

ข้อมูลบริษัท

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกลาโหม ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยพอสรุปได้ดังต่อไปนี้

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบุช หรือ พระยาวิสูตร สาคเรดิษฐ์เดิมชื่อ “บริษัท บางกอกต็อก จำกัด”

พ.ศ. 2484 - เกิดสงครามมหาเอเซียบูรพา ญี่ปุ่นเข้ายึด และควบคุมกิจการ จนกระทั่งรัฐบาลไทย ประกาศสงครามกับ สหรัฐอเมริกา และ อังกฤษ รัฐบาลไทยจึงขอเข้าควบคุม และ มอบให้กองทัพเรือดำเนินการ โดยเปลี่ยน ชื่อมาเป็น “บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด”



พ.ศ. 2488-สงครามมหาเอเซียบูรพาสงบลงรัฐบาลได้ส่งมอบคืนให้ บริษัท บางกอกต็อก จำกัด แต่กองทัพเรือยัง เห็นความสำคัญของอู่นี้ จึงขอเข้าร่วมดำเนินการด้วย



พ.ศ. 2500 - กองทัพเรือได้ซื้อกิจการทั้งหมด และได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด”

**THE BANGKOK DOCK COMPANY (1957)
LIMITED**

พ.ศ. 2526 - คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษของรัฐ ประเภทยุทธปัจจัยประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัด กระทรวงกลาโหม

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออกบนถนนเจริญกรุง ระหว่างสะพาน กรุงเทพ และสะพานตากสิน มีพื้นที่ทั้งหมด 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีอาณาเขตติดกับวัดยานนาวา มีอู่แห้ง (Graving Dock) ทั้งหมด 2 อู่ ซึ่งมีขนาด 4,000 และ 3,000 DWT (Dead Weight Ton) และมีคานเรือ (Slipway) 1 คาน สามารถซ่อมทำเรือในอู่แห้งและคานเรือได้ 3 ลำในเวลาเดียวกัน

นอกจากนั้น บุคลากรของบริษัทฯ ยังมีขีดความสามารถในการวิเคราะห์และซ่อมแซมงานเพลลาใบจักร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์ ภารกิจ

วิสัยทัศน์¹

“เป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมอยู่เรือในภูมิภาค และบริหารจัดการยุทธภัณฑ์เพื่อสนับสนุนกองทัพไทย”

ภารกิจ¹

“ประกอบกิจการและให้บริการอยู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้บริการซ่อม สร้าง และประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับพาณิชย์นาวีทุกประเภทของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ให้เท่าเทียมมาตรฐานสากล”

วัตถุประสงค์¹

1. ดำเนินกิจการอยู่เรือสร้างและซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพมีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือภายในประเทศ
2. สนับสนุนกิจการอยู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงงานวิจัยพัฒนาของกองทัพไทยและส่วนราชการอื่น ๆ
3. สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอยู่เรือไทย
4. วัตถุประสงค์ตามหนังสือบริคณห์สนธิ เช่น
 - 4.1 ทำการอยู่เรือ สร้างซ่อมเรือเดินสมุทร เรือกลไฟ และบรรดาเรือทุกชนิด
 - 4.2 ทำการอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกชนิด
 - 4.3 ทำการสร้างซ่อมทำส่วนประกอบของเครื่องจักรเครื่องกล เครื่องอุตสาหกรรม และเครื่องมือทุกชนิด

ฯลฯ

ในปีงบประมาณ 2553 - 2554 บริษัทฯ เพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน ดังนี้

- ทำการนำเข้า-ส่งออก และเป็นตัวแทนจำหน่ายกลังตรวจการณ์กลางคืน ระบบแสงอินฟราเรด พร้อมทั้งอะไหล่ รวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องนั้น ๆ ด้วย
- ทำการนำเข้า-ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่ายและรวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องหาตำแหน่งที่เรือเครื่องชาวเคอร์-โซนาร์ทุกชนิดสำหรับหาปลา และใช้ในราชการทหาร รวมทั้งหน่วยงานราชการอื่น ๆ
- ประกอบกิจการค้า จำหน่าย รับจ้างเพื่อการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ออกแบบ การจัดการ เพื่อการบริการระบบข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลข่าวสารในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในด้านการขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทางบก ทางอากาศ ทางน้ำ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ

¹ปรับปรุงเมื่อ 22 กุมภาพันธ์ 2555 ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555 ฉบับทบทวน

- ทำการนำเข้า-ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่าย และรวมทั้งการรับจ้างซ่อมบำรุงอากาศยานและอุปกรณ์หรืออะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบินทุกชนิด
- ประกอบกิจการค้า ส่งนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ และทำการประมวลเพื่อขายสินค้า ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง พืชไร่ ผลิตภัณฑ์จากสินค้าดังกล่าว ไม้ยาง ยางดิบ ยางแผ่น หรือยางชนิดอื่นอันผลิตขึ้น หรือได้มาจากส่วนหนึ่งส่วนใดของต้นยางพารา และพืชผลทางการเกษตรอื่นทุกชนิด

แผนเชิงกลยุทธ์(Strategic Planning)

บริษัทอยู่กรุงเทพจำกัดได้จัดทำตาม Frame Work โดยการศึกษาภารกิจ และวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งนโยบายหน่วยเหนือวิสัยทัศน์และทำการศึกษารายละเอียดภายในและปัจจัยภายนอกรวมถึงได้วิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของแผนเชิงกลยุทธ์ในช่วงเวลาดังกล่าวไว้ดังนี้

1. บริษัทฯจะต้องมีการพัฒนาขีดความสามารถให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล ทั้งในด้านการต่อเรือและซ่อมเรือ
2. บริษัทฯจะต้องมีผลประกอบการที่ดีและมีกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ที่เหมาะสม
3. บริษัทฯ จะต้องย้ายสถานที่ประกอบกิจการ และพัฒนาสถานที่ประกอบการเดิม เพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ
4. บริษัทฯ จะต้องเป็นหนึ่งในผู้นำในการต่อเรือและออกแบบเรือเฉพาะทาง เช่น เรือตรวจการณ์ และเรือประมง
5. บริษัทฯ จะต้องมีฐานลูกค้าที่ครอบคลุมอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ เช่น ประเทศสิงคโปร์ และบริษัทเดินเรือไทยที่เดินเรือในต่างประเทศ
6. บริษัทฯจะเป็นแหล่งผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอยู่เรือ
7. บริษัทฯ จะต้องมีระบบมาตรฐานการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม
8. บริษัทฯ จะเป็นตัวแทนจัดหาและจำหน่ายยุทโธปกรณ์ให้แก่กองทัพไทย
9. บริษัทฯจะเป็นหนึ่งในผู้บริหารจัดการและเป็นผู้ประสานงานในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมอยู่เรือภายในประเทศ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)

กลยุทธ์

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานไว้ดังนี้ **“พัฒนา.....สนับสนุน.....ร่วมมือ”**

1. **พัฒนา** อยู่เรือให้มีประสิทธิภาพในทุกๆด้านเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการซ่อมสร้างเรือและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะด้านการต่อเรือ
2. **สนับสนุน** กิจการอยู่เรือ ซ่อมสร้างเรือ กับลูกค้าในทุกๆระดับ รวมทั้งการทำการตลาดเชิงรุก
3. **ร่วมมือ**กับภาคเอกชน ในการประกอบกิจการอยู่เรือและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการพาณิชย์นาวี เพื่อเพิ่มการพัฒนาบริหารให้แข็งแกร่ง และเป็นการพัฒนาอุตสาหกรรมอยู่เรือภายในประเทศด้วย

สารคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

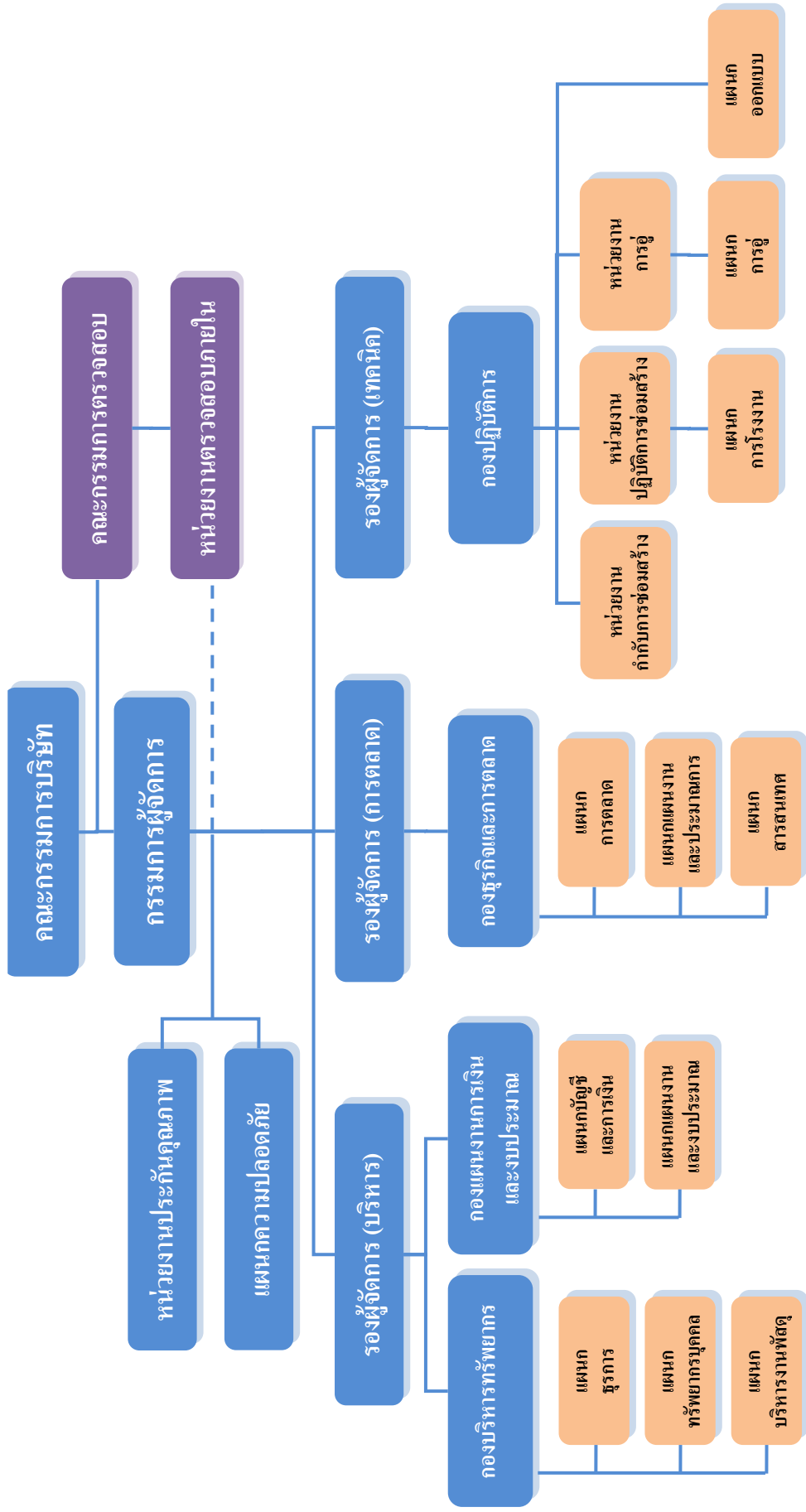
บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (บอท.) เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงกลาโหม ในความควบคุมของกองทัพเรือ และจัดเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษของรัฐ ประเภทยุทธปัจจัย มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคือ ดำเนินกิจการอุเรื่อ สร้างและซ่อมเรือและอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพมุ่งเน้นในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ยังให้การสนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย โดยเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอุเรื่อไทย ร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน และประการสำคัญ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ได้ทำหน้าที่เป็นอุปการของกองทัพเรือ สามารถรองรับความต้องการของงานซ่อมสร้างเรือของกองทัพได้ทั้งในยามฉุกเฉินและในยามปกติ จึงนับว่า บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด มีส่วนสำคัญในการให้การสนับสนุนภารกิจที่ทำให้เกิดความมั่นคงของชาติ และความมั่นคงนี้ไม่สามารถจะเปรียบเทียบเป็นตัวเงินได้

ปัจจุบัน การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบปัญหาที่สำคัญด้านทำเลที่ตั้ง บริษัทฯ ได้เข้าพื้นที่บางส่วนของอู่ราชานาวีมหิตลอดุยกเดชของกองทัพเรือ ที่อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นอู่แห่งของกองทัพเรือในการสร้างและซ่อมเรือเพิ่มเติม เพื่อเป็นการแก้ปัญหาในเบื้องต้นก่อนที่จะดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบการกระทรวงกลาโหมได้อนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2550 และในปีงบประมาณ 2551 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการย้ายสถานที่ประกอบการ โดยได้จัดทำโครงการพัฒนาสถานที่ประกอบการเดิมซึ่งมีมูลค่าราคาที่ดินตามราคาตลาดกว่า 1,500 ล้านบาท ตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการให้ออกชนเข้าร่วมงาน หรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 เพื่อนำมาเป็นแหล่งเงินทุนในการย้ายสถานที่ประกอบการโดยผ่านการพิจารณาจากกองทัพไทยและกระทรวงกลาโหมเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551 ขณะนี้การศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการฯ ได้ดำเนินเสร็จแล้วนำเสนอคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา นอกจากนี้ ด้วยสถานะปัจจุบันการแข่งขันของอุตสาหกรรมสร้าง/ซ่อมเรือมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ เพิ่มส่วนแบ่งการตลาด และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการร่วมมือกับภาคเอกชนในการขยายธุรกิจ และทำการตลาดเชิงรุก เปิดตลาดใหม่และทำธุรกิจใหม่

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้รวม 876.252 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2553 ร้อยละ 36.12 รายได้ส่วนใหญ่มาจากงานสร้างและซ่อมเรือจากกองทัพเรือ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม 867.130 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 9.122 ล้านบาท และแผนการดำเนินงานในปี 2553-2555 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ แต่อย่างไรก็ดีการประกอบการในปี 2555 บริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะประสบปัญหาในเรื่องผลประกอบการ และด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้ดำเนินการแก้ปัญหาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

แผนผังโครงสร้างและการแบ่งส่วนงานของบริษัท จำกัด



หมายเหตุคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบเมื่อ 22 มกราคม 2553



พลเรือเอกดำรงศักดิ์ ห้าวเจริญ
ประธานกรรมการ

การศึกษา

- โรงเรียนนายเรือมรวิก สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน
- หลักสูตรศูนย์ยุทธการ สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรปราบเรือดำน้ำ สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรครุทหาร สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เสนาธิการทหารเรือ
- ผู้อำนวยการศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- กรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ



พลเรือโทมานิตย์สุนนาคำ

รองประธานกรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท Marine Engineerings University of NewOrleans
- เสนาธิการทหารเรือรุ่นที่ 49
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 30

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เจ้ากรมอุททหารเรือ



พลเรือโทสุรพงษ์ชะระอำ

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโทMECHANICAL ENGINEERING FLORIDA INSTITUTE OF TECHNOLOGH(สหรัฐอเมริกา)
- เสนาธิการทหารเรือ รร.สช.ทร.
- วิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.)
- การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้เชี่ยวชาญ กองเรือยุทธการ



พลเรือโทธนระรัตน์อุบล

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้าThe National Defonse Academy of Japan
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยการทัพเรือ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือฝ่ายยุทธการ



พลเรือโทอภิชัย อมาตยกุล

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- เสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 50
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 31

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือฝ่ายยุทธบริการ



พลเรือตรีจิรพัฒน์ ปานสกุน

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 51
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร (วสท.) รุ่นที่ 37
- วิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.) รุ่นที่ 34

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เจ้ากรมการเงินทหารเรือ



นายวุฒิพงษ์ วิบูลย์วงศ์

กรรมการ

การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นักบริหารยุทธธรรมระดับสูง รุ่นที่ 3 พ.ศ. 2547 (สำนักงานอัยการสูงสุด)
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 7
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” รุ่นที่ 14 (ปปร.14)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 12

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอัยการสูงสุด
- กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย



พลเรือตรี ฉัตรชัย ทัดตะवार

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 49
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 29

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอุทยานนาวิมิตตลอดดุยเดช



เรือตรีปรีชา เพ็ชรวงศ์

กรรมการ

การศึกษา

- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 67
- วิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันทหารเรือชั้นสูง (วทร. รุ่นที่ 31)
- นักบริหารระดับอาวุโส รุ่นที่ 17 กรุงเทพมหานคร
- นักบริหารระดับสูง ก.พ. (นบส. 1 รุ่นที่ 38)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2549)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอธิบดี (ด้านความปลอดภัย) กรมเจ้าท่า
- กรรมการ องค์การสะพานปลา



นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์

กรรมการ

การศึกษา

- รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Master of Economics, Macquarie University, Australia
- Director Certification Programme (DCP75/2006), Thailand Institute of Director

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ดีรอด

กรรมการ

การศึกษา



- วิทยาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- การบริหารโรงงาน รร.สพ.สพ.ทบ.
- AMOC กองทัพไทย สหรัฐอเมริกา
- การบริหารงานและงบประมาณ กองทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการบริษัท อยู่กรุงเทพ จำกัด

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อยู่กรุงเทพ จำกัด

- ประการที่ 1** ให้บริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุน และบริการในด้านการซ่อมเรือ การปรับปรุงเรือ และการสร้างเรือแก่กองทัพเรือ หน่วยราชการ และกิจการด้านพาณิชย์นาวีของภาคเอกชน อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการให้การสนับสนุนกองทัพเรือเป็นอันดับแรก
- ประการที่ 2** ให้บริษัทฯ ดำเนินการขยายขอบเขตของงานให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้หรือผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ เช่น เพิ่มงานสร้างเรือ งานวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- ประการที่ 3** ให้บริษัทฯ ดำเนินการด้านการตลาดอย่างเต็มความสามารถ เพื่อเพิ่มปริมาณงานทั้งในด้านการซ่อมเรือและสร้างเรือให้สูงขึ้น รวมทั้งเน้นการให้บริการและสนับสนุนแก่ลูกค้าเดิม เพื่อให้การให้บริการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 4** ให้บริษัทฯ ประกอบกิจการร่วมกับภาคเอกชน ทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ และส่งเสริมกิจกรรมด้านพาณิชย์นาวีของประเทศให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้น ทั้งในด้านการบริหารและด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่
- ประการที่ 5** ให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการพัฒนาพื้นที่ดั้งเดิมของบริษัทฯ ในเชิงพาณิชย์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ประการที่ 6** ให้บริษัทฯ พัฒนาคูคลองและระบบงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ โดยมีเป้าหมายให้บริษัทฯ เป็นหน่วยงานชั้นนำที่มีประสิทธิภาพสูง และมีระบบการทำงานที่รวดเร็ว
- ประการที่ 7** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการ และสังคมส่วนรวม
- ประการที่ 8** ให้บริษัทฯ เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร และดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 9** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยใช้วัสดุที่ผลิตในประเทศ และใช้บุคลากรไทยให้มากที่สุด

หมายเหตุ : เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555 ฉบับทบทวน 22 ก.พ. 55

คณะผู้บริหารบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด
กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- การบริหารโรงงาน รร.สพ.สพ.ทบ.
- AMOC กองทัพไทย สหรัฐอเมริกา
- การบริหารงานและงบประมาณ กองทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ



นาวาตรีเจริญพร เจริญธรรม
รองผู้จัดการฝ่ายบริหาร

การศึกษา

- ปริญญาตรี (Marine Engineer)โรงเรียนนายเรือ สมุทรปราการ
- ปริญญาโท (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MINI MBA รุ่นที่ 53 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 35



นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา
รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค

การศึกษา

- ปริญญาตรี (Marine Engineer)โรงเรียนนายเรือ สมุทรปราการ
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 41



เรือเอก ธนกฤตกาญจนเนตร
ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร



นางวนิดา นางจ่านง
ผู้อำนวยการกองแผนงานการเงินและงบประมาณ



นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา
รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค
รักษาการผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด



นาวาตรีสีปตระกุล พุ่มเสนาะ
ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการ



นายสุชาติ เริงอาร์มณ
ผู้ตรวจสอบภายใน



พันจ่าเอกดนัย พันธุโม
หัวหน้าแผนกความปลอดภัย



นายเทพยุทธ์ เตชะศรีรินทร์
หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพ

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการ บอท. จึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้ด้านต่าง ๆ ของ บอท. ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)



พลเรือโทมานิตย์ สุนาคำ
ประธานกรรมการ



พลเรือตรีจิรพัฒน์ ปานสกุล
กรรมการ



นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์
กรรมการ



นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์
ที่ปรึกษากรรมการ



นายสุชาติ เรืองอารมณ์
เลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจในการดำเนินการหรือตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตความ รับผิดชอบ และมีอำนาจในการดำเนินการดังนี้

1. พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี (ในกรณีไม่ใช่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน) เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ติดตามผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนในการสอบบัญชี
2. พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี มีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
3. พิจารณาการปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ดำเนินการให้กับบริษัทฯ
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอน กำหนด ค่าตอบแทนและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมทั้งพิจารณาถึงความ เหมาะสมของจำนวนบุคลากร ในหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
5. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบ และงบประมาณ
6. จัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำหรือช่วยในการปฏิบัติงาน ตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
7. ขอข้อมูลและความร่วมมือจากพนักงานที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง
8. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาภายนอกตามความจำเป็นและ เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
9. มีส่วนร่วมในการสอบทานแผนการสรรหา และการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งแผนการฝึกอบรม และงบประมาณประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ (คำสั่งที่ 56/2555)

1. พลเรือเอก ดำรงค์ศักดิ์	ห้าวเจริญ	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือโท มานิตย์	สุนนาดำ	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือโท สุรพงษ์	ชะระอำ	อนุกรรมการฯ
4. พลเรือโท อภิชัย	อมาตยกุล	อนุกรรมการฯ
5. พลเรือโท ธนะรัตน์	อุบล	อนุกรรมการฯ
6. พลเรือตรี ฉัตรชัย	ทัตตะวร	อนุกรรมการฯ
7. พลเรือตรี จีรพัฒน์	ปานสกุณ	อนุกรรมการฯ
8. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	อนุกรรมการฯ
9. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะ ในทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายของธุรกิจ และโครงการที่สำคัญ หรือโครงการที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
2. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (คำสั่งที่ 175/2554)

1. พลเรือโท สุรพงษ์	ชะระอำ	ประธานอนุกรรมการฯ
2. เรือตรีปรีชา	เพ็ชรวงศ์	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	อนุกรรมการฯ
4. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ
2. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงาน ตามแผนงาน หรือคู่มือของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)
3. ส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (คำสั่งที่ 19/2555)

1. พลเรือโท อภิชัย	อมาตยกุล	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี จีรพัฒน์	ปานสกุณ	อนุกรรมการฯ
3. เรือตรี ปรีชา	เพ็ชรวงศ์	อนุกรรมการฯ
4. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	อนุกรรมการฯ
5. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา/กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
2. ตรวจสอบ กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนความเพียงพอ ของระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน (คำสั่งที่ 18/2555)

- | | | |
|-----------------------|----------------|-------------------|
| 1. พลเรือโท มานิตย์ | สุนนาคำ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. พลเรือตรี จีรพัฒน์ | ปานสกฤษ | อนุกรรมการฯ |
| 3. นายบุญชัย | จรัสแสงสมบูรณ์ | อนุกรรมการฯ |
| 4. นายสุชาติ | เริงอารมณ | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาและทบทวนคู่มือการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
2. ติดตาม กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในผลการดำเนินงาน เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
 - 2.1 ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
 - 2.2 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
 - 2.3 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
 - 2.4 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
 - 2.5 ความครบถ้วนเพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของรัฐวิสาหกิจ

คณะอนุกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล (คำสั่งที่ 177/2554)

- | | | |
|------------------------|-------------|-------------------|
| 1. เรือตรี ปรีชา | เพ็ชรวงค์ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. นายวุฒิพงษ์ | วิบูลย์วงศ์ | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์ | ดีรอด | อนุกรรมการฯ |
| 4. นาวาตรี สืบตระกูล | พุ่มเสนาะ | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ
2. ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร โครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการฯ ลงมา ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างองค์กร รวมทั้งการกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง

3. กำกับ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานด้าน Human Resource Management (HRM) และ Human Resource Development (HRD) แล้วรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุก 6 เดือน

คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 55/2555)

1. พลเรือโท มานิตย์	สุนนาคำ	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือโท อภิชัย	อมาทยกุล	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี ฉัตรชัย	ทัตตะวร	อนุกรรมการฯ
4. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	อนุกรรมการฯ
5. นายวุฒิพงศ์	วิบูลย์วงศ์	อนุกรรมการฯ
6. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดการดำเนินงานในระบบประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบก่อนการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ในแต่ละปีงบประมาณ
2. ติดตามและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน

คณะอนุกรรมการปรับปรุงระเบียบ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 181/2554)

1. พลเรือโท ธนะรัตน์	อุบล	ประธานอนุกรรมการฯ
2. นายวุฒิพงศ์	วิบูลย์วงศ์	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	อนุกรรมการฯ
4. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองระเบียบ และข้อบังคับบริษัทฯ
2. พิจารณากลับกรองการประกาศกำหนดหน้าที่พนักงานและลูกจ้างบริษัทฯ
3. พิจารณากลับกรองการวางแผนการกำหนดระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
4. แต่งตั้งบุคคลหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
5. รายงานผลการพิจารณากลับกรองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 57/2555)

1. พลเรือโท ธนะรัตน์	อุบล	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี ฉัตรชัย	ทัตตะวร	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี จีรพัฒน์	ปานสฤณ	อนุกรรมการฯ
4. นายสุรพงษ์	รัตนภูวลักษณ์	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของบริษัทฯ เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐาน รองรับงานบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
2. ติดตามกำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 6 เดือน
3. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ ตามเหมาะสม
4. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

1. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	ประธานกรรมการ
2. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	กรรมการ
3. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	กรรมการ
4. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
5. นางวนิดา	นาจำนง	กรรมการ
6. เรือเอก อนิรุช	โชติรัตน์	กรรมการ
7. พันจ่าเอก สถาพร	แก้วประเสริฐ	กรรมการ
8. นายสายันท์	พุ่มมาลี	กรรมการ
9. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการ
10. นางสาวกรองใจ	ฉลาด	กรรมการ
11. นางสาวฐิติภรณ์	คลังธรรมเนียม	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะกรรมการระบบบริหารคุณภาพ

1. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ
2. นายเทพยุทธ์	เตชะศรีรินทร์	กรรมการ
3. นายปริญญา	เที่ยงเข้ม	กรรมการ
4. นาวาตรี วิเทพ	อิมสำราญ	กรรมการ
5. นายจรรย์ยุทธ	เศวตเศรณี	กรรมการ
6. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พัฒนาระบบเอกสารของงานสร้างเรือ ได้แก่ ระเบียบปฏิบัติงานและวิธีการปฏิบัติงาน
2. ตรวจสอบติดตามและประเมินระบบเอกสารก่อนเสนอให้หน่วยงานภายนอกออกไปรับรอง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน

1. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	ประธานกรรมการ
2. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	กรรมการ
3. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
4. นางวนิดา	นาถจำนง	กรรมการ
5. เรือเอก อนิรุช	โชติรัตน์	กรรมการ
6. พันจ่าเอก เกษม	ปั่นน้ำเงิน	กรรมการ
7. นางสาวฐิตาภรณ์	คลังธรรมเนียม	กรรมการ
8. นายสุรพงษ์	รัตนกุลลักษณ์	กรรมการ
9. นางสาวชุติมา	ยิ่งยงวราชาติ	กรรมการและเลขานุการ
10. นายสมิทธิ	กาญจนโกคิน	ที่ปรึกษา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา/วางกรอบ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติความเสี่ยงขององค์กร และนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการ
2. จัดทำ/ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และวางระบบควบคุมภายในขององค์กร เสนอคณะอนุกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงในแต่ละภารกิจของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้มีความต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ตรวจสอบ/กลั่นกรอง/พิจารณาให้ความเห็นแผนการบริหารกิจกรรมความเสี่ยงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบ
4. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อแก้ไขและจัดการความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นประจำทุก 6 เดือน พร้อมสอบทานผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาคัดเลือกความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมาจัดทำแผนความเสี่ยง และการควบคุมภายในแต่ละหน่วยงาน และรวบรวมเป็นระดับองค์กร
5. บริหาร/ควบคุม/ตรวจสอบ/ติดตาม/ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน
6. จัดทำสนับสนุนกิจกรรมการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในและนอกองค์กร นำมาประเมินและสอบทานกับองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน
7. รายงานการติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งรายงานต่อคณะอนุกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส

8. ประสานการประเมินผลการควบคุมภายใน การปรับปรุงการควบคุมภายใน และการรวบรวมรายงานของหน่วยงานเสนอกรรมการผู้จัดการ โดยรวมของฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (ตามหน่วยงานต่าง ๆ) ซึ่งกำหนดอยู่ในเอกสารคำแนะนำจัดทำรายงานการควบคุมภายใน ตามข้อ 6 ของระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544

9. จัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับองค์กร (ตามแบบต่าง ๆ) ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 เล่ม 2 (ข้อ 6) เสนอกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ
2. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการ
3. นาวาตรี วิเทพ	อิมสำราญ	กรรมการ
4. นางสาววิรัชรอง	ศิริสาคร	กรรมการ
5. นางชมภัสสร	ศรีม่วง	กรรมการ
6. นางสาวศิริวรรณ	โชยดิรส	กรรมการ
7. พันจ่าเอก ดนัย	พันธุโม	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงานหรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง

2. รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ

3. ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ

4. พิจารณาข้อบังคับและคู่มือตามข้อ 3 รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง

5. สำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการนั้น อย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง

6. พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง และบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง

7. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ

8. ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง

9. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอต่อนายจ้าง

10. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ

11. ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสำนึกและพฤติกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจแข่งขันได้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทฯ ได้ออกระเบียบว่าด้วยประมวลจริยธรรมของกรรมการผู้จัดการ และพนักงาน พ.ศ. 2552 ประกาศ ณ วันที่ 24 กันยายน 2552 เพื่อใช้เป็นข้อยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
2. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ
3. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
5. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
6. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
7. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
8. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
9. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

มาตรฐานจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

1. จงรักภักดีต่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองในระบอบอื่นที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

2. เป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการ

3. เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

4. ไม่ประพฤติตนอันอาจก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อเกียรติภูมิของตำแหน่งหน้าที่และต้องมีจิตสำนึกที่ดีและความรับผิดชอบต่อหน้าที่เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยอย่างน้อยต้องวางตนดังนี้

4.1 อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวังและเต็มความสามารถที่มีอยู่

4.2 ไม่ละทิ้งหรือทอดทิ้งงานในหน้าที่ ไม่ปฏิบัติงานในหน้าที่ล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนดในกฎหมายหรือเกินสมควร

4.3 ละเว้นการกระทำที่ทั้งปวงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนหรือของพนักงานอื่น ไม่ก้าวก้าวหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอื่นโดยมิชอบ

4.4 ใช้ดุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ เยี่ยงที่ปฏิบัติในวิชาชีพตรงไปตรงมา ปราศจากอคติส่วนตน ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเหมาะสมของแต่ละกรณี

- 4.5 เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรีบแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยพลัน
- 4.6 ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบ ต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ และให้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ
5. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเสียสละ ทุ่มเทศปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ ประชาชน และองค์กร
6. มุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานและประชาชน
7. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย มีอัธยาศัย
8. รักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยพนักงาน จะกระทำไม่ได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการเท่านั้น
9. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน พร้อมกับให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ
10. ไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็ประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตามตลอดจนไม่รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นจากผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่าง ๆ อันอาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยาหรือการให้ตามประเพณี
11. ประพฤติตนให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

ช่องทางการร้องเรียน และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

1. ออกเป็นระเบียบบริษัทว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2554
2. ร้องเรียนผ่านคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
3. Hard Copy
4. E-mail
5. Website

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัท อยู่กรุงเทพ จำกัด ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินของบริษัทฯรวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบและมีการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มี

ผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัยและรายการผิดปกติล่วงหน้าและมีหน่วยงานภายในที่รับผิดชอบในเรื่อง การควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทฯ นำกรอบแนวคิดของ COSO ERM (Enterprise Risk Management) มาใช้ เพื่อการ บริหารเชิงบูรณาการและต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการมุ่งไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สร้าง ความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ผลประโยชน์ตอบแทนและโบนัสกรรมการ

1. เบี้ยประชุม (ปรับปรุงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2547)
 - ไม่เกิน 6,000 บาทต่อเดือน
 - กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่าย เป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใดได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่น ๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่ง เท่านั้น
 - เบี้ยประชุมประธานและรองประธานในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการอื่น ๆ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแต่งตั้งขึ้น เพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องให้ประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธาน กรรมการได้สูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5 และให้กรรมการเสียภาษีเงินได้เอง
2. โบนัส
 - ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิที่นำมาคำนวณโบนัส แต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท
 - ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ
 - กรณีกรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้ง แต่ไม่เกิน 6 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 25%
ขาดประชุมเกิน 6 ครั้ง แต่ไม่เกิน 9 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 50%
ขาดประชุมเกิน 9 ครั้งขึ้นไป จ่ายโบนัสลดลง 75%

จำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2554

คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
- คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	699,000.00	549,224.80	1,248,224.80
- คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ	324,000.00		324,000.00
- คณะอนุกรรมการโครงการจัดหา Ship Lift	19,500.00		19,500.00
- คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ	81,000.00		81,000.00
- คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ	63,000.00		63,000.00
- คณะอนุกรรมการพิจารณาตอบแทนและสัญญาจ้าง กรรมการผู้จัดการ	21,000.00		39,000.00
- คณะอนุกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลปฏิบัติงานตาม สัญญาจ้างผู้จัดการ	27,000.00		27,000.00
- คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน	19,500.00		19,500.00
- คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน	19,500.00		19,500.00

- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	19,500.00		19,500.00
- คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม	7,500.00		7,500.00
- คณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล	7,500.00		7,500.00
- คณะอนุกรรมการปรับปรุงระเบียบ	19,500.00		19,500.00
- คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	73,750.00		73,750.00
รวม	1,393,750.00	549,224.80	1,942,974.80

กฎบัตรของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี (CG)และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

บทนำ

คณะกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม (คณะอนุกรรมการ CSR) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด กรรมการผู้จัดการและพนักงานบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ชุมชน และประกอบธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง เพื่อที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ จึงมีปณิธานอันแน่วแน่ที่จะเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐาน คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินงานของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เปิดเผยตรวจสอบได้ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่สนใจลงทุน

ก. วัตถุประสงค์

1. เพื่อวางหลักเกณฑ์ในการเสริมสร้างให้บริษัทอุกรุงเทพ จำกัด มีแบบแผนและมาตรฐานในการปฏิบัติด้านกำกับดูแลที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม
2. เสริมสร้างให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยมีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้
3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่กรรมการบริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และเพื่อสร้างให้เกิดจิตสำนึก และตระหนักถึงความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การปฏิบัติ
4. เพื่อให้การดำเนินงานการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกิจการ และการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี ให้อยู่บนพื้นฐานของการไม่เบียดเบียนกัน

5. เพื่อการสงเคราะห์ช่วยเหลือส่วนรวมตามกำลังและความสามารถของกิจการ อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของกิจการในระยะยาว

ข. องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี (CG) และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
2. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นอย่างน้อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อีก 1 ท่าน
3. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี ต้องอุทิศเวลาและสามารถใช้ดุลพินิจของตนได้อย่างเป็นอิสระ และมีเป้าหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดในการสร้างเสริมให้บริษัท กรุงเทพมหานครฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

ค. หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลที่ดี และบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารมีผลในทางปฏิบัติ มีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม
2. พิจารณากลั่นกรองกิจกรรมและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ กรุงเทพมหานครฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และกิจกรรมต่าง ๆ ของ บริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
6. พิจารณากลั่นกรองแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ
7. พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR

ง. การประชุม

1. คณะอนุกรรมการ CSR จะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามความเห็นสมควร

2. ในการประชุมคณะอนุกรรมการ CSR จะต้องมือนุกรรมการเข้าร่วมในการประชุมแต่ละครั้งอย่างน้อยกึ่งหนึ่ง จึงจะครบองค์ประชุม
3. มติที่ประชุมของคณะอนุกรรมการ CSR จะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
4. คณะอนุกรรมการ CSR เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะอนุกรรมการตามความเห็นสมควร

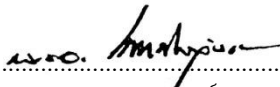
จ. การพ้นจากตำแหน่ง

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อพ้นจากวาระการดำรงตำแหน่ง การเป็นกรรมการบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

ฉ. การรายงานผลการปฏิบัติงาน

1. รายงานผลการประชุมของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ทุกครั้ง ต่อคณะกรรมการบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ภายในวันที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งต่อไป และให้ข้อเสนอแนะตามความเหมาะสม
2. รายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลฯ ที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

กฎบัตรนี้มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2554
โดยอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 26 ก.ค.54



(พลเรือเอก เถกิงศักดิ์ วังแก้ว)

ประธานกรรมการบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

ภาพกิจกรรม CSR ปี 2554



การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะปี 2554

รายนามกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบใบรับรอง	คณะกรรมการตรวจสอบบัญชี	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารและพัฒนารูจิก	กรรมการบริหาร	คณะกรรมการผู้จัดกิจกรรม	คณะกรรมการประชาสัมพันธ์	คณะกรรมการส่งเสริมผลการทำงาน	คณะกรรมการควบคุมภายใน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	คณะกรรมการปรับปรุงระบบ	คณะกรรมการกิจกรรมภารกิจสัมพันธ์
1. พล.ร.อ. เถลิงศักดิ์ วังแก้ว	12/12			2/2											
2. พล.ร.ท. อรรถพงษ์ ณ นคร	12/12	12/12		2/2	2/2	2/2		1/1		1/1					
3. พล.ร.ท. วีระวงศ์ ชวมงคล	11/12			2/2	2/2		2/2					1/1			
4. พล.ร.ท. อภิวัฒน์ ภมรสุด	11/12			2/2	2/2	2/2		1/1			1/1				
5. พล.ร.ท. ทวีวุฒิ พงศ์พิพัฒน์	11/12			2/2	2/2	2/2								1/1	
6. พล.ร.ต. พงศ์สรร ภิบาลประวัต	11/12			2/2	2/2	2/2		1/1							
7. พล.ร.ต. บงสุข สิงห์ณรงค์	12/12	12/12		2/2	2/2			1/1		1/1	1/1				
8. น.อ. ชุมพล พรหมประสิทธิ์	4/4														3/3
9. พล.ร.ต. ทวีศักดิ์ ตีรอด	8/8			2/2											
10. น.ส. กรรณิการ์ เอกเผ่าพันธุ์	9/12	12/12			2/2	2/2		1/1		1/1	0/1				
11. นายภูติพงษ์ วิบูลย์วงศ์	11/12	9/12						1/1						1/1	1/1
12. ร.ต. ปรีชา เพ็ชรวงศ์	9/12										1/1			1/1	

หมายเหตุ ตัวเลขในตาราง หมายถึง จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม

ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอู่เรือ

การตลาดและสถานะการแข่งขัน

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ โดยได้ประกอบกิจการอู่เรือมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน บริษัทฯ กำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอยู่ที่การซ่อมทำเรือที่มีขนาดต่ำกว่า 5,000 DWT โดยซ่อมทำในอู่แห้งหรือคานเรือของตนเอง และการซ่อมทำเรือที่มีขนาดใหญ่ 10,000 – 20,000 DWT โดยซ่อมทำในอู่แห้งของอู่ราชานาวีมหิตตลอดดุยเดช และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายงานสร้างเรือขนาดความยาวไม่เกิน 120 เมตร โดยสร้างที่อู่ราชานาวีมหิตตลอดดุยเดช

บริษัทฯ แบ่งลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มลูกค้ากองทัพเรือ
2. กลุ่มลูกค้าราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กองทัพบกกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี กรมศุลกากร การท่าเรือแห่งประเทศไทย ฯลฯ
3. กลุ่มลูกค้าเอกชน ได้แก่ เจ้าของเรือภายในประเทศและต่างประเทศ เจ้าของงานโครงการและอื่น ๆ

ภาพรวมของอู่เรือไทยในปัจจุบัน มีผู้ประกอบการสร้างเรือ ซ่อมเรือ และกิจการที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลิตชิ้นส่วนเรือ เป็นต้น ซึ่งในประเทศไทยมีอยู่ 306 ราย โดยอาจจะแบ่งประเภทของอู่เรือในประเทศไทยตามขนาดและขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1. **อู่เรือขนาดเล็ก** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500 gross ton ลงมา มีอยู่ประมาณ 282 อู่ คิดเป็นร้อยละ 92 ของจำนวนอู่เรือทั้งหมด อู่เรือกลุ่มนี้ให้บริการต่อและซ่อมเรือไม้เรือประมง และเรือขนาดเล็กอื่นๆ ที่ใช้ในประเทศเป็นหลัก
2. **อู่เรือขนาดกลาง** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500-4,000 gross ton มีอยู่ 15 อู่ เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการต่อและซ่อมเรือเหล็ก เรืออลูมิเนียมและไฟเบอร์กลาส ส่วนมากจะตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล อีกทั้งยังมีเทคโนโลยีและการตลาดที่ดี
3. **อู่เรือขนาดใหญ่** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 4,000 gross ton ขึ้นไป มีอยู่ 8 อู่ กลุ่มนี้มีที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพ สมุทรปราการ และชลบุรี เป็นกลุ่ม ที่มีเทคโนโลยีสูงและสามารถประกอบกิจการด้านอื่นที่ไม่ใช่สร้างเรือและซ่อมเรือเพียงอย่างเดียว เนื่องจากมีเครื่องจักรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่น ๆ พร้อม เช่น งานด้านโครงสร้างเหล็กสะพาน แท่นขุดเจาะ เป็นต้น

ตลาดอู่เรือไทยอาจแบ่งเรือออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. เรือสินค้า หรือเรือพาณิชย์ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มใหญ่ ๆ คือ เรือน้ำมัน (Oil Tanker) เรือสินค้าเทกอง (Bulk carrier) เรือสินค้าทั่วไป (General cargo ship) และเรือตู้สินค้า (Container ship)
2. เรือประมง
3. เรือเฉพาะทาง เช่น เรือสำราญและกีฬา เรือที่ใช้ในกิจการสนับสนุนต่างๆ (เรือส่งเสบียง (Supply Vessel) เรือขุด (Dredger)) เรือที่ใช้ในราชการพลเรือนและทหาร (เรือตรวจการณ์ เรือรบ) เรือโดยสาร และเรือเฟอร์รี่ เป็นต้น

ขีดความสามารถในการสร้างเรือของอู่เรือไทยนั้นมีการเริ่มต้นพัฒนาความสามารถในการสร้างเรือจากเรือขนาดเล็ก เช่น เรือไม้เรือประมง เรือโดยสาร เป็นต้น ซึ่งไม่มีความสลับซับซ้อนในตัวระบบเรือ จนสามารถ

สร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิค เช่น เรือต้นและเรือลากจูง เรือวางทุ่นเรือ บริการแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล เรือปราบเรือดำน้ำ เรือตรวจการณ์ปืน เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างเรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมันซึ่งรับคำสั่งว่าจ้างการต่อจากผู้ว่าจ้างต่างประเทศเพื่อไปใช้ในทะเลเหนือ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าเรือไทยเริ่มมีการพัฒนาศักยภาพในการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถทางด้าน การสร้างเรือของอุตสาหกรรมเรือไทยยังขึ้นอยู่กับความสามารถทางด้านการตลาดเป็นหลัก กล่าวคือ อู่เรือไทยต้องหาตลาดที่เจ้าของเรือยินดี จะสร้างเรือในประเทศ เพื่อให้เรือไทยได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถและฝึกฝนการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคได้มากขึ้น ตามไปด้วย โดยตลาดสร้างเรือสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ เอกชน และต่างประเทศ สำหรับตลาดส่วนราชการส่วนใหญ่จะเป็นการสร้างเรือขนาดเล็กที่ไม่มีความซับซ้อนทางเทคนิค แต่มักมีอุปสรรคในเรื่องของกฎระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าถึงตลาดของอู่เรืออื่นๆ ที่ยังไม่มีประสบการณ์ในการสร้างเรือราชการ ส่วนตลาดเอกชนมักจะเป็นการซื้อเรือเก่ามาให้เรือไทยปรับปรุงเป็นส่วนใหญ่ หากต้องการสร้างเรือใหม่ก็มักจะไปว่าจ้างอู่เรือต่างประเทศ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายถูกกว่า เร็วกว่าและตรงเวลา ส่วนตลาดต่างประเทศมักจะเป็นการว่าจ้างให้สร้างเรือสำราญไฟเบอร์กลาสขนาดเล็ก ซึ่งอู่เรือไทยได้เปรียบในเรื่องค่าแรง จากที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นว่าอู่เรือไทยยังมีข้อจำกัดในการพัฒนาศักยภาพด้านความสามารถในการสร้างเรือโดยเฉพาะเรือขนาดใหญ่ นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดด้านการนำเข้าวัตถุดิบ (เหล็กและเครื่องจักร) และการที่ไม่มีอุตสาหกรรมต่อเนื่องในประเทศรองรับ

อู่เรือไทยสามารถรองรับการซ่อมเรือได้ถึงขนาด 140,000 gross ton (อู่เรือยูนิไทย ชิปปาร์ต) และสามารถให้บริการซ่อมเรือสินค้าที่แวะเทียบท่าเมืองไทย นอกจากนี้ ตลาดเรือสินค้ายังมีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามสถานะเศรษฐกิจที่ขยายตัว เนื่องจากจำนวนเรือสินค้าที่เข้าออกในน่านน้ำไทยมีมากขึ้น รวมทั้งการที่กองเรือพาณิชย์ของไทยเติบโตขึ้น ทำให้จำนวนเรือที่เข้าซ่อมมากขึ้นตามไปด้วยโดยทั่วไปตลาดการซ่อมเรือจะเน้นที่คุณภาพและราคา ทำให้อู่เรือไทยมีความได้เปรียบเนื่องจากค่าแรงที่ต่ำ คุณภาพแรงงานที่ดี อีกทั้งตลาดการซ่อมเรือนั้นยังเป็นตลาดที่มีความต่อเนื่อง เนื่องจากกฎข้อบังคับการตรวจและจัดชั้นเรือนานาชาติกำหนดให้เรือสินค้าต้องนำเรือเข้าซ่อมทุกๆ 2 ปีครั้ง ดังนั้น อู่เรือไทยจึงมีโอกาที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมเรือให้ก้าวหน้าขึ้นไป อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบระยะเวลาการซ่อมเรือ พบว่าอู่เรือต่างประเทศสามารถซ่อมเรือได้เร็วกว่าอู่เรือไทยโดยเฉลี่ยเกือบร้อยละ 50 อีกทั้งเจ้าของเรือที่มีอายุการใช้งานน้อย หรือเรือขนาดใหญ่ยังนิยมที่จะส่งไปซ่อมยังอู่เรือต่างประเทศมากกว่าที่จะซ่อมในประเทศ เนื่องจากเรือขนาดใหญ่มีข้อกำหนดและรายละเอียดต่างๆ ในการซ่อมมากกว่าเรือขนาดเล็ก

การวิเคราะห์สภาวะภายในและภายนอกบริษัทฯ (SWOT ANALYSIS)

จุดแข็งStrength

- บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านอุตสาหกรรมก่อสร้างเรือและซ่อมเรือ ซึ่งมีประสบการณ์ในวงการพาณิชย์ของไทยมาเป็นระยะเวลายาวนาน
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ในการกำกับดูแลของกองทัพเรือทำให้สามารถขอรับการสนับสนุนและความช่วยเหลือ ทั้งทางด้านองค์บุคคล องค์กรวัสดุ รวมไปถึง องค์ความรู้ในวิทยาการสมัยใหม่ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจได้รับยกเว้นไม่ต้องวางหลักประกันในการรับงานตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งได้รับสิทธิในการใช้ทรัพยากรร่วมกับภาครัฐในการใช้สถานที่ประกอบการที่อู่ราชนาวีมหิตลอดุลยเดช อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
- บริษัทฯ มีทำเลที่ตั้ง (อำเภอสัตหีบ) ในการประกอบกิจการที่เหมาะสม
- สามารถรองรับเรือขนาดใหญ่เข้าซ่อมทำได้คราวละหลายลำ

จุดอ่อน(Weakness)

- ประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตลาดยังไม่เพียงพอ
- บริษัทฯ ขาดความคล่องตัวในการดำเนินการทางธุรกิจ ต่างกับบริษัทเอกชนอื่น ๆ อันเนื่องมาจากข้อจำกัดทาง กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ
- บุคลากรบางส่วนมีขีดจำกัดในการพัฒนาความสามารถ
- สถานที่ประกอบกิจการ (กรุงเทพมหานคร) ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและการขยายกิจการ

โอกาส (Opportunity)

- นโยบายของรัฐบาลทางด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมถึง การที่ให้หน่วยงานของรัฐสามารถใช้ประโยชน์ในศักยภาพที่มีอยู่เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศโดยรวม และสามารถพึ่งพาตนเองได้ อันเป็นการเอื้ออำนวยแก่การพัฒนาและขยายขีดความสามารถในอนาคต
- อุปสงค์ของตลาดมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ภายใต้ภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน
- พันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพสูง มีความรู้ความชำนาญ และมีทุนทรัพย์ ให้ความสนใจและอยากเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทฯ
- หน่วยงานราชการ และหน่วยศึกษาต่าง ๆ ให้การสนับสนุนและร่วมมือในการศึกษาวิจัยเทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

อุปสรรค (Threat)

- คู่แข่งทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีศักยภาพและความคล่องตัวในการดำเนินการทางธุรกิจมากกว่า
- ชุมชนและรัฐบาลมีแนวโน้มให้ความสนใจกับสภาพแวดล้อมด้วยการออกกฎ ระเบียบต่าง ๆ ในการควบคุมการประกอบการไม่ให้เกิดมลภาวะ
- ขาดอุตสาหกรรมต่อเนื่องๆ ภายในประเทศ รวมถึงในการนำเข้าวัตถุดิบและเทคโนโลยีจากต่างประเทศ มีขั้นตอนและกฎ ระเบียบ ทำให้เกิดความล่าช้าและมีค่าใช้จ่ายสูง

ทิศทางสำคัญของภาครัฐ (State of Direction)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงกลาโหมในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ฯลฯ เพื่อสรุปแนวนโยบายผู้ถือหุ้น ภาครัฐ(State of Direction)ที่มีต่อบริษัทฯ ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่บริษัทฯ ควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯต่อไป ซึ่งทิศทางที่สำคัญของภาครัฐ(State of Direction)สำหรับบริษัทฯ กระทรวงการคลังให้ไว้เมื่อปีงบประมาณ 2554คือ **“เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเร่งรัดสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่”** โดยกำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) จัดทำแผนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
- 2) เร่งรัด พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์/ระบบงานในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 3) เร่งรัด หาผลประโยชน์จากการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิม
- 4) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานและการบริการลูกค้า

ทิศทางและผลการดำเนินงานในอนาคต

สภากรรมการแข่งขันของอุตสาหกรรมก่อสร้าง/ซ่อมเรือในปัจจุบันมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น กอปรกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ดังนั้น ในอนาคตบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในเชิงรุก เพื่อเพิ่มรายได้และส่วนแบ่งการตลาด เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย

1. การจัดหาและสร้าง Ship Lift เพื่อใช้ในการประกอบกิจการอู่เรือในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ และการย้ายสถานที่ประกอบกิจการอู่เรือ (อ. สัตหีบ จ. ชลบุรี) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาและสร้าง Ship Lift ไว้ใช้ในการประกอบกิจการอู่เรือสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ได้ตามกำหนดเวลา และเพื่อให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการย้ายสถานที่ประกอบกิจการไปในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่

2. การพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิม (ยานนาวา) เพื่อให้ที่ดินของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 และบริษัทฯ จะได้นำเงินรายได้จากการพัฒนามาลงทุนในการย้ายสถานที่ประกอบกิจการไปในสถานที่แห่งใหม่

3. แผนการร่วมมือกับหน่วยงานกองทัพเรือ มหาวิทยาลัย ผู้เชี่ยวชาญ ชำนาญด้านอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ ทำงานวิจัยทางด้านวิชาการ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในบริษัทฯ ในการทำโครงการวิจัยหรือพัฒนาทางด้านการสร้างและซ่อมเรือ หรืองานที่มีลักษณะใกล้เคียง โดยอาศัยนักวิชาการจากหน่วยงานที่มีความถนัดเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในด้านอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ เชิงภาควิชาการและภาคปฏิบัติ

4. แผนงานด้านการตลาด บริษัทฯ มีแผนดังนี้

4.1 การร่วมมือกับภาคเอกชนในการขยายธุรกิจ และทำการตลาดเชิงรุก เพื่อให้บริษัทฯ มีการขยายขีดความสามารถในการดำเนินงานและสร้างโอกาสในการตลาด

4.2 แผนการสร้างสัมพันธ์กับลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยการจัดหรือสนับสนุนกิจกรรมของลูกค้า รวมทั้งการเข้าเยี่ยมและรับฟังข้อเสนอแนะของลูกค้า เพื่อบริษัทฯ จักได้นำมาปรับปรุงการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อบริษัทฯ จะได้มีฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องพร้อมกับขยายฐานลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4.3 แผนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ขีดความสามารถของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น ในการรับเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้น และขยายศักยภาพในการประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ทางสื่อของหน่วยงานต่าง ๆ นิตยสาร หนังสือพิมพ์หรือลงในเว็บไซต์ www.bangkokdock.co.th เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลายกับผู้ที่เกี่ยวข้อง และลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4.4 แผนการพัฒนาเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้เป็นปัจจุบันและทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสื่อสารและประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

5. แผนการขอมาตรฐานระบบสากลทุกระบบงานเพื่อยกมาตรฐานในการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับจะได้แข่งขันกับบริษัทฯ ขึ้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้านการซ่อมเรืออย่างต่อเนื่อง และขอการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ด้านการสร้างเรือต่อไป

6. แผนการควบคุมระบบตรวจสอบคุณภาพ เพื่อให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ สร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า และยกมาตรฐานการดำเนินงานให้เท่าเทียมกับบริษัทฯ ขึ้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน

7. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อให้บุคลากรในบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับทิศทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ในอนาคต และให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

8. แผนการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงตามสายงานอย่างเหมาะสมเพียงพอเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต

9. แผนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการควบคุม และนำเสนอข้อมูลของบุคลากรในองค์กร และการสรรหาวัตถุดิบในการซ่อมสร้างจากผู้ขายทั้งรายเก่าและรายใหม่ เป็นการเพิ่มศักยภาพในแผนกจัดซื้อในการเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ ตลอดจนเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคา

10. การขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมต่อเรือและการออกแบบต่อเรือ เพื่อให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถในงานวิศวกรรมต่อเรือและการออกแบบต่อเรือ

Certificate TH04/4029

SGS

The management system of

The Bangkok Dock Company (1957) Limited

Site 1:
174/1 New Road, Yannawa, Sathon,
Bangkok, 10120, Thailand

Site 2:
2369 Moo 2, Sattahip, Chonburi, 20180, Thailand

has been assessed and certified as meeting the requirements of

ISO 9001:2008

For the following activities

The provision of ship repairing services

Further clarifications regarding the scope of this certificate and the applicability of ISO 9001:2008 requirements may be obtained by consulting the organisation

This certificate is valid from 22 June 2010 until 8 January 2013 and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.

Re certification audit due before 8 December 2012

Issue 4. Certified since 4 September 2001

Authorised by



SGS United Kingdom Ltd Systems & Services Certification
Rossmore Business Park Ellesmere Port Cheshire CH65 3EN UK
t +44 (0)151 350-6666 f +44 (0)151 350-6600 www.sgs.com

SGS 9001-8 01 1108

Page 1 of 1



graphic design atelier roger plund printed by snell fiisali security printing ltd switzerland

ผลการดำเนินงานประจำปี 2554

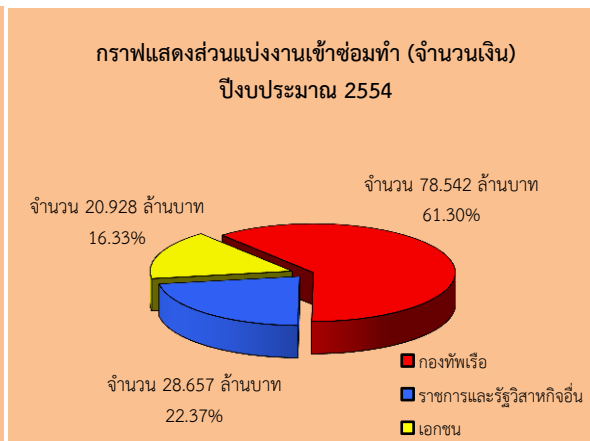
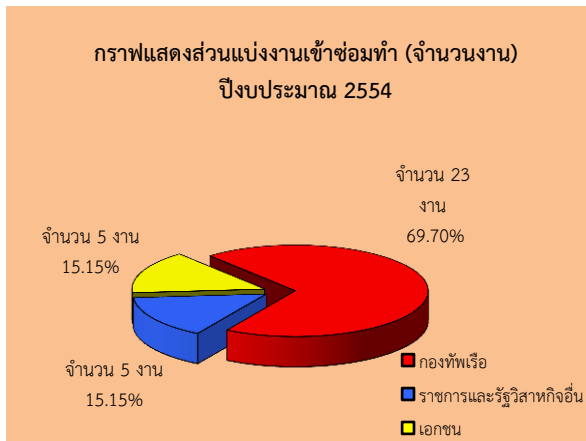
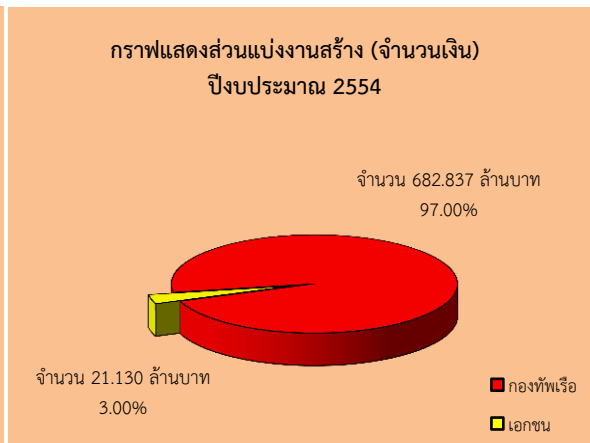
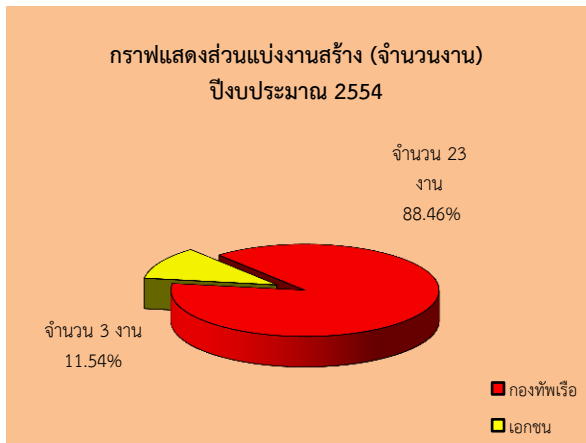
บริษัท อู๋กรุงเทพ จำกัด (บอท.) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ รวมถึงกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพาณิชย์ การดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายได้มาจากธุรกิจหลัก ได้แก่ การสร้างเรือและการซ่อมทำเรือ สำหรับการสร้างเรือในปี 2554 มีงานสร้างยานไต้มน้ำขนาดเล็กส่วนที่ 2 งานจัดส่งแบบรายละเอียดและวัสดุอุปกรณ์ในการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง งานประกอบสายเคเบิลไต้มน้ำ และโครงการสร้างอู๋ลอยขนาด 5,500 ตันสำหรับการซ่อมเรือ เป็นของภาครัฐราชการ รัฐวิสาหกิจอื่น ได้แก่ กองทัพเรือ การท่าเรือแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบทสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน องค์การบริหารราชการส่วนจังหวัดกระบี่ เป็นต้น และบริษัทเอกชน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ได้แก่ ค่าเช่าและดอกเบ็ญ

สำหรับการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กองทัพเรือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจอื่น และภาคเอกชน โดยพบว่าสำหรับกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มแรก รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับงบประมาณประจำปี และนโยบายในการจ้างซ่อมทำเรือของกองทัพเรือเป็นสำคัญ ส่วนกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งมีลักษณะเป็นวงรอบ เนื่องจากทางราชการกำหนดให้เรือเอกชนต้องได้รับการตรวจสอบสภาพเรือและจดทะเบียนเรือ โดยมีวงรอบประมาณ 30 เดือน (2 ปีครึ่ง) อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายการตลาดที่เข้าไปดำเนินงานติดต่อกับลูกค้าเอกชน เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดกับบริษัทผู้เรือเอกชนอื่น จึงทำให้สัดส่วนของรายได้ที่ได้รับจากลูกค้าทั้ง 3 กลุ่มมีความผันผวนค่อนข้างสูง กล่าวคือ ไม่มีกลุ่มลูกค้าหลัก กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งที่ชัดเจนและมีการเปลี่ยนแปลงของรายได้ที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าในแต่ละปีค่อนข้างสูงสัดส่วนรายได้งานซ่อม/สร้างที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม เท่ากับร้อยละ 91.50 ร้อยละ 3.44 และร้อยละ 5.06 ตามลำดับ

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

ในรอบปีงบประมาณ 2554 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินงานเชิงธุรกิจให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการและตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทอู๋กรุงเทพจำกัดซึ่งมีผลงานและผลตอบแทนสรุปเป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

1. งานสร้างให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 26 งาน ดังนี้
 - 1.1 งานของกองทัพเรือจำนวน 23 งาน คิดเป็นร้อยละ 88.46 ของจำนวนงานสร้างทั้งหมด
 - 1.2 งานของเอกชน จำนวน 3 งาน คิดเป็นร้อยละ 11.54 ของจำนวนงานสร้างทั้งหมด
2. งานซ่อมทำให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนจำนวนรวมทั้งสิ้น 33 งาน ดังนี้
 - 2.1 งานของกองทัพเรือจำนวน 23 งาน คิดเป็นร้อยละ 69.70 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด
 - 2.2 งานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอื่นได้แก่การทำเรือแห่งประเทศไทย 2 งาน คิดเป็นร้อยละ 6.06 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด องค์การบริหารส่วนจังหวัดกระบี่ 2 งาน คิดเป็นร้อยละ 6.06 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด และสำนักงานเทศบาลเกาะพะงัน 1 งาน คิดเป็นร้อยละ 3.03 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด
 - 2.3 งานของเอกชนจำนวน 5 งาน คิดเป็นร้อยละ 15.15 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด



3. รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 876.252 ล้านบาท แยกออกเป็น
 - 3.1 รายได้จากงานสร้าง 703.967 ล้านบาท
 - 3.2 รายได้จากงานซ่อม 128.127 ล้านบาท
 - 3.3 รายได้จากงานบริการ 4.280 ล้านบาท
 - 3.4 รายได้จากการขายสินค้า 1.265 ล้านบาท
 - 3.5 รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร 30.105 ล้านบาท
 - 3.6 รายได้จากการดำเนินงาน 7.622 ล้านบาท
 - 3.7 รายได้อื่น 0.886 ล้านบาท

รายได้ที่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวข้างต้นเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่ตั้งเป้าหมายในแผน ปฏิบัติการ เป็นเงิน 697.737 ล้านบาทสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 178.515 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 25.58

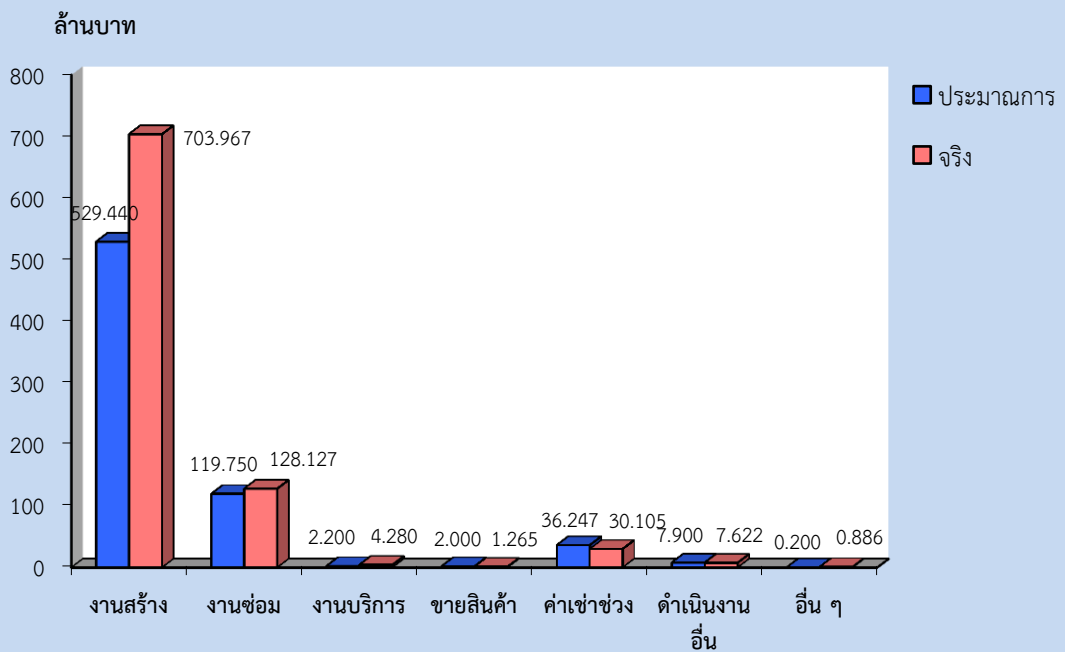
4. กำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้เป็นเงิน 9.012 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิที่ตั้งเป้าหมายไว้ในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 2.363 ล้านบาทสูงกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 6.649 ล้านบาทหรือร้อยละ 281.38

รายได้รวมที่เกิดขึ้นจริง สูงกว่า (ต่ำกว่า) ประมาณการดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	ประมาณการ	เกิดขึ้นจริง	สูงกว่า (ต่ำกว่า) ประมาณการ
รายได้งานสร้าง	529.440	703.967	174.527
รายได้งานซ่อม	119.750	128.127	8.377
รายได้งานบริการ	2.200	4.280	2.080
รายได้ขายสินค้า	2.000	1.265	(0.735)
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	36.247	30.105	(6.142)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	7.900	7.622	(0.278)
รายได้อื่น	0.200	0.886	0.686
รวมรายได้	697.737	876.252	178.515

กราฟแสดงเปรียบเทียบรายได้
ตามประมาณการกับที่เกิดขึ้นจริงปีงบประมาณ 2554



ผลการดำเนินงานต่อ/สร้าง

ปีงบประมาณ 2554

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1.	จัดส่งแบบรายละเอียดและวัสดุอุปกรณ์ในการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง	กองทัพเรือ
2.	สร้างบล็อกย่อยของเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง	”
3.	ยานไต้ฟ้าขนาดเล็ก ส่วนที่ 2	”
4.	ประกอบสายเคเบิลไต้ฟ้า	บริษัท เจดีอาร์ เคเบิลซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด
5.	ออกแบบอุ้งลอย	บริษัท อูเรือ มารีนแอนด์มี ไทย จำกัด
6.	โครงการสร้างอุ้งลอยขนาด 5,500 ตัน	”
7.	เรืออูมิเนียม (LCM)	บริษัท เอส.ที.มารีน

ผลการดำเนินงานซ่อมทำ
ปีงบประมาณ 2554

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1.	ร.ล.ตากสิน	กองทัพเรือ
2.	ร.ล.พงัน	สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพัง
3.	ร.ล.ทยานชล	กองทัพเรือ
4.	ร.ล.สิมิลัน	”
5.	ลานซ่อมเรือ แคร่รับเรือ	”
6.	เรือ รฐท.สส. 23	”
7.	ร.ล.ปรอง	”
8.	ร.ล.เจ้าพระยา	”
9.	ร.ล.ปิ่นเกล้า	”
10.	ร.ล.จวง	”
11.	ร.ล.วังนอก	”
12.	ร.ล.สุโขทัย	”
13.	ร.ล.สายบุรี	”
14.	ร.ล.กระบะบุรี	”
15.	ร.ล.ล่องลม	”
16.	ร.ล.ปราบ	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด
17.	ร.ล.สัตกูด	”
18.	เรือ รฐท.สส.15	กองบังคับการ กรมโรงงาน ฐานทัพสัตหีบ
19.	เรือ กร. 303	”
20.	ระบบกันกระแทก	ท่าเรือจุลเสมีด การท่าเรือสัตหีบ ฐานทัพสัตหีบ
21.	เรือสันดอน 7	การทำเรือแห่งประเทศไทย
22.	เรือสันดอน 8	”
23.	เรือ W.D.Fairway	บริษัท โอ๊คเวลคอร์ทโปเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด
24.	เรือโชติชัยนาวิ 28	คุณวันชัย แสงสุขเอี่ยม
25.	เรือโชติชัยนาวิ 35	”
26.	เรือFURGO	บริษัท โอ๊คเวลชิปยาร์ด จำกัด
27.	เรือศุลกากร 802	หจก. เอื้อมารีน

รูปภาพผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2554



เรือหลวงพงัน



เรือหลวงปรัง



เรือหลวงสุโขทัย



เรือ ฐท.สส.15



เรือสันดอน 8



เรือสันดอน 7



เรือหลวงปืนเกล้า



เรือหลวงปราบ



เรือหลวงปราบ



เรือหลวงสัตกูด





เรือหลวงสายบุรี



เรือหลวงกระบี่



เรือหลวงตากสิน



เรือหลวงวังนอก



เรือศุลกากร 802



เรือไซติชัยนาท 28

แผนงานโครงการที่สำคัญ

โครงการเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง(Offshore Patrol Vessel : OPV)





สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี
เสด็จพระราชดำเนิน
เป็นองค์ประธานปล่อย
เรือหลวงกระบี่ ลงน้ำ
ณ อู่ราชนาวีมหิตลอดเขต
เมื่อ 2 ธ.ค. 2554



กิจกรรมในรอบปีงบประมาณ 2554

โครงการทำงานเป็นทีม รวมกลุ่มพัฒนาด้วย Walk Rally วันที่ 28-30 กรกฎาคม 2554
ณ สวนนงนุช จังหวัดชลบุรี



ผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลา 5 ปี

สรุปแหล่งที่มาของรายได้หลัก มีดังนี้

รายได้งานต่อ/สร้าง

หน่วย : ล้านบาท

งานต่อ/สร้างเรือ	2550		2551		2552		2553		2554	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	0.421	1	11.546	2	104.704	2	449.797	9	682.837	23
หน่วยงานราชการและ รัฐวิสาหกิจอื่น	-	-	-	-	0.934	1	-	-	-	-
เอกชน	111.234	2	31.866	2	15.732	1	28.753	3	21.130	3
รวมต่อ/สร้างเรือ	111.656	3	43.412	4	121.370	4	478.550	12	703.967	26

รายได้งานซ่อมทำ

หน่วย : ล้านบาท

งานซ่อมเรือ	2550		2551		2552		2553		2554	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	14.441	6	65.644	24	43.675	16	49.420	18	78.542	23
หน่วยงานราชการและ รัฐวิสาหกิจอื่น	16.503	5	24.812	4	31.056	6	36.152	5	28.657	5
เอกชน	15.844	11	18.525	7	41.129	8	24.725	10	20.928	5
รวมซ่อมเรือ	46.788	22	108.981	35	115.860	30	110.297	33	128.127	33

สาระสำคัญทางการเงินปีงบประมาณ 2554

ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2554 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์รวมมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 464.965 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นเงิน 89.344 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.79

หนี้สินรวมมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 272.973 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นเงิน 86.107 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.08

ส่วนของผู้ถือหุ้นมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 191.992 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นเงิน 3.236 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.71

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2554 สรุปได้ดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน และรายได้อื่นรวมทั้งสิ้น 876.252 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นเงิน 232.516 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.12

