



แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SODs)

นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการถ่ายทอดความคาดหวังของผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ ให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง และสร้างความเข้าใจร่วมกันในการนำไปใช้เป็นกรอบกำหนดทิศทางของรัฐวิสาหกิจในระยะปานกลาง ทั้งนี้ การจัดทำแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐจัดทำขึ้นโดยความร่วมมือกันของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐในส่วนที่เกี่ยวข้อง มีโครงสร้างแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. นโยบายในภาพรวม : - เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
2. นโยบายรายสาขา : - เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นโยบายรายแห่ง : - พัฒนาการดำเนินงานเพื่อบ่มงู่ความเป็นบริษัทที่มีศักยภาพ และได้รับการรับรองตามมาตรฐานในอุตสาหกรรมต่อเรือและออกแบบเรือของประเทศ

ทั้งนี้ หลักการและแนวทางการดำเนินการตามนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ ได้แบ่งเป็น 2 ระยะ คือ

1. แผนระยะสั้น ประกอบด้วย
 - 1.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความพร้อมในการดำเนินธุรกิจอยู่เรือ
 - 1.2 ผลักดันการจัดหาอยู่ลอยและอุปกรณ์การซ่อม/สร้างเรือที่ได้มาตรฐานสากล
 - 1.3 ขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยรักษากลุ่มลูกค้าเดิมและเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่
 - 1.4 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร อัตรากำลังให้รองรับการดำเนินการด้านการตลาด
 - 1.5 ดำเนินการย้ายพื้นที่ประกอบการไปยังแห่งใหม่ (สัตหีบ)
 - 1.6 จัดทำแผนธุรกิจเพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่อยู่กรุงเทพฯ
2. แผนระยะยาว ประกอบด้วย
 - 2.1 ให้เอกชนเข้าร่วมทุน โดยลดสัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐลง