

รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกลาโหม



รายงานประจำปี 2555 (ANNUAL REPORT 2012)



ข้อมูลบริษัท

ประวัติความเป็นมา

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด รัฐวิสาหกิจที่อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10120 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2211-3040 หมายเลขโทรสาร 0-2212-3448 มีพื้นที่ในการประกอบกิจการรวมทั้งสิ้น 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีประวัติความเป็นมาพอสังเขป ดังนี้

พ.ศ.2408บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ก่อตั้งขึ้นโดยนักลงทุนชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบุช หรือ พระยาวิสูตรสารดิษฐ์เดิมใช้ชื่อ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด โดยมีความมุ่งหมายที่จะบริการซ่อมทำเรือให้แก่บรรดาเรือสินค้าและเรือเดินทะเลที่เข้ามาค้าขาย ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร

พ.ศ. 2484 ได้เกิดสงครามมหาเอเซียบูรพา ทำให้พื้นที่บริเวณอู่และพื้นที่ใกล้เคียงถูกระเบิดทำลายเสียหาย และกองทหารญี่ปุ่นได้เข้ายึดและควบคุมกิจการจนกระทั่งสงครามยุติลง ทางกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงได้เข้าซื้อหุ้นจากชาวอังกฤษจำนวนหนึ่ง พร้อมกับเข้าร่วมดำเนินกิจการตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมา

พ.ศ. 2486บริษัท บางกอกด็อก จำกัด ได้จดทะเบียน ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2486 ทะเบียนเลขที่ 812 มีทุนจดทะเบียนเดิม 10,671,100.- บาท

พ.ศ. 2488สงครามมหาเอเซียบูรพาสงบลงรัฐบาลได้ส่งมอบคืนให้ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด

แต่กองทัพเรือยังเห็นความสำคัญของอู่นี้ จึงขอเข้าร่วมดำเนินการด้วย



พ.ศ. 2500กองทัพเรือได้ซื้อกิจการทั้งหมดและได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด” BANGKOK DOCK COMPANY (1957) LIMITED

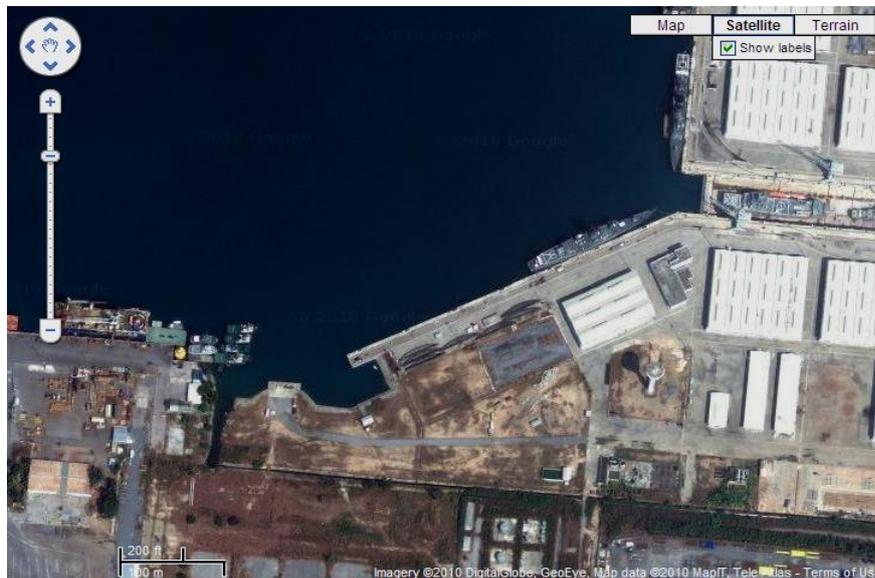
พ.ศ.2526คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษ

ของรัฐประเภทยุทธปัจจัยประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกลาโหม



พ.ศ.2532กระทรวงการคลัง ได้อนุมัติให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สามารถเพิ่มทุนบริษัทได้ โดยให้รวมทุนจดทะเบียนเดิม 10,670,100.- บาท กับ เงินโอนจากกำไรสะสมที่มีอยู่ 89,328,900.- บาท ทำให้มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 100,000,000.-บาท หรือ คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 1,000,000 หุ้น (หุ้นละ 100 บาท) โดยแบ่งการถือหุ้นเป็น 2 ส่วน คือ กระทรวงการคลังถือหุ้นรวม 999,990 หุ้น และคณะกรรมการฯ ยืมถือ 10 หุ้น รวมทั้ง ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อ 17พ.ค.32 ทะเบียนเลขที่ 0105486000315

พ.ศ.2555บริษัทฯ มีแผนจะย้ายสถานประกอบการไปอยู่สถานที่ใหม่ ในพื้นที่เช่าจากราชพัสดุระหว่างอู่ราชานาวีมหิตลอคุลยเดช และ การท่าเรือสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี



บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัดตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออกบนถนนเจริญกรุง ระหว่างสะพานกรุงเทพ และสะพานตากสิน มีพื้นที่ทั้งหมด 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีอาณาเขตติดกับวัดยานนาวา มีอู่แห้ง (Graving Dock)ทั้งหมด 2 อู่ ซึ่งมีขนาด 4,000 และ 3,000 DWT (Dead Weight Ton)และมีคานเรือ (Slipway)1 คาน สามารถซ่อมทำเรือในอู่แห้งและคานเรือได้ 3 ลำในเวลาเดียวกัน

นอกจากนั้น บุคลากรของบริษัทฯ ยังมีขีดความสามารถในการวิเคราะห์และซ่อมแซมงานเพลลาใบจักรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์ ภารกิจ

วิสัยทัศน์¹

“เป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมอู่เรือในภูมิภาค และบริหารจัดการยุทธภัณฑ์เพื่อสนับสนุนกองทัพไทย”

ภารกิจ¹

“ประกอบกิจการและให้บริการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้บริการซ่อม สร้าง และประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์นาวีทุกประเภทของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ให้เท่าเทียมมาตรฐานสากล”

วัตถุประสงค์¹

1. ดำเนินกิจการอู่เรือสร้างและซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพมีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือภายในประเทศ
2. สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงงานวิจัยพัฒนาของกองทัพไทยและส่วนราชการอื่น ๆ
3. สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย
4. วัตถุประสงค์ตามหนังสือบริคณห์สนธิ เช่น
 - 4.1 ทำการอู่เรือ สร้างซ่อมเรือเดินสมุทร เรือกลไฟ และบรรดาเรือทุกชนิด
 - 4.2 ทำการอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกชนิด
 - 4.3 ทำการสร้างซ่อมทำส่วนประกอบของเครื่องจักรเครื่องกล เครื่องอุตสาหกรรม และเครื่องมือทุกชนิด ฯลฯ

ในปีงบประมาณ 2553 - 2554 บริษัทฯ เพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน ดังนี้

- ทำการนำเข้า-ส่งออก และเป็นตัวแทนจำหน่ายกล้องตรวจการณึ่งกลางคืน ระบบแสงอินฟราเรด พร้อมทั้งอะไหล่ รวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องนั้น ๆ ด้วย
- ทำการนำเข้า-ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่ายและรวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องหาตำแหน่งที่เรือเครื่องชาวเคอร์-โซนาร์ทุกชนิดสำหรับหาปลา และใช้ในราชการทหาร รวมทั้งหน่วยงานราชการอื่น ๆ
- ประกอบกิจการค้า จำหน่าย รับจ้างเพื่อการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ออกแบบ การจัดการ เพื่อการบริการระบบข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลข่าวสารในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในด้านการขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทางบก ทางอากาศ ทางน้ำ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ทำการนำเข้า-ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่าย และรวมทั้งการรับจ้างซ่อมบำรุงอากาศยานและอุปกรณ์หรืออะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบินทุกชนิด

¹ปรับปรุงเมื่อ 22 กุมภาพันธ์ 2555 ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555 ฉบับทบทวน

- ประกอบกิจการค้า สั่งนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ และทำการประมวลเพื่อขายสินค้า ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง พืชไร่ ผลิตภัณฑ์จากสินค้าดังกล่าว ไม้ยาง ยางดิบ ยางแผ่น หรือยางชนิดอื่นอันผลิตขึ้น หรือได้มาจากส่วนหนึ่งส่วนใดของต้นยางพารา และพืชผลทางการเกษตรอื่นทุกชนิด

แผนเชิงกลยุทธ์(Strategic Planning)

บริษัทกรุงเทพจำกัดได้จัดทำตามFrame Work โดยการศึกษาภารกิจ และวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งนโยบายหน่วยเหนือวิสัยทัศน์และทำการศึกษาปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกรวมถึงได้วิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของแผนเชิงกลยุทธ์ในช่วงเวลาดังกล่าวไว้ดังนี้

1. บริษัทฯจะต้องมีการพัฒนาขีดความสามารถให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล ทั้งในด้านการต่อเรือและซ่อมเรือ
2. บริษัทฯจะต้องมีผลประกอบการที่ดีและมีกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ที่เหมาะสม
3. บริษัทฯ จะต้องย้ายสถานที่ประกอบกิจการ และพัฒนาสถานที่ประกอบการเดิม เพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ
4. บริษัทฯ จะต้องเป็นหนึ่งในผู้นำในการต่อเรือและออกแบบเรือเฉพาะทาง เช่น เรือตรวจการณ์ และเรือประมง
5. บริษัทฯ จะต้องมีฐานลูกค้าที่ครอบคลุมอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ เช่น ประเทศสิงคโปร์ และบริษัทเดินเรือไทยที่เดินเรือในต่างประเทศ
6. บริษัทฯจะเป็นแหล่งผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอยู่เรือ
7. บริษัทฯ จะต้องมีระบบมาตรฐานการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม
8. บริษัทฯ จะเป็นตัวแทนจัดหาและจำหน่ายยุทธปัจจัยให้แก่กองทัพไทย
9. บริษัทฯจะเป็นหนึ่งในผู้บริหารจัดการและเป็นผู้ประสานงานในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมอยู่เรือภายในประเทศ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)

กลยุทธ์

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานไว้ดังนี้ **“พัฒนา.....สนับสนุน.....ร่วมมือ”**

1. **พัฒนา** อยู่เรือให้มีประสิทธิภาพในทุกๆด้านเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการซ่อมสร้างเรือและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะด้านการต่อเรือ
2. **สนับสนุน** กิจการอยู่เรือ ซ่อมสร้างเรือ กับลูกค้าในทุกๆระดับ รวมทั้งการทำการตลาดเชิงรุก
3. **ร่วมมือ**กับภาคเอกชน ในการประกอบกิจการอยู่เรือและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการพาณิชย์นาวี เพื่อเพิ่มการพัฒนาบริหารให้แข็งแกร่ง และเป็นการพัฒนาอุตสาหกรรมอยู่เรือภายในประเทศด้วย

สารคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

92 ปี ของบริษัท บางกอกดิอ็อก จำกัด ที่ก่อตั้งขึ้นโดยนักลงทุนชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบุช หรือ พระยาวิสุตรสาครดิษฐ์ เมื่อปีพ.ศ.2408 และ 55 ปี นับแต่ที่กองทัพเรือได้ซื้อกิจการบริษัท บางกอกดิอ็อก จำกัด อย่างสมบูรณ์เมื่อวันที่ 15 พ.ย. 2500 และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (บอท.) กับภารกิจประกอบกิจการและให้บริการอยู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้บริการซ่อมสร้างและการประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์นาวิกประเภทของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน ให้เทียบท่ามาตรฐานสากล และให้บริการในการจัดหายุทธภัณฑ์เพื่อสนับสนุนกองทัพไทย

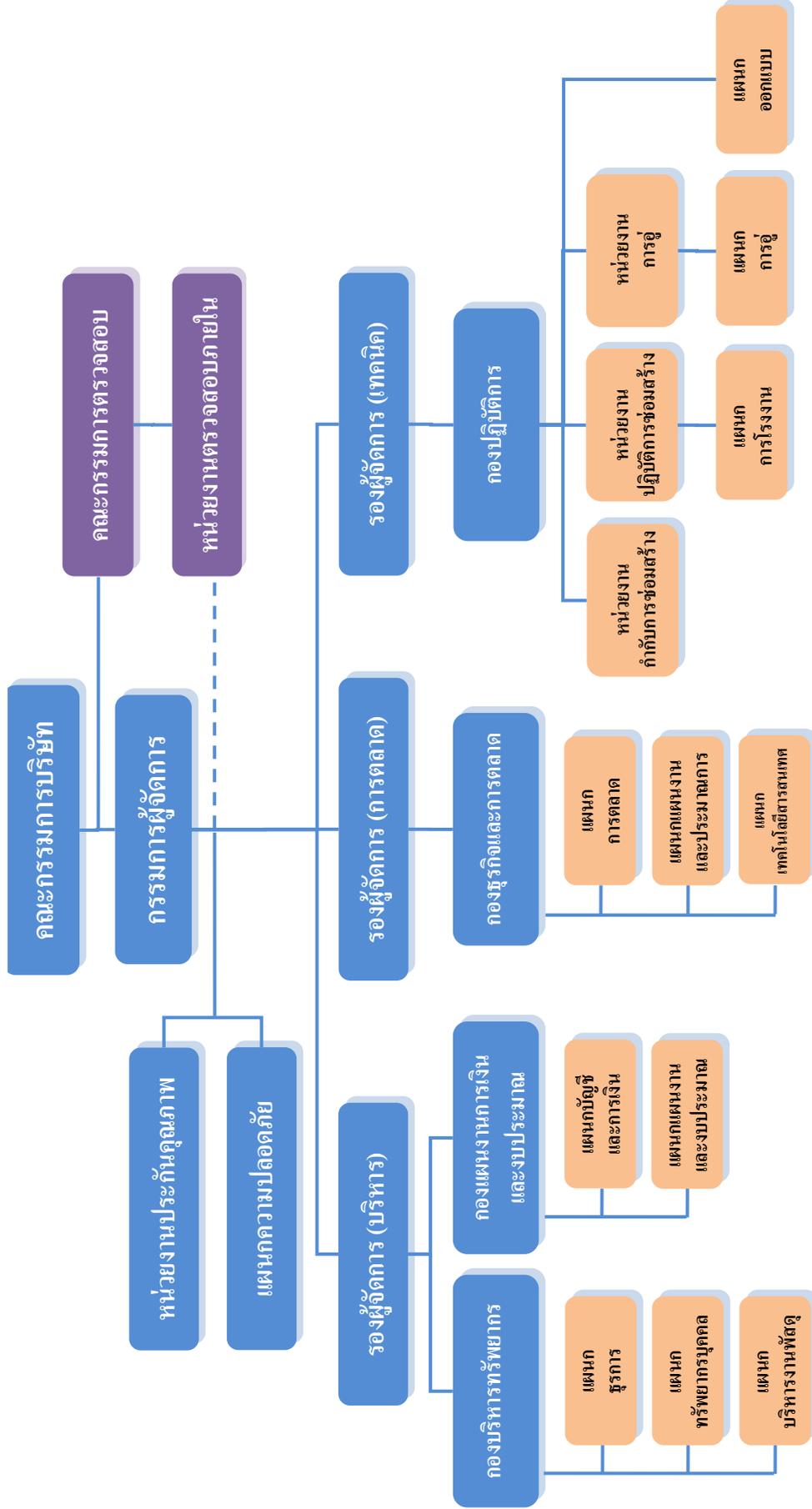
ปีบัญชี 2555 บอท.มีผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากประสบปัญหาทำเลที่ตั้งที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งถือว่าเป็นข้อจำกัดในการดำเนินงานในปัจจุบัน ลูกค้ำจำเป็นต้องนำเรือล่องผ่านร่องน้ำแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นระยะทางประมาณ 45 กิโลเมตร และต้องผ่านสะพานกรุงเทพซึ่งเป็นสะพานเตี้ย สะพานจะเปิดเฉพาะวันอังคารเท่านั้น ทำให้ลูกค้ำหันไปใช้บริการซ่อมทำเรือกับอยู่เรือที่มีที่ตั้งก่อนถึงสะพานกรุงเทพ นอกจากนี้กรุงเทพมหานครมีแผนโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณถนนจันทร์-ถนนเจริญนคร คาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างประมาณกลางปี 2557 ซึ่งจะมีผลทำให้ลูกค้ำของ บอท.ไม่สามารถนำเรือผ่านเข้า-ออกแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อมาซ่อมทำในอยู่เรือของ บอท.ได้อีกต่อไป

กระทรวงกลาโหมอนุมัติให้ บอท.ย้ายสถานที่ประกอบกิจการไปยังพื้นที่เช่ากรมธนารักษ์ (ภายใน อนุราชนาวิมทิศตลอดยุค) ตำบลสัทธิบ อำเภอสัทธิบ จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 4 พ.ค.2550 แต่ บอท.ไม่มีเงินทุนในการย้าย ต้องดำเนินโครงการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิม เพื่อนำรายได้มาเป็นทุนในการย้าย แต่ด้วยโครงการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิมที่ยานนาวามีมูลค่าเกิน 1,000 ล้านบาท ต้องดำเนินงานตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ.2535 โดยการพัฒนาพื้นที่จะต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบในหลักการจากคณะรัฐมนตรีเสียก่อน และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ทส.) ได้แจ้งให้ บอท.จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ประกอบการพิจารณาของ ครม. ทั้งนี้ บอท.ได้จัดทำการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม(EIA) เสนอสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(สผ.) เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ทำให้ไม่สามารถหาเอกชนเข้าร่วมดำเนินงานได้ โครงการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิมและแผนการย้ายล่าช้า

บอท.มีนโยบายที่จะใช้ประโยชน์จากอยู่เรือเดิมจนกว่าจะมีเอกชนเข้ามาพัฒนาพื้นที่ โดยเห็นว่ากิจกรรมการจัดการเครื่องมือในการประกอบกิจการอยู่เรือเป็นกิจกรรมที่ควรเร่งดำเนินการทันที คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นชอบให้จัดหาอู่ลอยขนาดแรงยก 3,000 ตัน มาประกอบกิจการ ณ อรม.อร. ในคราวประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2554 โดย ครม.มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดหาอู่ลอย เป็นเงิน 85 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2554 บอท.ได้ดำเนินการจัดหา ติดตั้งอู่ลอยและอุปกรณ์ประกอบเสร็จเรียบร้อย เริ่มรับงานซ่อม/สร้างตั้งแต่วันที่ 25 ม.ค. 2555 เป็นต้นมา

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2555 บอท.มีรายได้รวมทั้งสิ้น 513.742 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 เป็นเงิน 362.51 ล้านบาท มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 524.276 ล้านบาท ทำให้มีผลการดำเนินงาน ขาดทุนสุทธิ 10.534 ล้านบาท และแผนการดำเนินงานในปีบัญชี 2556 บอท.จำเป็นต้องเร่งรัดดำเนินการตามโครงการพัฒนาสถานที่ประกอบกิจการเดิม และแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ รวมถึงแผนการตลาดเชิงรุกในพื้นที่ที่สัทธิบให้เป็นไปตามเป้าหมาย

แผนผังโครงสร้างและส่วนงานของบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด



หมายเหตุคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบเมื่อ 22 มกราคม 2553



พลเรือเอกดำรงศักดิ์ ห้าวเจริญ
ประธานกรรมการ

การศึกษาตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- โรงเรียนนายเรือมูริวิก สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน- เสนาธิการทหารเรือ
- หลักสูตรศูนย์ยุทธการ สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรปราบเรือดำน้ำสหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตรครุฑทหาร สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือประเทศ
- วิทยาลัยการทัพเรือ
- ผู้อำนวยการศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- กรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีป้องกัน



พลเรือโทมานิตย์ สุนนาดำ

รองประธานกรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท Marine Engineerings University of NewOrleans
- เสนาธิการทหารเรือรุ่นที่ 49
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 30

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เจ้ากรมอุททหารเรือ



พลเรือโทสุรพงษ์ ชะระอำ

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโทMECHANICAL ENGINEERING FLORIDA INSTITUTE OF TECHNOLOGH(สหรัฐอเมริกา)
- เสนาธิการทหารเรือ รร.สธ.ทร.
- วิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.)
- การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้บัญชาการ กองเรือยุทธการ



พลเรือโทธนະรัตน์ อุบล

กรรณการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า The National Defense Academy of Japan
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยการทัพเรือ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือฝ่ายยุทธการ



พลเรือโทอภิชัย อมาตยกุล

กรรณการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- เสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 50
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 31

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือฝ่ายยุทธบริการ



พลเรือตรีจรัสพัฒน์ ปานสกุล

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 51
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร (วสท.) รุ่นที่ 37
- วิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.) รุ่นที่ 34

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เจ้ากรมการเงินทหารเรือ



นายวุฒิพงษ์ วิบูลย์วงศ์

กรรมการ

การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นักบริหารยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 3 พ.ศ. 2547 (สำนักงานอัยการสูงสุด)
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) หลักสูตร “การกำกับดูแล

กิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 7

- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับ

นักบริหารระดับสูง” รุ่นที่ 14 (ปปร.14)

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 12

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอัยการสูงสุด
- กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย



พลเรือตรี ฉัตรชัย ทัดตะวาร

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 49
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 29

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอุราชนาวิมิตตลอดยุคเดช



เรือตรีปรีชา เพ็ชรวงศ์

กรรมการ

การศึกษา

- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 67
- วิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันทหารเรือชั้นสูง (วทร. รุ่นที่ 31)
- นักบริหารระดับอาวุโส รุ่นที่ 17 กรุงเทพมหานคร
- นักบริหารระดับสูง ก.พ. (นบส. 1 รุ่นที่ 38)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2549)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอธิบดี (ด้านความปลอดภัย) กรมเจ้าท่า
- กรรมการ องค์การสะพานปลา



นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์

กรรมการ

การศึกษา

- รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Master of Economics, Macquarie University, Australia
- Director Certification Programme (DCP75/2006), Thailand Institute of Director

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง



พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด

กรรมการ

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- การบริหารโรงงาน รร.สพ.สพ.ทบ.
- AMOC กองทัพไทย สหรัฐอเมริกา
- การบริหารงานและงบประมาณ กองทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการบริษัท อุ้กรุงเทพ จำกัด

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

- ประการที่ 1** ให้บริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุน และบริการในด้านการซ่อมเรือ การปรับปรุงเรือ และการสร้างเรือแก่กองทัพเรือ หน่วยราชการ และกิจการด้านพาณิชย์นาวีของภาคเอกชน อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการให้การสนับสนุนกองทัพเรือเป็นอันดับแรก
- ประการที่ 2** ให้บริษัทฯ ดำเนินการขยายขอบเขตของงานให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้หรือผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ เช่น เพิ่มงานสร้างเรือ งานวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- ประการที่ 3** ให้บริษัทฯ ดำเนินการด้านการตลาดอย่างเต็มความสามารถ เพื่อเพิ่มปริมาณงานทั้งในด้านการซ่อมเรือและสร้างเรือให้สูงขึ้น รวมทั้งเน้นการให้บริการและสนับสนุนแก่ลูกค้าเดิม เพื่อให้การให้บริการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 4** ให้บริษัทฯ ประกอบกิจการร่วมกับภาคเอกชน ทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ และส่งเสริมกิจกรรมด้านพาณิชย์นาวีของประเทศให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้น ทั้งในด้านการบริหารและด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่
- ประการที่ 5** ให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการพัฒนาพื้นที่ดั้งเดิมของบริษัทฯ ในเชิงพาณิชย์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ประการที่ 6** ให้บริษัทฯ พัฒนาบุคลากรและระบบงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ โดยมีเป้าหมายให้บริษัทฯ เป็นหน่วยงานชั้นนำที่มีประสิทธิภาพสูง และมีระบบการทำงานที่รวดเร็ว
- ประการที่ 7** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการ และสังคมส่วนรวม
- ประการที่ 8** ให้บริษัทฯ เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร และดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 9** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยใช้วัสดุที่ผลิตในประเทศ และใช้บุคลากรไทยให้มากที่สุด

หมายเหตุ : เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555ฉบับทบทวน 22 ก.พ. 55

คณะผู้บริหารบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด



พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ติรอด
กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- การบริหารโรงงาน รร.สพ.สพ.ทบ.
- AMOC กองทัพไทย สหรัฐอเมริกา
- การบริหารงานและงบประมาณ กองทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ



นาวาตรีเจริญพร เจริญธรรม
รองผู้จัดการ (บริหาร)

การศึกษา

- ปริญญาตรี (Marine Engineer)โรงเรียนนายเรือ สมุทรปราการ
- ปริญญาโท (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MINI MBA รุ่นที่ 53 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 35



นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา
รองผู้จัดการ (เทคนิค)

การศึกษา

- ปริญญาตรี (Marine Engineer)โรงเรียนนายเรือ สมุทรปราการ
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 41



เรือเอก ธนกฤตกาญจน์เนตร
ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร



นางวนิดา นาถจันทร์
ผู้อำนวยการกองแผนงานการเงินและงบประมาณ



นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา
รองผู้จัดการ (เทคนิค)
รักษาการผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด



นาวาตรีสีปตระกุล พุ่มเสนาะ
ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการ



นายสุชาติ เริงอารมณ์
ผู้ตรวจสอบภายใน



พันจ่าเอกคณัย พันธุ์โม
หัวหน้าแผนกความปลอดภัย



นายเทพยุทธ์ เตชะศรีรินทร์
หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพ

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการ บอท. จึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้ด้านต่าง ๆ ของ บอท. ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)



พลเรือโทมานิตย์ สุนนาดำ
ประธานกรรมการ



พลเรือตรีจิรพัฒน์ ปานสกุล
กรรมการ



นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์
กรรมการ



นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์
ที่ปรึกษากรรมการ



นายสุชาติ เรืองอารมณ์
เลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจในการดำเนินการหรือตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบ และมีอำนาจในการดำเนินการดังนี้

1. พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี (ในกรณีไม่ใช่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน) เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ติดตามผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนในการสอบบัญชี
2. พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี มีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
3. พิจารณาการปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ดำเนินการให้กับบริษัทฯ
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอน กำหนด คำตอบแทนและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมทั้งพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนบุคลากร ในหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
5. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบ และงบประมาณ
6. จัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำหรือช่วยในการปฏิบัติงาน ตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
7. ขอข้อมูลและความร่วมมือจากพนักงานที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง
8. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาภายนอกตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
9. มีส่วนร่วมในการสอบทานแผนการสรรหา และการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งแผนการฝึกอบรม และงบประมาณประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ (คำสั่งที่ 56/2555)

1. พลเรือเอก ดำรงค์ศักดิ์	ห้าวเจริญ	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือโท มานิตย์	สุนนาคำ	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือโท สุรพงษ์	ชะระอ่ำ	อนุกรรมการฯ
4. พลเรือโท อภิชัย	อมาตยกุล	อนุกรรมการฯ
5. พลเรือโท ธนะรัตน์	อุบล	อนุกรรมการฯ
6. พลเรือตรี ฉัตรชัย	ทัตตะวร	อนุกรรมการฯ
7. พลเรือตรี จีรพัฒน์	ปานสฤณ	อนุกรรมการฯ
8. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	อนุกรรมการฯ
9. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะ ในทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายของธุรกิจ และโครงการที่สำคัญ หรือโครงการที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
2. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (คำสั่งที่ 175/2554)

1. พลเรือโท สุรพงษ์	ชะระอ่ำ	ประธานอนุกรรมการฯ
2. เรือตรีปรีชา	เพ็ชรวงศ์	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	อนุกรรมการฯ
4. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ
2. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงาน ตามแผนงาน หรือคู่มือของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)
3. ส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คำสั่งที่ 19/2555)

1. พลเรือโท อภิชัย	อมาตยกุล	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี จีรพัฒน์	ปานสฤณ	อนุกรรมการฯ
3. เรือตรี ปรีชา	เพ็ชรวงศ์	อนุกรรมการฯ
4. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	อนุกรรมการฯ
5. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา/กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
2. ตรวจสอบ กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน

- ส่งเสริมและสนับสนุนความเพียงพอ ของระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน (คำสั่งที่ 18/2555)

- | | | |
|-----------------------|----------------|-------------------|
| 1. พลเรือโท มานิตย์ | สุนนาคำ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. พลเรือตรี จีรพัฒน์ | ปานสกุณ | อนุกรรมการฯ |
| 3. นายบุญชัย | จรัสแสงสมบูรณ์ | อนุกรรมการฯ |
| 4. นายสุชาติ | เรืองอารมณ์ | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- พิจารณาและทบทวนคู่มือการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
- ติดตาม กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในผลการดำเนินงาน เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

- 2.1 ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
- 2.2 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
- 2.3 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 2.4 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
- 2.5 ความครบถ้วนเพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของรัฐวิสาหกิจ

คณะอนุกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล (คำสั่งที่ 177/2554)

- | | | |
|------------------------|-------------|-------------------|
| 1. เรือตรี ปรีชา | เพ็ชรวงศ์ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. นายวุฒิพงศ์ | วิบูลย์วงศ์ | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์ | ดีรอด | อนุกรรมการฯ |
| 4. นาวาตรี สืบตระกูล | พุ่มเสนาะ | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ
2. ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร โครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการฯ ลงมา ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างองค์กร รวมทั้งการกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง
3. กำกับ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานด้าน Human Resource Management (HRM) และ Human Resource Development (HRD) แล้วรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุก 6 เดือน

คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 55/2555)

- | | | |
|----------------------|----------------|-------------------|
| 1. พลเรือโท มานิตย์ | สุนนาคำ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. พลเรือโท อภิชัย | อมาตยกุล | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี ฉัตรชัย | ทัตตะวร | อนุกรรมการฯ |
| 4. นายบุญชัย | จรัสแสงสมบูรณ์ | อนุกรรมการฯ |
| 5. นายวุฒิพงศ์ | วิบูลย์วงศ์ | อนุกรรมการฯ |
| 6. นาวาตรี เจริญพร | เจริญธรรม | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดการดำเนินงานในระบบประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบก่อนการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ในแต่ละปีงบประมาณ
2. ติดตามและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน

คณะกรรมการปรับปรุงระเบียบ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 181/2554)

- | | | |
|------------------------|-------------|-------------------|
| 1. พลเรือโท ธนะรัตน์ | อุบล | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. นายวุฒิพงศ์ | วิบูลย์วงศ์ | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์ | ติรอด | อนุกรรมการฯ |
| 4. นาวาตรี เจริญพร | เจริญธรรม | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลั่นกรองระเบียบ และข้อบังคับบริษัทฯ
2. พิจารณากลั่นกรองการประกาศกำหนดหน้าที่พนักงานและลูกจ้างบริษัทฯ
3. พิจารณากลั่นกรองการวางแผนการกำหนดระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
4. แต่งตั้งบุคคลหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
5. รายงานผลการพิจารณากลั่นกรองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 57/2555)

- | | | |
|-----------------------|---------------|-------------------|
| 1. พลเรือโท ธนะรัตน์ | อุบล | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. พลเรือตรี ฉัตรชัย | ทัตตะวร | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี จีรพัฒน์ | ปานสฤณ | อนุกรรมการฯ |
| 4. นายสุรพงษ์ | รัตนภูวลักษณ์ | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของบริษัทฯ เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐาน รองรับงานบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด
2. ติดตามกำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 6 เดือน

3. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ ตามเหมาะสม

4. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

5.

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

1. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	ประธานกรรมการ
2. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	กรรมการ
3. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	กรรมการ
4. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
5. นางวนิดา	นาจำนง	กรรมการ
6. เรือเอก อนิรุช	โชติรัตน์	กรรมการ
7. พันจ่าเอก สถาพร	แก้วประเสริฐ	กรรมการ
8. นายস্যันท์	พุ่มมาลี	กรรมการ
9. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการ
10. นางสาวกรองใจ	ฉลาด	กรรมการ
11. นางสาวฐิตาภรณ์	คลังธรรมเนียม	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์

2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น

3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น

4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะกรรมการระบบบริหารคุณภาพ

1. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ
2. นายเทพยุทธ์	เตชะศรีรินทร์	กรรมการ
3. นายปริญญา	เที่ยงเข้ม	กรรมการ
4. นาวาตรี วิเทพ	อิมสำราญ	กรรมการ
5. นายจิริยุทธ	เศวตเศรณี	กรรมการ
6. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พัฒนาระบบเอกสารของงานสร้างเรือ ได้แก่ ระเบียบปฏิบัติงานและวิธีการปฏิบัติงาน

2. ตรวจสอบติดตามและประเมินระบบเอกสารก่อนเสนอให้หน่วยงานภายนอกออกไปรับรอง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน

1. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	ประธานกรรมการ
2. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	กรรมการ
3. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
4. นางวนิดา	นาจำนาง	กรรมการ
5. เรือเอก อนิรุช	โชติรัตน์	กรรมการ
6. พันจ่าเอก เกษม	ปั่นน้ำเงิน	กรรมการ
7. นางสาวฐิตาภรณ์	คลังธรรมเนียม	กรรมการ
8. นายสุรพงษ์	รัตนภูวลักษณ์	กรรมการ
9. นางสาวชุติมา	ยิ่งยงวราชาติ	กรรมการและเลขานุการ
10. นายสมิทธิ	กาญจนโกคิน	ที่ปรึกษา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา/วางกรอบ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติความเสี่ยงขององค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ
2. จัดทำ/ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และวางระบบควบคุมภายในขององค์กร เสนอคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงในแต่ละภารกิจของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้มีความต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ตรวจสอบ/กลั่นกรอง/พิจารณาให้ความเห็นแผนการบริหารกิจกรรมความเสี่ยงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบ
4. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อแก้ไขและจัดการความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นประจำทุก 6 เดือน พร้อมสอบทานผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาคัดเลือกความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมาจัดทำแผนความเสี่ยง และการควบคุมภายในแต่ละหน่วยงาน และรวบรวมเป็นระดับองค์กร
5. บริหาร/ควบคุม/ตรวจสอบ/ติดตาม/ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน
6. จัดทำสนับสนุนกิจกรรมการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในและนอกองค์กร นำมาประเมินและสอบทานกับองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน
7. รายงานการติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส
8. ประสานการประเมินผลการควบคุมภายใน การปรับปรุงการควบคุมภายใน และการรวบรวมรายงานของหน่วยงานเสนอกรรมการผู้จัดการ โดยรวมของฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (ตามหน่วยงานต่าง ๆ) ซึ่งกำหนดอยู่ในเอกสารคำแนะนำจัดทำรายงานการควบคุมภายใน ตามข้อ 6 ของระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
9. จัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับองค์กร (ตามแบบต่าง ๆ) ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 เล่ม 2 (ข้อ 6) เสนอกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. นาวาตรี สิบตระกูล	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ
2. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการ
3. นาวาตรี วิเทพ	อิมส์สำราญ	กรรมการ
4. นางสาววิรัชรอง	ศิริสาคร	กรรมการ
5. นางชมภัสสร	ศรีม่วง	กรรมการ
6. นางสาวศิริวรรณ	ไชยดิรส	กรรมการ
7. พันจ่าเอก ดนัย	พันธุ์โม	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงานหรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง
2. รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ
3. ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
4. พิจารณาข้อบังคับและคู่มือตามข้อ 3 รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง
5. สำรองการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการนั้น อย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง
6. พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง และบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง
7. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ
8. ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง
9. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอต่อนายจ้าง
10. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
11. ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

คณะอนุกรรมการพิจารณาการขอรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน (คำสั่งที่ 53/2555)

- | | | |
|-----------------------|----------------|-------------------|
| 1. นายบุญชัย | จรัสแสงสมบูรณ์ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. พลเรือตรี จีรพัฒน์ | ปานสกุณ | อนุกรรมการฯ |
| 3. นาวาตรี เจริญพร | เจริญธรรม | อนุกรรมการฯ |
| 4. นางวนิดา | นาจำนง | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและแผนการรับจ่ายเงินของบริษัท เพื่อกำหนดจำนวนเงินและระยะเวลาที่จะขอรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน
2. พิจารณาขั้นตอน และเงื่อนไขในการรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน
3. พิจารณาเงื่อนไขที่สถาบันการเงินแต่ละแห่งเสนอ เพื่อคัดเลือกสถาบันการเงิน
4. สรุปผลนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการขอรับการสนับสนุนสินเชื่อ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสำนึกและพฤติกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจแข่งขันได้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทฯ ได้ออกระเบียบว่าด้วยประมวลจริยธรรมของกรรมการผู้จัดการ และพนักงาน พ.ศ. 2552 ประกาศ ณ วันที่ 24 กันยายน 2552 เพื่อใช้เป็นข้อยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
2. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ
3. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
5. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
6. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
7. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
8. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
9. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

มาตรฐานจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

1. จงรักภักดีต่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองในระบอบอื่นที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

2. เป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการ

3. เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

4. ไม่ประพฤติดนินทาอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อเกียรติภูมิของตำแหน่งหน้าที่และต้องมีจิตสำนึกที่ดีและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยอย่างน้อยต้องวางตนดังนี้

4.1 อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวังและเต็มความสามารถที่มีอยู่

4.2 ไม่ละทิ้งหรือทอดทิ้งงานในหน้าที่ ไม่ปฏิบัติงานในหน้าที่ล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนดในกฎหมายหรือเกินสมควร

4.3 ละเว้นการกระทำทั้งปวงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนหรือของพนักงานอื่น ไม่ก้าวก้าวหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอื่นโดยมิชอบ

4.4 ใช้ดุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ เยี่ยงที่ปฏิบัติในวิชาชีพ ตรงไปตรงมา ปราศจากอคติส่วนตน ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเหมาะสมของแต่ละกรณี

4.5 เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรีบแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยพลัน

- 4.6 ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบ ต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ และให้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ
5. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเสียสละ ทุ่มเทศติปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ ประชาชน และองค์กร
6. มุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานและประชาชน
7. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย มีอัธยาศัย
8. รักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยพนักงาน จะกระทำไม่ได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการเท่านั้น
9. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ
10. ไม่ใช่สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็ประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตามตลอดจนไม่รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นจากผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่าง ๆ อันอาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยาหรือการให้ตามประเพณี
11. ประพฤติตนให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

ช่องทางการร้องเรียน และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

1. ออกเป็นระเบียบบริษัทว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2554
2. ร้องเรียนผ่านคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
3. Hard Copy
4. E-mail
5. Website

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินของบริษัทรวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบและมีการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัยและรายการผิดปกติล่วงหน้าและมีหน่วยงานภายในที่รับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทฯ นำกรอบแนวคิดของ COSO ERM (Enterprise Risk Management) มาใช้ เพื่อการบริหารเชิงบูรณาการและต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการมุ่งไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สร้างความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ผลประโยชน์ตอบแทนและโบนัสกรรมการ

1. เบี้ยประชุม (ปรับปรุงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2547)
 - ไม่เกิน 6,000 บาทต่อเดือน
 - กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงานให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่น ๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งเท่านั้น
 - เบี้ยประชุมประธานและรองประธานในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการอื่น ๆ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแต่งตั้งขึ้น เพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องให้ประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5 และให้กรรมการเสียภาษีเงินได้เอง
2. โบนัส
 - ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิที่นำมาคำนวณโบนัส แต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท
 - ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ
 - กรณีกรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้ง แต่ไม่เกิน 6 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 25%
ขาดประชุมเกิน 6 ครั้ง แต่ไม่เกิน 9 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 50%
ขาดประชุมเกิน 9 ครั้งขึ้นไป จ่ายโบนัสลดลง 75%

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กร

1. บทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
การประเมินบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเป็นไปเพื่อส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดีและสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
 - บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ – ของคณะกรรมการ
 - การพัฒนาตนเอง – ของคณะกรรมการ
2. การบริหารความเสี่ยง
ทาง บอท.ไม่ได้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบทางด้านบริหารจัดการความเสี่ยงโดยตรง แต่จะมีเพียงคณะทำงานจากทุกๆฝ่ายมาร่วมกันทำงาน โดยประเด็นหลักที่ บอท.ดำเนินการได้ คือมีองค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยงดีครบถ้วน ประกอบด้วย
 - การกำหนดนโยบาย/วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน
 - การระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรจำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง
 - มีการกำหนดความรุนแรง แยกรายปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลในอดีต และเป้าหมายในการบันทึกข้อตกลงฯ

- การจัดการความเสี่ยง ปัจจัยทั้ง 6 ปัจจัยเสี่ยงมีแผนการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน
- การติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ บอท.

3. การควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน

บอท.ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายในทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าที่วางเอาไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับระบบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ และมีการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัยและรายการผิดปกติล่วงหน้า และมีหน่วยงานในรับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การบริหารจัดการสารสนเทศ

บอท.มีผลการประเมินการบริหารจัดการสารสนเทศที่มีระดับคะแนนต่ำกว่าเฉลี่ยมาโดยตลอด 7 ปีที่ผ่านมา(ปี 2549-2555) เนื่องด้วยการนำระบบสารสนเทศมาช่วยบริหารจัดการองค์กรยังไม่เพียงพอในทุกด้าน โดยเฉพาะระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจาก บอท.อยู่ระหว่างการนำเอาระบบสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกให้มากยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับ

- แผนแม่บทสารสนเทศ
- การบริหารจัดการสารสนเทศ
 - IS ที่สนับสนุนการบริหารจัดการสารสนเทศ
 - IS ที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง
 - IS ที่สนับสนุนการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
 - IS ที่สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล
 - IS ที่ตอบสนองต่อความต้องการผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร และประชาชน รวมถึงนโยบายต่างๆของรัฐบาล
 - IS ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร

5. การบริหารทรัพยากรบุคคล

บอท.มีรายละเอียดของการประเมินแต่ละหัวข้อดังนี้

- การมีนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- การมีระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและระบบในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - การสรรหาและการจัดการอัตราค่าจ้าง
 - การบริหารผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์
 - การวัดและประเมินผลการดำเนินงาน
 - การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - การมีโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล

- ช่องทางการสื่อสารและแรงงานสัมพันธ์
- หลักปฏิบัติและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ระบบสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม
- การเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

จำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2555

คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
- คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	536,250.00	0.00	536,250.00
- คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ	238,500.00		238,500.00
- คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ	77,000.00		77,000.00
- คณะอนุกรรมการขอรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน	13,500.00		13,500.00
- ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุมและผู้ประสานงาน	64,500.00		64,500.00
- คณะอนุกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้จัดการ	40,500.00		40,500.00
- คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน	19,500.00		19,500.00
- คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน	27,000.00		27,000.00
- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	64,500.00		64,500.00
- คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม	39,000.00		39,000.00
- คณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล	19,500.00		19,500.00
- คณะอนุกรรมการปรับปรุงระเบียบ	19,500.00		19,500.00
- คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	19,500.00		19,500.00
รวม	1,178,750.00	0.00	1,178,750.00

กฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี (CG) และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด

บทนำ

คณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม (คณะกรรมการ CSR) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด กรรมการผู้จัดการและพนักงานบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติที่ดี ในกิจการด้านต่างๆ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ชุมชน และประกอบธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง เพื่อที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ จึงมีปณิธานอันแน่วแน่ที่จะเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐาน คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินงานของบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เปิดเผยมตรวจสอบได้ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่สนใจลงทุน

ก. วัตถุประสงค์

1. เพื่อวางหลักเกณฑ์ในการเสริมสร้างให้บริษัทอุ้งกรุงเทพ จำกัด มีแบบแผนและมาตรฐานในการปฏิบัติด้านกำกับดูแลที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม
2. เสริมสร้างให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยมีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้
3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่กรรมการบริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และเพื่อสร้างให้เกิดจิตสำนึก และตระหนักถึงความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การปฏิบัติ
4. เพื่อให้การดำเนินงานการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกิจการ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้อยู่บนพื้นฐานของการไม่เบียดเบียนกัน
5. เพื่อการสงเคราะห์ช่วยเหลือส่วนรวมตามกำลังและความสามารถของกิจการ อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของกิจการในระยะยาว

ข. องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี (CG) และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
2. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นอย่างน้อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อีก 1 ท่าน
3. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี ต้องอุทิศเวลาและสามารถใช้ดุลพินิจของตนได้อย่างเป็นอิสระ และมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดในการสร้างเสริมให้บริษัทฯ กรุงเทพมหานคร มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

ค. หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลที่ดี และบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารมีผลในทางปฏิบัติ มีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม
2. พิจารณาก่อนการออกกิจกรรมและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ กรุงเทพมหานคร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และกิจกรรมต่าง ๆ ของ บริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
6. พิจารณาก่อนการออกแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ
7. พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR

ง. การประชุม

1. คณะอนุกรรมการ CSR จะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะอนุกรรมการ CSR จะต้องมีการเข้าร่วมในการประชุมแต่ละครั้งอย่างน้อยก็หนึ่ง จึงจะครบองค์ประชุม
3. มติที่ประชุมของคณะอนุกรรมการ CSR จะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
4. คณะอนุกรรมการ CSR เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะอนุกรรมการตามที่เห็นสมควร

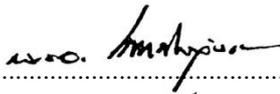
จ. การพ้นจากตำแหน่ง

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อพ้นจากวาระการดำรงตำแหน่ง การเป็นกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

จ. การรายงานผลการปฏิบัติงาน

1. รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ทุกครั้ง ต่อคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ภายในวันที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งต่อไป และให้ข้อเสนอแนะตามความเหมาะสม
2. รายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

กฎบัตรนี้มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2554
โดยอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 26 ก.ค.54



.....
(พลเรือเอก เถกิงศักดิ์ ว่างแก้ว)
ประธานกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะปี 2555

รายงาน กรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ภายใน รัฐวิสาหกิจ	คณะกรรมการ กำกับดูแล การบริหารและ พัฒนารูปร่าง	คณะกรรมการ การซื้อ การสนับสนุน จากสถาบัน การเงิน	ผู้จัดบันทึก รายงานการ ประชุมและผู้ ประสานงาน	คณะกรรมการ กำกับดูแล ปฏิบัติงานตาม สัญญาจ้าง ผู้จัดการ	คณะกรรมการ การดำเนินงาน การดำเนินงาน	คณะกรรมการ ควบคุมภายใน	คณะกรรมการ ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแลที่ ได้แสดงความ รับผิดชอบต่อ สังคม	คณะกรรมการ ทรัพยากร บุคคล	คณะกรรมการ ปรับปรุงระเบียบ ปฏิบัติการสัมพันธ์	คณะกรรมการ
1. พล.ร.อ.ดำรงศักดิ์ ท้าวเจริญ	9/9		2/2										
2. พล.ร.ท.อภิชัย อมตกุล	9/9		1/2				1/1		3/4				
3. พล.ร.ท.มาบัตย์ สุรนาคดี	9/9	9/9	1/2				1/1	2/2					
4. พล.ร.ท.สุรพงษ์ ชะระอำ	9/9		1/2			3/3				2/2			
5. พล.ร.ท.ธนรัตน์ อุบล	7/9		1/2			3/3						1/1	
6. พล.ร.ต.พลชัย สุนทรณิษ	3/3		0/1										
7. พล.ร.ต.จิรพัทธ์ ปานสาถน	7/9	8/9	2/2	1/1			1/2	1/2	2/4				
8. พล.ร.ต.ทวิศักดิ์ ศิริอด	9/9		2/2							2/2	1/2	1/1	2/2
9. น.ส.กรรณิการ์ เอกเผ่าพันธุ์	1/1	1/1											
10. นายวุฒิพงษ์ วิบูลย์วงศ์	6/9	7/9							3/4	2/2	1/2	1/1	
11. ร.ต.ปรีชา เพ็ชรวงศ์	4/9				3/9						1/2		
12. พล.ร.ต.สุธีพงษ์ แก้วทับ					9/9								
13. น.ท.ยงยุทธ แต่สุขะวัฒน์													
14. น.ต.เจริญพร เจริญธรรม		9/9		0/1		0/3		0/2	0/3	0/2		0/1	2/2
15. นายสุชาติ เรืองอารมณ์													
16. นางชนิดา นางจันท				0/1									2/2
17. นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา			0/2										2/2
18. นาวาตรีสิบลประกุล พุ่มเสนาะ											0/2		2/2
19. นายอนุสรณ์ วิมานบรรพต													2/2
20. นายสายันท์ พุ่มมาลี													2/2
21. น.ส.กรรณิณี ฉลาด													2/2
22. น.ส.ฐิติภรณ์ จังธรรมเนียม					9/9								2/2
23. ร.อ.สันติ ณดีปัญญา													2/2
24. ร.อ.ธนาภรณ์ ภายจนาบุตร													1/2
25. นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์	7/8	8/8		1/1			0/1	1/2	2/4				
26. พล.ร.ท.วิชัย บุญอินทร์			2/2										
27. พล.ร.ต.ฉัตรชัย ทัตตะวาร	6/6		1/1				1/1						

การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ โดยได้ประกอบกิจการอู่เรือมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน บริษัทฯ กำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอยู่ที่การซ่อมทำเรือที่มีขนาดต่ำกว่า 5,000 DWT โดยซ่อมทำในอู่แห้งหรือคานเรือของตนเอง และการซ่อมทำเรือที่มีขนาดใหญ่ 10,000 – 20,000 DWT โดยซ่อมทำในอู่แห้งของอู่ราชนาวิมิตตลอดดุเลยเดช และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายงานสร้างเรือขนาดความยาวไม่เกิน 120 เมตร โดยสร้างที่อู่ราชนาวิมิตตลอดดุเลยเดช

บริษัทฯ แบ่งลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มลูกค้ากองทัพเรือ
2. กลุ่มลูกค้าราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กองทัพบก กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี กรมศุลกากร การท่าเรือแห่งประเทศไทย ฯลฯ
3. กลุ่มลูกค้าเอกชน ได้แก่ เจ้าของเรือภายในประเทศและต่างประเทศ เจ้าของงานโครงการและอื่น ๆ

ภาพรวมของอู่เรือไทยในปัจจุบัน มีผู้ประกอบการสร้างเรือ ซ่อมเรือ และกิจการที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลิตชิ้นส่วนเรือ เป็นต้น ซึ่งในประเทศไทยมีอยู่ 306 ราย โดยอาจจะแบ่งประเภทของอู่เรือในประเทศไทยตามขนาดและขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1. อู่เรือขนาดเล็ก ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500 gross ton ลงมา มีอยู่ประมาณ 282 อู่ คิดเป็นร้อยละ 92 ของจำนวนอู่เรือทั้งหมด อู่เรือกลุ่มนี้ให้บริการต่อและซ่อมเรือไม้ เรือประมง และเรือขนาดเล็กอื่นๆ ที่ใช้ในประเทศเป็นหลัก
2. อู่เรือขนาดกลาง ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500-4,000 gross ton มีอยู่ 15 อู่ เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการต่อและซ่อมเรือเหล็ก เรืออลูมิเนียมและไฟเบอร์กลาส ส่วนมากจะตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล อีกทั้งยังมีเทคโนโลยีและการตลาดที่ดี
3. อู่เรือขนาดใหญ่ ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 4,000 gross ton ขึ้นไป มีอยู่ 8 อู่ กลุ่มนี้ที่ตั้งอยู่ทั้งในเขตกรุงเทพ สมุทรปราการ และชลบุรี เป็นกลุ่ม ที่มีเทคโนโลยีสูงและสามารถประกอบกิจการด้านอื่นที่ไม่ใช่สร้างเรือและซ่อมเรือเพียงอย่างเดียว เนื่องจากมีเครื่องจักรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่นๆ พร้อม เช่น งานด้านโครงสร้างเหล็กสะพาน แท่นขุดเจาะ เป็นต้น

ตลาดอู่เรือไทยอาจแบ่งเรือออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. เรือสินค้า หรือเรือพาณิชย์ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มใหญ่ ๆ คือ เรือน้ำมัน (Oil Tanker) เรือสินค้าเทกอง (Bulk carrier) เรือสินค้าทั่วไป (General cargo ship) และเรือตู้สินค้า (Container ship)
2. เรือประมง
3. เรือเฉพาะทาง เช่น เรือสำราญและกีฬา เรือที่ใช้ในกิจการสนับสนุนต่างๆ (เรือส่งเสบียง (Supply Vessel) เรือขุด (Dredger)) เรือที่ใช้ในราชการพลเรือนและทหาร (เรือตรวจการณ์ เรือรบ) เรือโดยสาร และเรือเฟอร์รี่ เป็นต้น

ขีดความสามารถในการสร้างเรือของอู่เรือไทยนั้นมีการเริ่มต้นพัฒนาความสามารถในการสร้างเรือจากเรือขนาดเล็ก เช่น เรือไม้เรือประมง เรือโดยสาร เป็นต้น ซึ่งไม่มีความสลับซับซ้อนในตัวระบบเรือ จนสามารถสร้างเรือที่มี

ขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิค เช่น เรือต้นและเรือลากจูง เรือวางทุ่นเรือ บริการแท่นขุดเจาะน้ำมัน ในทะเล เรือปราบเรือดำน้ำ เรือตรวจการณ์ปืน เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างเรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมันซึ่งรับคำสั่งว่าจ้างการต่อจากผู้ว่าจ้างต่างประเทศเพื่อไปใช้ในทะเลเหนือ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าเรือไทยเริ่มมีการพัฒนาศักยภาพในการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถทางด้านการสร้างเรือของอุตสาหกรรมเรือไทยยังขึ้นอยู่กับความสามารถทางด้านการตลาดเป็นหลัก กล่าวคือ อุตสาหกรรมเรือไทยต้องหาตลาดที่เจ้าของเรือยินดี จะสร้างเรือในประเทศ เพื่อให้เรือไทยได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถและฝึกฝนการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคได้มากขึ้นตามไปด้วย โดยตลาดสร้างเรือสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ เอกชน และต่างประเทศ สำหรับตลาดส่วนราชการส่วนใหญ่จะเป็นการสร้างเรือขนาดเล็กที่ไม่มีความซับซ้อนทางเทคนิค แต่มักมีอุปสรรคในเรื่องของกฎระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าถึงตลาดของเรืออื่นๆ ที่ยังไม่มีประสบการณ์ในการสร้างเรือราชการ ส่วนตลาดเอกชนมักจะเป็นการซื้อเรือเก่ามาให้เรือไทยปรับปรุงเป็นส่วนใหญ่ หากต้องการสร้างเรือใหม่ก็มักจะไปว่าจ้างเรือต่างประเทศ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายถูกกว่า เร็วกว่าและตรงเวลา ส่วนตลาดต่างประเทศมักจะเป็นการว่าจ้างให้สร้างเรือสำราญไฟเบอร์กลาสขนาดเล็ก ซึ่งเรือไทยได้เปรียบในเรื่องค่าแรง จากที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นว่าเรือไทยยังมีข้อจำกัดในการพัฒนาศักยภาพด้านความสามารถในการสร้างเรือโดยเฉพาะเรือขนาดใหญ่ นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดด้านการนำเข้าวัตถุดิบ (เหล็กและเครื่องจักร) และการที่ไม่มีอุตสาหกรรมต่อเนื่องในประเทศรองรับ

อุตสาหกรรมเรือไทยสามารถรองรับการซ่อมเรือได้ถึงขนาด 140,000 gross ton (เรือยูนิไทย ชิปปาร์ต) และสามารถให้บริการซ่อมเรือสินค้าที่แวะเทียบท่าเมืองไทย นอกจากนี้ ตลาดเรือสินค้ายังมีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามสถานะเศรษฐกิจที่ขยายตัว เนื่องจากจำนวนเรือสินค้าที่เข้าออกในน่านน้ำไทยมีมากขึ้น รวมทั้งการที่กองเรือพาณิชย์ของไทยเติบโตขึ้น ทำให้จำนวนเรือที่เข้าซ่อมมากขึ้นตามไปด้วยโดยทั่วไปตลาดการซ่อมเรือจะเน้นที่คุณภาพและราคา ทำให้เรือไทยมีความได้เปรียบเนื่องจากค่าแรงที่ต่ำ คุณภาพแรงงานที่ดี อีกทั้งตลาดการซ่อมเรือนั้นยังเป็นตลาดที่มีความต่อเนื่อง เนื่องจากกฎข้อบังคับการตรวจและจัดชั้นเรือนานาชาติกำหนดให้เรือสินค้าต้องนำเรือเข้าซ่อมทุกๆ 2 ปีครั้ง ดังนั้น อุตสาหกรรมเรือไทยจึงมีโอกาสน่าจะพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมเรือให้ก้าวหน้าขึ้นไป อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบระยะเวลาการซ่อมเรือ พบว่าเรือต่างประเทศสามารถซ่อมเรือได้เร็วกว่าเรือไทยโดยเฉลี่ยเกือบร้อยละ 50 อีกทั้งเจ้าของเรือที่มีอายุการใช้งานน้อย หรือเรือขนาดใหญ่ยังนิยมที่จะส่งไปซ่อมยังเรือต่างประเทศมากกว่าที่จะซ่อมในประเทศ เนื่องจากเรือขนาดใหญ่มีข้อกำหนดและรายละเอียดต่างๆ ในการซ่อมมากกว่าเรือขนาดเล็ก

การวิเคราะห์สถานะภายในและภายนอกบริษัทฯ (SWOT ANALYSIS)

จุดแข็งStrength

- บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านอุตสาหกรรมก่อสร้างเรือและซ่อมเรือ ซึ่งมีประสบการณ์ในวงการพาณิชย์นาวีของไทยมาเป็นระยะเวลายาวนาน
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ในการกำกับดูแลของกองทัพเรือทำให้สามารถขอรับการสนับสนุนและความช่วยเหลือ ทั้งทางด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ รวมไปถึง องค์ความรู้ในวิทยาการสมัยใหม่ที่มีการพัฒนามาโดยตลอด

- บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจได้รับยกเว้นไม่ต้องวางหลักประกันในการรับงานตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งได้รับสิทธิในการใช้ทรัพยากรร่วมกับภาครัฐในการใช้สถานที่ประกอบการที่อุไรราช นาวีมีหาดลุดลุดยเดช อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
- บริษัทฯ มีทำเลที่ตั้ง (อำเภอสัตหีบ) ในการประกอบกิจการที่เหมาะสม
- สามารถรองรับเรือขนาดใหญ่เข้าซ่อมทำได้ครวละหลายลำ

จุดอ่อน(Weakness)

- ประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตลาดยังไม่เพียงพอ
- บริษัทฯ ขาดความคล่องตัวในการดำเนินการทางธุรกิจ ต่างกับบริษัทเอกชนอื่น ๆ อันเนื่องมาจากข้อจำกัดทาง กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ
- บุคลากรบางส่วนมีขีดจำกัดในการพัฒนาความสามารถ
- สถานที่ประกอบกิจการ (กรุงเทพมหานคร) ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและการขยายกิจการ

โอกาส (Opportunity)

- นโยบายของรัฐบาลทางด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมถึง การที่ให้หน่วยงานของรัฐสามารถใช้ประโยชน์ใน ศักยภาพที่มีอยู่เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศโดยรวม และสามารถพึ่งพาตนเองได้ อันเป็นการเอื้ออำนวย แก่การพัฒนาและขยายขีดความสามารถในอนาคต
- อุปสงค์ของตลาดมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ภายใต้ภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน
- พันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพสูง มีความรู้ความชำนาญ และมีทุนทรัพย์ ให้ความสนใจและอยากเข้าร่วม ลงทุนกับบริษัทฯ
- หน่วยงานราชการ และหน่วยศึกษาต่าง ๆ ให้การสนับสนุนและร่วมมือในการศึกษาวิจัยเทคโนโลยี และ ผลิตภัณฑ์

อุปสรรค (Threat)

- คู่แข่งทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีศักยภาพและความคล่องตัวในการดำเนินการทางธุรกิจ มากกว่า
- ชุมชนและรัฐบาลมีแนวโน้มให้ความสนใจกับสภาพแวดล้อมด้วยการออกกฎ ระเบียบต่าง ๆ ในการควบคุม การประกอบการไม่ให้เกิดมลภาวะ
- ขาดอุตสาหกรรมต่อเนื่องๆ ภายในประเทศ รวมถึงในการนำเข้าวัตถุดิบและเทคโนโลยีจากต่างประเทศ มี ขึ้นตอนและกฎ ระเบียบ ทำให้เกิดความล่าช้าและมีค่าใช้จ่ายสูง