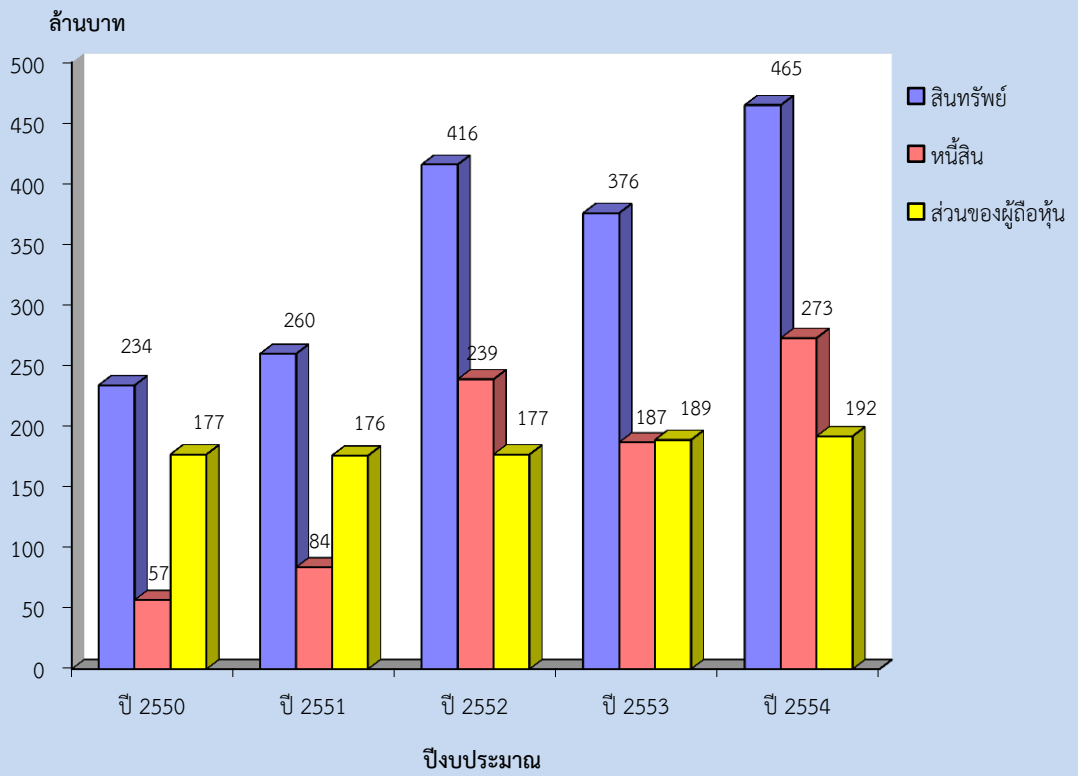
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 867.130 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นเงิน 236.660 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.54

กำไรสุทธิ 9.122 ล้านบาทลดลงจากปี 2553 เป็นเงิน 4.144 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 31.24

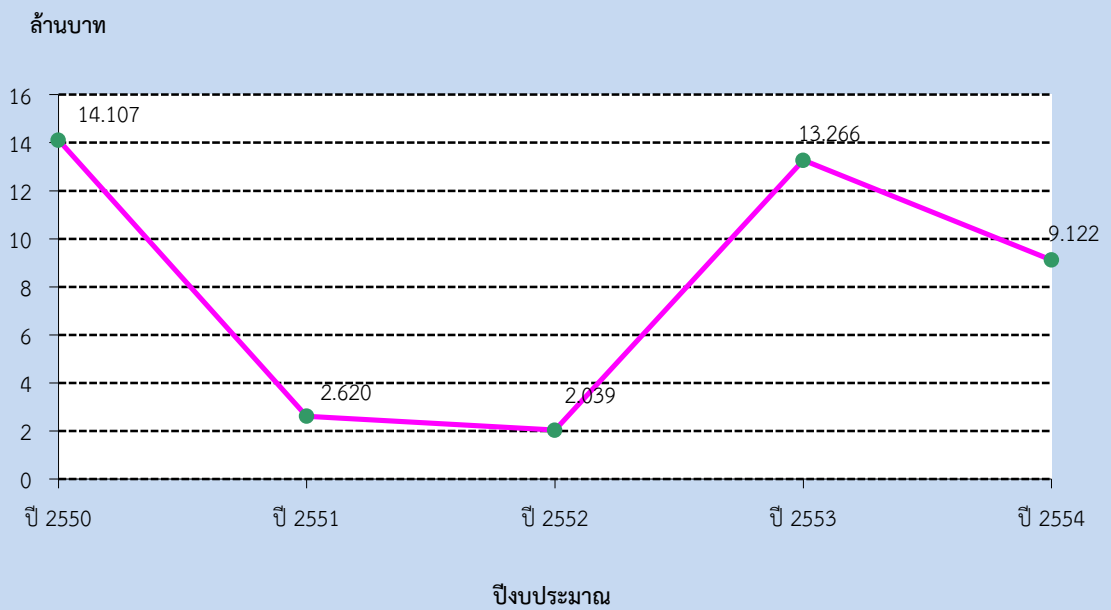
เปรียบเทียบฐานะทางการเงิน5ปี

	2550	2551	2552	2553	2554
สินทรัพย์รวม	233.692	260.384	415.627	375.622	464.965
หนี้สินรวม	56.411	83.993	238.738	186.866	272.973
ส่วนของผู้ถือหุ้น	177.281	176.391	176.889	188.756	191.992
รายได้รวม	178.602	193.686	287.787	643.736	876.252
รายจ่ายรวม	164.495	191.066	285.748	630.470	867.130
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	14.107	2.620	2.039	13.266	9.122
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	7.90	1.35	0.71	2.06	1.04
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	132.239	134.984	143.786	130.176	124.599
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	3.34	2.87	1.65	1.75	1.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.32	0.48	1.35	0.99	1.42
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (%)	7.96	1.48	1.15	7.03	4.75
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ (วัน)	155	119	80	51	34
อัตราหมุนเวียนของสินค้า (วัน)	42	38	24	8	5

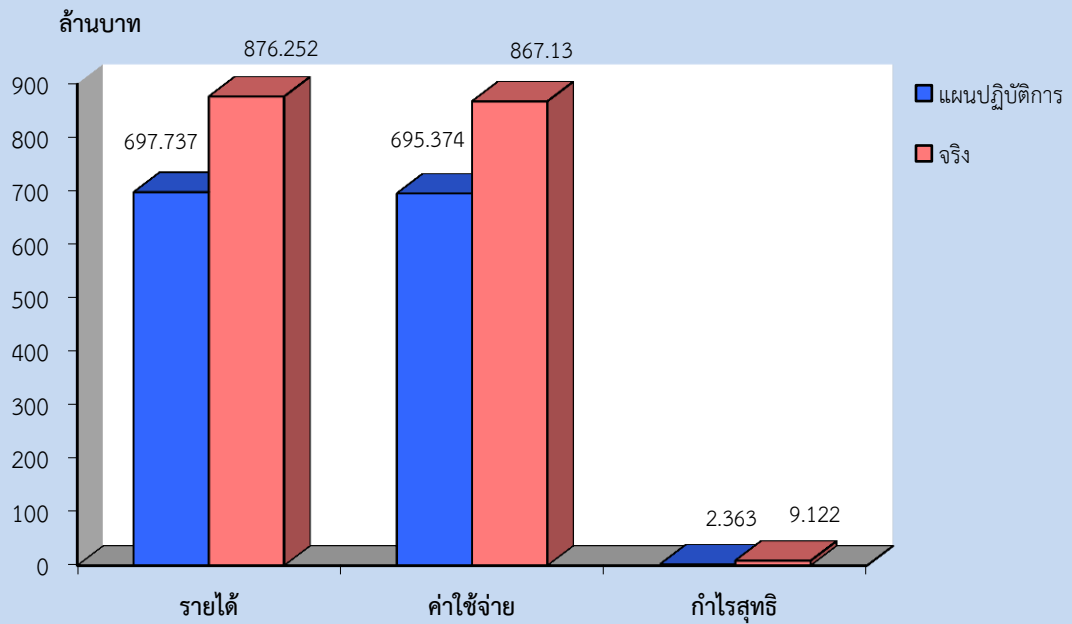
กราฟแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ปีงบประมาณ 2550 - 2554



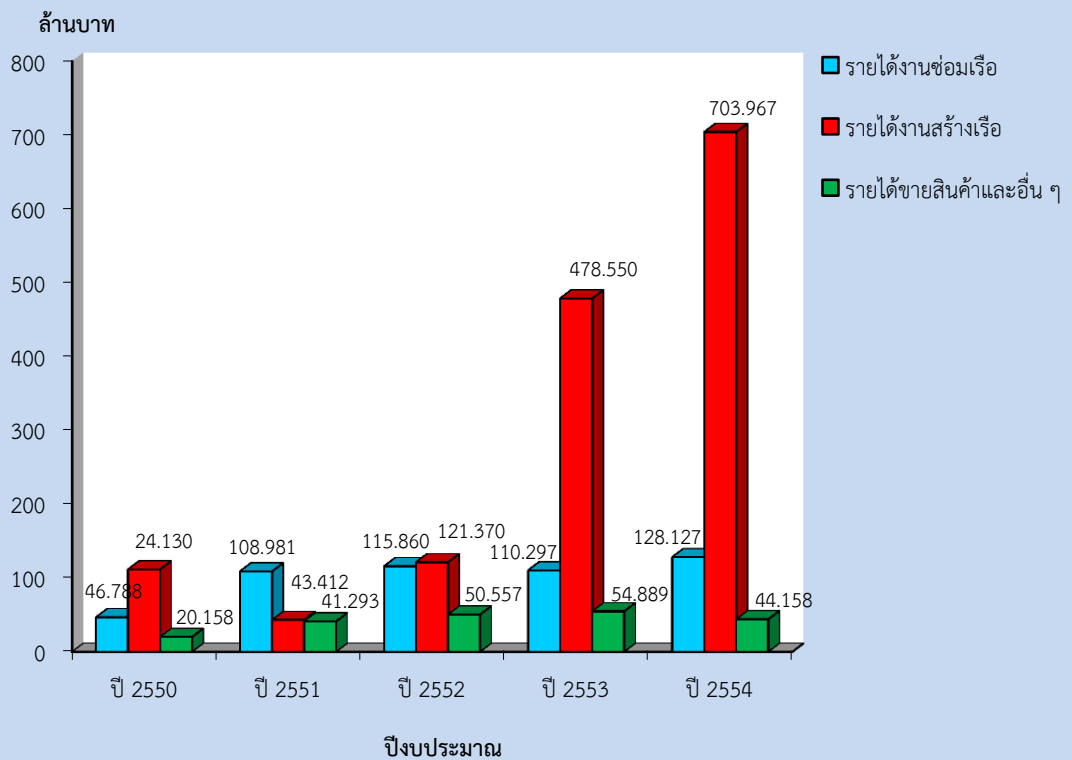
กราฟแสดงกำไรสุทธิ ปีงบประมาณ 2550 - 2554



กราฟแสดงเปรียบเทียบรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ ตามแผนปฏิบัติการกับที่เกิดขึ้นจริงปีงบประมาณ 2554



กราฟแสดงรายได้ต่าง ๆ ปีงบประมาณ 2550 - 2554



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2554

คณะกรรมการ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัทฯ ขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2554 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการดังนี้

- | | |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. พล.ร.ท.มานิตย์ สุนนาดำ ร.น. | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พล.ร.ต.จีรพัฒน์ ปานสกุลร.น. | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. น.ส.กรรณิการ์ เอกเผ่าพันธุ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายวุฒิมิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายสุชาติ เรืองอารมณ | เลขานุการ |

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลในเรื่องต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้มีระบบข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติครม. และนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. สอบทานรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและความประหยัด
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปีงบประมาณ 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีการพิจารณาสอบทานและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ๆ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินประจำเดือน และประจำไตรมาส
2. พิจารณาสอบทานรายงานลูกหนี้การค้าประจำเดือน
3. พิจารณาสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในประจำไตรมาส และรายงานประจำปี
4. พิจารณาสอบทานแผนการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2555 และแผนฯ ระยะ 5 ปี (2556-2560)
5. พิจารณาสอบทานแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบฯ และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2555
6. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบฯ
7. พิจารณาสอบทานคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2555
8. พิจารณาสอบทานคู่มือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปีงบประมาณ 2555
9. พิจารณาสอบทานรายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำไตรมาส และรายงานประจำปี 2554
10. พิจารณาสอบทานรายงานการควบคุมภายในระดับองค์กรประจำปีงบประมาณ 2553
11. พิจารณาสอบทานงบประมาณและแผนฝึกอบรมของหน่วยตรวจสอบฯ ประจำปีงบประมาณ 2555

12. พิจารณารายงานการติดตาม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำเดือน
13. พิจารณารายงานการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ ประจำไตรมาส
14. พิจารณาความดีความชอบเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบฯ และผู้ตรวจสอบฯ

สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานโดยทั่วไป ได้ปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของบริษัทฯ มีความปกติเรียบร้อยดี ไม่มีเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการดำเนินการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และได้ปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของบริษัทฯ ทริสคอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นสำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานต่าง ๆ และฝ่ายบริหารได้มีการติดตามดูแลอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพิ่มขึ้น มีการเชิญเจ้าหน้าที่จากฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงของบริษัทฯ ไปรณรงค์ไทย จำกัด มาบรรยายให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจใน ความเสี่ยงขององค์กรมากยิ่งขึ้น มีการจัดทำคู่มือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการทบทวนเพิ่มเติม คู่มือฯ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ลดการสูญหาย และสูญเสียของทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในปีงบประมาณ2554คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานและเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้ชี้แจง แก้ไขและดำเนินการแล้วในเรื่องที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. การที่บริษัทฯ รับงานจากภาครัฐราชการและภาคเอกชน เห็นควรให้มีการประเมินเรื่องความเสี่ง ต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้มีความใกล้เคียงและรอบคอบที่สุด โดยคำนึงถึงระยะเวลาในการ ประกันผลงานด้วย
2. การวางบิลเรียกเก็บเงินจากลูกค้า เห็นควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคือ กองธุรกิจและการตลาด และกองแผนงานการเงินและงบประมาณ มีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การวางบิล เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ (เอกชน) มีการชำระเงินเร็วขึ้น เห็นควรให้เปลี่ยนแปลงข้อความในใบ แจ้งหนี้ เดิมระบุว่า “บริษัทฯ จะคิดดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปีสำหรับบิลที่ค้างชำระเกินกว่า 4 เดือน” เป็น “บริษัทฯ จะคิดดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปีสำหรับบิลที่ค้างชำระเกินกว่า 1 เดือน”
4. ในการทำสัญญาเพื่อธุรกิจระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทเอกชน เห็นควรให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบ สถานะด้านการเงิน สถานประกอบการ และหลักประกันของคู่สัญญา รวมทั้งผู้รับจ้างเหมาช่วง (ถ้ามี) ทั้งนี้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาด้านการติดตามหนี้ และเป็นคดีความ
5. จากการสอบทานรายงานลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท มาริไทม์ดีอลฟิน จำกัด (เรือดีอลฟิน 2) ศาลจังหวัดพระโขนง ได้ตัดสินในจำเลยชดใช้หนี้ให้กับบริษัทฯ เป็นจำนวน เงิน 1,441,362.09 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น 1,270,000 บาท นับจากวัน ฟ้อง (27 พฤศจิกายน 2551) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ซึ่งจำเลยไม่ได้ชำระเงินตามคำ พิพากษา ศาลจึงตั้งให้พนักงานบังคับคดีดำเนินการยึดทรัพย์ของจำเลย โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้นำ เจ้าพนักงานบังคับคดีไปดำเนินการยึดทรัพย์ และบริษัทฯ ได้ดำเนินการสืบหาทรัพย์สินของจำเลย มาเป็นเวลานานแล้วแต่ยังไม่มีควมคืบหน้า คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นควรให้มีการพิจารณา

เพื่อหาข้อยุติว่าจะดำเนินการอย่างไรต่อไป ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมาย ดำเนินการสืบหาทรัพย์แล้ว

6. จากการสอบทานรายงานการเงินประจำเดือน มกราคม 2554 สิ้นสุด ณ 31 มกราคม 2554 มีรายการเงินค่าเบี้ยปรับเกิดขึ้นอีกจำนวน 51,040.63 บาท คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นควรให้บริษัทฯ ได้ชี้แจง ถึงสาเหตุข้อเท็จจริงและหาผู้ที่รับผิดชอบต่อไป ซึ่งปัจจุบันทางผู้บริหารของ บริษัทฯ ได้ทำการชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวพร้อมทั้งมีแนวทางในการดำเนินการแก้ไขเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
7. ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีข้อเสนอแนะเรียนให้ประธานและคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบในเรื่องการติดตามและเร่งรัดลูกหนี้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จึงเห็นควรให้มีการเร่งรัดและติดตามลูกหนี้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอต่อไป
8. ให้บริษัทฯ ชี้แจงรายละเอียดของลูกหนี้การค้า ณ 31 ต.ค. 2553 และรายงานทางการเงิน ดังนี้
 - 8.1 บริษัท อูเรโอ มารีนแอ็คมีไทย จำกัด (โครงการอู๋ลอยงวดที่ 2, 3) บริษัทฯ ได้ส่งใบแจ้งหนี้ไปแล้วเมื่อวันที่ 2 ก.พ. 53 จำนวนเงิน 869,375.00 บาท แต่ยังไม่มีการชำระเงิน ซึ่งปัจจุบันรับชำระครบถ้วนแล้ว เมื่อ 1 มิถุนายน 2554
 - 8.2 บริษัท อินวินซิเบิล จำกัด (ค่าบริการเช่าพื้นที่สร้างเรือไฟเบอร์กลาส จำนวน 2 ลำ) บริษัทฯ ได้ส่งใบแจ้งหนี้ไปแล้วเมื่อวันที่ 5 ก.พ. 53 จำนวนเงิน 381,861.60 บาท แต่ยังไม่มีการชำระเงิน ซึ่งปัจจุบันรับชำระครบถ้วนแล้ว เมื่อ 29 พฤศจิกายน 2553
 - 8.3 รายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน 2553 และ 2552
 - 8.3.1 บัญชีค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม จำนวนเงิน 119,360.00 บาท ปัจจุบันตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2554 เมื่อ 28 มี.ค. 54 บริษัทฯ ช.ทวิ จำกัด รับผิดชอบค่า License OPV ในการเสียค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่มจำนวนเงิน 65,420.86 บาท และที่เหลือให้ละเว้นการปรับเงินกับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบและให้ปฏิบัติงาน ด้วยความระมัดระวังรอบคอบมากขึ้น
 - 8.3.2 บัญชีค่าส่งเสริมการขายจำนวนเงิน 1,921,312.41 บาท ซึ่งมียอดเพิ่มขึ้นจากปี 2552 (359,883.35 บาท) คิดเป็นร้อยละ 81.27 โดยสาเหตุเกิดจากมีการจัดทำ EIA และดำเนินการในการขอ ISO 9001 : 2008 ทั้งลำเรือ

พล.ร.ท



(มานิตย์ สุนนาดำ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๔


รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบบุคคล ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอุกรุงเทพจำกัดเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

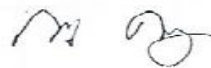
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางสาวลาวัลย์ ศิริเกตุมณีรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน



(นางสาวนิฐาศิริวัฒน์ตระกูล)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor general

วันที่ 31 พฤษภาคม 2555

งบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2554	2553
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1	281,525,636.61	98,640,404.82
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3.2	50,920,263.22	111,932,984.95
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	3.3	-	50,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	3.4	8,680,082.55	11,817,673.14
รายได้ค้างรับ	3.5	22,265,442.88	9,128,736.96
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		7,004,392.25	6,095,177.80
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3.6	17,443,357.26	14,327,576.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.7	1,392,116.03	2,927,151.72
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		389,231,290.80	304,869,705.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	3.8	2,970,000.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.9	6,201,424.46	6,083,405.30
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	3.10	59,253,946.09	56,378,134.53
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3.11	1,880,650.78	1,171,703.26
เงินมัดจำและเงินประกัน		5,428,060.16	7,118,609.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		75,734,081.49	70,751,852.09
รวมสินทรัพย์		464,965,372.29	375,621,557.48

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		53,343,162.02	18,049,259.17
รายได้รับล่วงหน้า	3.12	165,523,921.04	117,293,158.45
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.13	31,005,969.00	31,948,114.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.14	14,759,346.27	7,403,958.08
รวมหนี้สินหมุนเวียน		264,632,398.33	174,694,489.72
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินประกันสัญญา		8,340,884.00	12,171,265.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,340,884.00	12,171,265.00
รวมหนี้สิน		272,973,282.33	186,865,754.72
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท		100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท		100,000,000.00	100,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		13,650,000.00	13,650,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย		21,297,533.10	21,297,533.10
ทุนสำรองเพื่อเหตุฉุกเฉิน		1,706,551.72	1,706,551.72
ยังไม่ได้จัดสรร		55,338,005.14	52,101,717.94
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		191,992,089.96	188,755,802.76
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		464,965,372.29	375,621,557.48

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พล.ร.ต.....
 (ทวิศักดิ์ ทิรอด).....กรรมการผู้จัดการ

พลเรือเอก.....
 (ดำรงศักดิ์ หัวเจริญ).....ประธานกรรมการ

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2554	2553
รายได้		
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากงานผลิตผล	832,094,066.55	588,847,132.10
รายได้จากการขายพัสดุ	4,280,380.95	7,268,181.48
รายได้จากงานบริการ	1,264,878.20	228,162.00
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	30,104,552.26	36,192,051.26
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	7,622,297.04	10,806,924.94
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	875,366,175.00	643,342,451.78
รายได้อื่น	885,972.47	393,869.56
รวมรายได้	876,252,147.47	643,736,321.34
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการดำเนินงาน		
ต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)	798,624,866.73	558,603,690.75
ต้นทุนขายสินค้า	1,156,883.30	116,342.50
ต้นทุนงานบริการ	2,162,431.82	4,945,181.92
ต้นทุนค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	18,763,574.34	23,393,548.36
รวมต้นทุนในการดำเนินงาน	820,707,756.19	587,058,763.53
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (รายละเอียด 3)	37,189,997.11	34,542,012.30
โบนัสกรรมการและพนักงาน	3,323,974.76	2,128,609.58
รวมค่าใช้จ่าย	861,221,728.06	623,729,385.41
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	15,030,419.41	20,006,935.93
ต้นทุนทางการเงิน	384,613.06	25.52
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	14,645,806.35	20,006,910.41
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,523,863.78	6,740,490.74
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	9,121,942.57	13,266,419.67
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	9.12	13.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	เงินอุดหนุนจาก รัฐบาล	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสมยัง ไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2552	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	40,235,298.27	176,889,383.09
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	13,266,419.67	13,266,419.67
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(1,400,000.00)	(1,400,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	52,101,717.94	188,755,802.76
รายการปรับปรุง				(485,655.37)	(485,655.37)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	9,121,942.57	9,121,942.57
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(5,400,000.00)	(5,400,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	55,338,005.14	191,992,089.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	9,121,942.57	13,266,419.67
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	4,771,010.69	3,978,221.97
ค่าตัดจำหน่าย	281,052.48	30,896.74
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	1,913.18	2,134.96
โบนัสกรรมการและพนักงาน	3,323,974.76	2,128,609.58
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	6,480.00	2,408.37
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	308,061.75	-
ดอกเบียจ่าย	384,613.06	25.52
	18,199,048.49	19,408,716.81
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินลงทุนดำเนินงาน		
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	61,012,721.73	(43,173,114.97)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	50,000,000.00	(10,000,000.00)
พัสดुकงเหลือ	3,135,677.41	1,238,311.35
รายได้ค้างรับ	(13,136,705.92)	(3,748,873.93)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	(909,214.45)	2,255,676.28
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(3,115,781.26)	2,760,023.39
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,535,035.69	(51,564.39)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(118,019.16)	(989,577.00)
เงินมัดจำและเงินประกัน	1,690,548.84	(3,163,500.00)
หนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	35,293,902.85	11,297,030.00
รายได้รับล่วงหน้า	48,230,762.59	(65,767,438.22)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(942,145.02)	12,686,768.61
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,355,388.19	(3,432,146.11)
เงินประกันสัญญา	(3,830,381.00)	(6,655,865.00)
ดอกเบียจ่าย	(384,613.06)	(25.52)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	204,016,225.92	(87,335,578.70)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :		
ลงทุนในอาคารและสิ่งก่อสร้าง	(96,402.00)	-
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(7,473,521.65)	(17,116,604.10)
ลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน	(978,781.60)	(1,563,228.80)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(990,000.00)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและสิ่งก่อสร้าง	44,883.18	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	542,056.07	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องใช้สำนักงาน	402.00	467.29
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	(2,970,000.00)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,921,364.00)	(18,679,365.61)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :		
โบนัสกรรมการและพนักงาน	(3,323,974.76)	(2,128,609.58)
รายการปรับปรุงกำไรสะสม	(485,655.37)	-
จ่ายเงินปันผล	(5,400,000.00)	(1,400,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,209,630.13)	(3,528,609.58)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(182,885,231.79)	(109,543,553.89)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	98,640,404.82	208,183,958.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	281,525,636.61	98,640,404.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบต้นทุนงานผลิตผล
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
วัสดุที่ใช้ในการผลิต		
วัสดุคงเหลือต้นงวด	11,737,760.42	12,848,778.91
บวก ซื้อสุทธิ	576,370,290.78	345,218,976.50
วัสดุที่มีทั้งสิ้น	588,108,051.20	358,067,755.41
หัก วัสดุจ่ายเพื่อการดำเนินงานและซ่อมแซม	11,684,845.94	18,803,246.41
วัสดุเพื่อการจำหน่าย	1,156,883.30	116,342.50
วัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	1,913.18	2,134.96
วัสดุคงเหลือปลายงวด	6,600,301.23	11,737,760.42
รวมค่าวัสดุจากใบเบิกวัสดุที่ใช้ไป	568,664,107.55	327,408,271.12
ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
ค่าแรงงาน	169,781,205.66	179,141,318.80
ค่าวัสดุจากจ่ายเงินสด - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	31,709,242.31	22,399,403.22
รวมค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	201,490,447.97	201,540,722.02
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รายละเอียด 2)		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	24,213,699.45	24,351,796.54
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,667,255.38	1,950,000.41
ค่าเสื่อมราคาฝ่ายช่าง	4,308,282.09	3,192,576.10
ค่าตัดจำหน่าย	280,942.89	30,896.74
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	30,470,179.81	29,525,269.79
ต้นทุนงานผลิตผล	800,624,735.33	558,474,262.93
บวก งานระหว่างทำต้นงวด	79,912.72	209,340.54
	800,704,648.05	558,683,603.47
หัก งานระหว่างทำปลายงวด	2,079,781.32	79,912.72
ต้นทุนงานผลิตผลทั้งสิ้น	798,624,866.73	558,603,690.75

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
ค่าใช้จ่ายในการผลิต		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง		
เงินเดือน	14,197,697.98	15,107,907.75
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	908,486.02	978,408.00
ค่าเบี้ยเลี้ยง	175,770.00	287,480.00
ค่าล่วงเวลา	178,704.15	25,640.02
ค่าแรงวันหยุดพักผ่อน	1,268.33	-
เงินชดเชยเลิกจ้าง	421,900.00	1,191,700.00
เงินช่วยเหลือบุตร	19,950.00	15,650.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	249,343.50	227,383.50
ค่ารักษาพยาบาล	472,845.50	613,962.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	2,907.00	21,340.15
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,876,686.82	1,773,363.50
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ	19,330.00	25,490.00
ค่าน้ำประปา	355,208.37	399,587.96
ค่าไฟฟ้า	2,880,676.92	2,032,647.04
ค่าโทรศัพท์	114,866.69	105,179.60
ค่าพาหนะ	252,116.52	330,215.03
ค่าเบี้ยประกัน	133,726.29	143,863.37
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	144,259.46	120,058.78
ค่าเช่าเครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	5,300.00	2,650.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	121,268.00	96,704.00
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	600.00	78,475.00
ค่ารับรอง	119,746.00	41,989.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	491,999.22	192,234.46
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	592,275.79	209,691.99
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	476,766.89	330,175.39
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	24,213,699.45	24,351,796.54

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	497,639.93	792,463.87
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	939,017.97	1,088,148.54
เครื่องใช้สำนักงาน	230,597.48	69,388.00
รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,667,255.38	1,950,000.41
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	4,308,282.09	3,192,576.10
ค่าตัดจำหน่าย	280,942.89	30,896.74
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	30,470,179.81	29,525,269.79

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล		
เงินเดือน	13,018,858.25	12,667,802.00
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	334,800.83	363,485.70
ค่าเบี้ยเลี้ยง	28,524.00	18,750.00
ค่าล่วงเวลา	356,428.75	91,953.34
เงินช่วยเหลือบุตร	11,100.00	3,600.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	89,354.00	97,658.50
ค่ารักษาพยาบาล	535,309.00	805,064.50
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	13,732.35	14,504.16
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,041,350.75	1,050,498.21
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,405,500.00	1,602,500.00
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพทั่วไป	27,250.00	22,532.77
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล	16,862,207.93	16,738,349.18
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าน้ำประปา	115,319.45	102,662.63
ค่าไฟฟ้า	923,338.19	668,185.16
ค่าโทรศัพท์ – ค่าโทรสาร	167,784.89	163,210.56
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	2,278,231.46	72,931.73
ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	59,487.00	56,275.70
ค่าอาหารแสดมภ์	18,976.01	13,076.00
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	671,460.00	671,460.00
ค่าภาษีป้าย	5,880.00	5,880.00
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	5,397.54	68,625.26
ค่าพาหนะ	740,406.49	692,268.52
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	33,994.82	63,622.98
ค่าเบี้ยประกันภัย	129,364.02	80,692.47
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	436,800.38	334,396.70
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	126,474.27	77,139.23
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	31,486.39	40,602.76
ค่าไปรษณีย์-โทรเลข	6,519.00	8,865.00
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	5,480.00	3,020.00

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	11,482.82	13,655.44
ค่าเช่ายานพาหนะ	514,048.70	571,380.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	468,328.89	301,051.72
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	152,800.00	118,030.00
ค่าสอบบัญชี	320,000.00	240,000.00
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	809,000.00	804,000.00
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	60,000.00	60,000.00
ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล	483,600.00	428,000.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	24,486.00	-
เงินรางวัลและค่าตอบแทน	875,000.00	1,672,342.01
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	523,390.55	328,512.71
เงินการกุศล	204,000.00	97,000.00
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	1,913.18	2,134.96
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	548,355.53	198,190.80
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	462,728.60	785,645.87
ค่าตัดจำหน่ายฝ่ายทั่วไป	109.59	-
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	47,037.04	22,082.91
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืนตัดจ่าย	9,870.00	340,791.86
ค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	-	119,360.82
หนี้สงสัยจะสูญ	(200,616.98)	(254,119.97)
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน	6,480.00	2,408.37
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	6,114,621.15	6,294,927.76
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	308,061.75	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	39,051.46
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	17,501,096.73	15,307,361.42
ค่าใช้จ่ายในการขาย		
ค่าโฆษณา	36,280.00	50,570.00
ค่าส่งเสริมการขาย	1,173,404.42	1,921,312.41
ค่ารับรอง	652,967.03	328,357.23
ค่าของขวัญ	251,441.00	152,382.06
เพื่อการอื่น	712,600.00	43,680.00
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	2,826,692.45	2,496,301.70
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร	37,189,997.11	34,542,012.30

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บางกอกตอก จำกัด ชาวอังกฤษเป็นผู้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือสินค้าแก่เรือสินค้าเดินทะเลที่เข้ามา ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร จนกระทั่งเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 (ระหว่างปี พ.ศ. 2484 - 2489) อยู่บางกอกตอกถูกระเบิดเสียหายหนัก เมื่อสงครามยุติลงชาวอังกฤษซึ่งเป็นเจ้าของได้ประกาศขายกิจการ กระทรวงการคลังโดยกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงเข้าทยอยซื้อหุ้นไว้พร้อมกับเข้าไปร่วมดำเนินการ และในปี พ.ศ. 2500 ได้เป็นเจ้าของกิจการอู่นี้โดยสมบูรณ์ ปัจจุบันบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ดำเนินการในรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมดูแลของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100%

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่สำคัญ มีดังนี้

1.1 ดำเนินกิจการอู่เรือ สร้างซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือภายในประเทศ

1.2 สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงการให้ความร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

1.3 สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การบันทึกบัญชี ถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง

2.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง
- วิธีที่ใช้กำหนดรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างงวด ใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ
- วิธีที่ใช้กำหนดขั้นตอนความสำเร็จของงานระหว่างก่อสร้าง ใช้วิธีอัตราส่วนของทุนการก่อสร้างที่สำเร็จถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

2.3 การตั้งสำรองหนี้สูญถือปฏิบัติตามระเบียบบริษัทกรุงเทพจำกัดว่าด้วยหลักเกณฑ์การตั้งสำรองหนี้สูญพ.ศ.2549 และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0512/48751 ลงวันที่ 21 กันยายน 2527 รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 คือ ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งคงค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป และเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระ ตั้งหนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังนี้

<u>ระยะเวลาค้างชำระ</u>	<u>อัตราร้อยละค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้</u>
เกินกว่า 6 เดือน - 9 เดือน	25
เกินกว่า 9 เดือน - 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	100

2.4 **สินค้าคงเหลือ** ประกอบด้วย งานระหว่างทำและพัสดุ บันทึกบัญชีตามราคาทุน โดยถือหลักเข้าก่อน - ออกก่อน

2.5 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** แสดงในราคาทุนที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 - 40 ปี

2.6 **รายได้รอการรับรู้** สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการบริจาครอการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้

งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคมักไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บันทึกบัญชีรับรู้เป็นรายได้ ทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่ได้รับบริจาค

2.7 กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้นคำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สุทธิ หารด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
เงินสด	0.01	0.00
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทออมทรัพย์	279.12	98.29
ประเภทประจำ 3 เดือน	2.40	0.35
รวม	281.53	98.64

3.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	15.61	70.75
ลูกหนี้เอกชน	47.54	53.61
	63.15	124.36
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12.23)	(12.43)
รวม	50.92	111.93

ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 15.61 ล้านบาทเป็นลูกหนี้กองทัพเรือทั้งจำนวน ลูกหนี้เอกชน จำนวน 47.54 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้การค้าในประเทศค้างนาน 6 ราย จำนวน 3.77 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ฟ้องร้องคดีสิ้นสุดแล้ว 3 รายคือ บริษัท มาริไทม์ดีโอฟิน จำกัด จำนวน 1.36 ล้านบาท บริษัท เคเอสวี จำกัด จำนวน 1.37 ล้านบาท บริษัท เอ เพชโอเวอร์ซัสทรานสปอร์ต จำกัด จำนวน 0.78 ล้านบาท และลูกหนี้เบ็ดเตล็ดค้างนาน 6 ราย จำนวน 8.48 ล้านบาท ทั้งหมดอยู่ระหว่างติดตามหาหลักทรัพย์มาชำระหนี้

3.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ลูกหนี้ - สหกรณ์ออมทรัพย์ ฐานทัพเรือสัตหีบ จำกัด	-	50.00
รวม	-	50.00

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ให้สหกรณ์ออมทรัพย์ ฐานทัพเรือสัตหีบ จำกัด กู้ยืมตามสัญญากู้เงิน ลงวันที่ 30 กันยายน 2552 จำนวน 20 ล้านบาท วันที่ 11 มกราคม 2553 จำนวน 20 ล้านบาท และวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 จำนวน 10 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และได้ชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553

3.4 สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
งานระหว่างทำ	2.08	0.08
พัสดुकคงเหลือ	6.60	11.74
รวม	8.68	11.82

พัสดुकคงเหลือ จำนวน 6.60 ล้านบาท ประกอบด้วย พักคคงเหลือ 3.32 ล้านบาท สินค้ำคงคลังทัณฑ์บน 3.19 ล้านบาท และพัสดुकที่เหลือจากการสร้างเรือตั้งแต่ปี 2521 - 2538 จำนวน 0.09 ล้านบาท

3.5 รายได้ค้ำรับ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
เงินค้ำรับในประเทศ - ภาครัฐ	13.82	3.84
เงินค้ำรับในประเทศ - ภาคเอกชน	8.24	5.25
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้ำรับ - ภาครัฐ	0.21	0.04
รวม	22.27	9.13

3.6 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.14	0.13
ค่าเช่าอาคารและที่ดินกองบังคับการอุราชนาวิมทิศล อดุลยเดช	3.22	-
ค่าธรรมเนียมในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ กองบังคับการอุราชนาวิ - มทิศล อดุลยเดช	0.91	-
ค่าเช่าที่ดินราชพัสดुक	0.18	0.18
ค่าธรรมเนียมค่าเช่าที่ดินราชพัสดुक	12.02	13.80
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.97	0.22
รวม	17.44	14.33

3.7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
เงินตรงจ่าย	0.80	0.39
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	0.14
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	0.59	2.40
รวม	1.39	2.93

3.8 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้ำ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ตกลงร่วมค้ำ กับบริษัท วอลแลพทริคแอนด์ บัส จำกัด และ บริษัท ซี เครสท์ มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ดำเนินกิจการในชื่อภาษาไทยว่า “กิจการร่วมค้ำ ไฮสปีคคราฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสร้างและพัฒนาเรือลำน้ำความเร็วสูง งวดแรก ฝ่ายละ 500,000 บาท ส่วนที่เหลือจะชำระค้ำหุ้นเป็นงวด ๆ ตามมติที่ประชุม

ในงวดบัญชีปี 2554 ได้ชำระค้ำหุ้นงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 จำนวน 0.50 ล้านบาท งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 จำนวน 0.75 ล้านบาท งวดที่ 3 และงวดที่ 4 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 จำนวน 1.72 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2.97 ล้านบาท

3.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2553
ลูกหนี้ - เงินกู้สวัสดิการ บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด	6.20	6.08
รวม	6.20	6.08

3.10ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาสุทธิ	
	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	2554	2553
ที่ดิน	12.27	-	-	12.27	-	-	-	-	12.27	12.27
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	60.26	0.09	(0.72)	59.63	43.13	1.23	(0.70)	43.66	15.97	17.13
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	60.85	7.47	(2.87)	65.45	36.62	2.87	(1.99)	37.50	27.95	24.23
เครื่องใช้สำนักงาน	9.68	0.98	-	10.66	7.78	0.66	-	8.44	2.22	1.90
ยานพาหนะ	4.04	-	-	4.04	3.19	0.01	-	3.20	0.84	0.85
สินทรัพย์จากการบริจาค	0.63	-	-	0.63	0.63	-	-	0.63	-	-
รวม	147.73	8.54	(3.59)	152.68	91.35	4.77	(2.69)	93.43	59.25	56.38

ที่ดินมูลค่าตามบัญชี 12.27 ล้านบาท เป็นโฉนดที่ดินเลขที่ 688 เนื้อที่ 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด ได้นำไปวางไว้เป็นประกันสัญญาการเบิกเงินบัญชีกับธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขายานนาวา ภายในวงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR + 0.5% ต่อปี ในปีงบประมาณ 2554 ไม่มีเงินเบิกเงินบัญชีแต่ได้ต่อสัญญาไว้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานในอนาคต

ค่าเสื่อมราคาประจำปี 2554 จำนวน 4.77 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการผลิต จำนวน 4.31 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 0.46 ล้านบาท

3.11สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2553
ระบบคอมพิวเตอร์		
ราคาทุนยกมา	1.20	1.20
เพิ่มขึ้น	0.99	-
	2.19	1.20
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(0.31)	(0.03)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1.88	1.17

3.12รายได้รับล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2553
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท คลัสซิโนไทย จำกัด	5.20	3.95
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอ๊คเวลล์คอร์ปอเรชั่นไทยแลนด์ จำกัด	12.56	14.34
เงินค่าซ่อมทำเรือกองทัพเรือและอื่น ๆ	147.76	99.00
รวม	165.52	117.29

3.13 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11.48	11.82
ต้นทุนงานค้างจ่าย	19.53	20.13
รวม	31.01	31.95

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 11.48 ล้านบาท เป็นค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล และค่าสอบบัญชี จำนวน 1.15 ล้านบาท โบนัสกรรมการและพนักงาน จำนวน 3.32 ล้านบาท ค่าปรับปรุงระบบสารสนเทศและระบบตรวจสอบภายใน จำนวน 1.05 ล้านบาท ค่าใช้พื้นที่ 2.64 ล้านบาท อื่น ๆ จำนวน 3.02 ล้านบาท และเงินค้างจ่ายพนักงาน จำนวน 0.30 ล้านบาท

ต้นทุนงานค้างจ่าย จำนวน 19.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าอุปกรณ์ค่าซ่อมทำเรือ ค่าแรงจำนวน 8.62 ล้านบาท และอื่น ๆ จำนวน 10.91 ล้านบาท

3.14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	10.65	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	0.96	0.53
ภาษีขายไม่ถึงกำหนด	3.15	6.87
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	-	-
รวม	14.76	7.40

3.15 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
รายได้ค่าเช่าตึกแถว	4.19	4.16
รายได้ค่าเช่าและอื่น ๆ	1.15	1.03
รายได้เบ็ดเตล็ด	2.10	3.34
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - สหกรณ์	-	2.08
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - พนักงาน	0.18	0.20
รวม	7.62	10.81

3.16 งบลงทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	อนุมัติประจำปี	จ่ายจริง
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	7.94	6.82
เครื่องใช้สำนักงาน	1.55	1.50
สำรองราคา	0.78	0.01
สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	1.40	1.21
รวม	11.67	9.54

ในงวดปี 2554 ได้รับอนุมัติงบลงทุน จำนวน 11.67 ล้านบาท เป็นงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ ทั้งจำนวนจ่ายจริงในงวดนี้ 9.54 ล้านบาท

3.15 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2553	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากงานผลิตผล	832.09	588.85	243.24	41.31
รายได้จากงานบริการ	4.28	7.27	(2.99)	(41.13)
รายได้ขายสินค้า	1.27	0.23	1.04	452.17
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	30.10	36.19	(6.09)	(16.83)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	7.62	10.81	(3.19)	(29.51)
รายได้อื่น	0.89	0.39	0.50	128.21
รวมรายได้	876.25	643.74	232.51	36.12
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานผลิตผล	798.63	558.60	240.03	42.97
ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น	22.08	28.46	(6.38)	(22.42)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	37.19	34.54	2.65	7.67
โบนัสกรรมการและพนักงาน	3.32	2.13	1.19	55.87
รวมค่าใช้จ่าย	861.22	623.73	237.49	38.08
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	15.03	20.01	(4.98)	(24.89)
ต้นทุนทางการเงิน	0.39	-	0.39	100.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	14.64	20.01	(5.37)	(26.84)
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	5.52	6.74	(1.22)	(18.10)
กำไรสุทธิ	9.12	13.27	(4.15)	(31.27)

ผลการดำเนินงานปี 2554 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 มีรายได้จากผลิตผลเพิ่มขึ้น 243.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.31 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลเพิ่มขึ้น 240.03 คิดเป็นร้อยละ 42.97 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่นลดลง 6.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.42 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารเพิ่มขึ้น 2.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.67 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2554 มีกำไรสุทธิ 9.12 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 มีผลกำไรสุทธิลดลง 4.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.27 เนื่องจากมีการรับงานซ่อมลดลง

4. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 74.90 ล้านบาท มีสมาชิก จำนวน 89 ราย ในงวดนี้บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งสิ้นเป็นเงิน 2.92 ล้านบาท