



นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑. การพัฒนาองค์กร ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรให้เป็นบริษัทชั้นนำด้านอุตสาหกรรมซ่อมและสร้างเรือที่มีศักยภาพในระดับสากล เพื่อเป็นกลไกสำคัญในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพาณิชย์นาวีของไทย สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

๒. การบริหารจัดการ กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นมาตรฐานแบบมืออาชีพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กำกับดูแลและควบคุมการใช้จ่ายเงินขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

๓. การพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน สนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดห่วงโซ่อุปทานที่ดี และสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการเติบโตบนเส้นทางธุรกิจได้ในระยะยาว เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านธุรกิจสู่ความยั่งยืน

๔. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐและภาคเอกชน โดยนำความเชี่ยวชาญระหว่างบริษัทฯ กับหน่วยงานของรัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพิ่มขีดความสามารถในการลงทุนและการแข่งขันและรวมถึงการใช้ทรัพยากรรวมทั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัยร่วมกัน

๕. เพิ่มขีดความสามารถบุคลากร โดยมุ่งเน้นสร้างบุคลากรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ จัดระบบโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังคนอย่างเหมาะสม พัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกกระดับให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และมีความก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังรวมถึงการสร้างบุคลากรให้มีความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๖. การดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

๖.๑ ศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์พื้นที่ยานนาวาในการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดรายได้ในเชิงธุรกิจ โดยไม่กระทบต่อการซ่อมสร้างเรือของ บริษัทฯ

๖.๒ ทบทวนผลการศึกษาศึกษาการสร้างอู่เรือแห่งใหม่ เพื่อให้มีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าและมีความเป็นไปได้ในการดำเนินการ

๖.๓ ทบทวนแนวทางการปรับโครงสร้างและอัตรากำลังพลให้สอดคล้องต่อการปรับทิศทางการองค์กรในการนำเข้าสู่องค์กรสมรรถนะสูง ตามแนวทางการบริหารงานของบริษัทฯ รวมถึงมีความเหมาะสมต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อรองรับโครงการสร้างอู่เรือแห่งใหม่ฯ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔

พลเรือเอก

(เถลิงศักดิ์ ศิริสวัสดิ์)

ประธานกรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด