

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566			
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
แผนงานขยายตลาดภายนอก ทร.	1,000,000	30.00	บริหารลูกค้าสัมพันธ์ สนับสนุนอื่นๆ 0.033 ล้านบาท	ขาดการรวบรวมข้อมูล และจัดทำ รายชื่อลูกค้า ตลาด ลูกค้าประจำ กลุ่มลูกค้า ใหม่ และ พันธมิตร การค้า/ ผู้ร่วมลงทุน	ไตรมาสที่ 2 ควรดำเนินการ ได้มากกว่า เป้าหมาย	20.00	มีการจัดทำ แผนการขยาย ตลาด ภายนอก - ทร. ประจำปี 2566 บริหารลูกค้าสัมพันธ์ สนับสนุนอื่นๆ 0.251 ล้านบาท	ขาดการรวบรวม ข้อมูลและจัดทำ รายชื่อลูกค้า ตลาด ภายนอก ทร. ลูกค้าประจำ กลุ่มลูกค้า ใหม่ และ พันธมิตรการค้า/ ผู้ร่วมลงทุน	นำแผนการ ขยายตลาด ภายนอก - ทร. ประจำปี 2566 ไปปฏิบัติและ รายงานผลอย่าง สม่าเสมอ	20.00				30.00			
แผนงานสร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	500,000	30.00	ไม่มีการจัดทำ แผนการสร้าง พันธมิตรทาง ธุรกิจทั้งใน ประเทศและ ต่างประเทศ	ไม่ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการตาม แผนที่กำหนด	20.00	ลงนาม MOU กับ กฟผ. เมื่อ วันที่ 15 ก.พ. 66		ประสานงานกับ คณะทำงานของ กฟผ. เพื่อ ดำเนินงาน ตามที่กำหนดใน MOU ต่อไป	20.00				30.00			
โครงการเครื่องบินทะเล	300,000	30.00	อยู่ระหว่าง ประสานงาน จัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ ต้องมีการ ปรับแก้ไข	เห็นควรเร่งรัด ในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	25.00	อยู่ระหว่าง ประสานงาน จัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ต้อง มีการปรับแก้ไข	เห็นควรเร่งรัด ในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	20.00				25.00			
โครงการใบจักรเรือ	200,000	30.00	อยู่ระหว่าง ประสานงาน จัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ ต้องมีการ ปรับแก้ไข	เห็นควรเร่งรัด ในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	25.00	อยู่ระหว่าง ประสานงาน จัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ต้อง มีการปรับแก้ไข	เห็นควรเร่งรัด ในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	20.00				25.00			
ตัวชี้วัดที่ 5 ระยะเวลาความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาตู้เรือแห่งใหม่																	
โครงการทบทวนผล การศึกษาโครงการสร้างตู้ เรือแห่งใหม่ และสำรวจ พื้นที่ก่อสร้างตู้เรือบริเวณ ชายทะเลเพิ่มเติม	200,000	30.00	อยู่ระหว่างการ ทบทวนความ เหมาะสมของ สถานที่(เดิม)/ พิจารณา คัดเลือก สถานที่(ใหม่)	ไม่ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการให้ เสร็จภายใน ไตรมาส 2	30.00	บริษัทฯ แต่งตั้ง คณะทำงาน และสำรวจพื้นที่ โครงการสร้างตู้ เรือแห่งใหม่ บริเวณชายทะเล	ไม่ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการให้ เสร็จภายในไตร มาส 3	30.00				10.00			
ตัวชี้วัดที่ 6 รายรับโครงการพัฒนาที่ดินยานนาวาเชิงพาณิชย์และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์กร (ล้านบาท)																	
โครงการพัฒนาที่ดินยาน นาวาเชิงพาณิชย์	200,000	35.00	1. จัดทำ Market sounding เมื่อวันที่ 19 ธ.ค.65 2. คณะกรรมการ คัดเลือกฯ ดำเนินการ พิจารณา ปรับปรุงแผนฯ และ TOR การ เข้าที่ดิน	คณะกรรมการ คัดเลือกฯ ดัด การกิจ ทำให้ การจัดประชุม ไม่เป็นไปตาม แผนที่กำหนด	เห็นควรเร่งรัด เสนอ คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาให้ ความเห็นชอบ TOR และ ประกาศให้เข้า ที่ดินยานนาวา เชิงพาณิชย์	20.00	คกก.บริษัท อนุมัติร่าง ประกาศ เชิญชวนฯ	1. คกก. คัดเลือกฯ ดัด การกิจ ทำให้ การจัดประชุมไม่ เป็นไปตามแผน ที่กำหนด 2. มีการปรับแก้ ไขข้อความใน TOR / ข้อเสนอ ราคา และสัญญา หลายครั้ง เนื่องจากนิติกร ตรวจสอบความ ไม่ถูกต้องของ ข้อความ จึง ส่งผลให้ไม่ สามารถ ดำเนินการได้ ตามแผนที่	เห็นควรหา ข้อมูลและ ปฏิบัติงาน สำคัญงาน อัยการสูงสุด หรือองค์กรอื่นที่ เคยมีโครงการ ให้เช่าที่ดิน	30.00				15.00			

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566				
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	
ตัวชี้วัดที่ 7 ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน																		
โครงการที่สนับสนุนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน	100,000	30.00	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลในอดีต และจัดทำแผนงานโครงการฯ เพื่อเสริมสภาพคล่องของกิจการและการบริหารค่าใช้จ่าย	ข้อมูลการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงานมีความละเอียดและซับซ้อนมาก	เห็นควรเร่งรัดให้ดำเนินการให้เสร็จภายในไตรมาส 2	20.00	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลในอดีต และจัดทำแผนงานโครงการฯ เพื่อเสริมสภาพคล่องของกิจการและการบริหารค่าใช้จ่าย	ข้อมูลการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงานมีความละเอียดและซับซ้อนมาก	เห็นควรเร่งรัดให้ดำเนินการให้เสร็จภายในไตรมาส 3	20.00					30.00			
ตัวชี้วัดที่ 8 ร้อยละของลูกหนี้เอกชนค้างชำระ ต่อลูกหนี้ทั้งหมด																		
แผนงานการบริหารลูกหนี้	500,000	35.00	ประชุมคณะทำงานฯ ติดตาม/ทวงถาม ลูกหนี้	ขาดนิติกรในการตรวจสอบรายละเอียดลูกหนี้และสัญญา	ควรเปิดรับสมัครนิติกรประจำบริษัท	15.00	ประชุมคณะทำงานฯ จำนวน 3 ครั้ง มีการติดตาม/ทวงถาม ให้นิติกรช่วยดูข้อมูล	มีประเด็นจากผู้สอบบัญชีด้านการขายและรับชำระหนี้	ควรจัดให้มีการตรวจสอบยอดเครดิตลูกหนี้ก่อนการอนุมัติขายและบริการทุกครั้ง	15.00					35.00			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ																		
ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร																		
แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร	100,000	22.50	ขาดการศึกษาและสำรวจความต้องการจัดทำ/ปรับปรุงฐานข้อมูลของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	22.50	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	2.50					52.50			
ตัวชี้วัดที่ 10 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า																		
แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า	100,000	29.50	1. ขาดการจัดทำแผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. ขาดการทำหนังสือแจ้งการตรวจสอบการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ตามหน่วยงาน	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.50	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.50					23.50			
ตัวชี้วัดที่ 11 จำนวนกระบวนการทำงาน/ระเบียบ/ข้อบังคับบริษัทฯ ที่ได้รับการทบทวนปรับปรุงแก้ไข ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบันที่ต้องแข่งขันกับภาคเอกชน																		

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566				
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	
แผนงานปรับปรุงเพิ่มเติมกฎระเบียบข้อบังคับให้หน่วยงานมีมาตรฐานสากล มีความคล่องตัว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้	80,000	5.00	มีการแก้ไขปรับปรุงและจัดทำร่างระเบียบจำนวน4ระเบียบ 1.เงินยืม ทดลอง 2.การติดหนี้สูญ 3.ค่าใช้จ่ายการปฏิบัติงาน คปท. 4.ประมวลคุณธรรมและจริยธรรม	ขาดนิติกรในการตรวจสอบปรับปรุงและจัดทำระเบียบ	ควรเปิดรับสมัครนิติกรประจำบริษัท	30.00	อนุกรรมการปรับปรุงแก้ไขระเบียบฯ ครั้งที่ 1/66 เมื่อ 8 ก.พ.66 มีมติมอบหมายให้นิติกรตรวจสอบความถูกต้องโดยเปรียบเทียบกับรัฐวิสาหกิจหน่วยงานอื่น	เป็นเรื่องละเอียดถี่ถ้วนในการดำเนินงาน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	30.00					35.00			
ตัวชี้วัดที่ 12 ผลประเมินด้านการบริหารจัดการองค์กร																		
CG	380,000	25.00	ประชุมครั้งที่ 1/2565 อนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและน่าองค์กร / กฎบัตร / คู่มือการกำกับดูแลที่ดี	รายละเอียดมีจำนวนมาก	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุกรรมการฯ ติดตามผลการดำเนินงาน	รายละเอียดมีจำนวนมาก	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00					25.00			
SP	40,000	62.50	1. มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ 2566 และจัดทำแผนปฏิบัติการ 2567 2. มีการจัดทำข้อเสนองบประมาณ 2567	ขาดการจัดทำ/ ทบทวนกฎบัตรการวางแผนเชิงกลยุทธ์	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	12.50	มีการทบทวนแผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566 – 2570 และจัดทำแผนวิสาหกิจ 2567 - 2571	ขาดผลการวิเคราะห์ SWOT จากผู้บริหาร เพื่อนำมาจัดทำ TOWS Matrix ของ แผนวิสาหกิจ 2567 - 2571	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	12.50				12.50				
RM&IC	80,000	20.00	มีการประชุมคณะทำงานและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ครั้งที่ 4/2565 เดือนธันวาคม	ขาดการรายงานหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงบางหน่วยงาน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	30.00	มีการประชุมคณะทำงานและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ครั้งที่ 1/2566 เดือนกุมภาพันธ์	ขาดการรายงานหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงบางหน่วยงาน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00				30.00				

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566				
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	
SCM	40,000	30.00	ขาดการทบทวนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจและเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ต่าง ๆ ขององค์กร	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบการทบทวนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00					30.00			
DT	40,000	30.00	ขาดทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 - 5 ปีให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ต่างๆ ขององค์กร	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 - 5	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00					30.00			
HCM	387,000	55.00	ขาดทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ นโยบายการบริหารทุนมนุษย์ และกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ ให้มีความสอดคล้องแผนวิสาหกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ	รายละเอียดมีจำนวนมาก	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	15.00	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบแผนแม่บท/นโยบาย ฯ / กฎบัตรฯ	รายละเอียดมีจำนวนมาก	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	15.00					15.00			
KM&IM	50,000	62.50	ประชุมครั้งที่ 1/2565 อนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร / กฎบัตร / คู่มือการกำกับดูแลที่ดี	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	-		ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	12.50					25.00			
IA	405,000	25.00			ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00			ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00					25.00			

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566			
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
ตัวชี้วัดที่ 13 ผลประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ (ITA)																	
โครงการพัฒนาระบบการประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ	90,000	26.25	บริษัทฯ แต่งตั้ง คณะทำงาน พัฒนาระบบ การประเมิน คุณธรรมและ ความโปร่งใส ในการ ดำเนินงาน ของบริษัทฯ (ITA)	รายละเอียดมี จำนวนมาก	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	23.75	ประชุม คณะทำงาน เมื่อวันที่ 1 ก.พ.66 เพื่อ ชักซ้อมความ เข้าใจในการ แสดงหลักฐาน การเผยแพร่ ข้อมูล ประชุม คณะทำงานฯ เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 66 เพื่อ ติดตามผลการ ดำเนินการใน การเผยแพร่ ข้อมูล	ขาดการ ดำเนินการ ประเมิน คุณธรรมและ ความโปร่งใส ในการ ดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	23.75							26.25
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถรองรับธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ ขององค์กร																	
ตัวชี้วัดที่ 14 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้างเพื่อรองรับโครงการสร้างอุโมงค์ใหม่ฯ																	
แผนงานการปรับปรุง โครงสร้างองค์กรและ อัตราค่าจ้าง	50,000	21.00	1.ทำหนังสือ แจ้ง สคร. เพื่อทราบผล การเห็นชอบ ของกท. 2.ตั้ง คณะทำงาน การปรับปรุง โครงสร้าง องค์กรและ อัตราค่าจ้าง	รายละเอียดมี จำนวนมาก	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	21.00	มีจูน บอท. ได้มีคำสั่งที่ 008/2566 แต่งตั้ง คณะทำงาน และสำรวจพื้นที่ โครงการสร้างอุ มโมงค์ใหม่ บริเวณ ชายทะเล ลง วันที่ 13 มี.ค.66 เพื่อติดตาม ทบทวนผล การศึกษาเพื่อ วิเคราะห์และ รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดมี จำนวนมาก	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	21.00							37.00
ตัวชี้วัดที่ 15 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร																	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566				
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	
โครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร	993,000	40.00	1. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมเทคนิคการผ่านประเมินการประกันคุณภาพงาน IA เมื่อวันที่ 9 พ.ย.65 2. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมแนวทางการปฏิบัติงานด้านการพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 60 วันที่ 14 พ.ย. 65 3. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมการดูแลระบบ IPMS ของเรือ OPV วันที่ 27 ธ.ค.65	งบประมาณมีจำกัด เนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00	1. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมผู้อนุญาตทำงานในที่อื่นอากาศ เมื่อวันที่ 8 ก.พ.66 2. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมเทคนิคและวิธีการตรวจสอบรายได้ลูกหนี้ วันที่ 17 ก.พ.66 3. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมผู้อนุญาตทำงานในที่อื่นอากาศ เมื่อวันที่ 22 ก.พ.66 3. ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมด้าน SP เมื่อวันที่ 22 ก.พ.66	งบประมาณมีจำกัดเนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	20.00					20.00			
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม																		
ตัวชี้วัดที่ 16 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการลดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม																		
โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องมือ	500,000	16.00	1. เปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่ชำรุดเปลี่ยนเป็นคอนแทก, ลูกถ้วย 2. ซ่อมทำหลังคาโรงงานฝ่ายการดูแลหลังคาโรงขยายแบบฯ	งบประมาณมีจำกัด เนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรรายงานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์เครื่องมือในปัจจุบัน	43.16	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	งบประมาณมีจำกัดเนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรรายงานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์เครื่องมือในปัจจุบัน	30.50					10.34			
โครงการศึกษาและปรับปรุงตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001	130,000	15.00	1. มีการประเมินระบบมาตรฐาน ISO14001:2015 กับ ISO14001:2018 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 พ.ย.65 2. ตรวจสอบมลภาวะสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 พ.ย.65	งบประมาณมีจำกัด เนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	25.00	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	งบประมาณมีจำกัดเนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	35.00					25.00			

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	วงเงินงบประมาณ	ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 2/2566				ไตรมาส 3/2566				ไตรมาส 4/2566			
		แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
โครงการส่งเสริมด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม	90,000	5.00	อบรมดับเพลิงเมื่อวันที่ 23 พ.ย.64	งบประมาณมีจำกัดเนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	55.00	อบรมพื้นที่อับอากาศ ตามแผนงานเรียบร้อยแล้ว	งบประมาณมีจำกัดเนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	15.00				25.00			
ตัวชี้วัดที่ 17 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยี องค์ความรู้ และการเชื่อมต่อยุคสมัยใหม่																	
แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	100,000	29.50	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	ขาดการจัดทำแผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.50	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	ขาดการจัดทำแผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.50				23.50			
แผนงานนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้	50,000	52.50	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	ขาดการกำหนดให้มีการนำเสนอตัวอย่าง Dashboard ซึ่งมีการนำไปใช้จริงหน่วยงานอื่น ๆ แก่คณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	24.50	ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน	ขาดการกำหนดให้มีการนำเสนอตัวอย่าง Dashboard ซึ่งมีการนำไปใช้จริงหน่วยงานอื่น ๆ แก่คณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	11.50				11.50			
รวม	8,305,000	29.43				23.37				21.33				25.87			