



บันทึก อำนวยการ
338/64
29/5/64
11.30

ที่ กค ๐๘๑๗.๒/๒๒๒๔

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
๓๑๐ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๒๘ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

เรียน กรรมการผู้จัดการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔
จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ
ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด (บอท.)
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ เพื่อกระทรวงเจ้าสังกัด บอท. และ สคร. ลงนาม นั้น

สคร. ขอส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ บอท. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ซึ่งได้
ลงนามครบถ้วนแล้ว จำนวน ๑ ฉบับ มาเพื่อโปรดดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานที่กำหนดไว้
ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จักขอขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นางนันทวรรณ สี่มาเงิน)

รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

- อำนวยการ
ที่เกี่ยวข้อ

น.ค.
กค. ๒๒๒๔.
5/5/64

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๑
ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจสาขาอุตสาหกรรมฯ
โทร. ๐ ๒๒๔๘ ๕๕๘๐-๗ ต่อ ๒๑๕๐
โทรสาร ๐ ๒๒๓๙ ๘๕๔๗

10 ชุด 5/5/64

- อำนวยการ
- อ.ป.
- ร.ค.
- HR
- มท.๕๐๖
- IT
- อ.ค.
- อ.ค.
- อ.ค.



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

ระหว่าง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กับ

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน
ของบริษัท กรุงเทพ จำกัด
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

- พลเรือเอก ขาติชาย ศรีวรรณ

ผู้บัญชาการทหารเรือ
ในนามกระทรวงกลาโหม

- นางปานทิพย์ ศรีพิมล

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กับ

- พลเรือเอก อีร์กุล กาญจนะ

เสนาธิการทหารเรือ
ประธานกรรมการบริษัท กรุงเทพ จำกัด
ในนามคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพ จำกัด

- นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา

กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพ จำกัด
ในนามบริษัท กรุงเทพ จำกัด

๒. ข้อตกลงนี้สำหรับระยะเวลา ๑ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ ซึ่งเป็นไปตาม บัญญัติแห่งพระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๒๙ - ๓๐ ประกอบกับมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เรื่อง กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๓. วิสัยทัศน์ (Vision) ของบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด เป็นดังนี้
เป็นอู่เรือที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการระดับสากล เต็มโตและเป็นกลไกสำคัญในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และพาณิชย์นาวีของไทย สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

๔. พันธกิจ (Missions) ของบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด เป็นดังนี้

๔.๑ ให้บริการต่อเรือ ช่อมเรือ ช่อมบำรุงยุทธโธปกรณ์ และจัดส่งพัสดุให้แก่กองทัพเรือ

๔.๒ ให้บริการต่อเรือ ช่อมเรือของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

๔.๓ ขยายกิจการโดยการสร้างอู่เรือแห่งใหม่บริเวณชายทะเล

๔.๔ ขยายกิจการในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การต่อเรือเฉพาะทาง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

๔.๕ บริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ

๔.๖ ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึง การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างเคร่งครัด

๕. เป้าหมายผลการดำเนินงาน (Performance Obligations) ของบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด

สำหรับบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด ซึ่งจะต้องบรรลุผลในระหว่างปี ๒๕๖๔ เป็นไปตามตารางเป้าหมายเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๔ ดังนี้

บันทึกข้อตกลงประประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อุรุกูรเทพ จำกัด (บอท.) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ) ^๑	ผลการดำเนินงานในอดีต						ค่าเกณฑ์วัดปัญหา ๒๕๖๔					การปรับ ค่าเกณฑ์วัด			
			๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓ ^๒	๑	๒	๓	๔	๕					
๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		๔๒ (๒๕)															
๑.๑ การดำเนินงานตามโครงการพัฒนาที่ยั่งยืน เชิงพาณิชย์	ระดับ	๑๗ (๑๐)	-	-	๑	๕	๑	๑	๑	๑	๒	๓	๔	๕			-/+๑
๑.๒ การดำเนินงานตามโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ บริเวณชายทะเล	ระดับ	๒๕ (๑๕)	-	-	-	๑	๑	๔			๒	๓	๔	๕			-/+๑
๒. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ		๕๘ (๓๕) ๓๓ (๒๐)															
● ตัวชี้วัดทางการเงิน																	
๒.๑ กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	ล้านบาท	๑๖.๖๗ (๑๐)	๓๒.๘๖	๓๐.๒๕	๑๔.๔๙	๔๖.๐๑	๔๖.๐๑	-๙.๙๗	๑๕.๕๑	๒๐.๐๖	๒๕.๖๑	๒๕.๖๑	๒๙.๑๖	๓๓.๗๑			-/+๕.๕๕
๒.๒ ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและ บริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน	ร้อยละ	๑๖.๖๗ (๑๐) ๒๕ (๑๕)	๒๔.๔๐	๑๖.๖๓	๒๐.๕๗	๒๔.๑๘	๒๔.๑๘		๒๙.๘๐	๒๗.๘๙	๒๕.๙๘	๒๕.๙๘	๒๒.๐๗	๒๒.๑๖			+/- ๑.๙๑
● ตัวชี้วัดไม่เชิงทางการเงิน																	
๒.๓ ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตาม โครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ	ระดับ	๗ (๔)	-	-	-	-	-	-	-	-	๒	๓	๔	๕			-/+ ๑
๒.๔ ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บท เพื่อตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐ (๖)	-	-	๑	๒	๑	๑			๒	๓	๔	๕			-/+ ๑

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ) ^๑	ผลการดำเนินงานในอดีต					ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๔					การปรับ ค่าเกณฑ์วัด
			๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓ ^๒	๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๕ การดำเนินงานด้านกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก และยกระดับผลประกอบการในการบริหารต้นทุน ต่อหน่วย	ระดับ	๘ (๕)	-	-	-	-	-	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑
๓. Core Business Enablers ๓.๑ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ๓.๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์ ๓.๓ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๓.๔ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ๓.๕ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ๓.๖ การบริหารทุนมนุษย์ ๓.๗ การจัดการความรู้และนวัตกรรม ๓.๘ การตรวจสอบภายใน	ระดับ					๒,๒๘๘๔	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑	

หมายเหตุ

- ^๑ กำหนดกรอบตัวชี้วัดด้านการดำเนินงานตามนโยบาย/ภารกิจตามยุทธศาสตร์ และด้านการผลกรดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน) มีน้ำหนักร้อยละ ๑๐๐ สำหรับด้าน Core business Enablers ให้รอผลการพิจารณากรอบหลักเกณฑ์จาก คนร. ก่อน และเมื่อ คนร. ได้เห็นชอบตามกรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าว จะพิจารณาปรับสัดส่วนน้ำหนักของตัวชี้วัดให้เป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์ที่ คนร. กำหนดต่อไป โดยตัวเลขในวงเล็บ คือ กรอบน้ำหนักของตัวชี้วัดเมื่อปรับจากร้อยละ ๑๐๐ กลับมาเป็นร้อยละ ๖๐ ทั้งนี้ สำหรับ Handicap ของการประเมินผลด้าน Core business Enablers ของแต่ละรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๖๔ อาจมีเปลี่ยนแปลงตามมติคณะกรรมการกำกับดูแลการประเมินผลการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจภาพรวม หลังจากการพิจารณาผลการประเมินด้าน Core business Enablers ประจำปี ๒๕๖๓
- ^๒ ข้อมูลผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจเบื้องต้น ในปี ๒๕๖๓ รอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๓)

คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
<p>๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์</p> <p>๑.๑ การดำเนินงานตามโครงการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเชิงพาณิชย์</p>	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนโครงการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเชิงพาณิชย์ สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๔ ดังนี้ โดย บอท. ต้องดำเนินการตามแผนโครงการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเชิงพาณิชย์ สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๔ และได้คัดเลือกผู้เช่าพื้นที่นิคมฯ พร้อมได้รับเงินงวดแรก <table border="1" data-bbox="638 123 1101 1422"> <tr> <td>นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ TOR การให้เช่าที่ดินนิคมฯ</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๑</td> </tr> <tr> <td>สามารถดำเนินการประกาศเชิญชวนการให้เช่าที่ดินนิคมฯ</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๒</td> </tr> <tr> <td>สามารถดำเนินการพิจารณาการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๓</td> </tr> <tr> <td>สามารถเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี และได้ความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๔</td> </tr> <tr> <td>สามารถเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี และได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</td> <td>เทียบเท่าระดับ ๕</td> </tr> </table> <p>สามารถทยอยเบี่ยงให้เช่าที่ดินนิคมฯ ส่วนงานที่ดิน รวมถึงได้รับเงินงวดแรกจากโครงการพัฒนาพื้นที่นิคมฯเชิงพาณิชย์เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๔</p> <p>หมายเหตุ :</p> <ul style="list-style-type: none"> แผนโครงการพัฒนาพื้นที่นิคมฯเชิงพาณิชย์ประจำปี ๒๕๖๔ ต้องมีการระบุรายละเอียดของแผนงาน/กิจกรรมที่ชัดเจน ทั้งในด้านเป้าหมาย ขั้นตอนที่ต้องดำเนินงาน และระยะเวลาในการดำเนินงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีการกำหนดตัวชี้วัดที่แสดงถึงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวังที่สามารถวัดความสำเร็จได้ชัดเจน ในระยะเวลาที่กำหนดในปีบัญชี ๒๕๖๔ ของแต่ละแผนงาน/โครงการ การประเมินผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาพื้นที่นิคมฯเชิงพาณิชย์ จะพิจารณาความสำเร็จและความครบถ้วนของการดำเนินงานในแต่ละระดับ หากค่าเกณฑ์ระดับใดดำเนินการไม่เสร็จ/ไม่ครบถ้วน จะไม่พิจารณาภาวะแผนค่าเกณฑ์ในระดับถัดไป 	นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ TOR การให้เช่าที่ดินนิคมฯ	เทียบเท่าระดับ ๑	สามารถดำเนินการประกาศเชิญชวนการให้เช่าที่ดินนิคมฯ	เทียบเท่าระดับ ๒	สามารถดำเนินการพิจารณาการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี	เทียบเท่าระดับ ๓	สามารถเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี และได้ความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔	เทียบเท่าระดับ ๔	สามารถเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี และได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔	เทียบเท่าระดับ ๕
นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ TOR การให้เช่าที่ดินนิคมฯ	เทียบเท่าระดับ ๑										
สามารถดำเนินการประกาศเชิญชวนการให้เช่าที่ดินนิคมฯ	เทียบเท่าระดับ ๒										
สามารถดำเนินการพิจารณาการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี	เทียบเท่าระดับ ๓										
สามารถเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี และได้ความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔	เทียบเท่าระดับ ๔										
สามารถเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการให้เช่าที่ดินนิคมฯ ระยะเวลา ๓๐ ปี และได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔	เทียบเท่าระดับ ๕										

<p>เกณฑ์วัดการดำเนินงาน</p>	<p>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</p>															
<p>๑.๒ การดำเนินงานตามโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ บริเวณชายทะเล</p>	<ul style="list-style-type: none"> ประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการสร้างเรือแห่งใหม่บริเวณชายทะเล สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๔ ดังนี้ <table border="1" data-bbox="367 145 1204 1422"> <tr> <td data-bbox="367 145 566 403"> <p>ดำเนินการจัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ</p> </td> <td data-bbox="367 403 566 795"> <p>ดำเนินการจัดทำแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ</p> </td> <td data-bbox="367 795 566 1422"> <p>เปรียบเทียบระดับ ๑</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="566 145 813 403"> <p>จัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</p> </td> <td data-bbox="566 403 813 795"> <p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</p> </td> <td data-bbox="566 795 813 1422"> <p>เปรียบเทียบระดับ ๒</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="813 145 909 403"> <p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p> </td> <td data-bbox="813 403 909 795"> <p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๔</p> </td> <td data-bbox="813 795 909 1422"> <p>เปรียบเทียบระดับ ๓</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="909 145 1013 403"> <p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p> </td> <td data-bbox="909 403 1013 795"> <p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p> </td> <td data-bbox="909 795 1013 1422"> <p>เปรียบเทียบระดับ ๔</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1013 145 1204 403"> <p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p> </td> <td data-bbox="1013 403 1204 795"> <p>มีการรวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ เพื่อทบทวนแผนงานโครงการฯ ในปีถัดไป</p> </td> <td data-bbox="1013 795 1204 1422"> <p>เปรียบเทียบระดับ ๕</p> </td> </tr> </table> <p>หมายเหตุ :</p> <ul style="list-style-type: none"> แผนงานโครงการสร้างเรือแห่งใหม่บริเวณชายทะเล (Action Plan) จะต้องประกอบด้วย ๑. วัตถุประสงค์ ๒. เป้าหมาย ๓. ขั้นตอนการดำเนินงาน ๔. ระยะเวลา ๕. งบประมาณ ๖. ผู้รับผิดชอบ ๗. ตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ บอท. ต้องดำเนินการจัดการบริหารจัดการความเสียหายตามแผนบริหารความเสี่ยงโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการ บอท. มิฉะนั้นจะพิจารณาปรับลดลง ๐.๒๕๐๐ คะแนน 	<p>ดำเนินการจัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ</p>	<p>ดำเนินการจัดทำแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๑</p>	<p>จัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</p>	<p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๒</p>	<p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๔</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๓</p>	<p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๔</p>	<p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>มีการรวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ เพื่อทบทวนแผนงานโครงการฯ ในปีถัดไป</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๕</p>
<p>ดำเนินการจัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ</p>	<p>ดำเนินการจัดทำแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๑</p>														
<p>จัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</p>	<p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ได้แล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๒</p>														
<p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๔</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๓</p>														
<p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๔</p>														
<p>เสนอแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ให้แก่นักบริหารเรือและได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>มีการรวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ เพื่อทบทวนแผนงานโครงการฯ ในปีถัดไป</p>	<p>เปรียบเทียบระดับ ๕</p>														

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๒ การดำเนินงานตามโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ บริเวณชายทะเล (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none">● ทั้งนี้ บอท. ต้องสามารถแสดงความเชื่อมโยงของกิจกรรมในการดำเนินงานที่สัมพันธ์กันระหว่างโครงการพัฒนาพื้นที่ ยานนาวาเชิงพาณิชย์ และ โครงการสร้างเรือแห่งใหม่บริเวณชายทะเล● การประเมินผลการดำเนินงานโครงการสร้างเรือแห่งใหม่บริเวณชายทะเล จะพิจารณาความสำเร็จและความครบถ้วน ของการดำเนินงานในแต่ละระดับ หากค่าเกณฑ์ระดับใดดำเนินการแล้วเสร็จหรือไม่ครบถ้วนจะไม่พิจารณาคะแนน ของค่าเกณฑ์ระดับถัดไป
๒. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ <ul style="list-style-type: none">● ตัวชี้วัดทางการเงิน ๒.๑ กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	<ul style="list-style-type: none">● กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล หมายถึง รายได้รวม หักด้วย ค่าใช้จ่ายรวม โดยที่● รายได้รวม ประกอบด้วย รายได้งานผลิตผล รายได้จากการขายพัสดุ รายได้จากการบริการ รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร และ รายได้จากการดำเนินงานอื่น● ค่าใช้จ่ายรวม ประกอบด้วย ต้นทุนในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยจะไม่รวม โบนัสกรรมการและพนักงาน และเงินปันผลนำส่งกระทรวงการคลัง <p>เงื่อนไข : สำหรับรายการภาษีเรื้อนและที่ดิน ในเบื้องต้นประมาณการตามผลการดำเนินงานในปี ๒๕๖๓ และจะปรับ เป้าหมาย ตามที่เกิดขึ้นจริง ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๔</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	ค่าจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<p>๒.๒ ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และบริหารต่อรายได้จากการทำงาน</p>	<ul style="list-style-type: none">● ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร ประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none">- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร ปรากฏตามรายละเอียด ๓ ในรายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน บอท. ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล ค่าใช้จ่ายสำนักงาน- ค่าใช้จ่ายในการผลิต ปรากฏตามรายละเอียด ๒ ในรายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน บอท. ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายช่าง ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน และค่าตัดจำหน่ายจ่ายช่าง- ต้นทุนทางการเงิน● รายได้จากการทำงาน ประกอบด้วย รายได้จากงานผลิตผล รายได้จากการขายและให้บริการตามสัญญา (ไม่รวมรายได้จากงานบริการ รายได้จากการขายพัสดุ รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร รายได้จากการทำงานอื่น และรายได้อื่น) ใช้ชื่อรายการว่า “รายได้จากงานผลิต และรายได้จากการขายและให้บริการตามสัญญา” ปรากฏตามงบกำไรขาดทุนของ บอท.● สูตรการคำนวณ : $\frac{\text{ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารปีบัญชี ๒๕๖๔} \times ๑๐๐}{\text{รายได้จากการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๔}}$ <p>เงื่อนไข : สำหรับรายการภาษีโรงเรือนและที่ดิน ในเบื้องต้นประมาณการตามผลการดำเนินงานในปี ๒๕๖๓ และจะปรับเป้าหมายตามที่เกิดขึ้นจริง ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๔</p>
<ul style="list-style-type: none">● ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน๒.๓ ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">● ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนโครงการวิจัยร่วมมือพัฒนา ร่วมกับหน่วยงานอื่น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานด้านธุรกิจที่นอกเหนือจากงานหลักที่เป็นการซ่อมและสร้างเรือ โดยจะพิจารณาในระดับความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ ดังนี้ ๑) โครงการวิจัยและพัฒนาเครื่องบินทะเล ๒) โครงการสร้างเรือต้นแบบ EV ร่วมกับ กพผ. โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
