



นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ประจำปี ๒๕๖๐

๑. ทั่วไป พัฒนาบริษัทอู่กรุงเทพ จำกัด ให้เป็นอู่สร้างและซ่อมเรือของกองทัพเรือและสามารถสร้างและซ่อมเรือทั่วไปตลอดจนโครงสร้างเหล็กทางทะเล โดยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน ระดับแนวหน้าในอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือของไทยและภูมิภาค
๒. การพัฒนาธุรกิจ โดยการพัฒนาขีดความสามารถหลัก ในการจัดทำแบบ จัดส่งวัสดุ ต่อสร้างเรือ และซ่อมเรือและกิจการอันเกี่ยวเนื่องกับสิ่งปลูกสร้างในทะเล ในด้านการบริหารงาน และการปฏิบัติการ ให้เข้าสู่มาตรฐานสากลอย่างมืออาชีพ เพื่อให้กิจการมีฐานะการเงิน และสภาพคล่องที่มั่นคงยั่งยืน รวมทั้งการพัฒนาธุรกิจรองที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักและธุรกิจพานิชยนาวิ ตลอดจนการร่วมมือกับ กระทรวงกลาโหม ในการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศอีกด้วย
๓. การบริหารงาน มุ่งผลสัมฤทธิ์ขององค์กร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการปฏิรูปการบริหารและการปฏิบัติการ ให้มีความคล่องตัว (โดยไม่มีรูปแบบเก่า ๆ) จะแสวงหาความร่วมมือกับภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ ในการวิจัยและพัฒนา และ/หรือ ร่วมกิจการงาน (Joint Venture) เพื่อให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้มีการจัดจ้างมืออาชีพมาดำเนินการในโครงการต่างๆของบริษัทฯ มีระบบค่าตอบแทนตามผลงานอย่างเป็นระบบภายใต้การติดตามประเมินผลตามตัวชี้วัด(K.P.I)อย่างมีระเบียบแบบแผน
๔. การบริหารทรัพยากรบุคคล เมื่อมีการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความทันสมัยตามความเหมาะสม ให้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และสมรรถนะ (Competency) ให้ตรงกับงาน โดยมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม มีระบบพัฒนาบุคคลอย่างต่อเนื่อง กำหนดค่าตอบแทนทั่วไป ให้สามารถรับบุคลากรที่ดี เข้าสู่องค์กรได้ และให้มีระบบตอบแทนพิเศษ สำหรับผลการทำงานที่ดีเด่น และเกิดประโยชน์ต่อธุรกิจด้วย เพื่อเป็นการรักษาบุคลากรที่ดีไว้ และให้จัดทำระบบการปลดปล่อยพนักงานที่มีความคล่องตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้วย
๕. การดำเนินการเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อม โดยการเร่งรัดการพัฒนาที่ดินยานนาวาเพื่อนำทุนไปลงทุนพัฒนาอู่สร้างซ่อมเรืออย่างยั่งยืน ร่วมกับภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศในพื้นที่สีตหีบ ป้อมพระจุลจอมเกล้า และพื้นที่อื่นๆ ตามแนวทางการพัฒนาท่าเรือและอู่เรือ ตาม(ร่าง)พรบ.ส่งเสริมพานิชยนาวิของประเทศไทย
๖. การดำเนินการทั้งปวงดังกล่าวข้างต้น ให้ดำเนินการด้วยจริยธรรมองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดี (Corporate Governance : CG) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเป็นสำคัญ

(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๙ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙)