

สน.ประธานฯ บ.อุ้งกรุงเทพ จำกัด
เลขรับ.....
วันที่.....
เวลา.....

บันทึกข้อความ

บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด

หน่วยงาน แผนกธุรการ

ที่ ธก. ๐๘๘ /๒๕๖๕

วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

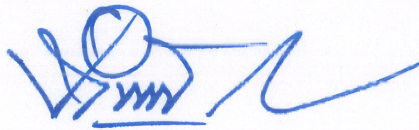
เรื่อง โปรดลงนามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน ประธานกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด (พลเรือเอก ชลธิศ นาวานุเคราะห์)
อ้างถึง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕
สิ่งที่ส่งมาด้วย นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ เห็นชอบนโยบายของคณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ นั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แก้ไขตามที่คณะกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลงนามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อบริษัทฯ จักได้นำมาถือปฏิบัติต่อไป

นาวาเอก



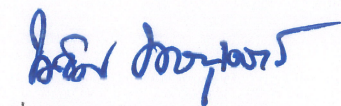
(ปรีศภูงศ์ กาศขุนทด)

รองผู้จัดการ (การตลาด)

รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ

- ลงนามแล้ว

พล.ร.อ.



ประธานกรรมการ บอท.

๑ พ.ย.๖๕



นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

“ยกระดับความเป็นอยู่เรือที่มีศักยภาพด้านงานสร้าง/ซ่อมเรือในอนาคต”

๑. การพัฒนาองค์กร ดำเนินการปรับบทบาทบริษัทฯ กับผู้กำกับดูแล ได้แก่ กองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษในการซ่อมสร้างเรือหน่วยงานของรัฐ

๒. การพัฒนาธุรกิจ ขยายขีดความสามารถการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินการพัฒนาและเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจจากการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม ขยายฐานลูกค้าใหม่ สร้างพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และพัฒนาธุรกิจใหม่ พัฒนาอู่เรือให้มีความพร้อม และสอดคล้องกับบทบาทของบริษัทฯ และขีดความสามารถในการแข่งขันในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พัฒนาพื้นที่ยานนาวาให้สำเร็จเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์กร ปรับปรุงการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานและบริหาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และปรับปรุงการบริหารจัดการลูกหนี้เพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

๓. การบริหารจัดการองค์กร พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า ปรับปรุงกระบวนการทำงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับให้สอดคล้อง เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันที่ต้องแข่งขันกับภาคเอกชน และปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กำหนด

๔. การพัฒนาบุคลากร พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถรองรับธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ขององค์กร โดยดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการมุ่งเน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมซ่อมสร้างเรือ โดยการวางแผนบริหารและสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะและความชำนาญด้านการซ่อมสร้างเรือ เป็นสำคัญ และพัฒนาองค์ความรู้ ขีดความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ

๕. การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม โดยดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ โดยคำนึงถึงการนำวัสดุต่าง ๆ กลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด เพื่อลดปัญหาขยะที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยี องค์ความรู้ และการเชื่อมต่อยุคสมัยใหม่ (5G connectivity) เพื่อยกระดับความสามารถของกำลังคนในองค์กร รวมถึงยกระดับเครือข่ายพันธมิตร

ประกาศ ณ วันที่ ๑ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕

พลเรือเอก

(ชลธิศ นาวานุเคราะห์)

ประธานกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด