



แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ  
กระทรวงกลาโหม



Management System Certification  
ISO14001:2015

Management System Certification  
ISO45001:2018

คณะอนุกรรมการจัดการความรู้และนวัตกรรม  
ให้ความเห็นชอบ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2566  
เมื่อวันที่ 29 ส.ค.66

# แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

### 1. วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์

1.1 เพื่อให้การจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมและแผนดำเนินงานด้านจัดการความรู้และนวัตกรรม ดำเนินการผ่านการมีส่วนร่วมของบุคลากรหน่วยงาน

1.2 เพื่อให้การจัดการความรู้และนวัตกรรม มีความเชื่อมโยงสอดคล้องและบูรณาการกับแนวทางการกำกับดูแลของรัฐวิสาหกิจ (Corporate Governance) ระบบงาน และกระบวนการทำงาน (Operation) ของบริษัท รวมทั้งแผนที่สำคัญระดับองค์กรอื่นๆ เช่น แผนปฏิบัติการมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย แผนปฏิบัติการดิจิทัล ฯลฯ

1.3 เพื่อให้มีกระบวนการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน และแนวทางการติดตามและปรับปรุงแผนปฏิบัติการจัดการความรู้และนวัตกรรมรวมถึงแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม

1.4 เพื่อให้การสื่อสารแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม และแผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม และแก่ผู้บริหารและพนักงาน ให้มีความรับรู้และเข้าใจ

### 2. เป้าหมาย

2.1 จัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม และแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานต่อไป

2.2 ให้ความรู้และความเข้าใจด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ต่อพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น

2.3 ติดตามและกำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีผลการปฏิบัติงานและผลการประเมินการปฏิบัติงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมที่ดียิ่งขึ้น

### 3. ขั้นตอน/กระบวนการ

#### 3.1 แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม

3.1.1 คณะทำงานดำเนินการทบทวนกฎบัตรของอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม เสนอคณะอนุกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ (ถ้ามี)

3.1.2 คณะทำงานจัดทำนโยบายการจัดการความรู้และนวัตกรรม เสนอคณะอนุกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

3.1.3 คณะทำงานจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมเสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

### 3.2 แผนดำเนินงานด้านจัดการความรู้และนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

3.2.1 ประธานกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้และนวัตกรรม

3.2.2 ประชุมคณะทำงาน รายงานผลการดำเนินงาน ปี 2566 เกณฑ์ประเมินผล แผนดำเนินงาน ปี 2567 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ

3.2.3 คณะทำงานฯ แจ้งข้อมูลเอกสารต่าง ๆ ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมให้พนักงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

## 4. ระยะเวลา

12 เดือน (1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567)

## 5. งบประมาณ

งบประมาณ 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) แบ่งเป็น

5.1 ค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการ จำนวนเงิน 30,000 บาท (รวม 2 ครั้ง/ปี)

5.2 ค่าเลี้ยงรับรองการประชุมฯ และค่าเอกสารอื่น ๆ จำนวนเงิน 10,000 บาท (รวม 2 ครั้ง/ปี)

5.3 ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรม จำนวนเงิน 10,000 บาท

## 6. ผู้รับผิดชอบ

กองบริหารทรัพยากร ประกอบด้วย รองผู้จัดการ (บริหาร) และผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร

## 7. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

7.1 ผลประเมินด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5

7.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้



ลำดับ ที่	กิจกรรม	ช่วงเวลาดำเนินการ											
		ไตรมาส ๑/๖๗			ไตรมาส ๒/๖๗			ไตรมาส ๓/๖๗			ไตรมาส ๔/๖๗		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	๔.๒ เกณฑ์ประเมินผล Enabler ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม สำหรับระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๗			←→									
	๔.๓ กฎบัตรคณะอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม			←→									
	๔.๔ นโยบายด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม			←→									
	๔.๕ แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๖๗๐ (ทบทวน)										←→		
	๔.๖ แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ.๒๕๖๗ และปี พ.ศ.๒๕๖๘										←→		
	๔.๗ การประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม										←→		
	๔.๘ การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม										←→		
	๔.๙ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผน						←→				←→		
๕	คณะกรรมการบริษัทฯ (อนุมัติ/รับทราบ)												
	๕.๑ กฎบัตรคณะอนุกรรมการการจกความรู้และนวัตกรรม (อนุมัติ)				←→								
	๕.๒ นโยบายด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (รับทราบ)				←→								
	๕.๓ แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๖๗๐ (ทบทวน)												←→
	๕.๔ แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ.๒๕๖๘ (รับทราบ)												←→
	๕.๕ ผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (รับทราบ)				←→			←→					←→