<p>๒.๓ ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ (ต่อ)</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="311 1417 510 1473">เทียบเท่าระดับ ๑</td> <td data-bbox="311 82 510 1417">ดำเนินการสร้างโครงสร้างลำตัว และหลักอื่นๆ ของเครื่องบินทะเลได้แล้วเสร็จ และมีการทดสอบ Load Test โครงสร้างเครื่องบินทะเล ได้รับการจัดจ้างในการสร้างเรือต้นแบบ EV และดำเนินการสร้างเรือต้นแบบ EV ให้กับ กพผ. ได้แล้วเสร็จ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="510 1417 702 1473">เทียบเท่าระดับ ๒</td> <td data-bbox="510 82 702 1417">ดำเนินการทดสอบการบินตามมาตรฐานเพื่อการรองรับความสมควรถนอมอากาศ และผ่านมาตรฐานเพื่อการรองรับความสมควรถนอมอากาศ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="702 1417 893 1473">เทียบเท่าระดับ ๓</td> <td data-bbox="702 82 893 1417">ดำเนินการทดสอบ ทดลองเรือต้นแบบ EV ในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และเรือต้นแบบ EV ดังกล่าวสามารถนำไปใช้งานได้จริง</td> </tr> <tr> <td data-bbox="893 1417 1085 1473">เทียบเท่าระดับ ๔</td> <td data-bbox="893 82 1085 1417">ดำเนินการขอรับการรับรองความสมควรถนอมอากาศจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1085 1417 1316 1473">เทียบเท่าระดับ ๕</td> <td data-bbox="1085 82 1316 1417">มีการรวบรวมข้อมูลปัญหา และอุปสรรคจากการดำเนินโครงการสร้างเรือต้นแบบ EV ร่วมกับ กพผ. เพื่อใช้ในการทบทวนโครงการฯ ในปีถัดไป ให้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๔ บอท. มีการรวบรวมองค์ความรู้ ที่ได้จากการศึกษาวิจัย โครงการดังกล่าว และจัดเก็บเป็นความรู้ขององค์กรอย่างเป็นระบบ</td> </tr> </table> <p>บอท. มีแนวทางในการนำองค์ความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานของ บอท. และมีแนวทางการนำความรู้ไปใช้งานจริงจนเกิดประโยชน์ และขยายผลจากโครงการต้นแบบสู่การขยายไปโครงการร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ที่สามารถวัดผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ได้</p> <p>หมายเหตุ :</p> <ul style="list-style-type: none"> พิจารณาความสำเร็จและความครบถ้วนของการดำเนินงานในแต่ละระดับ หากค่าเกณฑ์ระดับใดดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรือไม่ครบถ้วนจะไม่พิจารณาคะแนนของค่าเกณฑ์ระดับถัดไป ประเมินจากระดับความสำเร็จในการกำหนดแนวทางการศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการหาพันธมิตรเพื่อตอบวิสัยทัศน์ในการเป็นเรือเรือที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการระดับสากล เต็มโตและเป็นกลไกสำคัญในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และพาณิชย์นาวีไทย สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ของ บอท. รวมถึงการจัดทำแนวทาง/แผนงานในการร่วมมือกับ Strategic Partner และการหา Strategic Partner เพื่อตอบวิสัยทัศน์ของ บอท. ได้ในปี ๒๕๖๔ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ 	เทียบเท่าระดับ ๑	ดำเนินการสร้างโครงสร้างลำตัว และหลักอื่นๆ ของเครื่องบินทะเลได้แล้วเสร็จ และมีการทดสอบ Load Test โครงสร้างเครื่องบินทะเล ได้รับการจัดจ้างในการสร้างเรือต้นแบบ EV และดำเนินการสร้างเรือต้นแบบ EV ให้กับ กพผ. ได้แล้วเสร็จ	เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินการทดสอบการบินตามมาตรฐานเพื่อการรองรับความสมควรถนอมอากาศ และผ่านมาตรฐานเพื่อการรองรับความสมควรถนอมอากาศ	เทียบเท่าระดับ ๓	ดำเนินการทดสอบ ทดลองเรือต้นแบบ EV ในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และเรือต้นแบบ EV ดังกล่าวสามารถนำไปใช้งานได้จริง	เทียบเท่าระดับ ๔	ดำเนินการขอรับการรับรองความสมควรถนอมอากาศจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)	เทียบเท่าระดับ ๕	มีการรวบรวมข้อมูลปัญหา และอุปสรรคจากการดำเนินโครงการสร้างเรือต้นแบบ EV ร่วมกับ กพผ. เพื่อใช้ในการทบทวนโครงการฯ ในปีถัดไป ให้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๔ บอท. มีการรวบรวมองค์ความรู้ ที่ได้จากการศึกษาวิจัย โครงการดังกล่าว และจัดเก็บเป็นความรู้ขององค์กรอย่างเป็นระบบ
เทียบเท่าระดับ ๑	ดำเนินการสร้างโครงสร้างลำตัว และหลักอื่นๆ ของเครื่องบินทะเลได้แล้วเสร็จ และมีการทดสอบ Load Test โครงสร้างเครื่องบินทะเล ได้รับการจัดจ้างในการสร้างเรือต้นแบบ EV และดำเนินการสร้างเรือต้นแบบ EV ให้กับ กพผ. ได้แล้วเสร็จ										
เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินการทดสอบการบินตามมาตรฐานเพื่อการรองรับความสมควรถนอมอากาศ และผ่านมาตรฐานเพื่อการรองรับความสมควรถนอมอากาศ										
เทียบเท่าระดับ ๓	ดำเนินการทดสอบ ทดลองเรือต้นแบบ EV ในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และเรือต้นแบบ EV ดังกล่าวสามารถนำไปใช้งานได้จริง										
เทียบเท่าระดับ ๔	ดำเนินการขอรับการรับรองความสมควรถนอมอากาศจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)										
เทียบเท่าระดับ ๕	มีการรวบรวมข้อมูลปัญหา และอุปสรรคจากการดำเนินโครงการสร้างเรือต้นแบบ EV ร่วมกับ กพผ. เพื่อใช้ในการทบทวนโครงการฯ ในปีถัดไป ให้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๔ บอท. มีการรวบรวมองค์ความรู้ ที่ได้จากการศึกษาวิจัย โครงการดังกล่าว และจัดเก็บเป็นความรู้ขององค์กรอย่างเป็นระบบ										
<p>๒.๔ ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บทเพื่อตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>											

<p>เกณฑ์วัดการดำเนินงาน</p>	<p>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</p>										
<p>๒.๔ ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บท เพื่อตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="296 1480 496 2134"> <p>กำหนดและระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด และวิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของแต่ละการดำเนินงาน ให้เหมาะสมและความเป็นไปได้ในการหาพันธมิตรเพื่อตอบ รวบรวมของ บอท.</p> </td> <td data-bbox="296 82 496 1480"> <p>เทียบเท่าระดับ ๑</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="496 1480 639 2134"> <p>นำผลการวิเคราะห์ในระดับที่ ๑ มาจัดทำแผนงานในการตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวัง ของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อตอบวิสัยทัศน์ของ บอท. ซึ่งสัมพันธ์กับความสามารถพิเศษ ขององค์กร</p> </td> <td data-bbox="496 82 639 1480"> <p>เทียบเท่าระดับ ๒</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="639 1480 735 2134"> <p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถบรรลุเป้าประสงค์ ที่ศทางที่สำคัญในแผนแม่บท ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๑ ราย</p> </td> <td data-bbox="639 82 735 1480"> <p>เทียบเท่าระดับ ๓</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="735 1480 799 2134"> <p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๒ ราย</p> </td> <td data-bbox="735 82 799 1480"> <p>เทียบเท่าระดับ ๔</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="799 1480 863 2134"> <p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๓ ราย</p> </td> <td data-bbox="799 82 863 1480"> <p>เทียบเท่าระดับ ๕</p> </td> </tr> </table> <p>หมายเหตุ :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategic Partner หมายถึง พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ความร่วมมือทางธุรกิจ คู่ค้า ที่สอดคล้องกับแผนงานในการตอบสนอง ความต้องการ/ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ต่อบริษัทที่ตนของ บอท. เพื่อมุ่งหวังผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งสัมพันธ์กับความสามารถพิเศษขององค์กร บอท. • ประเภทของธุรกิจที่กำหนดพิจารณาจากงานที่นอกเหนือจากธุรกิจหลัก คือ ซ่อมหรือสร้างเรือ • ประเภทของธุรกิจที่เกิดจากความร่วมมือกับ Strategic Partner จะนับเป็น ๑ ราย เมื่อเกิดมูลค่างานที่มาจาก Strategic Partner ในปี ๒๕๖๔ รวมมูลค่าทั้งหมดตั้งแต่ ๕ ล้านบาทขึ้นไป • Strategic Partner ที่มีความร่วมมือกับ บอท. ก่อนปี ๒๕๖๔ และยังไม่สามารถดำเนินการให้เกิดมูลค่างานได้นั้น ทาง บอท. ต้องดำเนินการติดตามประเมินผล MOU ที่เคยเกิดขึ้นในอดีตตั้งแต่ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๓ ว่ามีความสำเร็จตาม MOU ดังกล่าวอย่างไร ทั้งในรูปแบบกิจกรรมในการดำเนินงาน และเป้าหมายของรายได้ในการทำ MOU ในแต่ละ Strategic Partner หากการพิจารณาการดำเนินงานตามแผนในการสร้างรายได้ให้เกิดขึ้นในแต่ละ Strategic Partner ตามข้อตกลง ไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ มิฉะนั้นจะปรับลดคะแนนคุณภาพลง ๐.๕๐๐ คะแนน 	<p>กำหนดและระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด และวิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของแต่ละการดำเนินงาน ให้เหมาะสมและความเป็นไปได้ในการหาพันธมิตรเพื่อตอบ รวบรวมของ บอท.</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๑</p>	<p>นำผลการวิเคราะห์ในระดับที่ ๑ มาจัดทำแผนงานในการตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวัง ของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อตอบวิสัยทัศน์ของ บอท. ซึ่งสัมพันธ์กับความสามารถพิเศษ ขององค์กร</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๒</p>	<p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถบรรลุเป้าประสงค์ ที่ศทางที่สำคัญในแผนแม่บท ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๑ ราย</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๓</p>	<p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๒ ราย</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๔</p>	<p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๓ ราย</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๕</p>
<p>กำหนดและระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด และวิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของแต่ละการดำเนินงาน ให้เหมาะสมและความเป็นไปได้ในการหาพันธมิตรเพื่อตอบ รวบรวมของ บอท.</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๑</p>										
<p>นำผลการวิเคราะห์ในระดับที่ ๑ มาจัดทำแผนงานในการตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวัง ของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อตอบวิสัยทัศน์ของ บอท. ซึ่งสัมพันธ์กับความสามารถพิเศษ ขององค์กร</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๒</p>										
<p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถบรรลุเป้าประสงค์ ที่ศทางที่สำคัญในแผนแม่บท ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๑ ราย</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๓</p>										
<p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๒ ราย</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๔</p>										
<p>ดำเนินงานได้ครบถ้วนในระดับที่ ๒ และสามารถหา Strategic Partner ได้จำนวน ๓ ราย</p>	<p>เทียบเท่าระดับ ๕</p>										

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
<p>๒.๕ การดำเนินงานด้านกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก และยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย</p>	<ul style="list-style-type: none"> ประเมินจากระดับความสำเร็จในการดำเนินงานด้านกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้ <table border="1" data-bbox="427 147 1034 1429"> <tr> <td data-bbox="427 147 624 405">รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายชื่อยุติการค้าทั้ง ลูกค้าประจำ และกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมถึงลูกค้าภาครัฐและเอกชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย พันธมิตรการค้า/ผู้ร่วมลงทุน ในอุตสาหกรรมหลัก และเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมหลัก รวมทั้งแนวทางการยกระดับการบริหารจัดการระดับสากลในการควบคุมต้นทุนในการผลิต</td> <td data-bbox="427 405 624 875">เปรียบเทียบระดับ ๑</td> </tr> <tr> <td data-bbox="624 147 767 405">นำข้อมูลที่ได้มาจัดทำแผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกตามธุรกิจใหม่ได้แล้วเสร็จตามแผนงาน และมีรายได้ในแต่ละธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย และยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย ประจำปี ๒๕๖๔</td> <td data-bbox="624 405 767 875">เทียบเท่าระดับ ๒</td> </tr> <tr> <td data-bbox="767 147 911 405">ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกตามธุรกิจใหม่ได้แล้วเสร็จตามแผนงาน และมีรายได้ในแต่ละธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย และยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย ประจำปี ๒๕๖๔ ได้ร้อยละ ๑๐๐</td> <td data-bbox="767 405 911 875">เทียบเท่าระดับ ๓</td> </tr> <tr> <td data-bbox="911 147 975 405">รายได้จากการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้น ๑๕% เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๓</td> <td data-bbox="911 405 975 875">เทียบเท่าระดับ ๔</td> </tr> <tr> <td data-bbox="975 147 1034 405">รายได้จากการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้น ๓๐% เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๓</td> <td data-bbox="975 405 1034 875">เทียบเท่าระดับ ๕</td> </tr> </table> <p>หมายเหตุ :</p> <ul style="list-style-type: none"> โดยที่รายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจะไม่นับรวมรายได้จากโครงการ OPV ที่ดำเนินการเสร็จแล้วทั้งปี ๒๕๖๓ และ ๒๕๖๔ บอท. ต้องมีมาตรการในการควบคุมต้นทุนต่อหน่วยไม่ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงกว่าในปี ๒๕๖๓ โดยเบื้องต้นในปี ๒๕๖๓ ต้นทุนต่อหน่วย = ๘๔.๑๓ บาท (งบการเงินในปีบัญชี ๒๕๖๓ ยังไม่รับรอง) 	รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายชื่อยุติการค้าทั้ง ลูกค้าประจำ และกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมถึงลูกค้าภาครัฐและเอกชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย พันธมิตรการค้า/ผู้ร่วมลงทุน ในอุตสาหกรรมหลัก และเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมหลัก รวมทั้งแนวทางการยกระดับการบริหารจัดการระดับสากลในการควบคุมต้นทุนในการผลิต	เปรียบเทียบระดับ ๑	นำข้อมูลที่ได้มาจัดทำแผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกตามธุรกิจใหม่ได้แล้วเสร็จตามแผนงาน และมีรายได้ในแต่ละธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย และยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย ประจำปี ๒๕๖๔	เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกตามธุรกิจใหม่ได้แล้วเสร็จตามแผนงาน และมีรายได้ในแต่ละธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย และยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย ประจำปี ๒๕๖๔ ได้ร้อยละ ๑๐๐	เทียบเท่าระดับ ๓	รายได้จากการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้น ๑๕% เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๓	เทียบเท่าระดับ ๔	รายได้จากการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้น ๓๐% เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๓	เทียบเท่าระดับ ๕
รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายชื่อยุติการค้าทั้ง ลูกค้าประจำ และกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมถึงลูกค้าภาครัฐและเอกชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย พันธมิตรการค้า/ผู้ร่วมลงทุน ในอุตสาหกรรมหลัก และเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมหลัก รวมทั้งแนวทางการยกระดับการบริหารจัดการระดับสากลในการควบคุมต้นทุนในการผลิต	เปรียบเทียบระดับ ๑										
นำข้อมูลที่ได้มาจัดทำแผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกตามธุรกิจใหม่ได้แล้วเสร็จตามแผนงาน และมีรายได้ในแต่ละธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย และยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย ประจำปี ๒๕๖๔	เทียบเท่าระดับ ๒										
ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกตามธุรกิจใหม่ได้แล้วเสร็จตามแผนงาน และมีรายได้ในแต่ละธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย และยกระดับผลประกอบการในการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย ประจำปี ๒๕๖๔ ได้ร้อยละ ๑๐๐	เทียบเท่าระดับ ๓										
รายได้จากการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้น ๑๕% เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๓	เทียบเท่าระดับ ๔										
รายได้จากการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้น ๓๐% เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๓	เทียบเท่าระดับ ๕										
<p>๓. Core Business Enablers</p>	<p>Core Business Enablers ประกอบด้วย การประเมินผล ๘ ด้าน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ๒) ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ๓) ด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๔) ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า 										

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	๕) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ๖) ด้านการบริหารทุนมนุษย์ ๗) ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ๘) ด้านการตรวจสอบภายใน

๖. ข้อกำหนดอื่นๆ (Other Stipulations)

- ๖.๑ การกำกับดูแลและการประเมินผลการดำเนินงาน จะทำเมื่อสิ้นปีหลังจากที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ตรวจสอบ และเสนอความเห็นประกอบงบการเงินประจำปี และการประเมินผลการดำเนินงาน จะดำเนินการโดยคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งจะคำนึงถึงเหตุสุดวิสัย และมติคณะรัฐมนตรีที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
- ๖.๒ กรรมการผู้จัดการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ควรทำข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกับหัวหน้าส่วนงานต่างๆ ภายในหน่วยงาน
- ๖.๓ ระบบแรงจูงใจและค่าตอบแทน (Incentive System) ให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีตามหนังสือ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๑๗๓๗๑ ลงวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

ข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น ๓ ฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกัน แต่ละฝ่ายได้อ่านและเข้าใจข้อความโดยละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ ซึ่งแต่ละฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ

นาง.อ. Um Nam

(พลเรือเอก ขาติชาย ศรีวรขาน)
ผู้บัญชาการทหารเรือ
ในนามกระทรวงกลาโหม

พต.ร.ด. Sirin

(พลเรือเอก ธีรกุล กาญจนะ)
เสนาธิการทหารเรือ
ประธานกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
ในนามคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

นางปณทิพย์ ศรีพิมล

(นางปณทิพย์ ศรีพิมล)
ผู้อำนวยการ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

นบ.ต. Sirin

(นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา)
กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
ในนามบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด