



บันทึกข้อความ

บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

หน่วยงาน กองแผนงาน การเงิน และงบประมาณ

ที่ ผงป.๐๐๘/๒๕๖๕

วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน)

๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๕

เรียน กรรมการผู้จัดการ

อ้างถึง แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน)

สิ่งที่ส่งมาด้วย ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน)

๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๕

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน) เพื่อรองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๙ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ๑๒ ตัวชี้วัด ๒๙ แผนงาน โดยมีงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการ วงเงิน ๓.๖๖๕ ล้านบาท ความละเอียดทราบแล้วนั้น

เพื่อให้การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย กองแผนงานฯ จึงจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ โดยจากงบประมาณวงเงิน ๓.๖๖๕ ล้านบาท เบิกจ่าย ๒.๘๓๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๔๑ ยอดคงเหลือ ๐.๘๒๘ ล้านบาท รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย โดยสรุปพอสังเขป ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ยุทธศาสตร์ที่ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๖	รวม
งบประมาณ	๑.๑๒๕	๐.๒๐๐	๑.๗๑๐	๐.๑๑๐	๐.๑๒๐	๐.๒๗๕	๓.๖๖๕
เบิกจ่าย	๑.๗๐๖	๐.๐๙๐	๐.๓๑๙	-	๐.๐๑๓	๐.๗๐๙	๒.๘๓๗
คงเหลือ	(๐.๕๘๑)	๐.๑๐๐	๑.๓๙๑	๐.๑๑๐	๐.๑๐๗	(๐.๔๓๔)	๐.๘๒๘
เปอร์เซ็นต์ เบิกจ่าย (%)	๑๕๑.๖๔	๔๕.๐๐	๑๘.๖๕	-	๑๐.๘๓	๒๕๗.๘๒	๗๗.๔๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการต่อไป ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

(นางสาวชลาชัย ดอกคำ)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน การเงินและงบประมาณ

- รทท

- วิทยากร/กรรมการ

11/2/2022

11/2/2022

11/2/2022

11/2/2022

11/2/2022

น.น.น.

๓๑ ต.ค. ๖๕

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับบททวน)

๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๕

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างผลกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนทางธุรกิจเพื่อต่ออายุรายได้				
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ จำนวน 3 โครงการ	ประมาณการรายได้ 174.82 ล้านบาท 1) รายได้โครงการสร้างเรือใหม่ 75.00 ล้านบาท 2) รายได้งานซ่อม 79.82 ล้านบาท 3) รายได้งานบริการ 10.00 ล้านบาท 4) รายได้จากการขายพัสดุ 10.00 ล้านบาท	รายได้รวม 91.43 ล้านบาท 1) รายได้โครงการสร้างเรือใหม่ 9.93 ล้านบาท 2) รายได้งานซ่อม 63.49 ล้านบาท 3) รายได้งานบริการ 12.84 ล้านบาท 4) รายได้จากการขายพัสดุ 5.17 ล้านบาท	ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 47.70 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 86.76 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 20.46 สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ 28.40 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 48.30	ภาวะเศรษฐกิจถดถอยในปัจจุบันส่งผลให้ ต้นทุนการซ่อมสร้างเรือสูงขึ้น และความต้องการซ่อมสร้างเรือชะลอตัวลดลง
1) การพัฒนาธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กลุ่มพาณิชย์ และธุรกิจอื่น	รายได้จากโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กลุ่มพาณิชย์ และธุรกิจอื่น เพิ่มขึ้น อย่างน้อย 5% จากปีงบฯ 64	ไม่มีรายได้จากโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กลุ่มพาณิชย์ และธุรกิจอื่น	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	สภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว
2.1) โครงการ OPV จีลีปีส	รายได้จากโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กลุ่มพาณิชย์ และธุรกิจอื่น เพิ่มขึ้น อย่างน้อย 5% จากปีงบฯ 64	บริษัท ไม่ได้รับการคัดเลือก	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อเสนอแนะการประมูลในครั้งถัดไป
2.2) โครงการเรืออวกาศสิ่งติดตั้งในกิจการปีตรึง	รายได้จากโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กลุ่มพาณิชย์ และธุรกิจอื่น เพิ่มขึ้น อย่างน้อย 5% จากปีงบฯ 64	บริษัท มีการลงนามร่วม (MOU) กับ บริษัท นามย เทอรันิล จำกัด (มหาชน) แต่ไม่ได้ดำเนินการต่อ	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อวางแผนและปรับปรุงการดำเนินงานในปีถัดไป
3) โครงการการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ	ลงนาม MOU กับพันธมิตรในประเทศ อย่างน้อย 1 ฉบับ/ต่างประเทศ อย่างน้อย 1 ฉบับ	ไม่มีการค้าเป็นการในปี	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรตรวจสอบความน่าเชื่อถือของคู่ค้าให้ชัดเจน เพื่อการทำงานจะได้ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
ยุทธศาสตร์ 2 ขยายกิจการสู่เรือแห่งใหม่ที่มีสมรรถนะสูง และพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ รวมทั้งปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย				
ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานโครงการลงทุนโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ จำนวน 1 โครงการ	คก.บริษัทฯ/ทร./กท. ให้ความเห็นชอบการทบทวนโครงการฯ และดำเนินการตามแผนงานฯ	คก.บริษัทฯ ครึ่งที่ 3/65 เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 65 มีมติเห็นชอบให้ปรับเลื่อนกรอบระยะเวลาการลงทุน เป็น “ปีงบประมาณ 2567 - 2571” เพื่อให้เกิดความเหมาะสม และมีความเป็นไปได้	เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรเร่งรัดการดำเนินงานโครงการที่เกี่ยวข้อง
1) โครงการทบทวนผลการศึกษาการสร้างเรือแห่งใหม่เพื่อให้ความเหมาะสมในสถานะการณปัจจุบัน มีความคุ้มค่าและมีความเป็นไปได้				

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับบททวน)

๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๕

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานโครงการปรับโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังพลให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กรนำเข้าสู่องค์กรสมรรถนะสูง	คกก.บริษัท/ทร./กท. ให้ความเห็นชอบแผนดังนี้ 1) แผนการปรับโครงสร้างและอัตรากำลังพล เพื่อรองรับโครงสร้างเรื่องใหม่ 2) แผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ 3) แผนการยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานบริหารจัดการระดับสากลดำเนินงานสร้าง-ซ่อมเรือในอนาคต	คกก.บริษัท ครั้งที่ 5/65 เมื่อวันที่ 24 พ.ค. 65 มีมติเห็นชอบแผนงานฯ ตามหนังสือ บริษัทฯ ที่ กท 5700/417 วันที่ 30 มิ.ย.65 และ ทร. ได้เห็นชอบแผนงานฯ ที่ กท 0509.3/1093 วันที่ 21 ก.ค.65 และ รวท.กท. มีมติเห็นชอบแผนงานฯ ที่กท. 0208/1329 วันที่ 14 ก.ย.65	การดำเนินการพิจารณาให้ความเห็นชอบของ ทร. ถ้าหากทำให้ กท. ไม่สามารถพิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนการปรับโครงสร้าง และอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างเรือแห่งใหม่ และแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการจากยานนาวาไปยังเรือแห่งใหม่ ภายในเดือน สิงหาคม 2565	นำแผนงานปรับโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังพลให้สอดคล้องต่อการปรับทิศทางองค์กรในการนำเข้าสู่องค์กรสมรรถนะสูงฯ มาดำเนินการในปี 2566
ยุทธศาสตร์ 3 พัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเชื่อมโยงอุตสาหกรรม				
ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและกิจการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเชื่อมโยงอุตสาหกรรม				
โครงการ				
1) โครงการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร (ผลการประเมินบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน) (7 โครงการ)	1) โครงการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร (enables) จัดทำ/ทบทวนแผนปีละ 1 ครั้ง 2) บุคลากรทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี	1) ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว 2) มีการจัดอบรมให้บุคลากรทุกคนเรียบร้อยแล้ว 3) การอบรมมอบปฏิบัติการ มีการจัดการอบรม 4 ครั้ง/ปีเรียบร้อยแล้ว	บริษัทฯ ไม่สามารถนำนโยบายและระบบการทำงานมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ งบประมาณมีจำกัดเนื่องจากบริษัทฯ ผลประกอบการขาดทุน	บริษัทฯ ควรทบทวนปรับปรุงนโยบายและระบบการทำงานเพื่อนำมาปฏิบัติได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ เห็นควรจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรล่วงหน้าก่อนปีงบประมาณ
3) การอบรมกองปฏิบัติการ	3) จัดการอบรมอย่างน้อย 4 ครั้ง/ปี			เห็นควรจัดทำทบทวนหลักสูตรการอบรมให้สอดคล้องกับสภาวะการณปัจจุบัน

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน)

๑ ต.ค.๖๔ - ๓๐ ก.ย.๖๕

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
4) แผนงานปรับปรุงกระบวนการเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง ให้หน่วยงานมีมาตรฐานสากล มีความคล่องตัว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้	4) ปรับปรุง/แก้ไขระเบียบอย่างน้อย 1 ฉบับ/ปี	4) แผนงานปรับปรุงกระบวนการเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง มีการจัดประชุม คณะอนุกรรมการปรับปรุงแก้ไข และเพิ่มเติมระเบียบ บริษัทฯ ครั้งที่ 1/62 วันที่ 11/03/65	ระเบียบที่เกี่ยวข้องมีความหลากหลายและต้องเชื่อมโยงกับหลายหน่วยงาน	ควรปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันได้
ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้ในระบบงาน จำนวน 3 โครงการ	1) รายงานผล ปีละ 1 ครั้ง	1) หน่วยงาน IT มีการรายงานผลเรียบร้อยแล้ว	เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรกำหนดกรอบ/แนวทางการใช้สถาปัตยกรรมองค์กรกับโครงการด้านดิจิทัลส์
2) โครงการวิจัยเครื่องบินทะเล	2) เครื่องบินทะเลได้รับใบสำคัญ สมควรเดินอากาศ ภายในปี ๖5	2) เครื่องบินทะเลลำที่ 1 ไม่สามารถได้รับใบสำคัญสมควรเดินอากาศ ในปี ๖5	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรดำเนินการขอใบสำคัญสมควรเดินอากาศ ให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณถัดไป
3) โครงการร่วมมือศึกษาและพัฒนาแบบเรือ	3) จัดทำแบบเรืออย่างน้อย 4 ลำ/ปี	3) ไม่มีการดำเนินการในปีงบประมาณนี้	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรดำเนินการจัดทำ MOU กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณถัดไป
ตัวชี้วัดที่ 6 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการประเมินผลและรายงานผลตามมาตรฐาน จำนวน 1 โครงการ	ดำเนินการภายในปี ๖5	หน่วยงาน IT ดำเนินการโครงการจัดทำฐานข้อมูลเรียบร้อยแล้ว	เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรเก็บรวบรวมข้อมูลและวัดประสิทธิภาพกระบวนการและคุณภาพข้อมูลที่สำคัญขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
ยุทธศาสตร์ 4 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน				
ตัวชี้วัดที่ 7 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานโครงการในการพัฒนาพื้นที่ขนานยาว จำนวน 1 โครงการ	ดำเนินการภายในปี ๖5	โครงการพัฒนาพื้นที่ขนานยาว จำนวน 1 โครงการ มีผู้ซื้อของประมาณ 4 ราย และไตรมาสที่ 4 ประมาณ 3/65 มีผู้ซื้อของประมาณ 3 ราย ระยะเวลา	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรจัดทำ Market sounding รับฟังความคิดเห็นและปรับปรุง TOR ให้
1) โครงการใช้ประโยชน์พื้นที่ขนานยาวในการดำเนินธุรกิจ ๓				

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับบทวน)

๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๕

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
ตัวชี้วัดที่ 8 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนงานสนับสนุนการบริหารจัดการ	การยื่นขอประกวดราคา มีระยะเวลา 30 วัน เป็นผลให้ผู้ซื้อของมีระยะเวลาไม่เพียงพอ	ผลการดำเนินงาน		สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันในตลาดปัจจุบัน
1) โครงการที่สนับสนุนการบริหารเงินทุน	บริษัทต้นทุนทางการเงินให้มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน 500,000 บาท/ปี และดำเนินการตามแผนงานฯ ได้ 70%	ดำเนินการได้ตามแผนงานฯ (ตามบันทึกข้อตกลงปี 65 ตัวชี้วัดที่ 2.2) เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	การดำเนินการหาแหล่งเงินทุนจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจาก สบ.ก่อนจึงจะสามารถสรรหาแหล่งเงินทุนได้	เห็นควรดำเนินการขออนุมัติก่อนนี้ผู้กพัน กับ สบ.น. โดยได้รับความเห็นชอบจากคกก.บอท. ทร. กท. ให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณถัดไป
ยุทธศาสตร์ 5 ส่งเสริมธรรมาภิบาลให้โปร่งใส และมีคุณธรรม				
ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการ จำนวน 2 โครงการ				
1) โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ผลการประเมิน ITA)	ผลการประเมิน ITA ไม่น้อยกว่าร้อยละ 94	ผลการประเมิน ITA ปี 2565 ได้ 93.96 %	ระบบเอกสารภายในยังขาดความครบถ้วนสมบูรณ์	ปรับปรุงระบบเอกสารภายในและเปิดเผยข้อมูลให้เข้าถึงง่ายขึ้น
2) โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับบุคลากร	และดำเนินการตามแผนงานฯ ได้ 80%	ดำเนินการตามโครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ได้เรียบร้อยแล้ว	พนักงานมีสถานที่ทำงาน 2 ที่ จำนวนครั้งในการเข้าร่วมกิจกรรมยังไม่เพียงพอ	เพิ่มเติมการจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมให้บุคลากรเข้าร่วมมากขึ้น
ตัวชี้วัดที่ 10 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการตรวจสอบภายในประจำปี จำนวน 1 โครงการ				
1) โครงการแผนปฏิบัติการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำปี	ดำเนินการตามแผนงานฯ ได้ 100%	ไตรมาสที่ 3 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/65 วันที่ 17 มิ.ย.65 และไตรมาสที่ 4 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/65 วันที่ 29 ส.ค.65 รวมถึงมีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/65 วันที่ 30 ก.ย.65	ขาดการกำหนด skill matrix ของ คกก.ตรวจสอบ	เห็นควรเก็บรวบรวมข้อมูลและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
ยุทธศาสตร์ 6 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น				
ตัวชี้วัดที่ 11 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการลดสิ่งของเหลือใช้				

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ฉบับบททวน)

๑ ต.ค.๖๔ - ๓๐ ก.ย.๖๕

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
1) โครงการศึกษาและปรับปรุงตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001	รายงานผลการศึกษา และดำเนินการตามแผนงานฯ ได้ 60%	ไตรมาสที่ 3 มีการจัดอบรมพนักงาน/ผู้รับเหมา เมื่อ 16 มิ.ย.65 และไตรมาสที่ 4 มีการตรวจเช็คสภาพความพร้อมของอุปกรณ์และเครื่องมือ รวมถึง ได้ 60%	ยังไม่ไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรดำเนินการศึกษาและปรับปรุง ISO 14001 และ ISO 45001 ในปีงบประมาณถัดไป
2) โครงการส่งเสริมด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รายงานผลการศึกษา	ขาดการรายงานผลการเก็บข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ และดำเนินการได้ตามโครงการฟุตพริ้นท์	ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรให้ผู้รับผิดชอบอบรมเพิ่มเติมในการเก็บข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ในปีงบประมาณถัดไป
ตัวชี้วัดที่ 12 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยี องค์ความรู้ และการเชื่อมต่อยุคสมัยใหม่ จำนวน 3 โครงการ				
1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดทำ/พบทวนปีละ 1 ครั้ง	มีการทบทวนแผนงานฯ เรียบร้อยแล้ว	ยังไม่มีการกำหนดกรอบ/แนวทางการใช้สถาปัตยกรรมองค์กรกับโครงการด้านดิจิทัลอย่างเป็นระบบ	เห็นควรกำหนดกรอบ/แนวทางการใช้สถาปัตยกรรมองค์กรกับโครงการด้านดิจิทัล
2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ	ดำเนินการตามแผนงานฯ ได้ 60%	ไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 มีการดำเนินการปรับปรุง website และระบบ Intranet	เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรมีแนวทางในการจัดทำรายการทะเบียนทรัพย์สิน การปรับปรุง การบำรุงรักษา การวางแผน การบริหารจัดการ
3) โครงการพัฒนาองค์ความรู้และบุคลากร	ดำเนินการตามแผนงานฯ ได้ 60%	จัดส่งเจ้าหน้าที่ไปฝึกอบรมภายนอก เข้าร่วมอบรมตามแผนฯ เรียบร้อยแล้ว	เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เห็นควรจัดทำบททวนหลักสูตรการอบรมให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน