



## บันทึกข้อความ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

หน่วยงาน แผนกแผนงานและงบประมาณ

โทร. ๐๒-๓๐๗-๘๕๗๖ ต่อ ๑๐๘

ที่ ผงป. ๐๒๑/๒๕๖๖

วันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน)

ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๖

เรียน กรรมการผู้จัดการ

อ้างถึง ๑. แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน)

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน)

ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๖

ตามที่อ้างถึง ๑ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน) เพื่อรองรับรองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๗ ตัวชี้วัด ๓๑ แผนงาน โดยมีงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการวงเงิน ๘,๓๐๕,๐๐๐ บาท และงบประมาณเพื่อการดำเนินงานปกติ หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน วงเงิน ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท ความละเอียดทราบแล้วนั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย กองแผนงานฯ ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับทบทวน) ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๖ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปพอสังเขปได้ดังนี้

### ๑. กองธุรกิจและตลาด

๑.๑ ขยายตลาดภายใน/นอก ทร. ขาดการจัดทำข้อมูลและจัดทำรายชื่อลูกค้า (Stakeholder profile) และการนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำแผนการขยายตลาดภายใน ทร. และขยายตลาดภายนอก ทร. ประจำปี 2566

๑.๒ การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ ขาดการรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายชื่อพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งลูกค้าประจำ และกลุ่มลูกค้าใหม่ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย พันธมิตรการค้า/ผู้ร่วมลงทุน และการนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำแผนการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ ประจำปี 2566

๑.๓ การมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ขาดการจัดทำแผนปฏิบัติการมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ประจำปี 2566

๑.๔ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ขาดการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 - 5 ปี

๑.๕ แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ขาดการศึกษาและสำรวจความต้องการจัดทำ/ปรับปรุงฐานข้อมูลของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายนอกองค์กร และการวิเคราะห์ผลที่ได้จากการศึกษาและสำรวจความต้องการ

๑.๖ แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ขาดแผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการทำหนังสือแจ้งการตรวจสอบการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทแยกตามหน่วยงาน

๑.๗ แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า  
ขาดการนำเสนอตัวอย่าง Dashboard ซึ่งมีการนำไปใช้จริงหน่วยงานอื่น ๆ แก่คณะกรรมการ/ผู้บริหาร การพัฒนา  
ปรับปรุงรูปแบบ Dashboard

๑.๘ แผนงานนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้ ขาดการจัดทำแผนงานนำเทคโนโลยีและ  
นวัตกรรมเข้ามาใช้ ในระบบงาน การขออนุมัติแผนงานฯ และการนำแผนงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้ใน  
ระบบงาน

๒. กองปฏิบัติการ

โครงการทบทวนผลการศึกษาโครงการสร้างอุโมงค์ใหม่ และสำรวจพื้นที่ก่อสร้างอุโมงค์  
บริเวณชายทะเลเพิ่มเติม ขาดการทบทวนผลการศึกษาฯ ความเหมาะสมของสถานที่(เดิม)/พิจารณาคัดเลือกสถานที่  
(ใหม่) การประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการสำรวจพื้นที่ก่อสร้างอุโมงค์ใหม่ในประเทศ

๓. แผนกความปลอดภัย

๓.๑ โครงการส่งเสริมด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม / อบรม/ศึกษา  
มาตรฐานในการบริหารการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน หลักสูตร : จป.  
บริหาร (Safety Mgr.) และหลักสูตร : จป.หัวหน้างาน (Safety Supervisor) หลักสูตรดังกล่าวยังไม่เปิดให้อบรม

๔. กองบริหารทรัพยากร

๔.๑ โครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร ขาดแผนการพัฒนา  
บุคลากรประจำปี แผนพัฒนารายบุคคล (IDP) แผนการพัฒนางานในหน้าที่ (OJT) การสำรวจความต้องการพัฒนา  
ฝึกอบรมของพนักงาน การประเมิน Competency Gap

๕. กองแผนงาน การเงิน และงบประมาณ

๕.๑ แผนงานพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมสร้างเรือขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย  
ขาดการนำมาปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ

๕.๒ โครงการที่สนับสนุนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จาก  
การดำเนินงาน ขาดการจัดทำแผนงานฯ

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และพิจารณาดำเนินการต่อไป ด้วย

(นางสาวชลาลัย ดอกคำ)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน การเงินและงบประมาณ

- ทราบ  
- อธิการบดี, รองอธิการบดี, อธิการบดี  
อ.อ. อ.อ. อ.อ. อ.อ. / อ.อ.  
อ.อ. อ.อ.  
อ.อ.  
อ.อ.  
18 เม.ย. 66

- น.ร.น.น. น.อ.-  
18/4/66

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ฉบับบททวน) ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทของบริษัทฯ ให้ชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม																
1. ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานทบทวนบทบาทกับผู้กำกับดูแล																
(1) แผนงาน ทบทวน บทบาทกับ ผู้กำกับดูแล	20%	อยู่ระหว่าง ดำเนินการทบทวน บทบาทการ ดำเนินงาน รวบรวม และวิเคราะห์ ปัจจัยทั้งภายใน และภายนอกที่ สำคัญ	ขาดการ ทบทวนบทบาท และนโยบาย จาก ทร. ด้าน การกำกับดูแล บอท. ขาด ความชัดเจน	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการตาม แผนที่กำหนด	20%	อยู่ระหว่าง ดำเนินการโดย กรรมการผู้จัดการ	ไม่มีการ ทบทวน บทบาทและ จัดทำแผนงาน การดำเนินงาน เพื่อตอบสนอง ต่อหน่วย กำกับ	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการตาม แผนที่กำหนด	30%				30%			
2. ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมสร้างเรือขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย																
(1) แผนงาน พัฒนาขีด ความสามารถ ในการซ่อม สร้างเรือ ขนาดใหญ่ และมี เทคโนโลยีที่ ทันสมัย	10%	รายงานการตรวจ สภาพเรือหลวง มกุฎราชกุมาร	ขาดการจัดทำ แผนงานพัฒนา ขีด ความสามารถ ในการซ่อม สร้างเรือขนาดใหญ่ และมี เทคโนโลยีที่ ทันสมัย	เห็นควรเร่งรัด ให้จัดทำ แผนงานพัฒนา ขีด ความสามารถ	30%	ไม่มีการดำเนินงาน	ขาดการจัดทำ แผนงาน พัฒนาขีด ความสามารถ ในการซ่อม สร้างเรือขนาดใหญ่ และมี เทคโนโลยีที่ ทันสมัย	เห็นควรเร่งรัด ให้จัดทำ แผนงาน พัฒนาขีด ความสามารถ ฯ ให้เป็นไป ตามที่กำหนด ไว้ใน แผนปฏิบัติ การประจำปี	30%				30%			
3. ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานการขอสนับสนุนจากภาครัฐให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษในการซ่อมสร้างเรือหน่วยงานของรัฐ																
(1) แผนงาน การขอรับการ สนับสนุนจาก ภาครัฐให้ บริษัทฯ ได้รับ	30%	บอท.ได้ทำหนังสือ ขอรับการส่งเสริม ฯ เสนอ ประธาน คกก./ผบ.ทร./ กท. ตามลำดับ	การ ประสานงานกับ ฝ่ายต่าง ๆ เกิด ความเข้าใจไม่ ตรงกันทำให้	หาข้อมูลด้าน กฎหมายในการ ขอรับ การส่งเสริม หรือสนับสนุน	20%	บอท.ได้ทำหนังสือ ขอรับการส่งเสริมฯ เสนอ ผบ.ทร. เพื่อ พิจารณาใหม่อีก ครั้ง	มีการ เปลี่ยนแปลง หน่วยงานที่ พิจารณา หนังสือ ขอรับ	ประสานกับ หน่วยงานของ ทร. ที่ได้รับ มอบให้ พิจารณา	20%				30%			

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
สิทธิพิเศษใน การซ่อมสร้าง เรือหน่วยงาน ของรัฐ		เรียบร้อยแล้ว	การทำงาน ล่าช้า	ให้หน่วยของ รัฐจัดจ้าง ซ่อมเรือและ สร้างเรือจาก บริษัทฯ โดย วิธีการ เฉพาะเจาะจง		(ตามผลการ พิจารณาของ กท.)	การส่งเสริม ทำให้เกิดความ ล่าช้า	หนังสือ ขอรับ การส่งเสริม เพื่อทำความ เข้าใจและ แก้ไขปัญหาได้ ทันเวลาที่								

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขยายขีดความสามารถการดำเนินธุรกิจ

4. ตัวชี้วัดที่ 4 ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจ จำนวน 5 โครงการ/แผนงาน

(1) แผนการ ขยายตลาด ภายใน ทร. (ล้านบาท)	30%	บริหารลูกค้า สัมพันธ์ สนับสนุน อื่นๆ 0.285 ล้าน บาท	ขาดการ รวบรวมข้อมูล และจัดทำ รายชื่อลูกค้า ตลาด ภายใน ทร. ลูกค้าประจำ กลุ่มลูกค้า ใหม่ และ พันธมิตร การค้า/ ผู้ร่วมลงทุน	ไตรมาสที่ 2 ควรดำเนินการ ได้มากกว่า เป้าหมาย	20%	- มีการจัดทำ แผนการขยาย ตลาด ภายใน - ทร. ประจำปี 2566 - บริหารลูกค้า สัมพันธ์ สนับสนุน อื่นๆ 0.249 ล้าน บาท	-	นำแผนการ ขยายตลาด ภายใน - ทร. ประจำปี 2566 ไป ปฏิบัติและ รายงานผล อย่างสม่ำเสมอ	20%				30%			
(2) แผนการ ขยายตลาด ภายนอก ทร. (ล้านบาท)	30%	บริหารลูกค้า สัมพันธ์ สนับสนุน อื่นๆ 0.033 ล้าน บาท	ขาดการ รวบรวมข้อมูล และจัดทำ รายชื่อลูกค้า ตลาด ภายใน ทร. ลูกค้าประจำ กลุ่มลูกค้า ใหม่ และ พันธมิตร การค้า/ ผู้ร่วมลงทุน	ไตรมาสที่ 2 ควรดำเนินการ ได้มากกว่า เป้าหมาย	20%	- มีการจัดทำ แผนการขยาย ตลาด ภายใน - ทร. ประจำปี 2566 - บริหารลูกค้า สัมพันธ์ สนับสนุน อื่นๆ 0.251 ล้าน บาท	-	นำแผนการ ขยายตลาด ภายใน - ทร. ประจำปี 2566 ไป ปฏิบัติและ รายงานผล อย่างสม่ำเสมอ	20%				30%			

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	
(3) แผนการ สร้างพันธมิตร ทางธุรกิจทั้งใน ประเทศและ ต่างประเทศ	30%	ไม่มีการจัดทำ แผนการสร้าง พันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	ไม่ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการตาม แผนที่กำหนด	20%	ลงนาม MOU กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 15 ก.พ. 66	-	ประสานงาน กับ คณะทำงาน ของ กฟผ. เพื่อดำเนินงาน ตามที่กำหนด ใน MOU ต่อไป	20%				30%				
(4) โครงการ เครื่องปั้นทะเล	30%	อยู่ระหว่าง ประสานงานจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ต้อง มีการปรับแก้ไข	เห็นควรเร่งรัด ในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	25%	อยู่ระหว่าง ประสานจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ต้อง มีการปรับแก้ ไข	เห็นควรเร่งรัด ในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	20%				25%				
(5) โครงการโบ จ็กรเรือ	30%	อยู่ระหว่าง ประสานงานจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ต้อง มีการปรับแก้ไข เพื่อให้เป็นไป ตาม วัตถุประสงค์	เห็นควรเร่งรัด ในการจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	25%	อยู่ระหว่าง ประสานจัดทำ MOU ร่วมกับ ทร.	ร่าง MOU ต้อง ประกอบด้วย แผนงานระยะ ยาว ทำให้ต้อง มีการปรับแก้ ไข เพื่อให้ เป็นไปตาม วัตถุประสงค์	เร่ง ประสานงาน กับ ทร. และ ดำเนินการ ส่วนเกี่ยวข้อง ต่อไป	20%				25%				

5. ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาอู่เรือแห่งใหม่

(1) โครงการ ทบทวนผล การศึกษา โครงการสร้างอู่ เรือแห่งใหม่ และสำรวจ พื้นที่ก่อสร้างอู่ เรือบริเวณ	30%	อยู่ระหว่างการ ทบทวนความ เหมาะสมของ สถานที่(เดิม)/ พิจารณาคัดเลือก สถานที่(ใหม่)	ไม่ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการให้ เสร็จภายใน ไตรมาส 2	30%	อยู่ระหว่างการ ทบทวนความ เหมาะสมของ สถานที่(เดิม)/ พิจารณาคัดเลือก สถานที่(ใหม่)	-	เห็นควรให้ คณะทำงาน ทบทวนผล การศึกษาให้ เสร็จภายใน ไตรมาส 3	30%				10%				
---	-----	---	---	---	-----	---	---	--	-----	--	--	--	-----	--	--	--	--

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
ชายทะเล เพิ่มเติม																

6. ตัวชี้วัดที่ 6 รายรับโครงการพัฒนาที่ดินยานนาวาเชิงพาณิชย์และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์กร (ล้านบาท)

(1) โครงการ พัฒนาที่ดินยาน นาวาเชิง พาณิชย์	35%	1. จัดทำ Market sounding เมื่อ วันที่ 19 ธ.ค.65 2. คณะกรรมการ คัดเลือกฯ ดำเนินการ พิจารณาปรับปรุง แผนฯ และ TOR การเช่าที่ดิน	คณะกรรมการ คัดเลือกฯ ติด ภารกิจ ทำให้ การจัดประชุม ไม่เป็นไปตาม แผนที่กำหนด	เห็นควรเร่งรัด เสนอ คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาให้ ความเห็นชอบ TOR และ ประกาศให้เช่า ที่ดินยานนาวา เชิงพาณิชย์	20%	คกก.บริษัทอนุมัติ ร่างประกาศ เชิญชวนฯ	1. คกก. คัดเลือกฯ ติด ภารกิจ ทำให้ การจัดประชุม ไม่เป็นไปตาม แผนที่กำหนด 2. มีการ ปรับแก้ไข ข้อความใน TOR / ข้อเสนอราคา และสัญญา หลายครั้ง เนื่องจากนิติ กรตรวจพบ ความไม่ ถูกต้องของ ข้อความ จึง ส่งผลให้ไม่ สามารถ ดำเนินการได้ ตามแผนที่ กำหนด	เห็นควรหา ข้อมูลและ ปรึกษา สำนักงาน อัยการสูงสุด หรือองค์กรอื่น ที่เคยมี โครงการให้เช่า ที่ดิน	30%	-			15%			
--	-----	--	--	--	-----	---	--	--	-----	---	--	--	-----	--	--	--

7. ตัวชี้วัดที่ 7 ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน

(1) โครงการที่ สนับสนุนการ บริหาร ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานและ บริหารต่อ	30%	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ รวบรวมข้อมูลใน อดีต และจัดทำ แผนงานโครงการฯ เพื่อเสริมสภาพ	ข้อมูลการ บริหาร ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานและ บริหารต่อ รายได้จากการ		20%	อยู่ระหว่าง ดำเนินการจัดทำ แผนงานโครงการฯ เพื่อเสริมสภาพ คล่องของกิจการ และการ	ข้อมูลการ บริหาร ค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงาน และบริหารต่อ รายได้จากการ		20%				30%				
---	-----	---	---	--	-----	---	---	--	-----	--	--	--	-----	--	--	--	--

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
รายได้จากการดำเนินงาน		คล่องของกิจการและการบริหารค่าใช้จ่าย	ดำเนินงานมีความละเอียดและซับซ้อนมาก			บริหารค่าใช้จ่าย	ดำเนินงานมีความละเอียดและซับซ้อนมาก									

**8. ตัวชี้วัดที่ 8** ร้อยละของลูกค้าหนึ่งเอกชนค้างชำระ ต่อลูกหนี้ทั้งหมด

(1) แผนงาน การบริหาร ลูกหนี้	35%	ประชุมคณะทำงานฯ ติดตาม/ทวงถามลูกหนี้ เรียบร้อยแล้ว	ขาดนิตกรในการตรวจสอบรายละเอียดลูกค้าและสัญญา	ควรเปิดรับสมัครนิตกรประจำบริษัท	15%	ประชุมคณะทำงานฯ 3 ครั้ง มีการติดตาม/ทวงถาม ให้นิตกรช่วยดูข้อมูล	มีประเด็นจากผู้สอบบัญชี ด้านการขาย และรับชำระหนี้	ควรจัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลเครดิตลูกค้าก่อนการอนุมัติขายและบริการทุกครั้ง	15%				35%			
------------------------------------	-----	--	--	---------------------------------	-----	---	---	---	-----	--	--	--	-----	--	--	--

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

**9. ตัวชี้วัดที่ 9** ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

(1) แผนงาน พัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อ การสนับสนุน การตัดสินใจ ของผู้บริหาร	22.5%	ขาดการศึกษาและสำรวจความต้องการจัดทำ/ปรับปรุงฐานข้อมูลของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	22.5%	ขาดการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของไตรมาสที่ 1	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรเร่งรัดให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของไตรมาสที่ 1	2.5%	-			52.5%	-		
--	-------	---	---	---	-------	---	---	--	------	---	--	--	-------	---	--	--

**10. ตัวชี้วัดที่ 10** ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า

(1) แผนงาน พัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อ การบริหาร จัดการโครงการ และลูกค้า	29.5%	1. ขาดการจัดทำแผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. ขาดการทำหนังสือแจ้งการตรวจสอบการใช้งานด้านเทคโนโลยี	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.5%	ขาดการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของไตรมาสที่ 1	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรเร่งรัดให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของไตรมาสที่ 1	23.5%	-			23.5%	-		
---	-------	---	---	---	-------	---	---	--	-------	---	--	--	-------	---	--	--

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
		สารสนเทศของ บริษัทแยกตาม หน่วยงาน														

**11. ตัวชี้วัดที่ 11** จำนวนกระบวนการทำงาน/ระเบียบ/ข้อบังคับบริษัทฯ ที่ได้รับการทบทวนปรับปรุงแก้ไข ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่ต้องแข่งขันกับภาคเอกชน

(1) แผนงาน ปรับปรุง เพิ่มเติม กฎระเบียบ ข้อบังคับให้ หน่วยงานมี มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว โปร่งใสและ สามารถ ตรวจสอบได้	4.5%	มีการแก้ไขปรับปรุง และจัดทำร่าง ระเบียบ จำนวน4 ระเบียบ 1.เงินยืมทดลอง 2.การตัดหนี้สูญ 3.ค่าใช้จ่ายการ ปฏิบัติงาน ตปท. 4.ประมวลคุณธรรม และจริยธรรม	ขาดนิติกรใน การตรวจสอบ ปรับปรุงและ จัดทำระเบียบ	ควรเปิดรับ สมัครนิติกร ประจำบริษัท	17%	อนุกรรมการ ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบฯ ครั้งที่ 1/66 เมื่อ 8 ก.พ. 66 มีมติมอบหมาย ให้นิติกรตรวจสอบ ความถูกต้องโดย เปรียบเทียบกับ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่น	เป็นเรื่อง ละเอียดถี่ถ้วน ในการ ดำเนินงาน	เห็นควรเร่งรัด ให้ดำเนินการตาม แผนที่กำหนด	17%					4.5%		
---	------	--	--	--	-----	--	--	--	-----	--	--	--	--	------	--	--

**12. ตัวชี้วัดที่ 12** ผลประเมินด้านการบริหารจัดการองค์กร

(1) CG	25%	ขาดการจัดทำ นโยบายการกำกับ ดูแลที่ดีและนำ องค์กร / กฎบัตร / คู่มือการการ กำกับดูแลที่ดี / แผนปฏิบัติการ CG / ทบทวน แผนการ ดำเนินงาน ประจำปี / แผนผัง ควบคุมงาน (Gantt Chart)	ไม่ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	25%	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุ กรรมการฯ มีมติ เห็นชอบนโยบาย การกำกับดูแลที่ดี และนำองค์กร / กฎบัตร / คู่มือการ การกำกับดูแลที่ดี	ไม่มี	ควรติดตามให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ	25%				25%			
--------	-----	--	---	---	-----	--	-------	--	-----	--	--	--	-----	--	--	--



ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
(2) SP	62.5%	1. มีการทบทวน แผนปฏิบัติการ 2566 และจัดทำ แผนปฏิบัติการ 2567 2. มีการจัดทำ ข้อเสนอ งบประมาณ 2567	ขาดการจัดทำ/ ทบทวนกฎบัตร การวางแผน เชิงกลยุทธ์	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	12.5%	มีการทบทวนแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2566 – 2570 และจัดทำแผน วิสาหกิจ 2567 - 2571	ขาดผลการ วิเคราะห์ SWOT จาก ผู้บริหาร เพื่อ นำมาจัดทำ TOWS Matrix ของ แผน วิสาหกิจ 2567 - 2571	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้	12.5%				12.5%			
(3) RM&IC	20%	มีการประชุม คณะทำงานและ คณะอนุกรรมการ การบริหารความ เสี่ยงและการ ควบคุมภายใน ครั้งที่ 4/2565 เดือนธันวาคม	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	30%	มีการประชุม คณะทำงานและ คณะอนุกรรมการ การบริหารความ เสี่ยงและการ ควบคุมภายใน ครั้งที่ 1/2566 เดือนกุมภาพันธ์	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้	20%				30%			
(4) SCM	30%	ขาดการทบทวน ยุทธศาสตร์ด้านผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย ยุทธศาสตร์ ด้านลูกค้าและ ตลาด ให้ สอดคล้องกับแผน วิสาหกิจ และเชื่อมโยงกับ แผนยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ต่าง ๆ ขององค์กร	ไม่ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	20%	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุ กรรมการฯ มีมติ เห็นชอบการ ทบทวน ยุทธศาสตร์ด้านผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย ยุทธศาสตร์ ด้านลูกค้าและ ตลาด	ไม่มี	ควรติดตามให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ	20%				30%			

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
(5) DT	30%	ขาดทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลระยะ 3 - 5 ปีให้มี ความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์/กล ยุทธ์ต่างๆ ของ องค์กร	ไม่ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	20%	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุ กรรมการฯ มีมติ เห็นชอบ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลระยะ 3 - 5	ไม่มี	ควรติดตามให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ	20%				30%			
(6) HCM	55%	ขาดทบทวนและ จัดทำแผน ยุทธศาสตร์การ บริหารทุน มนุษย์ นโยบาย การบริหารทุน มนุษย์ และกฎ บัตร คณะอนุกรรมการ บริหารทุนมนุษย์ ให้มีความ สอดคล้องแผน วิสาหกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ ยุทธศาสตร์ของ บริษัทฯ	ไม่ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	15%	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุ กรรมการฯ มีมติ เห็นชอบแผน แม่บท/ นโยบาย ฯ / กฎบัตรฯ	ไม่มี	ควรติดตามให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ	15%				15%			
(7) KM&IM	62.5%	มีการแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม และกรรมการ ผู้จัดการแต่งตั้ง คณะทำงานการ จัดการ ความรู้และ	ขาดการประชุม คณะทำงาน รายงานผลการ ดำเนินงาน ปี 2565 แผน ดำเนินงานปี 2566 และ เกณฑ์ ประเมินผล	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	-	ประชุมครั้งที่ 1/2566 อนุ กรรมการฯ มีมติ เห็นชอบนโยบาย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม กฎ บัตร แผนแม่บท	ไม่มี	ควรติดตามให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ	12.5%				25%			

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
		นวัตกรรม	เพื่อขอความเห็นชอบนโยบายการจัดการจัดการความรู้และนวัตกรรม กฏบัตร แผนแม่บท													
(8) IA	25%	มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ควรติดตามให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติ	25%	มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ควรติดตามให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติ	25%				25%			

13. ตัวชี้วัดที่ 13 ผลประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ (ITA)

(1) โครงการพัฒนาระบบการประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ	26.25%	1. ขาดการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ 2. ขาดการจัดอบรม/สัมมนาการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานให้กับ	ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ควรกำกับให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	23.75%	- ประชุมคณะทำงาน เมื่อวันที่ 1 ก.พ.66 เพื่อซักซ้อมความเข้าใจในการแสดงหลักฐานการเผยแพร่ข้อมูล - ประชุมคณะทำงานฯ เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 66 เพื่อติดตามผลการดำเนินการในการเผยแพร่ข้อมูล	ขาดการดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	ควรติดตามให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติ	23.75%				26.25%			
---	--------	--	---	---	--------	---	--	------------------------------------	--------	--	--	--	--------	--	--	--

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
		ผู้บริหารและ พนักงาน														

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถรองรับธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ ขององค์กร**

**14. ตัวชี้วัดที่ 14** ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้างพลเพื่อรองรับโครงการสร้างอุเรื่อแห่งใหม่ฯ

(1) แผนงาน การปรับปรุง โครงสร้าง องค์กรและ อัตราค่าจ้าง	21%	1.ทำหนังสือแจ้ง สคร. เพื่อทราบผล การเห็นชอบ ของกท. 2.ตั้งคณะทำงาน การปรับปรุง โครงสร้างองค์กร และอัตราค่าจ้าง	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	21%	ปัจจุบัน บอท. ได้มี คำสั่งที่008/2566 แต่งตั้งคณะทำงาน และสำรวจพื้นที่ โครงการสร้างอุเรื่อ แห่งใหม่บริเวณ ชายทะเล ลงวันที่ 13 ม.ค.66 เพื่อ ติดตามทบทวนผล การศึกษาเพื่อ วิเคราะห์และ รวบรวมข้อมูล	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้	21%				37%			
---	-----	--	-------	---	-----	---	-------	---	-----	--	--	--	-----	--	--	--

**15. ตัวชี้วัดที่ 15** ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร

(1) โครงการ พัฒนาองค์ ความรู้และขีด ความสามารถ ของบุคลากร	30%	1. ส่งพนักงานเข้า ร่วมอบรมเทคนิค การผ่านประเมิน การประกัน คุณภาพงาน IA เมื่อวันที่ 9 พ.ย.65 2. ส่งพนักงานเข้า ร่วมอบรม แนว ทางการปฏิบัติงาน ด้านการพัสดุและ การจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐ 60 วันที่ 14 พ.ย.65 3. ส่งพนักงานเข้า ร่วมอบรมการดูแล	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	21%	1. ส่งพนักงานเข้า ร่วมอบรม ผู้ อนุญาตทำงานในที่ อับอากาศ เมื่อ วันที่ 8 ก.พ.66 2. ส่งพนักงานเข้า ร่วมอบรม เทคนิค และวิธีการ ตรวจสอบรายได้ ลูกหนี้ วันที่ 17 ก.พ.66 3. ส่งพนักงานเข้า ร่วมอบรม ผู้ อนุญาตทำงานในที่ อับอากาศ เมื่อ	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้	21%				21%			
---	-----	--	-------	---	-----	---	-------	---	-----	--	--	--	-----	--	--	--

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม																
16. ตัวชี้วัดที่ 16 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการลดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม																
(1) โครงการ ซ่อมบำรุง อุปกรณ์และ เครื่องมือ	16%	1.เปลี่ยนอุปกรณ์ ไฟฟ้าแรงสูงที่ ชำรุด เปลี่ยนเป็น คอนเท็ก, ลูกถ้วย 2.ซ่อมทำหลังคา โรงงานฝ่ายการอยู่ และหลังคาโรง ขยายแบบฯ	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	43.16%	ไม่มีการรายงานผล การดำเนินงาน	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้	30.50%				10.34%			
(2) โครงการ ศึกษาและ ปรับปรุงตาม มาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001	15%	1. มีการประเมิน ระบบมาตรฐาน ISO14001:2015 กับ ISO14001:2018 เรียบร้อยแล้ว เมื่อ วันที่ 7 พ.ย.65 2. ตรวจสอบ มลภาวะ สิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เรียบร้อยแล้ว เมื่อ วันที่ 28 พ.ย.65	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	25%	ไม่มีการรายงานผล การดำเนินงาน	ขาดการจัดทำ โครงการการ รักษาความ สะอาดบริเวณ ริมแม่น้ำ เจ้าพระยาและ การบริหารจัด การพลังงาน	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้	35%				25%			
(3) โครงการ ส่งเสริมด้าน ความปลอดภัย	5%	อบรมดับเพลิงเมื่อ วันที่ 23 พ.ย.64 เรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ	55%	อบรมพื้นที่อับ อากาศ ตาม แผนงานเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ควรกำกับให้ ดำเนินการ ตาม	15%				25%			

ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	แผน ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 3	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	แผน ไตรมาส 4	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
สุขอนามัย และ สิ่งแวดล้อม				ที่กำหนดไว้		แล้ว		แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้								
<b>17. ตัวชี้วัดที่ 17</b> ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยี องค์ความรู้ และการเชื่อมต่อยุคสมัยใหม่																
(1) แผนงาน พัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน ทางด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	29.50%	ไม่มีการรายงานผล การดำเนินงาน	ขาดการจัดทำ แผนงานพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน ทางด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	ควรเร่งรัดให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ของไตรมาสที่ 1	23.50%	ไม่มีการรายงานผล การดำเนินงาน	ไม่ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การที่กำหนด ไว้	ควรเร่งรัดให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การของไตร มาสที่ 1	23.50%				23.50%			
(2) แผนงานนำ เทคโนโลยีและ นวัตกรรมเข้า มาใช้	52.50%	ไม่มีการรายงานผล การดำเนินงาน	ขาดการ กำหนดให้มีการ นำเสนอ ตัวอย่าง Dashboard ซึ่งมี การนำไปใช้จริง หน่วยงานอื่น ๆ แก่ คณะกรรมการ/ ผู้บริหาร	ควรกำกับให้ ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ที่กำหนดไว้	24.50%	ไม่มีการรายงานผล การดำเนินงาน	ไม่มีการ รายงานผลการ ดำเนินงาน	ควรเร่งรัดให้ ดำเนินการ ตาม แผนปฏิบัติ การของไตร มาสที่ 1	11.50%				11.50%			