ทิศทางสำคัญของภาครัฐ (State of Direction)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงกลาโหมในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ฯลฯ เพื่อสรุปแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ(State of Direction)ที่มีต่อบริษัทฯ ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่บริษัทฯ ควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯต่อไป ซึ่งทิศทางที่สำคัญของภาครัฐ(State of Direction)สำหรับบริษัทฯ กระทรวงการคลังให้ไว้เมื่อปีงบประมาณ 2554คือ **“เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเร่งรัดสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่”** โดยกำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) จัดทำแผนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
- 2) เร่งรัด พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์/ระบบงานในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 3) เร่งรัด หาผลประโยชน์จากการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิม
- 4) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานและการบริการลูกค้า

ทิศทางและแผนการดำเนินงานในอนาคต

สภากรรมการแข่งขันของอุตสาหกรรมการสร้าง/ซ่อมเรือในปัจจุบันมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น กอปรกับภาวะเศรษฐกิจและปัญหาทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในเชิงรุก เพื่อเพิ่มรายได้และส่วนแบ่งการตลาด เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย

1. การจัดหาและสร้าง Ship Lift เพื่อใช้ในการประกอบกิจการอู่เรือในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ พร้อมเร่งรัดแผนการย้ายสถานที่ประกอบกิจการอู่เรือไปยังพื้นที่เช่ากรรมนารักษ์ ภายในอุทราชนาวิมิตตอลดดุยเดขกรรมอู่ทหารเรือ(อรม.อร.) อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมอู่เรือในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่
2. เร่งรัดการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบการเดิม (ยานนาวา) เพื่อนำรายได้มาเป็นเงินทุนในการย้ายสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่
3. ดำเนินงานตามแผนการร่วมมือกับหน่วยงานกองทัพเรือ มหาวิทยาลัย ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ชำนาญงานด้านอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ ทำงานวิจัยทางด้านวิชาการ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในโครงการวิจัยหรือพัฒนาทางด้านการสร้างและซ่อมเรือ หรืองานที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน
4. แผนงานด้านการตลาด
 - 4.1 ร่วมมือกับภาคเอกชนในการขยายธุรกิจ การทำการตลาดเชิงรุก เพื่อขยายขีดความสามารถในการดำเนินงาน และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ตามเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ดำเนินงานด้านการตลาดเชิงรุก และให้บริการที่หลากหลาย
 - 4.2 แผนการสร้างสัมพันธ์ภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการจัดกิจกรรมหรือสนับสนุนกิจกรรมของลูกค้า รวมทั้งการเข้าเยี่ยมและรับฟังข้อเสนอแนะของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงคุณภาพงานให้ดียิ่งขึ้นตามเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์รักษาและเพิ่มรายได้ในแต่ละลูกค้า
 - 4.3 แผนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ขีดความสามารถในการซ่อม/สร้างเรือ ศักยภาพในการประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ทางสื่อของหน่วยงานต่างๆ นิตยสาร หนังสือพิมพ์ และในเว็บไซต์ www.bangkokdock.co.th เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร สร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
 - 4.4 แผนการพัฒนาเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีศักยภาพเพื่อใช้เป็นที่สื่อสารกับลูกค้าทั้งในโลกออนไลน์
5. แผนการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพงานตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้านการซ่อมเรืออย่างต่อเนื่อง และเตรียมการขอการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ด้านการสร้างเรือ
6. แผนการควบคุมระบบตรวจสอบคุณภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และยกมาตรฐานการดำเนินงานให้เท่าเทียมบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน
7. แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์ความรู้ เพื่อให้บุคลากรในบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมตามทิศทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ในอนาคต และสร้างองค์กรเรียนรู้
8. แผนการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงตามสายงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอตามความต้องการของบริษัท
9. แผนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรทั้งระบบ

Certificate TH04/4029

SGS

The management system of

The Bangkok Dock Company (1957) Limited

Site 1:
174/1 New Road, Yannawa, Sathon,
Bangkok, 10120, Thailand

Site 2:
2369 Moo 2, Sattahip, Chonburi, 20180, Thailand

has been assessed and certified as meeting the requirements of

ISO 9001:2008

For the following activities

The provision of ship repairing services

Further clarifications regarding the scope of this certificate and the applicability of ISO 9001:2008 requirements may be obtained by consulting the organisation

This certificate is valid from 22 June 2010 until 8 January 2013 and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.

Re certification audit due before 8 December 2012
Issue 4. Certified since 4 September 2001

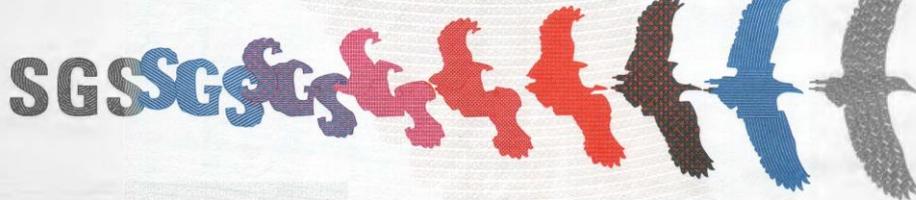
Authorised by



SGS United Kingdom Ltd Systems & Services Certification
Rossmore Business Park Ellesmere Port Cheshire CH65 3EN UK
t +44 (0)151 350-6666 f +44 (0)151 350-6600 www.sgs.com

SGS 9001-8 01 1108

Page 1 of 1



graphic design atelier roger phang printed by swiss flexall security printing ltd switzerland

ผลการดำเนินงานประจำปี 2555

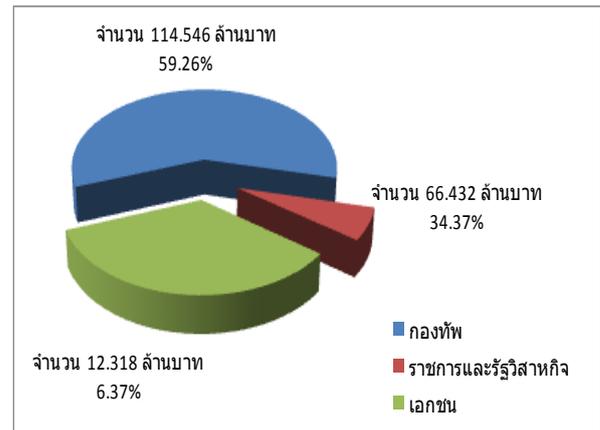
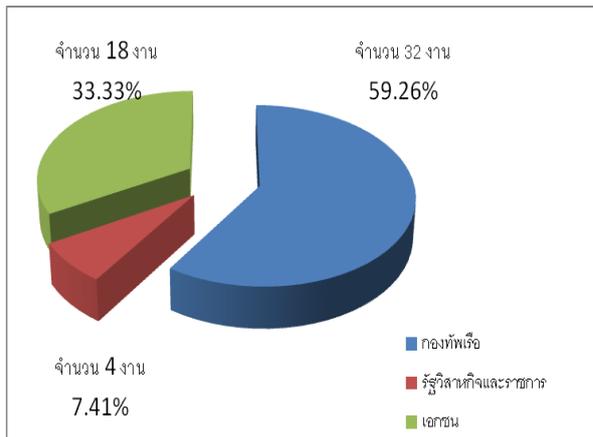
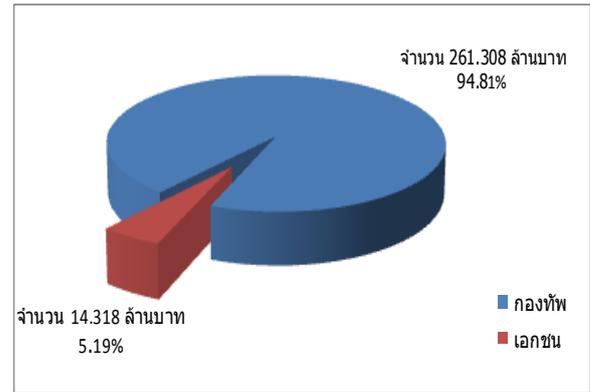
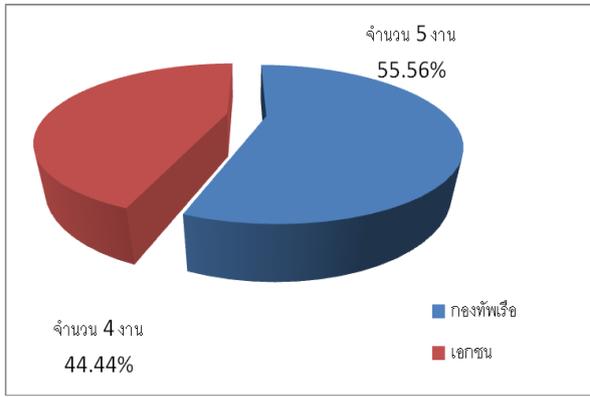
บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (บอท.) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ รวมถึงกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพาณิชย์ การดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายได้มาจากธุรกิจหลัก ได้แก่ การสร้างเรือและการซ่อมทำเรือ สำหรับการสร้างเรือในปี 2555 มีโครงการสร้างเรือน้ำมัน งานจัดส่งแบบรายละเอียดและวัสดุอุปกรณ์ในการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง งานประกอบสายเคเบิลใต้น้ำ และโครงการสร้างอู่อลอยขนาด 3,000 ตันสำหรับการซ่อมทำเรือ ณ อู่ราชนาวิมหิตตลอดดุยเดช กรมอู่ทหารเรือ(อรม.อร.) เป็นของภาคราชการ รัฐวิสาหกิจอื่น ได้แก่ กองทัพเรือ การท่าเรือแห่งประเทศไทยเป็นต้นและบริษัทเอกชน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ได้แก่ ค่าเช่า และดอกเบี้ย

สำหรับการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กองทัพเรือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจอื่น และภาคเอกชน โดยพบว่าสำหรับกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มแรก รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับงบประมาณประจำปี และนโยบายในการจ้างซ่อมทำเรือของกองทัพเรือเป็นสำคัญ ส่วนกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งมีลักษณะเป็นวงรอบ เนื่องจากทางราชการกำหนดให้เรือเอกชนต้องได้รับการตรวจสภาพเรือและจดทะเบียนเรือ โดยมีวงรอบประมาณ 30 เดือน (2 ปีครึ่ง) อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายการตลาดที่เข้าไปดำเนินงานติดต่อกับลูกค้าเอกชน เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดกับบริษัทอู่เรือเอกชนอื่น จึงทำให้สัดส่วนของรายได้ที่ได้รับจากลูกค้าทั้ง 3 กลุ่มมีความผันผวนค่อนข้างสูง กล่าวคือ ไม่มีกลุ่มลูกค้าหลัก กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งที่ชัดเจนและมีการเปลี่ยนแปลงของรายได้ที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าในแต่ละปีค่อนข้างสูงสัดส่วนรายได้งานซ่อม/สร้างที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม เท่ากับ ร้อยละ 91.50 ร้อยละ 3.44 และร้อยละ 5.06 ตามลำดับ

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

ในรอบปีงบประมาณ 2555 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินงานเชิงธุรกิจให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการและตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทอู่กรุงเทพจำกัดซึ่งมีผลงานและผลตอบแทนสรุปเป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

1. งานผลผลิตให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 9 งาน ดังนี้
 - 1.1 งานของกองทัพเรือจำนวน 5 งาน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของจำนวนงานสร้างทั้งหมด
 - 1.2 งานของเอกชน จำนวน 4 งาน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนงานสร้างทั้งหมด
2. งานซ่อมทำให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนจำนวนรวมทั้งสิ้น 54 งานดังนี้
 - 2.1 งานของกองทัพเรือจำนวน 32 งานคิดเป็นร้อยละ 59.26 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด
 - 2.2 งานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอื่นได้แก่การทำเรือแห่งประเทศไทย 4 งานคิดเป็นร้อยละ 7.41 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด
 - 2.3 งานของเอกชนจำนวน 18 งานคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด



3. รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 513.742 ล้านบาท แยกออกเป็น
- | | | |
|-------------------------------------|---------|---------|
| 3.1 รายได้จากงานผลผลิต | 275.627 | ล้านบาท |
| 3.2 รายได้จากงานซ่อม | 193.296 | ล้านบาท |
| 3.3 รายได้จากงานบริการ | 12.530 | ล้านบาท |
| 3.4 รายได้จากการขายพัสดุ | 0.251 | ล้านบาท |
| 3.5 รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร | 20.914 | ล้านบาท |
| 3.6 รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 9.198 | ล้านบาท |
| 3.7 รายได้อื่น | 1.926 | ล้านบาท |

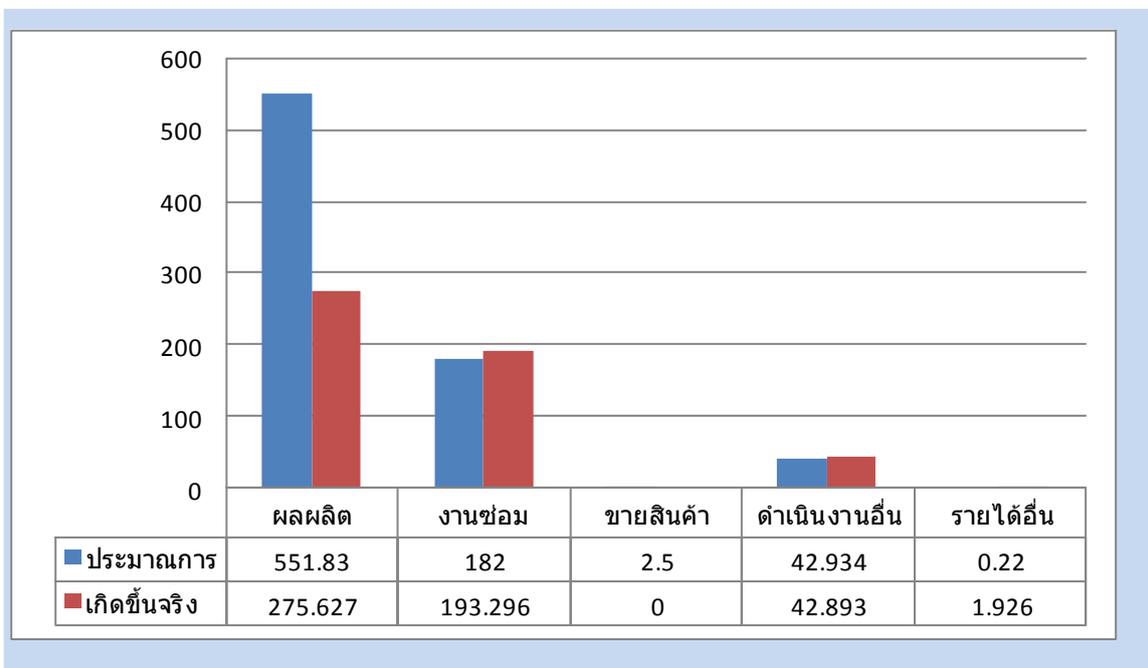
รายได้ที่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวข้างต้นเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่ตั้งเป้าหมายในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 779.264 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 265.522 ล้านบาทหรือร้อยละ 34.07

4. ขาดทุนสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้เป็นเงิน 10.534 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิที่ตั้งเป้าหมายไว้ในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 2.853 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 13.387 ล้านบาทหรือร้อยละ 469.22

รายได้รวมที่เกิดขึ้นจริง สูงกว่า (ต่ำกว่า) ประมาณการดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	ประมาณการ	เกิดขึ้นจริง	สูงกว่า (ต่ำกว่า) ประมาณการ
รายได้จากงานผลผลิต	551.830	275.627	(276.203)
รายได้จากงานซ่อม	182.000	193.296	11.296
รายได้จากการขายสินค้า	2.500	0	(2.50)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	42.934	42.893	(0.041)
รายได้อื่น	0.220	1.926	1.706
รวมรายได้	779.484	513.742	(265.742)



ผลการดำเนินงานต่อ/สร้าง

ปีงบประมาณ 2555

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1.	จัดส่งแบบรายละเอียดและวัสดุอุปกรณ์ในการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง	กองทัพเรือ
2.	สร้างเรื่อน้ำมัน	”
3.	ประกอบสายเคเบิลใต้น้ำ	บริษัท เจตีย์อาร์ เคเบิลซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด
4.	สร้างเรืออลูมิเนียม (LCM)	บริษัท เอส.ที.มารีน
5.	สร้างเรือท้องแบน AL 1 ลำ	”
6.	สร้างเรือสิรามาศ	”

ผลการดำเนินงานซ่อมทำ

ปีงบประมาณ 2555

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1.	ร.ล.สิมิลัน	กองทัพเรือ
2.	ร.ล.ปิ่นเกล้า	“
3.	ร.ล.สุโขทัย	“
4.	ร.ล.จักรีนฤเบศร	”
5.	ร.ล.พุทธยอดฟ้า	”
6.	ร.ล.สายบุรี	”
7.	ร.ล.พระทอง	”
8.	ร.ล.ล่องลม	”
9.	ร.ล.กระบะบุรี	”
10.	ร.ล.รัฐท.15	”
11.	ร.ล.กร.303	”
12.	ร.ล.รัง	”
13.	ร.ล.มัตโปน	”
14.	ร.ล.จิก	”
15.	ร.ล.บางปะกง	”
16.	ร.ล.รัตนโกสินทร์	“
17.	ร.ล.ตากสิน	”
18.	ร.ล.ปัตตานี	กองทัพเรือ

19.	เรือสันดอน 8	การทำเรือแห่งประเทศไทย
20.	เรือ TUGS 206	
21.	เรือ TUGS 208	
22.	เรือ W.D.Fairway	บริษัท โอ๊คเวลคอร์ทปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด
23.	เรือ FURGO	บริษัท โอ๊คเวลชิปยาร์ด จำกัด
24.	เรือชัยนาวี 54	
25.	เรือศุลกากร 1001	กรมศุลกากร
26.	เรือ MATAHARI	
27.	เรือ MERRYMAID	
26.	เรือ MT.PILATUS 12	
27.	เรือศรีธารา	
28.	เรือ M.V.NP GLORY 4	
29.	เรือ MT.PILATUS 12	
30.	เรือ Nateepet	
31.	เรือโอเซียน 4	
32.	เรือ B.P.P. 25	
33.	เรือเขย่านาวา 8	
34.	เรือ Eaperss 33	
35.	เรือภูตะวัน (VENUS 24)	

รูปภาพผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2555



เรือสันดอน 8



เรือหลวงจิก



เรือหลวงตากสิน



เรือหลวงรัตนโกสินทร์



เรือชัยนารี



รฐ.สส.15



แพกั้นกระแทก



LCM

กิจกรรมในรอบปีงบประมาณ 2555

1.โครงการวางกระดูกงู



ผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลา 5ปี

สรุปแหล่งที่มาของรายได้หลัก มีดังนี้

รายได้งานต่อ/สร้าง

หน่วย : ล้านบาท

งานต่อ/สร้างเรือ	2551		2552		2553		2554		2555	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	11.546	2	104.704	2	449.797	9	682.837	23	261.308	5
หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น	-	-	0.934	1	-	-	-	-	-	-
เอกชน	31.866	2	15.732	1	28.753	3	21.130	3	12.318	4
รวมต่อ/สร้างเรือ	43.412	4	121.370	4	478.550	12	703.967	26	275.627	26

รายได้งานซ่อมทำ

หน่วย : ล้านบาท

งานซ่อมเรือ	2551		2552		2553		2554		2555	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	65.644	24	43.675	16	49.420	18	78.542	23	114.546	32
หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น	24.812	4	31.056	6	36.152	5	28.657	5	12.318	4
เอกชน	18.525	7	41.129	8	24.725	10	20.928	5	66.432	18
รวมซ่อมเรือ	108.981	35	115.860	30	110.297	33	128.127	33	193.296	33

สาระสำคัญทางการเงินปีงบประมาณ 2555

ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2555 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์รวมมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 379.368 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 เป็นเงิน 85.957 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.40

หนี้สินรวมมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 218.567 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 เป็นเงิน 54.406 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.93

ส่วนของผู้ถือหุ้นมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 160.800 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 เป็นเงิน 31.192 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.24

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2555 สรุปได้ดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน และรายได้อื่นรวมทั้งสิ้น 513.742 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 เป็นเงิน (362.51) ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.37

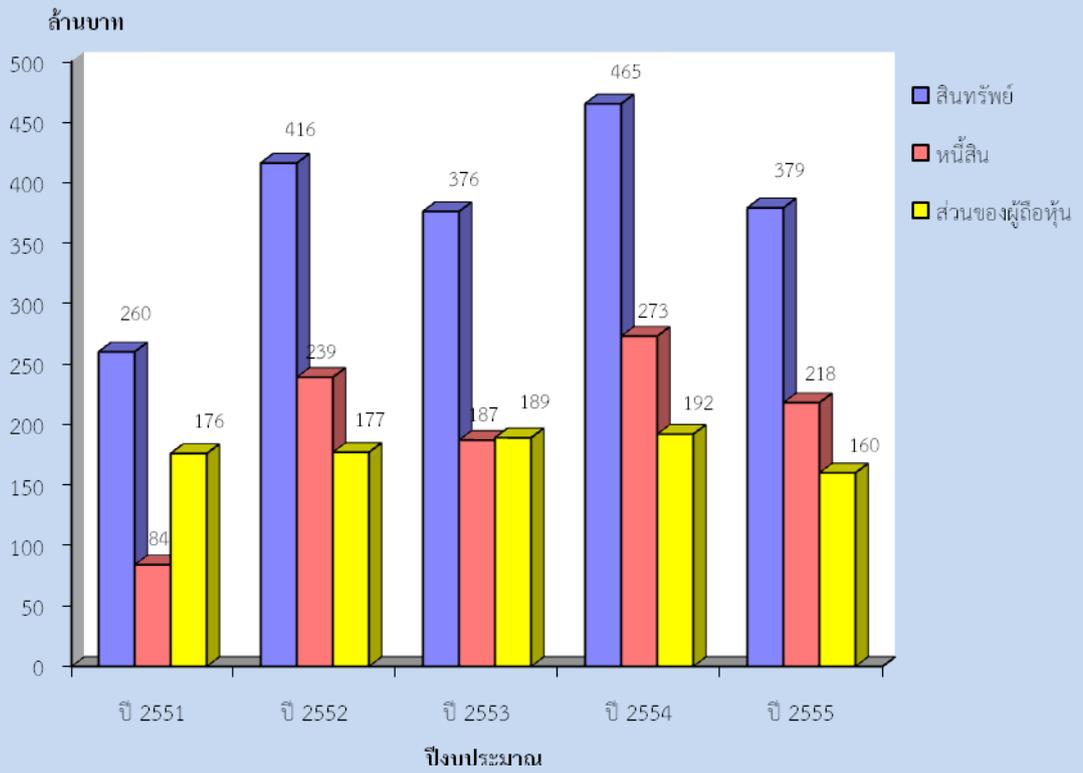
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 867.130 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นเงิน 236.660 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.54

ขาดทุนสุทธิ 10.534 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นเงิน 19.655 ล้านบาท หรือขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 215.49

เปรียบเทียบฐานะทางการเงิน5ปี

	2551	2552	2553	2554	2555
สินทรัพย์รวม	260.384	415.627	375.622	464.965	379.368
หนี้สินรวม	83.993	238.738	186.866	272.973	218.567
ส่วนของผู้ถือหุ้น	176.391	176.889	188.756	191.992	160.800
รายได้รวม	193.686	287.787	643.736	876.252	513.742
รายจ่ายรวม	191.066	285.748	630.470	867.130	524.277
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2.620	2.039	13.266	9.122	(10.534)
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.35	0.71	2.06	1.04	(0.020)
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	134.984	143.786	130.176	124.599	66.428
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	2.87	1.65	1.75	1.47	1.38
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.48	1.35	0.99	1.42	1.35
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (%)	1.48	1.15	7.03	4.75	(6.55)
อัตรามูลงเวียนของลูกหนี้ (วัน)	119	80	51	34	55

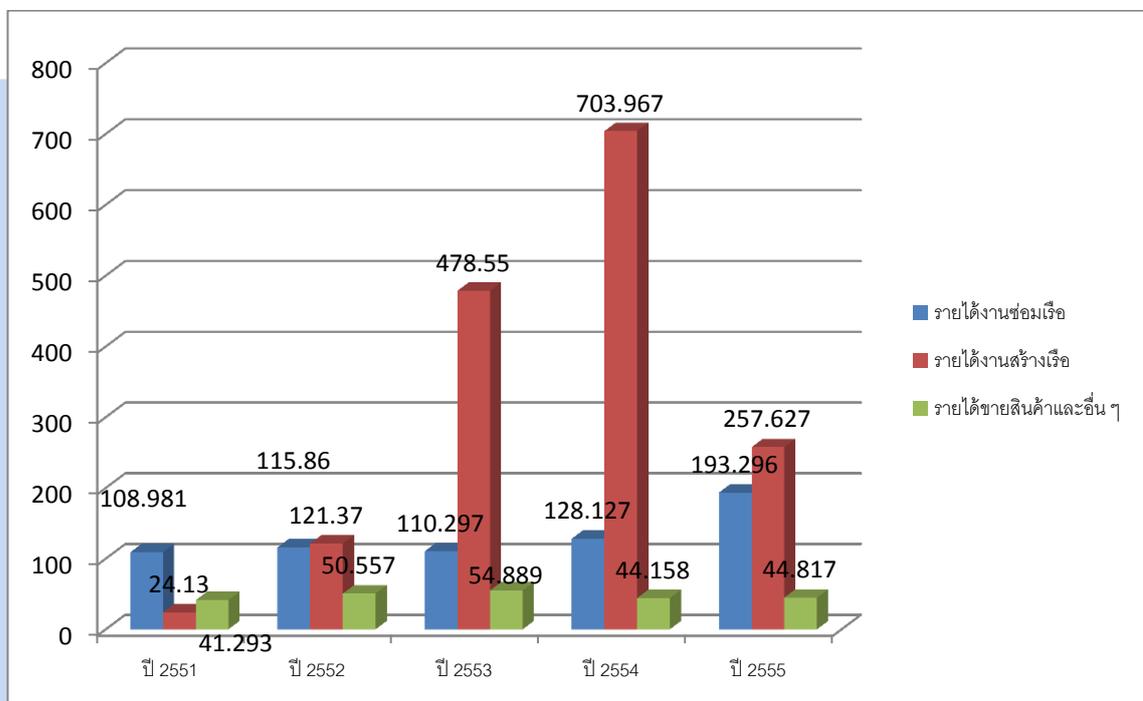
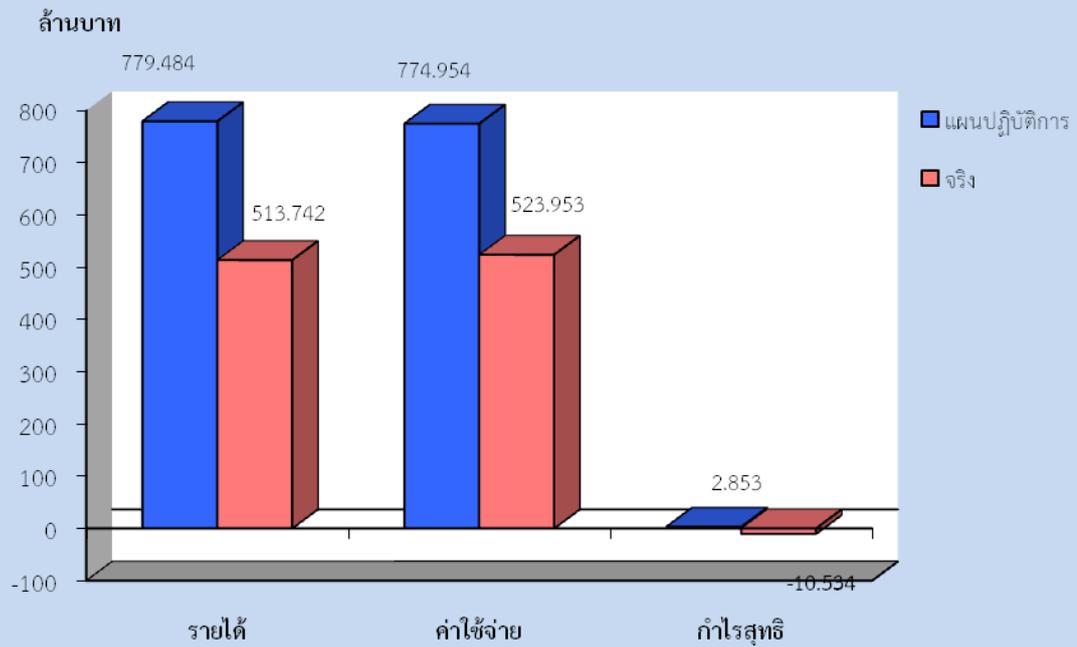
กราฟแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ปีงบประมาณ 2551 - 2555



กราฟแสดงกำไรสุทธิ ปีงบประมาณ 2551 - 2555



กราฟแสดงเปรียบเทียบรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ
ตามแผนปฏิบัติการกับที่เกิดขึ้นจริงปีงบประมาณ 2555



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2555

คณะกรรมการ บริษัท อุรุกุเทพ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัทฯ ขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการดังนี้

- | | |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. พล.ร.ท.มานิตย์ สุนนาคำ ร.น. | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พล.ร.ต.จිරพัฒน์ ปานสกุลร.น. | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายสุชาติ เรืองอารมณ | เลขานุการ |

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลในเรื่องต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้มีระบบข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติครม. และนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. ติดตามการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล แลความประหยัด
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปีงบประมาณ 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีการพิจารณาสอบทานและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ๆ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินประจำเดือน และประจำไตรมาส
2. พิจารณาสอบทานรายงานลูกหนี้การค้าประจำเดือน(ต.ค.54-ก.ย.55)
3. พิจารณาสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในประจำไตรมาส และรายงานประจำปี
4. พิจารณาสอบทานแผนการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2556 และแผนฯ ระยะ 5 ปี (2557-2561)
5. พิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบฯ และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2556
6. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ 2556
7. พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2556
8. พิจารณาสอบทานคู่มือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปีงบประมาณ 2556
9. พิจารณาสอบทานรายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปีไตรมาส และ รายงานประจำปี 2555
10. พิจารณาสอบทานรายงานการควบคุมภายในระดับองค์กรประจำปีงบประมาณ 2554
11. พิจารณาสอบทานงบประมาณและแผนฝึกอบรมของหน่วยตรวจสอบฯ ประจำปี 2556

