



## บันทึกข้อความ

บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด

หน่วยงาน แผนกแผนงานและงบประมาณ

โทร. ๐๒-๓๐๗-๘๕๗๖ ต่อ ๑๐๘

ที่ ผงป.๐๐๔/๒๕๖๖

วันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง การคาดการณ์ตัวชี้วัด และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน) ไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๖

เรียน กรรมการผู้จัดการ

อ้างถึง ๑. แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน)

สิ่งที่ส่งมาด้วย การคาดการณ์ตัวชี้วัด และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน) ไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๖

ตามที่อ้างถึง ๑ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน) เพื่อรองรับรองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๗ ตัวชี้วัด ๓๑ แผนงาน โดยมีงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการวงเงิน ๘,๓๐๕,๐๐๐ บาท และงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน วงเงิน ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท ความละเอียดทราบแล้วนั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย กองแผนงานฯ จึงทำการคาดการณ์ตัวชี้วัด และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน) ไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๖ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และพิจารณาดำเนินการต่อไป ด้วย

(นางสาวชลาลัย ดอกคำ)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน การเงินและงบประมาณ

- ทราบ

- 1/๑๓๖๐ 1/๑๓๖๐ / 1/๑๓๖๐ ในชั้นเรียนจรรยาบรรณ

กค. ผงก.

๙ ม.ค. ๖๖.



ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566			
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
แผนงานขยายตลาดภายนอก ทร.	1,000,000	30.00	บริหารลูกค้าสัมพันธ์ สนับสนุนอื่นๆ 0.033 ล้านบาท	ขาดการรวบรวมข้อมูลสนับสนุนอื่นๆ รายชื่อลูกค้าตลาดภายนอก ทร. ลูกค้าประจำ กลุ่มลูกค้าใหม่ และพันธมิตร การค้า/ผู้ร่วมลงทุน	ไตรมาสที่ 2 ควรดำเนินการและจัดทำเป้าหมาย	20.00				20.00				30.00			
แผนงานสร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ	500,000	30.00	ไม่มีการจัดทำแผนการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	เห็นควรเร่งรัดให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้	20.00				20.00				30.00			
โครงการเครื่องบินทะเล	300,000	30.00	อยู่ระหว่างประสานงานจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้องประกอบด้วยแผนงานระยะยาว ทำให้ต้องมี การปรับแก้ไข	เห็นควรเร่งรัดในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	25.00				20.00				25.00			
โครงการใบจักรเรือ	200,000	30.00	อยู่ระหว่างประสานงานจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้องประกอบด้วยแผนงานระยะยาว ทำให้ต้องมี การปรับแก้ไข	เห็นควรเร่งรัดในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	25.00				20.00				25.00			
<b>ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาอู่เรือแห่งใหม่</b>																	
โครงการทบทวนผลการศึกษาโครงการสร้างอู่เรือแห่งใหม่ และสำรวจพื้นที่ก่อสร้างอู่เรือบริเวณชายทะเลเพิ่มเติม	200,000	30.00	อยู่ระหว่างการทบทวนความเหมาะสมของสถานที่(เดิม)/พิจารณา คัดเลือกสถานที่(ใหม่)	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	เห็นควรเร่งรัดให้ดำเนินการให้เสร็จภายในไตรมาส 2	30.00				30.00				10.00			
<b>ตัวชี้วัดที่ 6 ารายรับโครงการพัฒนาที่ดินย่านนาวาเชิงพาณิชย์และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์กร (ล้านบาท)</b>																	
โครงการพัฒนาที่ดินย่านนาวาเชิงพาณิชย์	200,000	35.00	1. จัดทำ Market sounding เมื่อวันที่ 19 ธ.ค.65 2. คณะกรรมการคัดเลือก ดำเนินการพิจารณา ปรับปรุงแผนฯ และ TOR การเช่าที่ดิน	คณะกรรมการคัดเลือกฯ ติดภารกิจ ทำให้การจัดประชุมไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	เห็นควรเร่งรัดเสนอ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ TOR และประกาศให้เช่าที่ดินย่านนาวาเชิงพาณิชย์	20.00				30.00				15.00			
<b>ตัวชี้วัดที่ 7 ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน</b>																	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566					
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ		
โครงการที่สนับสนุนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน	100,000	30.00	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลในอดีต และจัดทำแผนงานโครงการฯ เพื่อเสริมสภาพคล่องของกิจการและการบริหารค่าใช้จ่าย	ข้อมูลการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงานมีความละเอียดและซับซ้อนมาก	เห็นควรเร่งรัดให้ดำเนินการให้เสร็จภายในไตรมาส 2	20.00					20.00					30.00			
<b>ตัวชี้วัดที่ 8 ร้อยละของลูกหนี้เอกชนค้างชำระ ตลอดทุกปีทั้งหมด</b>																			
แผนงานการบริหารลูกหนี้	500,000	35.00	ประชุมคณะทำงานฯ ติดตาม/ทวงถาม ลูกหนี้	ขาดนิติกรในการตรวจสอบรายละเอียดลูกหนี้และสัญญา	ควรเปิดรับนิติกรประจำบริษัท	15.00					15.00					35.00			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามการประเมินผลรางวัลสาทก</b>																			
<b>ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร</b>																			
แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร	100,000	22.50	ขาดการศึกษาและสำรวจความต้องการจัดทำ/ปรับปรุงฐานข้อมูลของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	22.50					2.50					52.50			
<b>ตัวชี้วัดที่ 10 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า</b>																			
แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า	100,000	29.50	1. ขาดการจัดทำแผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. ขาดการทำหนังสือแจ้งการตรวจสอบการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ แก่ตามหน่วยงาน	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.50					23.50					23.50			
<b>ตัวชี้วัดที่ 11 จำนวนกระบวนการทำงาน/ระเบียบ/ข้อบังคับบริษัทฯ ที่ได้รับการทบทวนปรับปรุงแก้ไข ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบันที่ต้องแข่งขันกับภาคเอกชน</b>																			

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566											
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ								
แผนงานปรับปรุงเพิ่มเติมกฎระเบียบข้อบังคับให้หน่วยงานมีมาตรฐานสากล มีความคล่องตัว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้	80,000	5.00	มีการแก้ไขปรับปรุงและจัดทำร่างระเบียบจำนวน4ระเบียบ 1.เงินยืมทดลอง 2.การตัดหนี้สูญ 3.ค่าใช้จ่ายการปฏิบัติงานคปท. 4.ประมวลคุณธรรมและจริยธรรม	ขาดนิติกรในการตรวจสอบปรับปรุ้งและจัดทำระเบียบ	ควรเปิดรับสมัครนิติกรประจำบริษัท	30.00												35.00							
<b>ตัวชี้วัดที่ 12 ผลประเมินด้านการบริหารจัดการองค์กร</b>																									
CG	380,000	25.00	ประชุมครั้งที่ 1/2565 อนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร / กฎบัตร / คู่มือการกำกับดูแลที่ดี	รายละเอียดมีจำนวนมาก	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00												25.00							
SP	40,000	62.50	1. มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ 2566 และจัดทำแผนปฏิบัติการ 2567 2. มีการจัดทำข้อเสนองบประมาณ 2567	ขาดการจัดทำ/ ทบทวนกฎบัตรการวางแผนเชิงกลยุทธ์	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	12.50												12.50							
RM&IC	80,000	20.00	มีการประชุมคณะทำงานและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในครั้งที่ 4/2565 เดือนธันวาคม	ขาดการรายงานหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงบางหน่วยงาน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	30.00												30.00							

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566			
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
SCM	40,000	30.00	ขาดการทบทวนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ และเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ต่าง ๆ ขององค์กร	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00				20.00				30.00			
DT	40,000	30.00	ขาดทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 - 5 ปีให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ต่างๆ ขององค์กร	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00				20.00				30.00			
HCM	387,000	55.00	ขาดทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ นโยบายการบริหารทุนมนุษย์ และกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ ให้มีความสอดคล้องแผนวิสาหกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ	รายละเอียดมีจำนวนมาก	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	15.00				15.00				15.00			
KM&IM	50,000	62.50	ประชุมครั้งที่ 1/2565 อนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดี และนำองค์กร / กฎบัตร / คู่มือการกำกับดูแลที่ดี	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	-				12.50				25.00			
IA	405,000	25.00			ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00				25.00				25.00			

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566			
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<b>ตัวชี้วัดที่ 13 ผลประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ (ITA)</b>																	
โครงการพัฒนาระบบการประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ	90,000	26.25	บริษัทฯ แต่งตั้ง คณะทำงาน พัฒนาระบบ การประเมิน คุณธรรมและ ความโปร่งใส ในการ ดำเนินงาน ของบริษัทฯ (ITA)	รายละเอียดมี จำนวนมาก	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	23.75											26.25
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถรองรับธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ ขององค์กร</b>																	
<b>ตัวชี้วัดที่ 14 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้างเพื่อรองรับโครงสร้างเรือแห่งใหม่ฯ</b>																	
แผนงานการปรับปรุง โครงสร้างองค์กรและ อัตราค่าจ้างพล	50,000	21.00	1.ทำหนังสือ แจ้ง สตร. เพื่อทราบผล การเห็นชอบ ขอลงกท. 2.ตั้ง คณะทำงาน การปรับปรุง โครงสร้าง องค์กรและ อัตราค่าจ้าง	รายละเอียดมี จำนวนมาก	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	21.00											37.00
<b>ตัวชี้วัดที่ 15 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร</b>																	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566									
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ						
โครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร	993,000	40.00	1. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมเทคนิคการผ่านประเมินการประกันคุณภาพงาน IA เมื่อวันที่ 9 พ.ย.65 2. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมแนวทางการปฏิบัติงานด้านการพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 60 วันที่ 14 พ.ย. 65 3. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมการดูแลระบบ IPMS ของเรือ OPV วันที่ 27 ธ.ค.65	งบประมาณมีจำกัด เนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00					20.00							20.00					
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม																							
ตัวชี้วัดที่ 16 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการลดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม																							
โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องมือ	500,000	16.00	1. เปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่ชำรุด เปลี่ยนเป็นคอนกรีต, ลูกถ้วย 2. ซ่อมทำหลังคาโรงงานฝ่ายการดูแลหลังคาโรงขยายแบบฯ	งบประมาณมีจำกัด เนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรรายงานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์เครื่องมือในปัจจุบัน	43.16					30.50							10.34					
โครงการศึกษาและปรับปรุงตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001	130,000	15.00	1. มีการประเมินระบบมาตรฐาน ISO14001:2015 กับ ISO14001:2018 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 พ.ย.65 2. ตรวจสอบสถานะสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 พ.ย.65	งบประมาณมีจำกัด เนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00					35.00							25.00					



ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566			
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
โครงการส่งเสริมด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม	90,000	5.00	อบรมดับเพลิงเมื่อวันที่ 23 พ.ย.64	งบประมาณมีจำกัด เนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการที่กำหนดไว้ขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	55.00				15.00				25.00			
<b>ตัวชี้วัดที่ 17 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยี องค์กรความรู้ และการเชื่อมต่อยุคสมัยใหม่</b>																	
แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	100,000	29.50	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	ขาดการจัดทำแผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.50				23.50				23.50			
แผนงานนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้	50,000	52.50	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	ขาดการกำหนดให้มีการนำเสนอตัวอย่าง Dashboard ซึ่งมี การนำไปใช้จริงหน่วยงานอื่น ๆ แก่ คณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	24.50				11.50				11.50			
<b>รวม</b>	<b>8,305,000</b>	<b>29.43</b>				<b>23.37</b>				<b>21.33</b>				<b>25.87</b>			