

แนวทางการปฏิบัติงานเร่งด่วน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘

๑. บอท. จะต้องมีผลกำไรและดำรงสภาพองค์กรไว้ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ ทั้งในภาวะปกติและภาวะสงคราม
๒. บอท. จะต้องเร่งรัดการดำเนินการในการพัฒนาขีดความสามารถในกระบวนการซ่อม/สร้างเรือด้วยตนเอง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการที่กองทัพเรือจะมอบหมายงานให้ต่อไป
๓. บอท. จะต้องจัดองค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า และการซ่อม/สร้างโครงสร้างเหล็กหรืออื่น ๆ ทางทะเล
๔. บอท. จะต้องประสานงานกับหน่วยราชการและ/หรือเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๕. บอท. จะต้องจัดให้มีระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทั้งรายบุคคลและหน่วยงานภายใต้ตัวชี้วัด (K.P.I) ที่ชัดเจน
๖. บอท. พิจารณาจัดจ้างบุคลากรในตำแหน่งที่จำเป็นต่อการพัฒนาองค์กร เช่น นักกฎหมาย วิศวกรทุกสาขาที่เกี่ยวข้อง ตามความจำเป็นและเหมาะสม
๗. บอท. จะต้องปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความยืดหยุ่น เพื่อรองรับนโยบายและแผนงานใหม่ของ บอท. ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น
๘. บอท. จะต้องจัดทำแผนระยะยาวเพื่อการพัฒนาซ่อม/สร้างเรือในพื้นที่สัดหีบและดำเนินการเชิงรุก เพื่อความสำเร็จของแผน

มีมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ วันที่ ๒๖ มกราคม พ.ศ.๒๕๕๘