12. พิจารณารายงานการติดตาม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำเดือน
13. พิจารณารายงานการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ ประจำไตรมาส
14. พิจารณาความดีความชอบเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีงบประมาณ 2556 (จากผลงานปีงบประมาณ 2555) ของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายใน
15. ติดตามความคืบหน้าของลูกหนี้ 3 ราย คือ 1. บ.มารีไทม์ ดีอลฟิน จก. 2. บ.เอเพช โอเวอร์ซีทรานสปอร์ต จก. 3 บ.เคสเอสวี มารีนไลน์ จก. ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามบังคับคดีเพื่อยึดทรัพย์สินชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการควบคุมภายใน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน มาทำหน้าที่ กำกับดูแล ติดตามและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีมาตรฐาน และเป็นแบบบูรณาการ โดยสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานโดยทั่วไป ได้ปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของบริษัทฯ มีความปกติเรียบร้อยดี ไม่มีเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการดำเนินการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และได้ปรับปรุงแก้ไข และเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของ บริษัท ทริสคอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นสำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานต่าง ๆ และฝ่ายบริหารได้มีการติดตามดูแลอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพิ่มขึ้น โดยมีการปรึกษาหารือกับเจ้าหน้าที่จากฝ่ายบริหารความเสี่ยงของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด มีการจัดทำคู่มือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการทบทวนเพิ่มเติมคู่มือฯ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีมาตรฐาน เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ลดการสูญหาย และสูญเสียของทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในปีงบประมาณ 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้ชี้แจง และดำเนินการแก้ไข ปรับปรุงเรียบร้อยแล้วในเรื่องที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. การจัดทำแผนการตลาด ประจำปีงบประมาณ 2555 โดยแผนการตลาดยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า แผนการตลาดที่ล่าช้าอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานโดยรวม และทิศทางการตลาดของบริษัทฯ จึงเห็นควรให้เร่งรัดและดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และแผนการตลาดสำหรับปีต่อไป ให้จัดทำให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มปีงบประมาณใหม่
2. จากการสอบทานลูกหนี้การค้า ณ 29 ก.พ.55 พบว่า บ.ไอ้ควีลคอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จก. และ บ.ไอ้ควีลชิปยาร์ด จก. มียอดค้างชำระรวมกันเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18.931 ล้านบาท คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าลูกหนี้การค้าที่ติดค้างชำระมานาน ให้บริษัทฯ เร่งรัดติดตามทวงถามและหามาตรการเพื่อให้ลูกหนี้ชำระเงินโดยเร็ว และเห็นว่ากรรมการผู้จัดการบริษัทฯ ควรติดต่อเข้าพบกรรมการผู้จัดการลูกหนี้ทั้งสองราย เพื่อเจรจาเกี่ยวกับเงินที่ค้างชำระ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องดีขึ้น

3. การรับชำระเงินค่าซ่อมทำเรือ(อู่ลอย) จากลูกค้าเป็นเช็คสั่งจ่ายลงวันที่ล่วงหน้า คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บ.มารีน แอ็คมีไทย จก. ในฐานะผู้รับจ้างบริหารงานอู่ลอยให้บริษัทฯ ควรต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบกรณีที่ธนาคารไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามจำนวนเงินในเช็คที่ลูกค้าสั่งจ่ายชำระค่าซ่อมทำได้

พล.ร.ท



(มานิตย์ สุนนาดำ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๔

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบคุณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อุ่กรุงเทพจำกัด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอุ่กรุงเทพจำกัดเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวเฉลิมศรี ตันติเตชา)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 12

(นางสาวนิษฐาศิริวิฒนะตระกุล)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor general

วันที่ 5 มีนาคม 2556

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2555	2554
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	58,528,041.01	281,525,636.61
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4.2	105,828,621.09	50,920,263.22
สินค้าคงเหลือ	4.3	12,560,536.34	8,680,082.55
รายได้ค้างรับ	4.4	28,506,091.06	22,265,442.88
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		11,061,602.03	7,004,392.25
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.5	12,023,979.95	17,443,357.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.6	8,847,561.81	1,392,116.03
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		237,356,433.29	389,231,290.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	4.7	4,750,000.00	2,970,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4.8	5,791,419.79	6,201,424.46
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	4.9	122,978,654.25	59,253,946.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.10	1,425,657.70	1,880,650.78
เงินมัดจำและเงินประกัน		7,066,458.20	5,428,060.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		142,012,189.94	75,734,081.49
รวมสินทรัพย์		379,368,623.23	464,965,372.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2555	2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้า	49,035,380.07	53,343,162.02
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	2,626,052.95	
รายได้รับล่วงหน้า	4.11 55,011,284.76	165,523,921.04
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.12 57,706,331.78	31,005,969.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.13 6,548,406.14	14,759,346.27
รวมหนี้สินหมุนเวียน	170,927,455.70	264,632,398.33
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินระยะยาว	4.14 17,373,947.05	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.15 15,455,374.22	
เงินประกันสัญญา	14,810,995.22	8,340,884.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	47,640,316.49	8,340,884.00
รวมหนี้สิน	218,567,772.19	272,973,282.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2555	2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	13,650,000.00	13,650,000.00
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21,297,533.10	21,297,533.10
ทุนสำรองเพื่อเหตุฉุกเฉิน	1,706,551.72	1,706,551.72
ยังไม่ได้จัดสรร	24,146,766.22	55,338,005.14
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	160,800,851.04	191,992,089.96
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	379,368,623.23	464,965,372.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พล.ร.ต..........กรรมการผู้จัดการ
(ทวีศักดิ์ ตีรอด)

พลเรือเอก.....ประธานกรรมการ
(จักรชัย ภูเจริญยศ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2555	2554
รายได้		
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากงานผลิตผล	468,923,798.68	832,094,066.55
รายได้จากงานบริการ	12,530,058.53	4,280,380.95
รายได้จากการขายพัสดุ	251,194.00	1,264,878.20
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	20,914,140.39	30,104,552.26
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	9,197,536.17	7,622,297.04
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	511,816,727.77	875,366,175.00
รายได้อื่น	1,925,921.88	885,972.47
รวมรายได้	513,742,649.65	876,252,147.47
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการดำเนินงาน		
ต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)	471,660,622.74	798,624,866.73
ต้นทุนขายสินค้า	153,739.18	1,156,883.30
ต้นทุนงานบริการ	11,435,244.76	2,162,431.82
ต้นทุนค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	9,054,534.00	18,763,574.34
รวมต้นทุนในการดำเนินงาน	492,304,140.68	820,707,756.19
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (รายละเอียด 3)	31,649,141.96	37,189,997.11
โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	3,323,974.76
รวมค่าใช้จ่าย	523,953,282.64	861,221,728.06
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	(10,210,632.99)	15,030,419.41
ต้นทุนทางการเงิน	324,328.11	384,613.06
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(10,534,961.10)	14,645,806.35
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	5,523,863.78
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(10,534,961.10)	9,121,942.57
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(10.53)	9.12

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	เงินอุดหนุนจาก รัฐบาล	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสมยัง ไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	52,101,717.94	188,755,802.76
รายการปรับปรุง	-	-	-	(485,655.37)	(485,655.37)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	9,121,942.57	9,121,942.57
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(5,400,000.00)	(5,400,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	55,338,005.14	191,992,089.96
รายการปรับปรุง	-	-	-	(16,299,277.82)	(16,299,277.82)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	(10,534,961.10)	(10,534,961.10)
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(4,357,000.00)	(4,357,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	24,146,766.22	160,800,851.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(10,534,961.10)	9,121,942.57
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	7,839,618.76	4,771,010.69
ค่าตัดจำหน่าย	482,993.08	281,052.48
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	222.49	1,913.18
โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	3,323,974.76
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,455,374.22	-
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	-	6,480.00
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,231,241.90	308,061.75
ดอกเบี้ยจ่าย	324,328.11	384,613.06
	16,798,817.46	18,199,048.49
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินลงทุนดำเนินงาน		
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(54,908,357.87)	61,012,721.73
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	50,000,000.00
พัสดุดังกล่าว	(3,880,676.28)	3,135,677.41
รายได้ค้างรับ	(6,240,648.18)	(13,136,705.92)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	(4,057,209.78)	(909,214.45)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,419,377.31	(3,115,781.26)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,455,445.78)	1,535,035.69
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	410,004.67	(118,019.16)
เงินมัดจำและเงินประกัน	(1,638,398.04)	1,690,548.84
หนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(4,307,781.95)	35,293,902.85
รายได้รับล่วงหน้า	(110,512,636.28)	48,230,762.59
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	26,700,362.78	(942,145.02)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,210,940.13)	7,355,388.19
เงินประกันสัญญา	6,470,111.22	(3,830,381.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	(324,328.11)	(384,613.06)
	(145,737,748.96)	204,016,225.92
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :		
ลงทุนในอาคารและสิ่งก่อสร้าง	(124,180,451.50)	(96,402.00)
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(9,065,281.81)	(7,473,521.65)
ลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน	(322,059.81)	(978,781.60)
ลงทุนในยานพาหนะ	(1,075,158.88)	-
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(28,000.00)	(990,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและสิ่งก่อสร้าง	59,810,000.00	44,883.18
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	37,383.18	542,056.07
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องใช้สำนักงาน	-	402.00
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	(1,780,000.00)	(2,970,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(76,603,568.82)	(11,921,364.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :		
เงินรับจากสัญญาเช่าการเงิน	20,000,000.00	-
โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	(3,323,974.76)
รายการปรับปรุงกำไรสะสม	(16,299,277.82)	(485,655.37)
จ่ายเงินปันผล	(4,357,000.00)	(5,400,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(656,277.82)	(9,209,630.13)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(222,997,595.60)	(182,885,231.79)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	281,525,636.61	98,640,404.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	58,528,041.01	281,525,636.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบต้นทุนงานผลิตผล(รายละเอียด 1)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
วัสดุที่ใช้ในการผลิต		
วัสดุคงเหลือต้นงวด	6,600,301.23	11,737,760.42
บวก วัสดุสุทธิ	261,626,990.56	576,370,290.78
วัสดุที่มีทั้งสิ้น	268,227,291.79	588,108,051.20
หัก วัสดุจ่ายเพื่อการดำเนินงานและซ่อมแซม	68,234,550.54	11,684,845.94
วัสดุเพื่อการจำหน่าย	153,739.18	1,156,883.30
วัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	222.49	1,913.18
วัสดุคงเหลือปลายงวด	10,131,535.38	6,600,301.23
รวมค่าวัสดุจากใบเบิกวัสดุที่ใช้ไป	189,707,244.20	568,664,107.55
ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
ค่าแรงงาน	202,610,104.61	169,781,205.66
ค่าวัสดุจากจ่ายเงินสด - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	34,612,776.76	31,709,242.31
รวมค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	237,222,881.37	201,490,447.97
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รายละเอียด 2)		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	32,618,769.53	24,213,699.45
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,324,594.00	1,667,255.38
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	7,268,842.33	4,308,282.09
ค่าตัดจำหน่าย	438,509.99	280,942.89
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	42,650,715.85	30,470,179.81
ต้นทุนงานผลิตผล	469,580,841.42	800,624,735.33
บวก งานระหว่างทำต้นงวด	2,079,781.32	79,912.72
	471,660,622.74	800,704,648.05
หัก งานระหว่างทำปลายงวด	-	2,079,781.32
ต้นทุนงานผลิตผลทั้งสิ้น	471,660,622.74	798,624,866.73

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต(รายละเอียด 2)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
ค่าใช้จ่ายในการผลิต		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง		
เงินเดือน	17,235,603.57	14,197,697.98
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	1,180,078.28	908,486.02
ค่าเบี้ยเลี้ยง	179,290.00	175,770.00
ค่าล่วงเวลา	531,315.47	178,704.15
ค่าแรงวันหยุดพักผ่อน	-	1,268.33
เงินชดเชยเลิกจ้าง	1,059,970.12	421,900.00
เงินช่วยเหลือบุตร	13,700.00	19,950.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	283,968.00	249,343.50
ค่ารักษาพยาบาล	616,793.18	472,845.50
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	-	2,907.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,896,780.81	1,876,686.82
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ	-	19,330.00
ค่าน้ำประปา	276,717.13	355,208.37
ค่าไฟฟ้า	2,280,231.57	2,880,676.92
ค่าโทรศัพท์	117,133.34	114,866.69
ค่าพาหนะ	176,310.58	252,116.52
ค่าใช้จ่ายเพื่อยานพาหนะ	5,100.00	-
ค่าเบี้ยประกัน	208,572.17	133,726.29
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	137,297.13	144,259.46
ค่าเช่าเครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	72,800.00	5,300.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	18,269.16	121,268.00
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	19,050.00	600.00
ค่ารับรอง	59,984.00	119,746.00
ค่าใช้จ่ายระบบสารสนเทศ	42,200.00	-
ค่าบริหารจัดการอู่ลอย	4,737,027.70	-
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	913,856.99	491,999.22
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	268,594.44	592,275.79
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	288,125.89	476,766.89
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	32,618,769.53	24,213,699.45

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต (ต่อ)(รายละเอียด 2)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,591,344.72	497,639.93
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	670,522.28	939,017.97
เครื่องใช้สำนักงาน	62,727.00	230,597.48
รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,324,594.00	1,667,255.38
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	7,268,842.33	4,308,282.09
ค่าตัดจำหน่าย	438,509.99	280,942.89
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	42,650,715.85	30,470,179.81

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร(รายละเอียด 3)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล		
เงินเดือน	13,632,136.75	13,018,858.25
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	870,022.70	334,800.83
ค่าเบี้ยเลี้ยง	25,196.00	28,524.00
ค่าล่วงเวลา	123,543.41	356,428.75
เงินชดเชยการเลิกจ้าง	507,357.16	-
เงินช่วยเหลือบุตร	6,200.00	11,100.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	69,359.00	89,354.00
ค่ารักษาพยาบาล	777,684.84	535,309.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	12,041.16	13,732.35
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,196,445.70	1,041,350.75
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,426,500.00	1,405,500.00
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพทั่วไป	9,000.00	27,250.00
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล	18,655,486.72	16,862,207.93
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าน้ำประปา	80,330.02	115,319.45
ค่าไฟฟ้า	598,377.63	923,338.19
ค่าโทรศัพท์ - ค่าโทรสาร	173,464.27	167,784.89
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	344,178.31	2,278,231.46
ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	110,595.70	59,487.00
ค่าอาคารแสดมภ์	9,037.00	18,976.01
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	671,460.00	671,460.00
ค่าภาษีป้าย	5,880.00	5,880.00
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	-	5,397.54
ค่าพาหนะ	565,611.54	740,406.49
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	24,235.32	33,994.82
ค่าเบี้ยประกันภัย	105,992.59	129,364.02
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	341,751.48	436,800.38
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	56,301.95	126,474.27
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	7,000.00	31,486.39
ค่าไปรษณีย์-โทรเลข	11,962.00	6,519.00

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร (ต่อ)(รายละเอียด 3)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	3,965.00	5,480.00
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	29,949.16	11,482.82
ค่าเช่ายานพาหนะ	466,520.00	514,048.70
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	32,525.00	468,328.89
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	8,986.42	152,800.00
ค่าสอบบัญชี	320,000.00	320,000.00
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	982,550.00	809,000.00
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	60,000.00	60,000.00
ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล	483,600.00	483,600.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	89,080.00	24,486.00
เงินรางวัลและค่าตอบแทน	332,159.83	875,000.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	729,687.47	523,390.55
เงินการกุศล	55,500.00	204,000.00
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	222.49	1,913.18
ค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่	111,000.00	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,082,255.02	548,355.53
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	570,776.43	462,728.60
ค่าตัดจำหน่ายฝ่ายทั่วไป	44,483.09	109.59
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	6,256.91	47,037.04
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืนตัดจ่าย	-	9,870.00
ค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	39,097.73	-
ค่าใช้จ่ายไม่ถึงเป็นรายจ่าย	32,619.87	-
หนี้สงสัยจะสูญ	(39,365.96)	(200,616.98)
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน	-	6,480.00
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	37,610.01	6,114,621.15
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	3,231,241.90	308,061.75
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	11,816,898.18	17,501,096.73

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร (ต่อ)(รายละเอียด 3)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
ค่าใช้จ่ายในการขาย		
ค่าโฆษณา	29,675.00	36,280.00
ค่าส่งเสริมการขาย	192,000.00	1,173,404.42
ค่ารับรอง	309,055.80	652,967.03
ค่าของขวัญ	319,151.76	251,441.00
เพื่อการอื่น	326,874.50	712,600.00
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	1,176,757.06	2,826,692.45
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร	31,649,141.96	37,189,997.11

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บางกอกตอก จำกัด ชาวอังกฤษเป็นผู้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือสินค้าแก่เรือสินค้าเดินทะเลที่เข้ามา ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร จนกระทั่งเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 (ระหว่างปี พ.ศ. 2484 - 2489) อู่บางกอกตอกถูกระเบิดเสียหายหนัก เมื่อสงครามยุติลงชาวอังกฤษซึ่งเป็นเจ้าของได้ประกาศขายกิจการ กระทรวงการคลังโดยกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงเข้าทอยซื้อหุ้นไว้พร้อมกับเข้าไปร่วมดำเนินการ และในปี พ.ศ. 2500 ได้เป็นเจ้าของกิจการอันนี้โดยสมบูรณ์ ปัจจุบันบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ดำเนินการในรูปรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมดูแลของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100%

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่สำคัญ มีดังนี้

1.1 ดำเนินกิจการอู่เรือ สร้างซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือภายในประเทศ

1.2 สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงการให้ความร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

1.3 สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย

2. แม่บทการบัญชี และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่

บริษัทฯ ได้มีการนำแม่บทการบัญชี มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 วันที่ 30 สิงหาคม 2553 วันที่ 15 ธันวาคม 2553 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 และวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 มีรายละเอียด ดังนี้

- มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2553

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการบริการโฆษณา
- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งกำหนดขึ้นตามเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะได้ประมาณการและตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนหนี้สิน และค่าใช้จ่าย โดยผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การบันทึกบัญชี ถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง
- วิธีที่ใช้กำหนดรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างงวด ใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

- วิธีที่ใช้กำหนดขั้นตอนความสำเร็จของงานระหว่างก่อสร้าง ใช้วิธีอัตราส่วนของทุนการก่อสร้างที่สำเร็จถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

3.3 การตั้งสำรองหนี้สูญถือปฏิบัติตามระเบียบบริษัทอยู่กรุงเทพจำกัดว่าด้วยหลักเกณฑ์การตั้งสำรองหนี้สูญพ.ศ.2549 และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0512/48751 ลงวันที่ 21 กันยายน 2527 รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 คือ ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป และเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระ ตั้งหนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังนี้

<u>ระยะเวลาค้างชำระ</u>	<u>อัตราร้อยละค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้</u>
เกินกว่า 6 เดือน - 9 เดือน	25
เกินกว่า 9 เดือน - 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	100

3.4 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย งานระหว่างทำและพัสดุ บันทึกบัญชีตามราคาทุน โดยถือหลักเข้าก่อน - ออกก่อน

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 - 40 ปี

3.6 สัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทได้ทำสัญญาขายถ้อยและเช่ากลับคืน ซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่ต่ำกว่ามูลค่าของสินทรัพย์ถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยทันที และบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

3.7 รายได้รอการรับรู้สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการบริจาคการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บันทึกบัญชีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่ได้รับบริจาค

3.8 กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้นคำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สุทธิ หารด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

3.9 การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

1. งบแสดงฐานะการเงิน
2. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
3. งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
4. งบกระแสเงินสด
5. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

1. ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

2. การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ
3. มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ บริษัทฯ มีภาระผูกพันสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) และคิดลดผลประโยชน์โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระหนี้ดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต ประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน การตั้งสมมติฐานเกี่ยวกับการหมุนเวียนของพนักงาน การมรณะ และปัจจัยอื่น บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในหนี้สินไม่หมุนเวียน โดยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรู้ประมาณการหนี้สินตามโครงสร้างผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในอดีตสะสมถึงวันที่ 30 กันยายน 2554 โดยปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
เงินสด	0.00	0.01
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทกระแสรายวัน	0.02	0.00
ประเภทออมทรัพย์	58.15	279.12
ประเภทประจำ 3 เดือน	0.36	2.40
รวม	58.53	281.53

4.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	46.37	15.61
ลูกหนี้เอกชน	71.64	47.54
	118.01	63.15
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12.18)	(12.23)
รวม	105.83	50.92

ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 46.37 ล้านบาทเป็นลูกหนี้กองทัพอากาศทั้งหมด ลูกหนี้เอกชน จำนวน 71.64 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้การค้าในประเทศค้างนาน 6 ราย จำนวน 3.77 ล้านบาท ซึ่งฟ้องร้องคดีสิ้นสุดแล้ว 3 รายคือ บริษัท มาร์ไทม์ดีโอฟิน จำกัด จำนวน 1.36 ล้านบาท บริษัท เคเอสวี จำกัด จำนวน 1.37 ล้านบาท บริษัท เอเพชโอเวอร์ซีสทรานสปอร์ต จำกัด จำนวน 0.78 ล้านบาท และลูกหนี้เบ็ดเตล็ดค้างนาน 6 ราย จำนวน 8.48 ล้านบาท ทั้งหมดอยู่ระหว่างติดตามหาหลักฐานมาชำระหนี้

4.3 สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
งานระหว่างทำ	-	0.08
พัสดुकคงเหลือ	10.13	6.60
สินค้ำสำเร็จรูป	2.43	-
รวม	12.56	8.68

พัสดुकคงเหลือ จำนวน 10.13 ล้านบาท ประกอบด้วย พัสดुकคงเหลือ 7.53 ล้านบาท สินค้ำคงคลังทั้หม้บน 2.60 ล้านบาท ส่วนสินค้ำสำเร็จรูป 2.43 ล้านบาท เป็นมูลค่าของเรืออูคูมิเนียม จำนวน 13 ลำ

4.4 รายได้ค้ำรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
เงินค้ำรับในประเทศ - ภาครัฐ	10.01	13.82
เงินค้ำรับในประเทศ - ภาคเอกชน	18.42	8.24
ดอกเบีย้เงินฝากธนาคารค้ำรับ - ภาครัฐ	0.08	0.21
รวม	28.51	22.27

4.5 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
ค่าเบีย้ประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.05	0.14
ค่าเช่าอาคารและที่ดินกองบงค้บการอู่ราชนาวีมหิตล อดุลยเดช	0.45	3.22
ค่าธรรมเนียมในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ กองบงค้บการอู่ราชนาวี - มหิตล อดุลยเดช	-	0.91
ค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	0.18	0.18
ค่าธรรมเนียมค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	10.24	12.02
ค่าจัดส่งแบบเรือพร้อมวัสดุอุปกรณ์เรือน้ำมัน	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1.10	0.97
รวม	12.02	17.44

4.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
เงินทตรงจ่าย	1.55	0.80
ลูกหนี้กรมสรรพากร	4.63	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	2.67	0.59
รวม	8.85	1.39

4.7 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ตกลงร่วมค้า กับบริษัท วอลแลพทริคแอนด์ บัส จำกัด และ บริษัท ซี เครสท์ มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ดำเนินกิจการในชื่อภาษาไทยว่า “กิจการร่วมค้า ไฮสปีดคราฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสร้างและพัฒนาเรือลำน้ำความเร็วสูง เพื่อผลิต จำหน่าย และบริการหลังการขายในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนเป็นเงินสดฝ่ายละ 3,500,000 บาท ชำระงวดแรกฝ่ายละ 500,000 บาท ส่วนที่เหลือจะชำระค่าหุ้นเป็นงวด ๆ ตามมติที่ประชุม

ตามรายงานการประชุมของกิจการร่วมค้าไฮสปีด คราฟ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ได้มีข้อหารือเรื่องการถอนตัวของบริษัท บลูฮาร์ท จำกัด ซึ่งทำให้มีผู้เข้าร่วมทุนเหลือเพียงจำนวน 3 ราย ที่ประชุมมีมติเอกฉันท์ให้ดำเนินการต่อไป ดังนั้นผู้เข้าร่วมทุนทั้ง 3 ราย จึงตกลงชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากเดิมบริษัทละ 3,500,000 บาท เป็นบริษัทละ 4,750,000 บาท

ในปีงบประมาณ 2554 ได้ชำระค่าหุ้นงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 จำนวน 0.50 ล้านบาท งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 จำนวน 0.75 ล้านบาท งวดที่ 3 และงวดที่ 4 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 จำนวน 1.72 ล้านบาท

ปีงบประมาณ 2555 ได้ตั้งค่าหุ้นงวดที่ 5 จำนวน 0.80 ล้านบาท และงวดที่ 6 จำนวน 0.98 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศ - ภาคเอกชน รวมเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าทั้งสิ้น จำนวน 4.75 ล้านบาท

4.8 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
ลูกหนี้ - เงินกู้สวัสดิการ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด	5.79	6.20
รวม	5.79	6.20

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาสุทธิ	
	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	2555	2554
ที่ดิน	12.27	-	-	12.27	-	-	-	-	12.27	12.27
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	59.63	124.18	(64.10)	119.71	43.66	2.90	(1.11)	45.45	74.26	15.97
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	65.45	9.06	(0.34)	74.17	37.50	4.18	(0.26)	41.42	32.75	27.95
เครื่องใช้สำนักงาน	10.66	0.32	-	10.98	8.44	0.64	-	9.08	1.90	2.22
ยานพาหนะ	4.04	1.08	-	5.12	3.20	0.12	-	3.32	1.80	0.84
สินทรัพย์จากการบริจาครวม	0.63	-	-	0.63	0.63	-	-	0.63	-	-
รวม	152.68	134.64	(64.44)	222.88	93.43	7.84	(1.37)	99.90	122.98	59.25

ที่ดินมูลค่าตามบัญชี 12.27 ล้านบาท เป็นโฉนดที่ดินเลขที่ 688 เนื้อที่ 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ได้นำไปวางไว้เป็นประกันสัญญาการเบิกเงินบัญชีกับธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขายานนาวา ภายในวงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR + 0.5% ต่อปี ในปีงบประมาณ 2555 ไม่มีเงินเบิกเกินบัญชี

ค่าเสื่อมราคาประจำปี 2555 จำนวน 7.84 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการผลิต จำนวน 7.27 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 0.57 ล้านบาท

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
ระบบคอมพิวเตอร์		
ราคาทุนยกมา	2.19	1.20
เพิ่มขึ้น	0.03	0.99
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(0.79)	(0.31)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1.43	1.88

4.11 รายได้รับล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท คลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด	28.51	5.20
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอเคเวลคอร์ทปอร์เรชั่นไทยแลนด์ จำกัด	10.78	12.56
เงินค่าซ่อมทำเรือกองทัพเรือและอื่น ๆ	39.65	147.76
รวม	55.01	165.52

4.12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28.51	11.48
ต้นทุนงานค้างจ่าย	29.20	19.53
รวม	57.71	31.01

4.13 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	-	10.65
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	0.82	0.96
ภาษีขายไม่ถึงกำหนด	5.73	3.15
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	-	-
รวม	6.55	14.76

4.14 หนี้สินระยะยาวประกอบด้วย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินอู่ลอย กับบริษัท กรุงเทพธุรกิจลิสซิง จำกัด เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2555 โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20.00	-
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	2.63	-
คงเหลือ	17.37	-

4.15 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วย

บริษัทฯ ได้ใช้หลักการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง หรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อเกษียณ โดยคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) เพื่อพิจารณามูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินและต้นทุนบริการปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน
ณ 30 กันยายน 2555

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นงวด	16.30	-
บวก ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	1.04	-
ดอกเบี้ยจ่าย	0.53	-
	17.87	-
หัก จ่ายเงินชดเชยเลิกจ้างประจำปี	2.41	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายงวด	17.37	-

4.16 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554
รายได้ค่าเช่าตึกแถว	4.19	4.19
รายได้ค่าเช่าและอื่น ๆ	0.72	1.15
รายได้เบ็ดเตล็ด	4.10	2.10
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - พนักงาน	0.19	0.18
รวม	9.20	7.62

4.17 งบลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	อนุมัติประจำปี	จ่ายจริง
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	71.50	69.37
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	3.07	1.68
เครื่องใช้สำนักงาน	0.12	0.11
ยานพาหนะ	1.13	1.07
สำรองราคา	0.43	0.06
สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2.00	0.38
รวม	78.26	72.67

ในปีงบประมาณ 2555 ได้รับอนุมัติงบลงทุน จำนวน 78.26 ล้านบาท เป็นงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติทั้งจำนวนจ่ายจริงในปีงบประมาณนี้ จำนวน 72.67 ล้านบาท

4.18 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากงานผลิตผล	468.92	832.09	(363.17)	(43.65)
รายได้จากงานบริการ	12.53	4.28	8.25	192.76
รายได้ขายสินค้า	0.25	1.27	(1.02)	(80.31)
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	20.92	30.10	(9.18)	(30.50)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	9.20	7.62	1.58	20.73
รายได้อื่น	1.92	0.89	1.03	115.73
รวมรายได้	513.74	876.25	(362.51)	41.37
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานผลิตผล	471.66	798.63	(326.97)	(40.94)
ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น	20.64	22.08	(1.44)	(6.52)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	31.65	37.19	(5.54)	(14.90)
โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	3.32	(3.32)	(100.00)
รวมค่าใช้จ่าย	523.95	861.22	(337.27)	39.16
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(10.21)	15.03	(25.24)	(167.93)
ต้นทุนทางการเงิน	0.32	0.39	(0.07)	(17.95)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(10.53)	14.64	(25.17)	(171.93)
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	5.52	(5.52)	(100.00)
กำไรสุทธิ	(10.53)	9.12	(19.65)	(215.46)

ผลการดำเนินงานปี 2555 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 มีรายได้จากผลิตผลลดลง 363.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.65 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลลดลง 326.97 คิดเป็นร้อยละ 40.94 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่นลดลง 1.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.52 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารลดลง 5.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.90 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2555 มีผลขาดทุนสุทธิ 10.53 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 มีผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 19.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 215.46 เนื่องจากมีการรับงานซ่อมลดลง

5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 86.15 ล้านบาท มีสมาชิก จำนวน 90 ราย ในงวดนี้บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นเป็นเงิน 3.09 ล้านบาท

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทร: 02-2113040

โทรสาร: 02-2123448

อีเมล: bangkokdock1@hotmail.com

เว็บไซต์: www.bangkokdock.co.th

Bangkok Dock Company (1957) Limited

174/1 NewRoad, Yannawa, Sathorn
,Bangkok 10120, Thailand

Tel: 02-2113040

Fax: 02-2123448

e-mail: bangkokdock1@hotmail.com

website: www.bangkokdock.co.th

