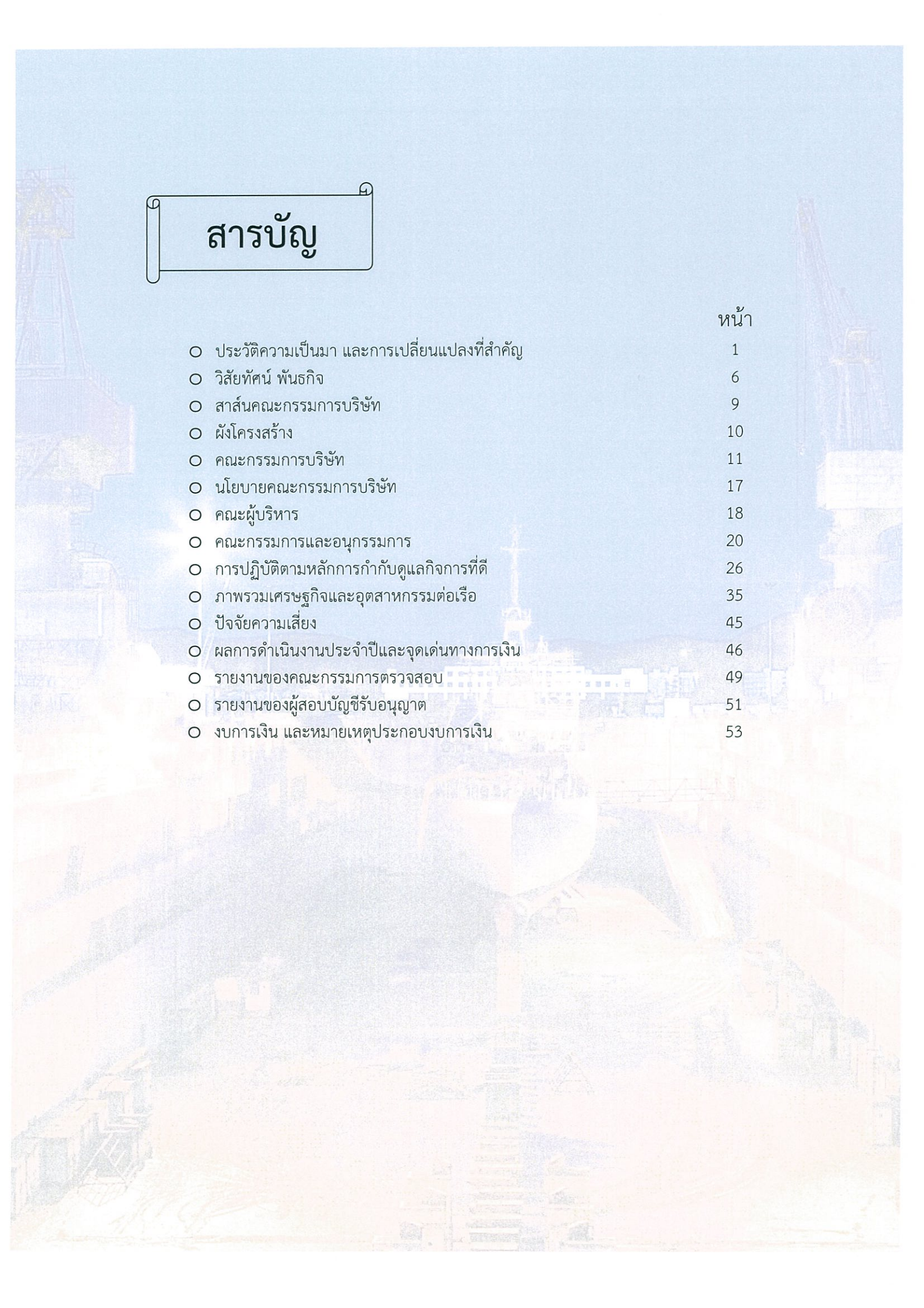


ANNUAL REPORT 2015
รายงานประจำปี 2558



บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



สารบัญ

	หน้า
○ ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	1
○ วิสัยทัศน์ พันธกิจ	6
○ สารัตถะคณะกรรมการบริษัท	9
○ ผังโครงสร้าง	10
○ คณะกรรมการบริษัท	11
○ นโยบายคณะกรรมการบริษัท	17
○ คณะผู้บริหาร	18
○ คณะกรรมการและอนุกรรมการ	20
○ การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี	26
○ ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมต่อเรือ	35
○ ปัจจัยความเสี่ยง	45
○ ผลการดำเนินงานประจำปีและจุดเด่นทางการเงิน	46
○ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	49
○ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	51
○ งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	53



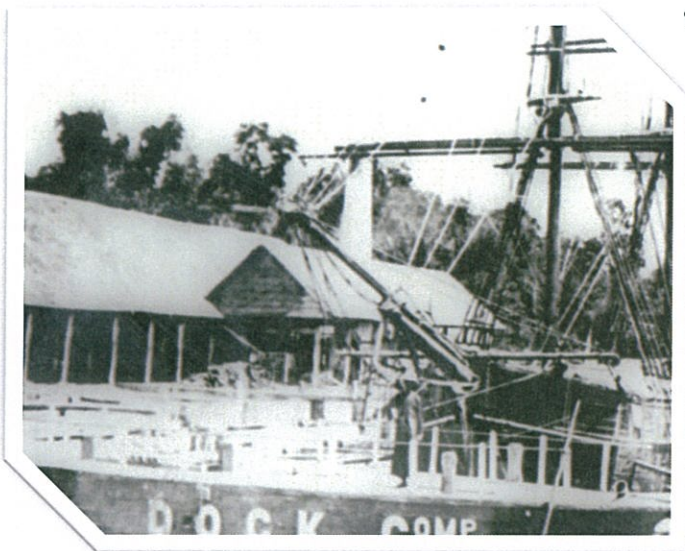
ข้อมูลบริษัท

ประวัติความเป็นมา

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด รัฐวิสาหกิจที่อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10120 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2211-3040 หมายเลขโทรสาร 0-2212-3448 มีพื้นที่ในการประกอบกิจการรวมทั้งสิ้น 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีประวัติความเป็นมาพอสังเขป ดังนี้

พ.ศ.2408 บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ก่อตั้งขึ้นโดยนักลงทุนชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบุช หรือ พระยาวิสูตรสาครดิษฐ์เดิมใช้ชื่อ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด โดยมีความมุ่งหมายที่จะบริการซ่อมทำเรือให้แก่บรรดาเรือสินค้าและเรือเดินทะเลที่เข้ามาค้าขาย ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร

พ.ศ. 2484 ได้เกิดสงครามมหาเอเชียบูรพา ทำให้พื้นที่บริเวณอู่และพื้นที่ใกล้เคียงถูกระเบิดทำลายเสียหายและกองทหารญี่ปุ่นได้เข้ายึดและควบคุมกิจการจนกระทั่งสงครามยุติลง ทางกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงได้เข้าซื้อหุ้นจากชาวอังกฤษจำนวนหนึ่ง พร้อมกับเข้าร่วมดำเนินกิจการตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา



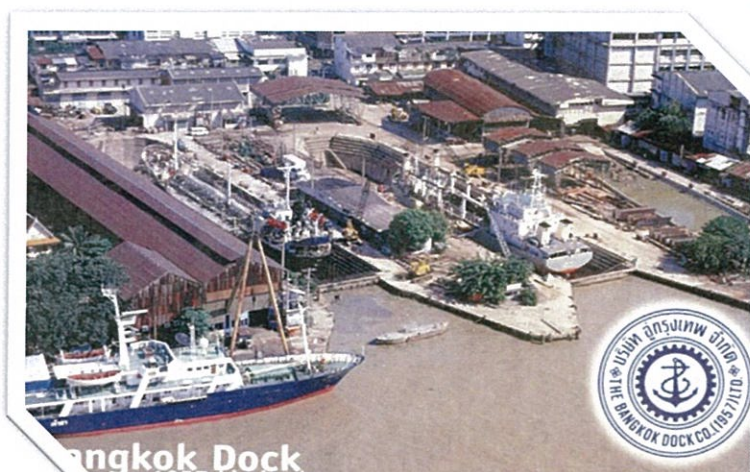
พ.ศ. 2486 บริษัท บางกอกด็อก จำกัด ได้จดทะเบียน ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2486 ทะเบียนเลขที่ 812 มีทุนจดทะเบียนเดิม 10,671,100.- บาท

พ.ศ. 2488 สงครามมหาเอเชียบูรพาสงบลง รัฐบาลได้ส่งมอบคืนให้ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด แต่กองทัพเรือยังเห็นความสำคัญของอู่ นี้ จึงขอเข้าร่วมดำเนินการด้วย

พ.ศ. 2500 กองทัพเรือได้ซื้อกิจการทั้งหมดและได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท อู่

กรุงเทพ จำกัด” BANGKOK DOCK COMPANY (1957) LIMITED

พ.ศ.2526 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษ



ของรัฐประเภทยุทธปัจจัยประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือสังกัดกระทรวงกลาโหม

พ.ศ.2532 กระทรวงการคลัง ได้อนุมัติให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สามารถเพิ่มทุนบริษัทได้ โดยให้รวมทุนจด



ทะเบียนเดิม 10,670,100.- บาท กับ เงินโอนจากกำไรสะสมที่มีอยู่ 89,328,900.- บาท ทำให้มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 100,000,000.-บาท หรือ คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 1,000,000 หุ้น (หุ้นละ 100 บาท) โดยแบ่งการถือหุ้นเป็น 2 ส่วน คือ กระทรวงการคลังถือหุ้นรวม 999,990 หุ้น และคณะกรรมการฯ ยืมถือ 10 หุ้น รวมทั้ง ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อ 17พ.ค.32 ทะเบียนเลขที่ 0105486000315

พ.ศ.2555 บริษัทฯ มีแผนจะย้ายสถานประกอบกิจการไปอยู่สถานที่ใหม่ ในพื้นที่เช่าจากราชพัสดุระหว่างอำเภอนาวิมิตลอดอุยเดช และ การท่าเรือสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นชอบให้จัดหาอู่ลอยขนาดแรงยก 3,000 ตัน มาประกอบกิจการ ณ อรม.อร. ในคราวประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2554 โดย ครม.มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดหาอู่ลอยเป็นเงิน 85 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2554 บอท.ได้ดำเนินการจัดหา ติดตั้งอู่ลอยและอุปกรณ์ประกอบเสร็จเรียบร้อย เริ่มรับงานซ่อม/สร้างตั้งแต่วันที่ 25 ม.ค. 2555 เป็นต้นมา



พ.ศ.2556 บริษัทฯ ย้ายสถานประกอบกิจการไปอยู่สถานที่ใหม่ ในพื้นที่เช่าจากราชพัสดุระหว่างอำเภอนาวิมิตลอดอุยเดช และ การท่าเรือสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

พ.ศ. 2557 บริษัทอู่กรุงเทพ จำกัด ได้ทำการส่งมอบเรือน้ำมัน ตามที่กองทัพเรือ อนุมัติให้มีการจัดสร้างเรือน้ำมัน ขนาดระวางบรรทุก้ำมัน 1,200 กิโลลิตร จำนวน 1 ลำ จัดสร้างโดยบริษัทอู่กรุงเทพจำกัด โดยเรือน้ำมันลำนี้มีภารกิจในการสนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับเรือกองทัพ เรือที่ปฏิบัติการในทะเลขนาดตั้งแต่เรือฟรีเกตลงมา สนับสนุนการส่งกำลังบำรุงและการส่งกลับทางสายแพทย์ สนับสนุนการลำเลียงน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเลในการช่วยเหลือประชาชนตามแนวชายฝั่งทะเลสนับสนุนเรือหน่วยเฉพาะกิจ หน่วยราชการ โครงการตามพระราชดำริ ประชาชนตามเกาะและแนวชายฝั่งทะเล และสนับสนุนการฝึกปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ ทั้งในและนอกกองทัพเรือ

คุณลักษณะทั่วไปของเรือ

- เรือน้ำมันมีความยาวตลอดลำ 63.50 เมตร
- ความกว้างกลางลำ 12.00 เมตร
- ความลึกกลางลำ 5.10 เมตร
- กินน้ำลึกเต็มที่ 3.92 เมตร
- ความจุของถังระวางบรรทุก้ำมัน 1,200 กิโลลิตร – ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิง 90,000 ลิตร



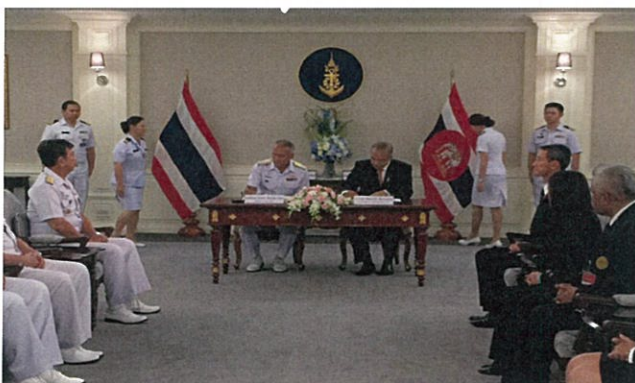
- ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง 8,000 ลิตร
- ความจุของถังน้ำจืด 100 ตัน

กองทัพอากาศ จะประกอบพิธีวางกระดูกงูเรือน้ำมัน โดยมี พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรืองรมย์ ผู้บัญชาการทหารเรือ เป็นประธานในพิธี ฯ ในวันศุกร์ที่ 25 พฤษภาคม 2555 เวลา 13.39 น. ที่ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

โดยจัดพิธีปล่อยเรือน้ำมันลงน้ำ ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 เวลา 14.39 น. โดย พลเรือเอก ณรงค์ พิพัฒนาศัย ผู้บัญชาการทหารเรือ เป็นประธานในพิธีปล่อยเรือ ฯ และ นางอัจฉรา พิพัฒนาศัย ภริยาผู้บัญชาการทหารเรือ เป็นสุภาพสตรีผู้ประกอบพิธี ฯ

เรือน้ำมันมีความยาวตลอดลำ 63.50 เมตร ความกว้างกลางลำ 12.00 เมตร ความลึกกลางลำ 5.10 เมตร กินน้ำลึกเต็มที่ 3.92 เมตร ความจุของถังระวางบรรทุก้ำมัน 2,200 กิโลลิตร ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิง 90,000 ลิตร ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง 8,000 ลิตร และความจุของถังน้ำจืด 100 ตัน ชีตความสามารถของเรือน้ำมัน มีความเร็วสูงสุดต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 12 นอต ที่ระวางขับน้ำเต็มที่ ระยะปฏิบัติการไม่น้อยกว่า 4,000 ไมล์ทะเล ด้วยความเร็วมัธยัสถ์ (10 นอต) ที่ระวางขับน้ำเต็มที่ สามารถปฏิบัติงานในทะเลต่อเนื่องได้ไม่น้อยกว่า 12 วัน โดยไม่ต้องรับการส่งกำลังบำรุง มีขีดความสามารถในการส่งน้ำมันในขณะเรือเดินในทะเลทางท้ายเรือ ตามมาตรฐานของ NATO และสามารถส่งน้ำมันในขณะเรือจอดได้พร้อมกัน 2 จุด คือ ทางกราบซ้ายและทางกราบขวา สามารถรับ - ส่งเฮลิคอปเตอร์ขนาดน้ำหนักไม่น้อยกว่า 6 ตัน ได้จำนวน 1 เครื่อง สามารถรับการเข้าเทียบของเรือขนาดไม่น้อยกว่า 500 ตัน จำนวน 2 ลำ ในขณะเรือจอดทอดสมอ และปฏิบัติการกิจได้ในสภาพทะเลเมื่อมีระวางบรรทุกสูงสุดได้ไม่น้อยกว่า Sea State 5

พ.ศ. 2558 กองทัพอากาศได้แจ้งให้ บริษัทอู่กรุงเทพ จำกัด จัดทำแบบและจัดหาพัสดุสำหรับเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ลำที่ ๒ ให้กับกองทัพอากาศตามสัญญาเลขที่ SEA-5861-04 วันที่ 17 กันยายน 2528 โดยใช้แบบเรือของ เรือหลวงกระบี่เป็นแบบพื้นฐานในการปรับปรุงแบบเรือและการส่งมอบพัสดุ แบบเรือดังกล่าว มีต้นแบบมาจากแบบเรือของบริษัท BAE Systems Ships จำกัด จากประเทศอังกฤษ ส่วนการดำเนินการในส่วนอื่นๆ นั้น อยู่ใต้อำนาจวิมติตลอดดุเลยเดช กรมอู่ทหารเรือ และกรมสรรพาวุธทหารเรือจะดำเนินการโดยใช้ศักยภาพและความรู้ความสามารถของกำลังพลกองทัพอากาศในการดำเนินการติดตั้ง เป็นการพัฒนากำลังรบตามยุทธศาสตร์ของกองทัพอากาศ เพื่อรองรับกับบทบาทหน้าที่กองทัพอากาศในด้านการปฏิบัติการทางทหาร ในการป้องกันประเทศ การรักษากฎหมายและการช่วยเหลือประชาชน และยังเป็นโครงการเทิดพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 90 พรรษาในวันที่ 5 ธันวาคม 2561 การขยายแบบและรูปทรงจากเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งชุดเรือ ต.991 และ ต.994 ตามพระบรมราชวินิจฉัยของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว จนมาถึงเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำที่ 2 มีกรอบเวลาในการดำเนินการปี 2559-2561





คุณสมบัติทั่วไปของเรือ (Ship System Performance)

- ระวางขับน้ำเต็มที่ไม่น้อยกว่า 1,960 ตัน
- ความเร็วสูงสุดต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 23 นอต ที่ระวางขับน้ำเต็มที่ (Full Load Displacement) โดยใช้กำลังเครื่องยนต์ ไม่เกินร้อยละ 100 ของ Maximum Continuous Rating (MCR)
- ระยะปฏิบัติการไม่น้อยกว่า 3,500 ไมล์ทะเล ด้วยความเร็วเดินทางไม่ต่ำกว่า 15 นอต ที่ระวางขับน้ำเต็มที่ (Full Load Displacement) เมื่อเติมน้ำมันเชื้อเพลิงร้อยละ 95 ของความจุเต็มของถังน้ำมันเชื้อเพลิง
- เสียงอาหารและน้ำจืดเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานในทะเลต่อเนื่องได้ไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยไม่ได้รับการส่งกำลังบำรุง
- ที่อยู่อาศัยเพียงพอและมีความสะดวกสบายสำหรับกำลังพล จำนวนไม่น้อยกว่า 115 นาย
- ระบบปืนประกอบด้วย ปืนหลัก ปืน 76 มม. อัตโนมัติ 1 แท่น
- ปืนกล ปืนรอง 30 มม. แท่นเดี่ยว 2 แท่น
- ปืนกล .50 นิ้ว 2 แท่น
- ระบบขับเคลื่อนประกอบด้วย เครื่องจักรใหญ่ดีเซล 2 เครื่อง
- ระบบขับเคลื่อนประกอบด้วย เครื่องจักรใหญ่ดีเซล 2 เครื่อง
- ลานจอดเฮลิคอปเตอร์สำหรับ ฮ. Super Lynx 300 1 เครื่อง
- เรดาร์ตรวจการพื้นน้ำ Thales Variant



- เรดาร์และออปโทนิคส์ควบคุมการยิง Thales LIROD MK.2
 - เรดาร์เดินเรือ
 - ระบบพิสูจน์ฝ่าย TSA 2525
 - ระบบอำนวยความสะดวก Thales TACTICOS
 - ระบบสื่อสารแบบรวมการ Thales FICS (Fully Integrated Communications System)
 - ระบบ IPMS (Integrate Platform Management System) Servo watch
-



วิสัยทัศน์¹

“เป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมเรือในภูมิภาค และบริหารจัดการยุทธภัณฑ์เพื่อสนับสนุน กองทัพไทย”

ภารกิจ¹

“ประกอบกิจการและให้บริการเรือ สร้างและซ่อมเรือ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้บริการซ่อม สร้าง และประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับพาณิชย์นาวีทุกประเภทของหน่วย ราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ให้เท่าเทียมมาตรฐานสากลและให้บริการในการจัดหายุทธภัณฑ์ เพื่อสนับสนุน กองทัพไทย”

วัตถุประสงค์¹

1. ดำเนินกิจการเรือ สร้างซ่อมเรือ อย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดี เพื่อมุ่งความเป็นผู้นำใน อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือภายในประเทศ
2. สนับสนุนกิจการเรือ สร้างซ่อมเรือ รวมถึงงานวิจัยพัฒนาของกองทัพไทย และส่วนราชการอื่นๆ
3. สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐ ในการพัฒนาอุตสาหกรรมเรือไทย
4. วัตถุประสงค์ตามหนังสือบริคณห์สนธิ เช่น
 - 4.1. ทำการเรือ สร้างซ่อมเรือเดินสมุทร เรือกลไฟ และบรรดาเรือทุกชนิด
 - 4.2. ทำการอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกชนิด
 - 4.3. ทำการสร้างซ่อมทำส่วนประกอบของเครื่องจักร เครื่องกล เครื่องอุตสาหกรรมและเครื่องมือทุกชนิด
 - 4.4. ทำการค้าในประเทศ และต่างประเทศ ตลอดจนสั่งสินค้าเข้ามาและส่งออกสินค้าไปนอกประเทศ
 - 4.5. ทำการก่อสร้างตึก โรงเรียน และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ตลอดจนการก่อสร้างที่เกี่ยวกับเทคนิคทุกชนิด
 - 4.6. การเป็นนายหน้า ตัวแทน และตัวแทนค้าต่าง เฉพาะที่เกี่ยวกับการประกอบการ ซึ่งเกี่ยวกับ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
 - 4.7. ทำการเป็นตัวแทนในการให้เช่า หรือให้เช่าซื้อ, เช่าหรือเช่าซื้อ, ซื้อหรือขาย ตลอดจนให้เช่า หรือให้เช่า ซื้อ, เช่าหรือเช่าซื้อ, ซื้อหรือขายเรือเดินสมุทร เรือกลไฟและเรือทุกชนิด
 - 4.8. ถือหุ้นของนิติบุคคลหรือเอกชน หรือเข้าหุ้นกับนิติบุคคลหรือเอกชน
 - 4.9. ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิประโยชน์เพื่อกิจการค้าของบริษัทฯ
 - 4.10. ทำการอื่นใดทั้งปวงรวมถึงการทำให้กู้ยืม กู้ยืม จำนอง จำน่า และค้ำประกันอันจะเป็นประโยชน์แก่ บริษัทฯ
 - 4.11. ทำการประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับยานพาหนะทุกประเภท
 - 4.12. ซื้อ นำเข้า ผลิต รับจ้างผลิต และส่งออกเรือประเภทต่างๆ และพาหนะลอยน้ำอื่นๆ ทุกชนิด รวมทั้ง โครงสร้าง เคน สัมภาระ ชิ้นส่วน อุปกรณ์ และส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งใช้กับหรือเกี่ยวข้องกับเรือ พาหนะลอยน้ำทุกชนิด และงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกประเภท

¹ปรับปรุงเมื่อ 22 กุมภาพันธ์ 2555 ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555 ฉบับทบทวน



- 4.13. ทำการค้าเครื่องอาวุธ รวมทั้งระบบควบคุมการยิง เครื่องยุทธโธปกรณ์ เครื่องยุทธภัณฑ์ เครื่องช่วยรบ เครื่องช่วยฝึก เครื่องสื่อสาร เครื่องรับส่งวิทยุ เครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ที่ประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ของสินค้าดังกล่าว
- 4.14. ซื้อ นำเข้า ผลิต รับจ้างผลิต และซ่อม ปรับปรุงชิ้นส่วนอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งใช้กับอู่ต่อเรือ
- 4.15. เข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เข้าทำกิจการร่วมค้า กับบุคคลหรือนิติบุคคล ตลอดจนองค์การใดๆ ทั้งของเอกชน และรัฐบาล ทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าห้างหุ้นส่วน บริษัท หรือกิจการร่วมค้านั้นๆ จะมีวัตถุประสงค์ตรงกับบริษัทฯ หรือไม่ก็ตาม
- 4.16. ประกอบกิจการรับทำการตรวจสอบสภาพโครงสร้างเรือ เครื่องยนต์ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า ตลอดจนเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ทุกชนิดของเรือยนต์ แพขนานยนต์ เรือลำเลียง เรือเดินทะเล เรือบรรทุกสินค้าทุกชนิด
- 4.17. ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถานที่ทำการ ถนน สะพาน เขื่อน อุโมงค์ และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด รวมทั้งรับทำงานโยธาทุกประเภท
- 4.18. ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 4.19. ซื้อ นำเข้า ผลิต (ทำ ประกอบซ่อมแซม เปลี่ยนลักษณะ ผสมแปรสภาพ หรือแบ่งบรรจุ ซึ่งยุทธภัณฑ์) และจำหน่ายยุทธภัณฑ์
- 4.20. ทำการรับจ้างซ่อมทำเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องไฮดรอลิค เครื่องเรดาห์ เครื่องบิน เครื่องมอเตอร์ไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องรับ - ส่งวิทยุ เครื่องรับ - ส่งโทรทัศน์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว พร้อมทั้งนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศ และส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 4.21. ทำการนำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่าย อุปกรณ์เกี่ยวกับการเดินเรือทุกชนิด เช่น เข็มทิศเดินเรือ แบบแม่เหล็กธรรมดา และแบบใช้ควบคุมด้วยระบบไฟฟ้า และระบบไฮดรอลิค
- 4.22. ทำการนำเข้า และเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยในเรือทุกชนิด เช่น พลุส่องแสงส่งสัญญาณ และอุปกรณ์ช่วยชีวิตมนุษย์ที่ติดประจำเรือทุกชนิด ได้แก่ เครื่องชูชีพทุกชนิด
- 4.23. ทำการนำเข้า - ส่งออก และเป็นตัวแทนจำหน่ายกล้องตรวจการณ์กลางคืน ระบบแสงอินฟราเรด พร้อมทั้งอะไหล่ รวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องนั้นๆ ด้วย
- 4.24. ทำการนำเข้า - ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่ายและรวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องหาตำแหน่งที่เรือ เครื่องชาวเดอร์ - โซนาร์ ทุกชนิด สำหรับหาปลา และใช้ในราชการทหาร รวมทั้งหน่วยงานราชการอื่นๆ
- 4.25. ประกอบกิจการค้า จำหน่าย รับจ้างเพื่อการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ออกแบบ การจัดการเพื่อการบริการระบบข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลข่าวสารในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในด้านการขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทางบก ทางอากาศ ทางน้ำทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- 4.26. ทำการนำเข้า - ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่าย และรวมทั้งการรับจ้างซ่อมบำรุงอากาศยาน และอุปกรณ์หรืออะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบินทุกชนิด
- 4.27. ประกอบกิจการค้า สั้่นนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ และทำการประมวลเพื่อขายสินค้า ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง พืชไร่ ผลิตภัณฑ์จากสินค้าดังกล่าว ไม้ยาง ยางดิบ ยางแผ่น หรือยางชนิดอื่น อันผลิตขึ้น หรือได้มาจากส่วนหนึ่งส่วนใดของต้นยางพารา และพืชผลทางการเกษตรอื่นทุกชนิด



สารสนเทศกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

ปี 2558 บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (บอท.) ได้รับการว่าจ้างให้จัดทำแบบและจัดหาพัสดุสำหรับเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ลำที่ ๒ ให้กับกองทัพเรือตามสัญญาเลขที่ SEA-5861-04 วันที่ 17 กันยายน 2528 โดยใช้แบบเรือของ เรือหลวงกระบี่เป็นแบบพื้นฐานในการปรับปรุงแบบเรือและการส่งมอบพัสดุ แบบเรือดังกล่าว มีต้นแบบมาจากแบบเรือของบริษัท BAE Systems Ships จำกัด จากประเทศอังกฤษ ส่วนการดำเนินการในส่วนอื่นๆ นั้น ู่ราชนาวิมิตตลอดดุยเดชกรมอู่ กรมอู่ทหารเรือ และกรมสรรพาวุธทหารเรือจะดำเนินการโดยใช้ศักยภาพและความรู้ความสามารถของกำลังพลกองทัพเรือในการดำเนินการติดตั้ง เป็นการพัฒนากำลังรบตามยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือ เพื่อรองรับกับบทบาทหน้าที่กองทัพเรือในด้านการปฏิบัติการทางทหาร ในการป้องกันประเทศ การรักษากฎหมายและการช่วยเหลือประชาชน และยังเป็นโครงการเทิดพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 90 พรรษาในวันที่ 5 ธันวาคม 2561 การขยายแบบและรูปทรงจากเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งชุดเรือ ต.991 และ ต.994 ตามพระบรมราชวินิจฉัยของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว จนมาถึงเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำที่ 2 มีกรอบเวลาในการดำเนินการปี 2559-2561

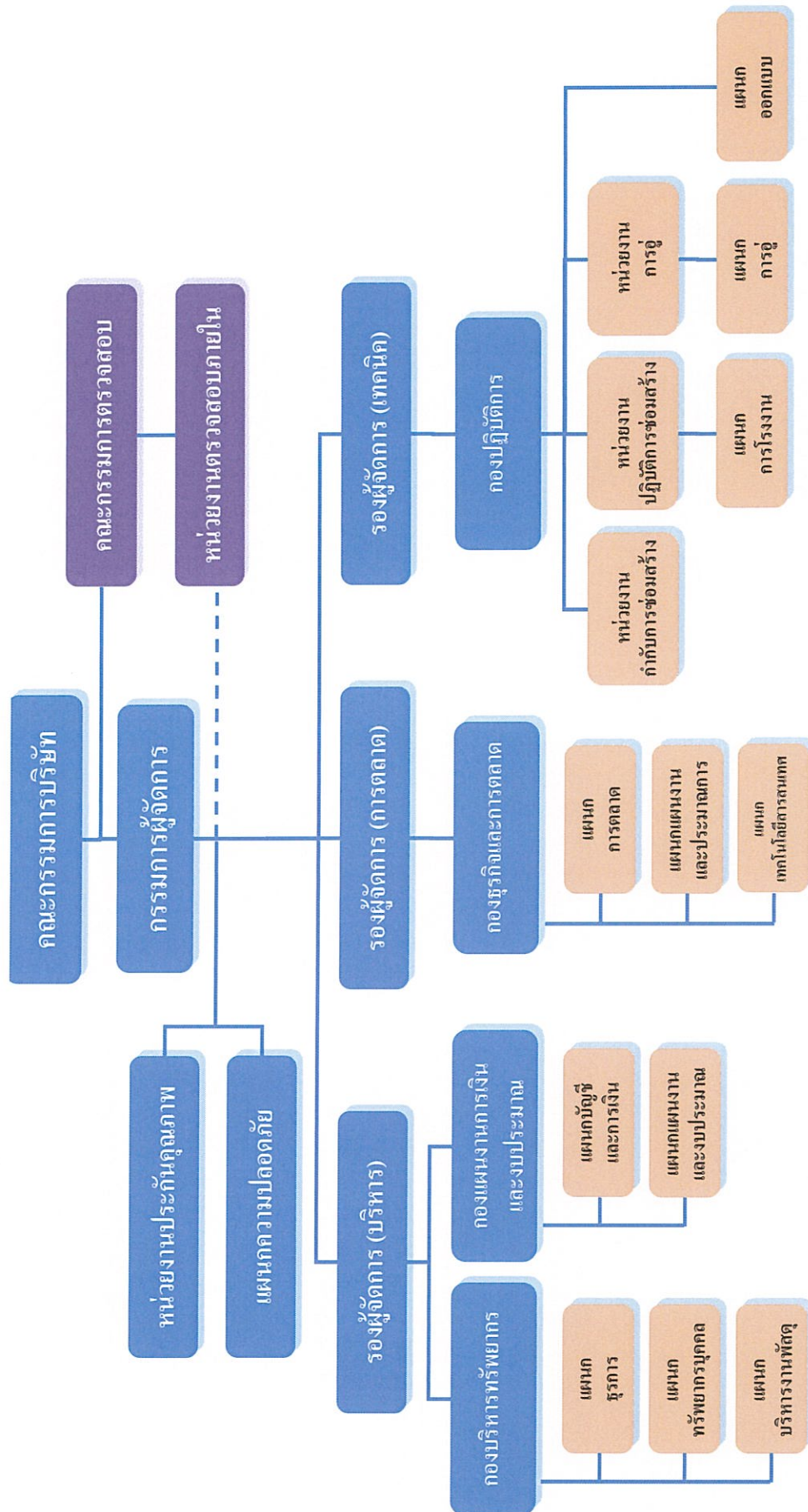
นอกจากนั้น ดำเนินกิจการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมสร้างเรือ และซ่อมเรือ รวมถึงกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพาณิชย์นาวี การดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายได้มาจากธุรกิจหลัก ได้แก่ การสร้างเรือ และการซ่อมทำเรือ สำหรับการสร้างเรือ ส่วนใหญ่เป็นงานสร้างเรือของภาคราชการ ได้แก่ กองทัพเรือ สำหรับการซ่อมเรือ ซึ่งจัดเป็นรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ นั้น เป็นงานซ่อมเรือของภาคราชการและรัฐวิสาหกิจเช่น กองทัพเรือ การท่าเรือแห่งประเทศไทย และกรมทางหลวงชนบท เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ได้แก่ ค่าเช่า และดอกเบี้ย

สำหรับการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กองทัพเรือ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน โดยพบว่าสำหรับกลุ่มลูกค้ากองทัพเรือ รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับงบประมาณประจำปีและนโยบายในการจ้างซ่อมทำเรือของกองทัพเรือเป็นสำคัญ ส่วนกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งมีลักษณะเป็นวงรอบ เนื่องจากทางราชการกำหนดให้เรือเอกชนต้องได้รับการตรวจเรือ และจดทะเบียนเรือ โดยมีวงรอบประมาณ 30 เดือน (2 ปีครึ่ง) รายได้จากการสร้างเรือ ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการสร้างเรือ เป็นจำนวน 109.95 ล้านบาท รายได้ทั้งหมดมาจากการสร้างเรือของกองทัพเรือ รายได้จากกลุ่มหน่วยงานกองทัพเรือ ได้แก่ ขยายแบบรายละเอียดและพัสดุสำหรับสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง งานประกอบติดตั้งส่วนประกอบของเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง

ท้ายสุดนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพ คำนึงถึงผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการให้การสนับสนุนกองทัพเรืออุตสาหกรรมพาณิชย์นาวีในประเทศ เพื่อผลักดันให้ทุกส่วนสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนตลอดไป



แผนผังโครงสร้างและการแบ่งงานของบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด







คณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



พลเรือเอก ณะ อารีนิจ

ประธานกรรมการ

การศึกษา

โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ ๑๕

โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ ๗๒

หลักสูตรนายทหารศูนย์ยุทธการ

หลักสูตรต้นหน

หลักสูตรยกพลขึ้นบกสัญญาบัตร

หลักสูตรนายทหารลำทำลายทุ่นระเบิด

หลักสูตรนายทหารกวาดทุ่นระเบิดสัญญาบัตร

หลักสูตรนายทหารพรคนาวิน รุ่นที่ ๒๓

หลักสูตรเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ ๔๙

วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ ๓๑

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๕๓

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

– เสนาธิการทหารเรือ



2.ชื่อ – ยศ พลเรือโท พิทักษ์ พิบูลทิพย์

การศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

_ เจ้ากรมอุทกหารเรือ



3.ชื่อ – ยศ พลเรือโท พลเดช เจริญกุล

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ณ โรงเรียนนายเรือ กรมยุทธศึกษาทหารเรือ

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขา OPERATION RESEARCH (Florida Institute technology) สหรัฐอเมริกา

- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.)

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) กองบัญชาการกองทัพไทย

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองเสนาธิการทหารเรือ



4.ชื่อ – ยศ พลเรือโท ไพฑูรย์ ประสพลิน

การศึกษา

ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
ประกาศนียบัตร	หลักสูตรพรคนาวิน รร.นว.สรส.
ประกาศนียบัตร	หลักสูตรการบริหารงานและงบประมาณ (ระดับผู้บริหาร)
ประกาศนียบัตร	วิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองเสนาธิการทหารเรือ



5.ชื่อ – ยศ พลเรือโท ฐานันดร เข้มเพชร

การศึกษา

ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
ประกาศนียบัตร	โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
ประกาศนียบัตร	วิทยาลัยกองทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ



6.ชื่อ – ยศ พลเรือตรี ลิงขร ชีระสินธุ์

การศึกษา

ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
ปริญญาโท	มหาวิทยาลัยนิวออลีนส์ สหรัฐอเมริกา
ประกาศนียบัตร	โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
ประกาศนียบัตร	วิทยาลัยกองทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอยู่ราชนาวิมหิตลอดุลยเดช กรมอุททหารเรือ



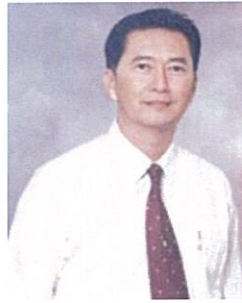
7.ชื่อ – ยศ พลเรือตรี สุพจน์ สายวงศ์ปัญญา

การศึกษา

ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
ประกาศนียบัตร	วิทยาลัยกองทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เจ้ากรมการเงินทหารเรือ



8.ชื่อ – ยศ นายเอกวัฒน์ มานะแก้ว

การศึกษา

ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาโท ศิลปะศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

– รองอธิบดีกรมธนารักษ์



9.ชื่อ – ยศ นางศรีนิตา พรหมหิตาธร

การศึกษา

ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา

ประกาศนียบัตร นิติศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

– อธิบดีอัยการฝ่ายยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาตตุลาการ



ชื่อ – ยศ นายสมชาย สุ่มนัสขจรกุล

การศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.โยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาโท Msc. Ocean Engineering ,University of Rhode Islands, USA.

ปริญญาโท Msc. Hydraulic Engineering , IHE, The Netherlands

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอธิบดีกรมเจ้าท่า



นาวาเอก พิษเณทร์ ตันประเสริฐ

กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Florida Institute of Technology/USA

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

๑. พัฒนาธุรกิจหลัก เพื่อให้กิจการมีฐานะการเงินและสภาพคล่องที่มั่นคงและยั่งยืน โดยการพัฒนาขีดความสามารถในกระบวนการซ่อม/สร้างเรือด้วยตนเอง และมีระบบบริหารจัดการ ตามมาตรฐานสากลอย่างมืออาชีพ จัดให้มีระบบบริหารงานบุคคล ตลาด และประชาสัมพันธ์ เชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ
๒. ขยายธุรกิจรอง ด้านการเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าตราอักษรสำคัญที่ใช้ในงานซ่อม/สร้างเรือ และด้านอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น การซ่อม/สร้างโครงสร้างเหล็กหรืออื่นๆ ทางทะเล ฯลฯ ด้วยตนเองหรือผ่านช่องทางการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
๓. มีระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งรายบุคคลและหน่วยงานภายใต้ตัวชี้วัด (K.P.I) ที่ชัดเจน และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนบรรจุเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่จำเป็นต่อการพัฒนาองค์กร (ด้านกฎหมาย/ระเบียบข้อบังคับ และวิศวกรรมทุกสาขา)
๔. บริหารงาน เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ขององค์กร โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่เหมาะสม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) กระทรวงกลาโหม สังคม และประเทศชาติ
๕. ดำเนินการเชิงรุก เพื่อให้ได้มาซึ่งเงินทุนในการนำไปพัฒนาซ่อม/สร้างเรือในพื้นที่สัตหีบ และดำเนินการออกแบบก่อสร้างเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

มีมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ วันที่ ๒๖ มกราคม พ.ศ.๒๕๕๘



คณะผู้บริหารบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด



นาวาเอก พิชยนทร์ ต้นประเสริฐ
กรรมการผู้จัดการ



พลเรือตรี เอกชัย ตรุศบรจง
รองผู้จัดการ (บริหาร)



นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา
รองผู้จัดการ (เทคนิค)



นางสาววิตากรณ์ ชลังธรรมเนียม
ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร



เรือเอก วีระพงษ์ ศรีณยุทธ
ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด
ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าประกันคุณภาพ (QA)
โครงการเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ลำที่ ๒



เรือเอกสถิร เปลี่ยนประสิทธิ์
ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการ



พันจ่าเอกดนัย พันธุโม
หัวหน้าแผนกความปลอดภัย



นางสาวศรินัยนา เหมือนแยม
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



นายวรุจน์ พูลพล
หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการกองแผนงาน
การเงิน และงบประมาณ



นายเทพยุทธ์ เตชะศรีนทร์
หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพ



คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้ด้านต่าง ๆ ของ บริษัทฯ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee)

เพื่อให้การตรวจสอบของบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสอดคล้องกับระเบียบ กระบวนการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ.2555 บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee)
 - 1.1 พลเรือโท พิทักษ์ พิบูลย์ทิพย์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการฯ
 - 1.2 พลเรือตรี สุพจน์ สายวงศ์ปัญญา ตำแหน่ง กรรมการฯ
 - 1.3 นางศรีนิตา พรหมพิถาธร ตำแหน่ง กรรมการฯ
 - 1.4 นางสาวศรีนัยนภา เหมือนแย้ม ตำแหน่ง เลขานุการฯ
2. ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้
 - 2.1 จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับ ขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าว อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 - 2.2 สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการ กำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
 - 2.3 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
 - 2.4 สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธี ปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ
 - 2.5 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของ หน่วยตรวจสอบภายใน
 - 2.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ มีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
 - 2.7 เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
 - 2.8 ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทาน หรือ ตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ
 - 2.9 รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวันนับแต่วัน สิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็น



- รายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงกลาโหม และกระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของบริษัทฯ
- 2.10 ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- 2.11 เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 2.12 ปฏิบัติอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานฯ

- | | | |
|----------------------|---------------|------------------------------|
| 1.1 พลเรือโท ฐานันดร | เข้มเพชร | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 1.2 พลเรือตรี สิงขร | ธีระสินธุ์ | อนุกรรมการฯ |
| 1.3 นายสมชาย | สุมนัสจรกุล | อนุกรรมการฯ |
| 1.4 นาวาตรี ชัยรัช | อามะเทศา | เลขานุการฯ |
| 1.5 นางสาวฐิตาภรณ์ | คลังธรรมเนียม | ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร |

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 ให้มีอำนาจและหน้าที่ วัตถุประสงค์การปฏิบัติงานและกำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง

คณะกรรมการควบคุมภายใน

เพื่อให้การดำเนินงานในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมถึง ดูแลรักษาทรัพย์สิน ป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตภายในองค์กร การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรี จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายใน ดังนี้

1. คณะกรรมการควบคุมภายใน

- | | | |
|----------------------|--------------|--|
| 1.1 พลเรือโท พลเดช | เจริญพูล | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 1.2 พลเรือโท ไพฑูรย์ | ประสพสิน | อนุกรรมการฯ |
| 1.3 พลเรือตรี สิงขร | ธีระสินธุ์ | อนุกรรมการฯ |
| 1.4 พลเรือตรี เอกชัย | ตรุศบรจง | รองผู้จัดการ (บริหาร) |
| 1.5 นายเทพยุทธ์ | เดชะครินทร์ | หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพและเลขานุการฯ |
| 1.6 นางสาวปิยนันท์ | สันติวีรยุทธ | พนักงานบัญชีและการเงิน 2 |



2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1. พิจารณาและทบทวนคู่มือการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
- 2.2. ติดตาม กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในผลการดำเนินงาน เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
 - 2.2.1 ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
 - 2.2.2 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
 - 2.2.3 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำ รายงานทางการเงิน
 - 2.2.4 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 2.2.5 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง และบรรลุมติวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ดังนี้

1. คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------------|-------------|------------------------------|
| 1.1 พลเรือเอก ณะ | อารีนิจ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 1.2 พลเรือโท ไพฑูรย์ | ประสพสิน | อนุกรรมการฯ |
| 1.3 พลเรือโท ฐานันดร | เข้มเพชร | อนุกรรมการฯ |
| 1.4 นาวาเอก พิชยนทร์ | ตันประเสริฐ | อนุกรรมการฯ และเลขานุการฯ |
| 1.5 พลเรือตรี เอกชัย | ตรุศบรรจง | รองผู้จัดการ (บริหาร) |
| 1.6 นางสาววิรัชรอง | ศิริสาคร | หัวหน้าแผนกธุรการ |
| 1.7 เรือเอก อัญญภูมิ | เหลือทองคำ | หัวหน้าแผนกแผนงานและงบประมาณ |

2. คณะอนุกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 2.1 พิจารณาทบทวน และเสนอแนะในทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย แผนงานกลยุทธ์ และเป้าหมายของธุรกิจ และโครงการที่สำคัญ หรือโครงการที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- 2.2 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน และตัวชี้วัดการดำเนินงานในระบบประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบก่อนการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ในแต่ละปีงบประมาณ



- 2.3 ติดตามและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.4 กำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการของ บริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกรอบหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับ ควบคุมของกรรมการและบริหารจัดการงานฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 2.5 เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดี เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ
- 2.6 กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม(SCR) ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนสิ้นปีบัญชี

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้การพัฒนากิจการด้านการบริหารบุคคล เป็นมาตรฐานและมีทิศทางพัฒนาที่ถูกต้อง โดยใช้ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นกลไกที่จะขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรบุคคล และสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

- | | | |
|----------------------|---------------|------------------------|
| 1.1 พลเรือโท พลเดช | เจริญพูล | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 1.2 นายสมชาย | สุนันท์จรกุล | อนุกรรมการฯ |
| 1.3 นาวาเอก พิชยนทร์ | ตันประเสริฐ | อนุกรรมการฯ |
| 1.4 นางสาวฐิตาภรณ์ | คลังธรรมเนียม | เลขานุการฯ |
| 1.5 นางอมลรจี | ชุมสวัสดิ์ | พนักงานทรัพยากรบุคคล 1 |

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณากลับกรองระเบียบ ข้อบังคับ และการวางแผนการกำหนดระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
- 2.2 แต่งตั้งบุคคลหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
- 2.3 รายงานผลการพิจารณากลับกรองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามความเห็นชอบ
- 2.4 พิจารณานโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ
- 2.5 ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้างฝ่ายบริหาร โครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการฯ ลงมา ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างองค์กร รวมทั้งการกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง
- 2.6 กำกับ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานด้าน Human Resource Management (HRM) และ Human Resource Development (HRD) แล้วรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุก 6 เดือน



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง และสามารถนำผลการบริหารความเสี่ยงไปสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรได้ดียิ่งขึ้น จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.1 พลเรือโท ไพฑูรย์	ประสพสิน	ประธานคณะกรรมการฯ
1.2 พลเรือตรี สิงขร	ธีระสินธุ์	อนุกรรมการฯ
1.3 นาวาเอก พิชยนทร์	ตันประเสริฐ	อนุกรรมการฯ
1.4 พลเรือตรี เอกชัย	ตรศบรจง	รองผู้จัดการ (บริหาร)
1.5 นายวรจักษ์	พูลพลบ	หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน
1.6 เรือเอก อัญญภูมิ	เหลื่องทองคำ	หัวหน้าแผนกแผนงานฯ และเลขานุการ

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณา / กำหนด นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- 2.2 ตรวจสอบ กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน
- 2.3 ส่งเสริมและสนับสนุนความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการ บริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบายและเป้าหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

1. คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ

1.1 พลเรือโท พลเดช	เจริญพูล	ประธานอนุกรรมการฯ
1.2 พลเรือโท ไพฑูรย์	ประสพสิน	อนุกรรมการฯ
1.3 พลเรือตรี สิงขร	ธีระสินธุ์	อนุกรรมการฯ
1.4 นาวาเอก พิชยนทร์	ตันประเสริฐ	อนุกรรมการฯ และเลขานุการฯ
1.5 พลเรือตรี เอกชัย	ตรศบรจง	รองผู้จัดการ (บริหาร)
1.6 นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	รองผู้จัดการ (เทคนิค)

2. คณะอนุกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 2.1 ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ขององค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- 2.2 พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น งานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง
- 2.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย



คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด

เพื่อให้การดำเนินงานในระบบการจัดการสารสนเทศ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและตามความต้องการของบริษัทฯ และนโยบายของรัฐบาล รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องครบถ้วน และเต็มตามศักยภาพ บรรลุแผนแม่บท และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ

1.2 พลเรือโท พลเดช	เจริญพูล	ประธานกรรมการฯ
1.3 พลเรือโท สุภรณ์	เข็มเพชร	อนุกรรมการฯ
1.4 พลเรือตรี สิงขร	ธีระสินธุ์	อนุกรรมการฯ
1.5 พลเรือตรี เอกชัย	ตรุศบรรจง	เลขานุการฯ
1.6 นายปัญญาภัทร	ทองท่วม	พนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 2

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของบริษัทฯ เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐาน รองรับงานบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ติดตามกำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 6 เดือน
- 2.2 แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ ตามเหมาะสม
- 2.3 แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ระบบการบริหารจัดการที่ดีมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืนเพื่อช่วยให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเหมาะสมคณะกรรมการบริษัทกำหนดเป็นนโยบายที่จะทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปีเพื่อปรับปรุงให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

หลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นมาตรฐานสากลทั้ง 7 ประการมาใช้ ดังนี้

1.1 Accountability ความรับผิดชอบต่อ การตัดสินใจและผลการปฏิบัติหน้าที่

1.2 Responsibility ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ

1.3 Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมโดยสุจริต และจะต้องพิจารณาให้

เกิดความเท่าเทียมกัน เช่นการจัดซื้อจัดจ้าง ต้องให้ทุกคนได้รับความยุติธรรมและเท่าเทียมกัน หากมีการร้องเรียนต้องมีคำอธิบายได้

1.4 Transparency ความโปร่งใส ซึ่งประกอบด้วย

- ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้

- การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส (Transparency of Information Disclosure) คือมีการแสดงผลประกอบการอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1.5 Value Creation การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน

1.6 Ethics การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแล และจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ

1.7 Participation การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น

2. คณะกรรมการบริษัท

2.1 หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

2.1.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้ในการกำกับดูแล กรรมการจะต้องใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจและปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างมีเหตุผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

2.1.2 ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำกลยุทธ์วัตถุประสงค์ของบริษัทไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จตลอดจนบริหารจัดการงานประจำวันและธุรกิจของบริษัท

2.2 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

2.2.1 กำหนดวิสัยทัศน์นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

2.2.2 พิจารณออนุมัติรายการที่สำคัญเช่นโครงการลงทุนธุรกิจใหม่การซื้อขายทรัพย์สินฯ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด

2.2.3 ประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

2.2.4 รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารโดยให้ความสนใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

2.2.5 จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้รวมทั้งดูแลและติดตามความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

2.2.6 ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

2.2.7 กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

2.2.8 ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2.2.9 รายงานความรับผิดชอบต่อตน ในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่างๆ และมีจำนวนกรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คนตามกฎหมายและไม่เกิน 11 คน โดยอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านกิจการการซ่อมสร้างเรือ และอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

2.4 ประธานคณะกรรมการบริษัท

2.4.1 ประธานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสมไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้การถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

2.4.2 ประธานคณะกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (2)หารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อกำหนดวาระการประชุม
- (3) ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลที่จำเป็นอย่างทันเวลาเพื่อพิจารณาหรือในแต่ละวาระ
- (4) สนับสนุนให้กรรมการ ได้อภิปรายตั้งคำถามและแสดงความเห็นในประเด็นต่างๆ ระหว่างการประชุม



(5) ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ทั้งระหว่างกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

(6) ดูแลให้บริษัทมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

2.4.3 ประธานคณะกรรมการ เป็นหัวหน้า และผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการบริษัทตามทิศทางกลยุทธ์และงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้สำเร็จบรรลุตามเป้าหมาย

2.5 คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการต้องมีคุณสมบัติขั้นตํานี้

2.5.1 เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

2.5.2 มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

2.5.3 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2.6 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

2.6.1 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่ในการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งหรือเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท

2.6.2 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการที่ต้องการและยังได้พิจารณาถึงความหลากหลายทั้งในด้านของทักษะประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญความเป็นอิสระอายุและเพศของกรรมการ

2.6.3 ในการพิจารณาเสนอเป็นกรรมการต่ออีการะคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาปัจจัยต่างๆซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุมและการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

2.6.4 ในการสรรหาบุคคล เพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาสรรหาบุคคลจากแหล่งต่างๆดังนี้

(1) กรรมการของบริษัทเป็นผู้แนะนำ

(2) ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2.6.5 การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน

2.7 วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

2.8 คณะกรรมการชุดย่อย

2.8.1 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 7 คณะเพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัทดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

(2) คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม



- (3) คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน
- (4) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะอนุกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล
- (6) คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศบริษัท
- (7) คณะอนุกรรมการบริหารบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

2.8.2 คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีกฎบัตรซึ่งระบุถึงองค์ประกอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนโยบายฉบับนี้

2.9 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.9.1 จำนวนครั้งและกำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 10 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

2.9.2 องค์ประชุมและการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทกรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุมประธานคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมรวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายในเรื่องที่สำคัญ

2.9.3 วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการบริษัทโดยการหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบวาระการประชุมซึ่งกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาได้

2.9.4 การจัดส่งเอกสารการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุม

2.9.5 การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทคาดหวังว่ากรรมการแต่ละท่านจะใช้เวลาพยายามอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่งอยู่ทุกครั้งคณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าในบางโอกาสหรือสถานการณ์อาจทำให้กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทคาดหวังว่าการกิจดังกล่าวจะไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นสาระสำคัญ

2.9.6 รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็นโดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเจ็ด (7) วันนับจากวันที่ประชุมในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอชัดเจนเป็นไปตามกฎหมาย

2.10 การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

กรรมการสามารถเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหารและเลขานุการบริษัทได้โดยตรงตามความเหมาะสมแต่การเข้าถึงและติดต่อสื่อสารนั้นต้องไม่เป็นการก้าวร้าวหรือแทรกแซงต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท



2.11 ค่าตอบแทนของกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง

2.12 เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทไม่มีนโยบายให้เงินกู้ยืมใดๆแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

2.13 การปฐมนิเทศและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของกรรมการ

2.13.1 กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศของบริษัทเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

2.13.2 กรรมการจะได้รับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของกรรมการประกอบด้วยหลายรูปแบบเช่นการอบรมศึกษาทั้งภายในและภายนอกการดำเนินงานต่างประเทศการเยี่ยมชมธุรกิจต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น

2.14 จรรยาบรรณ

กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

2.15 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายจำกัดจำนวนรัฐวิสาหกิจ ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่นได้ไม่เกิน 2 รัฐวิสาหกิจ ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท

2.16 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัทและเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปีเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดีหรือไม่และเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

2.17 การติดต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือส่งข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบผ่านช่องทางดังนี้

2.17.1 ส่งจดหมายมายังบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

2.17.2 ส่ง Email มาที่ admin@bangkokdock.co.th เพื่อติดต่อคณะกรรมการบริษัท

3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิและมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือชาวต่างชาติโดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันดังนี้

3.1.1 สิทธิในการได้รับใบหุ้นโอนหุ้นและสิทธิในการรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา



3.1.2 สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียม

3.1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นให้ข้อเสนอแนะและร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ

3.1.4 สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท นอกจากนี้แล้วผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท

3.2 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

3.2.1 ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล

3.2.2 ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

3.2.3 จัดประชุมผู้ถือหุ้นในสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้สะดวก

3.2.4 เปิดเผยแพร่การประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาได้เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม

3.2.5 การประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งให้แต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมและแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม

3.2.6 กรรมการทุกท่านรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกคราวไป

3.2.7 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

3.2.8 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศการแสดงความเห็นและตั้งคำถามใดๆต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอโดยประธานในที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม

3.2.9 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละวาระที่เสนอคณะกรรมการบริษัทต้องไม่รวมเรื่องต่างๆที่ไม่เกี่ยวข้องกันแล้วเสนอขออนุมัติรวมเป็นมติเดียว

3.2.10 จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันและมีรายละเอียดเพียงพอรวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุมและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นต่อรายงานการประชุมรวมทั้งเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

3.3 กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ตนเองมีส่วนได้เสียในเรื่องที่บริษัทจะเข้าร่วมดำเนินการห้ามมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในเรื่องนั้น

3.4 กรรมการผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นและต้องปฏิบัติตามนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลของบริษัท

4. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

4.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ (ได้แก่พนักงานลูกค้าคู่ค้าเจ้าหนี้ เป็นต้น)



และจะดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวทั้งที่กำหนดเป็นกฎหมายหรือโดยการตกลงร่วมกันจะได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดจนจะชดเชยอย่างเหมาะสม หากผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวถูกละเมิด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆไว้เป็นส่วนหนึ่งในประมวลจริยบรรณของบริษัท

4.2 คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นพัฒนาโอกาสการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งจะเป็นปัจจัยที่ช่วยในการสร้างเสริมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น

ได้รับทราบอย่างเพียงพอเชื่อถือได้และทันเวลา

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

5.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วนเพียงพอเชื่อถือได้ และทันเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

5.2 บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อสาธารณชนดังนี้

5.2.1 วัตถุประสงค์ของบริษัทและข้อบังคับบริษัท

5.2.2 โครงสร้างองค์กร

5.2.3 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและคำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

5.2.4 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

5.2.5 นโยบายการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ

5.2.6 ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

5.2.7 งบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

5.2.8 รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

5.2.9 หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งรายงานการประชุม นอกจากนี้บริษัทยังคงต้องเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

6.1 การควบคุมภายใน

6.1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในเพื่อปกป้องทรัพย์สินของบริษัท

6.1.2 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้งและรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบซึ่งการสอบทานดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งหมดในด้านการเงินการดำเนินงาน

การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการบริหารความเสี่ยง

6.2 การตรวจสอบภายใน



หน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหารต่อประธานคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

6.3 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียโดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีการบริหารงานและการตัดสินใจประจำวันรวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่างๆ

7. นโยบายการกำกับดูแลที่ดี

7.1 คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

7.2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น สิทธิของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ เคารพในสิทธิและมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

7.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น เพื่อมุ่งมั่นพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา

7.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

7.5 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด(ฉบับทบทวน)

ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด
ในการประชุมครั้งที่ 8/ 2558 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558

พลเรือเอก

๓๐ : ๑๔๔

(ณะ อารีนิจ)

ประธานกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด



ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอยู่เรือ

เศรษฐกิจโลก ปี 2558

ภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกในช่วง 2- 3 ปีที่ผ่านมา ตามมุมมองของบรรดานักเศรษฐศาสตร์ชั้นนำ โดยภาพรวมไม่ คึกคักสดใสเท่าใดนัก โดยยกตัวอย่างที่เห็นได้ชัด จากการผสมผสานที่ไม่เข้ากัน ระหว่างโอกาสดีมากมายด้าน เทคโนโลยี และการเติบโตด้านการลงทุนที่แข็งแกร่ง กับนโยบายที่ค้ำค้ำ และความท้าทายทางธุรกิจจำนวนมาก นั่นคือสาเหตุหลักที่ทำให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่รูปแบบ “หยุดชะงัก” แร้งบวกกับแรงกดดันต่างสอดแทรกตั้งยั้งกัน และคาดว่าสถานการณ์จะดำเนินต่อไป อย่างน้อยก็ในระยะสั้นของปีใหม่ 2559 นี้

สำหรับความน่าจะเป็นของภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2559 ขอนำเสนอรายงานการศึกษาวิเคราะห์ของคณะ ผู้เชี่ยวชาญ องค์การสหประชาชาติ (ยูเอ็น) ที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง มาเผยแพร่ต่อท่านผู้อ่าน เป็นรายงาน ว่าด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจโลกและการคาดการณ์ หรือ เวสป์ ประจำปี 2559 World Economic Situation and Prospects : WESP 2016 รายงานที่จัดทำโดยฝ่ายกิจการเศรษฐกิจและสังคมของยูเอ็น พาดหัวสรุป เนื้อหาว่า “เศรษฐกิจโลกซบเซาในปี 2558 และคาดว่าจะดีขึ้นพอประมาณในปี 2559 / 2560” เนื่องจาก อุปสรรคมากมายด้านโครงสร้างและเป็นวงจร ยังคงมีอยู่

รายงานประเมินการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2558 เพียงแค่ร้อยละ 2.4 ปรับลดลงร้อยละ 0.4 จาก การคาดการณ์เมื่อกลางปี ท่ามกลางภาวะราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ การไหลออกของเงินทุนจำนวนมาก รวมทั้ง ความผันผวนมากขึ้นของตลาดการเงินขณะที่การเติบโตของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา และกลุ่ม ประเทศเศรษฐกิจกำลังเปลี่ยนผ่าน เชื่องช้าลงสู่ระดับอ่อนแอสุด นับตั้งแต่วิกฤติการเงินโลกระหว่างปี 2551- 2552 เนื่องจากเศรษฐกิจจีนชะลอตัว ตามที่หลายฝ่ายคาดการณ์ และเศรษฐกิจอ่อนแออย่างต่อเนื่อง ในกลุ่ม ประเทศเศรษฐกิจกำลังเติบโตขนาดใหญ่อื่น ๆ โดยเฉพาะรัสเซียและบราซิล ทำให้แกนหลักของเศรษฐกิจโลก จะหันไปหากกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วอีกครั้ง

คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะเติบโตที่ร้อยละ 2.9 ในปี 2559 และกระเตื้องขึ้นสู่ร้อยละ 3.2 ในปี 2560 โดยได้ปัจจัย หนุนจากข้อจำกัดที่ลดลงโดยทั่วไปด้านงบประมาณ และจุดยืนนโยบายด้านการเงินทั่วโลกที่ยังคงเอื้อประโยชน์ จังหวะเวลาและการปรับนโยบายด้านการเงินสู่ปกติของสหรัฐ จะช่วยลดความไม่แน่นอนต่าง ๆ ทางด้าน นโยบาย หนุนการลงทุนและการเติบโตที่พอประมาณ นอกจากนั้นยังจะช่วยป้องกันความผันผวนเกินไปในตลาด การเงิน และรับประกันการปรับราคาสินทรัพย์ให้เป็นระเบียบด้วย

ที่คาดว่าจะดีขึ้นในปี 2559 นี้คือ ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคจะมีเสถียรภาพ และความขัดแย้งทางด้านภูมิศาสตร์ การเมือง จะไม่ลุกลามออกไปอีกผู้ช่วยเหลือกิจการฝ่ายกิจการเศรษฐกิจและสังคมของยูเอ็น กล่าวว่า ทุกฝ่าย จำเป็นต้องปรับนโยบายให้หนักแน่น และสอดคล้องกันมากขึ้น เพื่อรับประกันการเติบโตของเศรษฐกิจจะเป็นไป อย่างแข็งแกร่ง ครอบคลุมและยั่งยืน ซึ่งจะเป็นกลไกหลักสู่ความสำเร็จ ตาม “เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน” หรือ เอสดีจี ของยูเอ็น ภายในปี พ.ศ. 2573 การเติบโตที่อ่อนแออย่างส่งผลกระทบในทางลบ ต่อตลาดแรงงานใน กลุ่มประเทศกำลังพัฒนา และประเทศเศรษฐกิจเปลี่ยนผ่านจำนวนมาก อัตราว่างงานสูงขึ้น โดยเฉพาะใน อเมริกาใต้ หรือยังอยู่ในระดับสูงอย่างไม่ลดละ เช่นในแอฟริกาใต้ ขณะเดียวกัน ความไม่มั่นคงด้านการงานจะมี



มากขึ้น ท่ามกลางกระแสเปลี่ยนแปลง จากการเป็นลูกจ้างกินเงินเดือน ไปสู่การเป็นนายจ้างตัวเอง จากภาวะช่องว่างทางผลผลิตที่คงอยู่ต่อเนื่อง บวกกับอัตราการเติบโตของปริมาณของค่าจ้างแรงงาน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ถูกลง คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วโลกจะอยู่ในระดับต่ำสุด นับตั้งแต่ปี 2552 ความเสี่ยงเกิดภาวะเงินฝืดในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วลดน้อยลง แต่ยังไม่หายไป โดยเฉพาะในญี่ปุ่นและกลุ่มยูโรโซน การเติบโตของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วจะกระตือรือร้นขึ้นในปี 2559 ผ่านหลักร้อยละ 2 เป็นครั้งแรก นับตั้งแต่ปี 2553

ปีนี้ไอเอ็มเอฟปรับลดคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจโลก ในปี 2558 / 2559 ลงอย่างมาก จากเมื่อกลางปี 2558 จากสาเหตุหลักราคาน้ำมันในตลาดโลกตกต่ำ ไม่ชัดเจนความอ่อนแอทางเศรษฐกิจที่แผ่ซ่านไปทั่วโลก แนวโน้มเศรษฐกิจที่แยกลงในจีน รัสเซีย ญี่ปุ่น และยูโรโซน จะกดดันอัตราเติบโตของเศรษฐกิจโลก อยู่ที่ร้อยละ 3.5 ในปี 2558 และร้อยละ 3.7 ในปี 2559 ลดลงจากที่ประกาศในเดือน ต.ค. ที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.8 และ 4 ตามลำดับการปรับลดคาดการณ์แสดงให้เห็นชัดเจนถึงการเสื่อมถอยอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจประเทศต่าง ๆ อันเป็นผลจากการลงทุนที่ซบเซา การค้าขายชะลอตัว และราคาสินค้าอุปโภคบริโภคตกต่ำในปี 2559 นี้ สหรัฐจะยังคงเป็นจุดสว่างใสสุดเดียว ในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจชั้นนำ ขณะที่ยุโรปจะต้องต่อสู้กับภาวะเงินฝืดต่อไป ส่วนการเติบโตของจีน ประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่สุดอันดับ 2 ของโลก รองจากสหรัฐ ซึ่งทางการปักกิ่งแถลงช่วงกลางเดือน ธ.ค. ที่ผ่านมามีแนวโน้มชะลอตัว อยู่ที่ร้อยละ 7.4 ในปี 2557 อ่อนแอสุดในรอบ 24 ปี คาดว่าจะชะลอตัวอีกในปี 2559 จากผลกระทบของการเติบโตภาคส่งออกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และภาคอสังหาริมทรัพย์ซบเซา ราคาน้ำมันตกต่ำ และการอ่อนค่าของเงินยูโร จะช่วยให้เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซนเติบโตได้ แต่กลุ่ม 19 ประเทศของยุโรปยังต้องต่อสู้กับระดับการลงทุนที่ต่ำ และความต้องการสินค้าส่งออกของกลุ่มลดลง จากกลุ่มประเทศเศรษฐกิจกำลังเติบโต

ไอเอ็มเอฟกล่าวเตือนว่า ยังมีความผันผวนอย่างต่อเนื่องในหลายตลาด ผลพวงบางส่วนจากการที่สหรัฐเริ่มคุมเข้มนโยบายด้านการเงิน ส่งผลให้ค่าเงินสกุลดอลลาร์ของสหรัฐสูงขึ้น ซึ่งจะเป็นสิ่งท้าทายรัฐบาลและธนาคารกลางทั่วโลกในอีกไม่นานแม้ราคาน้ำมันดิบลดลงประมาณครึ่งหนึ่ง จะส่งผลดีต่อผู้บริโภคทั่วโลก แต่เงินดอลลาร์สหรัฐที่แข็งค่าและถูกปฏิเสธเป็นบางส่วน ส่งผลกระทบต่อผู้นำเข้าน้ำมันจำนวนมาก ที่หันไปใช้เงินหลายสกุลที่อ่อนค่าและผลกระทบจากการเติบโตที่ชะลอตัวของการค้า ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ และความปั่นป่วนในตลาด จะลบล้างประโยชน์ที่ได้จากน้ำมันราคาถูกหลายปัจจัยใหม่ที่เกื้อหนุนการเติบโต เช่น ราคาน้ำมันลดลง รวมทั้งการอ่อนค่าของเงินยูโรและเงินเยน สามารถลบล้างพลังทางลบที่คุกคามต่อเนื่องได้ เช่นวิกฤติที่ยังไม่จบหาย และแนวโน้มเศรษฐกิจเติบโตลดลงในหลายประเทศ

เศรษฐกิจไทยในปี 2558

ในปี 2558 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น โดยมีการใช้จ่ายภาคเอกชนซึ่งได้รับอานิสงส์ จากราคาน้ำมันที่ลดลงและภาคการท่องเที่ยวเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก กอปรกับการใช้จ่ายของภาครัฐ จะกลับมาเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและบรรยากาศที่ดีต่อการลงทุน ของภาคธุรกิจ ส่วนการส่งออกสินค้ามีแนวโน้มค่อยๆ พ้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า สำหรับอัตราเงินเฟ้อ มีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องตามทิศทางราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งแรงกดดันจากอุปสงค์ในประเทศ ที่มีไม่มากนัก สำหรับประเด็นความเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ (1) การฟื้นตัวของการส่งออกสินค้าที่ยังมีความเสี่ยง จากเศรษฐกิจจีน ญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศยุโรป ประกอบกับไทยยังมีข้อจำกัดด้านการผลิตสินค้าเทคโนโลยีสูง (2) ความผันผวนของเงินทุนเคลื่อนย้าย จากการดำเนินนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักที่แตกต่างกัน มากขึ้น (3) ความต่อเนื่องของนโยบายภาครัฐ และการเร่งรัดการใช้จ่ายภาครัฐให้เป็นไปตามเป้าหมาย และ (4) กำลังซื้อของ



ภาคครัวเรือนที่ยังถูกจำกัดจากรายได้เกษตรกรที่อ่อนแอจากราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ และ ภาระหนี้ที่อยู่ในระดับสูง

อุตสาหกรรมต่อเรือ ปี 2558

จากเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนาที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องโดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ที่คาดการณ์ว่าจะได้รับแรงหนุนจากสภาวะทางการเงินที่ยังคงผ่อนคลายและตลาดแรงงานที่เข้มแข็งแม้ว่าการแข็งค่าขึ้นของเงินเหรียญสหรัฐฯ และราคาน้ำมันที่ตกต่ำจะส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและภาคพลังงานก็ตาม สำหรับเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโร คาดว่าสภาวะทางการเงินที่ผ่อนคลาย ประกอบกับราคาน้ำมันที่ต่ำ จะช่วยกระตุ้นการบริโภคภาคเอกชนให้สูงขึ้น หักล้างภาคส่งออกที่ยังคงอ่อนแอ ทั้งนี้ ณ เดือนมกราคม 2559 IMF ประมาณการแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2559 ไว้ที่ระดับร้อยละ 3.4 โดยมีความเสี่ยงจากการชะลอตัวเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ของเศรษฐกิจจีน และการแข็งค่ามากขึ้นของเงินเหรียญสหรัฐฯ

ส่วนเศรษฐกิจไทยในปี 2559 คาดว่าจะขยายตัวสูงกว่าปี 2558 โดยได้รับแรงส่งจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการใช้จ่ายลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่มีความชัดเจนมากขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้ภาคธุรกิจและกระตุ้นการลงทุน ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง นอกจากนี้เงินบาทที่มีแนวโน้มอ่อนค่าคาดว่าจะส่งผลดีต่อการส่งออก สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองในปี 2559 ได้แก่ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ปัญหาภัยแล้ง และความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐทั้งนี้ สศช. ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวอยู่ในช่วง 2.8-3.8 ในปี 2559

จากแนวโน้มภาพรวมทั้งเศรษฐกิจของโลกและเศรษฐกิจไทย ในช่วงปี 2558-2559 มีผลกระทบกับอุตสาหกรรมต่อเรือโดยเฉพาะตลาดเรือ Offshore ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากราคาน้ำมันตกต่ำ เรือถูกหยุดการใช้งาน (Layup) และลดการซ่อมบำรุงประจำปี ไม่มีแผนต่อเรือใหม่ ในส่วนของตลาดเรือน้ำมันเพื่ออุปสงค์ภายในประเทศสูงขึ้น ไม่ค่อยมีผลกระทบเรื่องการลดจำนวนเรือ ปริมาณเรือเปรียบเทียบ สิ้นปี 2558 ยังคงมีปริมาณใกล้เคียงกับปี 2557

ด้านการต่อเรือของภาครัฐ แนวโน้มมีโอกาสสูงขึ้น เนื่องจากมีโครงการของหน่วยงานต่างๆ ต้องการใช้เรือใหม่ ทันสมัยขึ้นซึ่งมีจำนวนต่อเรือที่มีศักยภาพในการรับงานเพิ่มมากขึ้น มีการแข่งขันสูง ทำให้ธุรกิจต่อเรือต้องมีการพัฒนา บริหารต้นทุน และปรับปรุงประสิทธิภาพในการต่อเรือ เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน

การซ่อมเรือ จากปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ ทำให้เจ้าของเรือไทย กำหนดงบประมาณในการซ่อมเรืออย่างจำกัด ใเรือมีการแข่งขันด้านราคา ประกอบกับการซ่อมเรือต่างประเทศลดจำนวนลงมาก ทำให้มีการแข่งขันระหว่างอู่เรือสูงขึ้น



ข้อมูลกองเรือพาณิชย์ไทย ปี พ.ศ.2546 - 2558

(เรือขนาดตั้งแต่ 500 ตันกรอสขึ้นไป)

ปี	เรือบรรทุกสินค้าแห้ง		เรือบรรทุกสินค้าเหลว		รวม		อัตราการเติบโต ของระวางบรรทุก (ร้อยละ)
	ลำ	เดทเวทตัน	ลำ	เดทเวทตัน	ลำ	เดทเวทตัน	
2546	165	2,531,310	139	542,794	304	3,074,104	8.4
2547	184	3,138,659	145	536,571	329	3,675,230	19.6
2548	201	3,422,495	158	528,998	359	3,951,493	7.5
2549	178	3,156,439	176	552,248	354	3,708,687	-6.1
2550	169	2,985,169	178	547,290	347	3,532,459	-4.8
2551*	233	3,255,691	249	724,623	482	3,980,314	12.7
2552	207	2,603,200	270	1,096,764	477	3,699,964	-7.0
2553	198	2,389,963	285	2,051,268	483	4,441,231	20.0
2554	185	2,221,150	287	2,124,171	472	4,345,321	-2.2
2555	190	2,173,252	290	2,630,257	480	4,803,509	10.5
2556	190	2,295,460	292	3,396,869	482	5,692,329	18.5
2557	190	2,421,306	290	2,840,535	480	5,261,841	-7.6
2558	181	2,301,539	295	3,163,601	476	5,465,140	3.9

ลักษณะงานในอุตสาหกรรมอู่เรือ

อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่สำคัญในการสนับสนุนกิจการการค้าระหว่างประเทศ โดยกว่าร้อยละ ๙๐ ต้องพึ่งพาการขนส่งทางน้ำเพราะสามารถบรรทุกสินค้าได้ปริมาณมากและมีต้นทุนการขนส่งที่ถูกกว่าการขนส่งด้านอื่นๆ ดังนั้นการผลักดันการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง และเป็นการรับกับนโยบายด้านโลจิสติกส์ที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านคมนาคมขนส่งทางน้ำมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถสร้างความมั่นคงและยั่งยืนของเศรษฐกิจไทย

คณะอนุกรรมการศึกษาการพัฒนาและส่งเสริมเขตอุตสาหกรรมต่อเรือและมาตรการสนับสนุน ในคณะกรรมการวิสามัญพิจารณามาตรการส่งเสริมพาณิชย์นาวีของประเทศไทย สถาบันบัญญัติแห่งชาติ เล็งเห็นความพร้อมและศักยภาพที่จะผลักดันการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ โยกำหนดทิศทางการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นฐานการต่อเรือและซ่อมเรือแบบครบวงจร เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางน้ำในภูมิภาค อันจะเป็นผลดีในการสร้างความแข็งแกร่งและความมั่นคงของเศรษฐกิจชาติ ประกอบกับที่ผ่านมาอุตสาหกรรมดังกล่าวยังไม่ค่อยได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเท่าที่ควร ดังนั้น ในการผลักดันเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างจริงจังและต่อเนื่อง จึงได้ทาการศึกษา “โครงการศึกษาการพัฒนาและส่งเสริมเขตอุตสาหกรรมต่อเรือและมาตรการสนับสนุน” ซึ่งอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือนับเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ไม่นอกจากจะสนับสนุนกิจการเดินเรือและซ่อมเรือเองและอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เหล็กและเหล็กกล้า



เครื่องจักรกล เครื่องยนต์ เครื่องมือสื่อสารและอุปกรณ์การเดินเรือ อุตสาหกรรมไม้และเครื่องเรือนสีและเคมีภัณฑ์ ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

จากการศึกษาพบว่าประเทศไทยมีศักยภาพและโอกาสในการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ และมีความเป็นไปได้สูงที่ประเทศไทยจะสามารถสร้างอุตสาหกรรมนี้ให้แข็งแกร่งเป็นหนึ่งในอาเซียนเทียบเท่ากับอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่พัฒนาอย่างแข็งแกร่งไปก่อนหน้านี้แล้ว ทั้งนี้ ประเทศไทยจะต้องเร่งดำเนินการจัดหาพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการพัฒนาเป็นเขตอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ รวมทั้งอุตสาหกรรมสนับสนุน เริ่มเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ รวมทั้งกำหนดมาตรการสนับสนุนการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ ดังนี้

๑. พื้นที่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นเขตอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ

จากการศึกษารายงานการสำรวจหาพื้นที่ที่เหมาะสมในการพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมต่อเรือที่จัดทำโดยกระทรวงอุตสาหกรรมซึ่งได้มีการศึกษาในหลายพื้นที่ในจังหวัดที่ติดทะเลในอ่าวไทย ได้แก่ พื้นที่บริเวณเกาะเบริด อำเภอลแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี พื้นที่ท่าเรือประจวบ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และพื้นที่บริเวณปากแม่น้ำบางปะกง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

การศึกษาสำรวจเบื้องต้นพบว่าพื้นที่บริเวณเกาะเบริด อำเภอลแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี มีศักยภาพและความเหมาะสมในการพัฒนาเป็นเขตอุตสาหกรรมต่อเรือ ซ่อมเรือ และอุตสาหกรรมสนับสนุน มีขนาดพื้นที่ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ไม่น้อยกว่า ๓๐ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๑๘,๐๐๐ ไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่ขนาดใหญ่ที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมต่อเรือ รวมทั้งอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ต่างๆ เช่นเดียวกับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นอกจากนั้น สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นป่าชายเลนที่ถูกบุกรุกแปลงสภาพเป็นนาุ้ง และทะเลบริเวณเกาะเบริดมีความลึกของร่องน้ำเพียงพอโดยระยะห่างจากชายฝั่ง ๒ กิโลเมตร มีระดับความลึกประมาณ ๑๐ เมตร

รัฐบาลควรตั้งคณะทำงานทำการศึกษารายละเอียดของพื้นที่และวางแผนการพัฒนาเป็นเขตอุตสาหกรรมเพื่อรองรับการลงทุนอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในอนาคตของประเทศเพราะปัจจุบันประเทศไทยขาดแคลนพื้นที่ขนาดใหญ่ติดทะเลที่สามารถรองรับการลงทุนขนาดใหญ่ อีกทั้ง พื้นที่บริเวณเกาะเบริด อยู่ใกล้และสามารถเชื่อมโยงกับเขตอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกได้โดยสะดวก

๒. ขีดความสามารถของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ และโอกาสในการขยายตัว

๒.๑ อุตสาหกรรมต่อเรือ

ปัจจุบันอุตสาหกรรมต่อเรือของไทยได้พัฒนาขีดความสามารถในการต่อเรือจากเรือขนาดเล็ก เช่น เรือไม้ เรือประมง เรือโดยสาร ซึ่งไม่มีความซับซ้อนในตัวระบบเรือมากจนถึงสามารถต่อเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคที่มากขึ้นได้ เช่น เรือเดินและเรือลากจูง เรือวางทุ่น เรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล เรือปราบเรือดำน้ำ เรือตรวจการณ์ปืน เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการต่อเรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมัน และสามารถรับจ้างต่อเรือเพื่อไปใช้ในทะเลเหนือ ทั้งนี้ สามารถแบ่งลักษณะของเรือที่ต่อเป็น ๔ กลุ่ม ได้แก่

๑. เรือเฉพาะกิจ เช่น เรือเดินและเรือลากจูง เรือขุด เรือตรวจการณ์ เรือสำรวจ เรือวางทุ่น และเรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล โดยในระยะแรกเรือเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเป็นการต่อตามต้องการของตลาดภายในประเทศ ในระยะหลังเรือไทยได้พัฒนาไปอีกระดับหนึ่งจนสามารถต่อเรือเฉพาะกิจตามความต้องการของตลาดต่างประเทศได้

๒. เรือขนส่งทางน้ำภายในประเทศและการขนส่งชายฝั่งขนาดเล็ก เช่น เรือไลเตอร์ เรือ



ลำเลียง และเรือบรรทุกสินค้าเทกอง จากไซโลหรือโกดังสินค้าที่ตั้งอยู่ตามริมแม่น้ำเจ้าพระยาและบางปะกง ไปถ่ายลงเรือใหญ่ที่บริเวณศรีราชาและเกาะสีชังเพื่อการส่งออก

๓. เรือโดยสารขนาดเล็กและเรือสำราญ อู่เรือไทยมีขีดความสามารถในการต่อเรือกลุ่มนี้ โดยเฉพาะได้เป็นอย่างดีจึงมีลูกค้าทั้งภายในและต่างประเทศเข้ามาสั่งต่อเรือ

๔. เรือประมง ส่วนใหญ่เป็นเรือประมงชายฝั่งซึ่งเป็นเรือที่มีขนาดเล็กไม่ใหญ่นัก เนื่องจากการประมงของไทยเน้นหนักไปที่การประมงชายฝั่งและการประมงเพาะเลี้ยง สำหรับเรือกลประมงทะเลลึกซึ่งเป็นเรือขนาดใหญ่ยังไม่เป็นที่นิยมของชาวประมง เนื่องจากต้องลงทุนสูงและขาดแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ

๒.๒ อุตสาหกรรมซ่อมเรือ

ไทยมีอุตสาหกรรมซ่อมเรือที่มีขีดความสามารถในการซ่อมเรือได้ถึงขนาด ๑๐๐,๐๐๐ ตันกรอส และให้บริการซ่อมเรือสินค้าที่แวะเทียบท่าเมืองไทยเป็นประจำ ตลาดซ่อมเรือจะเติบโตตามสถานะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเพิ่มมากขึ้นตามจำนวนเรือสินค้าเข้าออกในน่านน้ำไทย รวมทั้งการสร้างกองเรือพาณิชย์ของไทยให้เติบโตขึ้นก็จะช่วยทำให้จำนวนเรือที่เข้าซ่อมมากขึ้นตามไปด้วย โดยทั่วไปตลาดการซ่อมเรือจะเน้นไปที่คุณภาพและราคา ซึ่งในเรื่องนี้เรือไทยมีความได้เปรียบเนื่องจากค่าแรงที่ต่ำ คุณภาพแรงงานที่ดี ทำให้ราคาซ่อมเรือไทยไม่แพงและการซ่อมนั้นมีคุณภาพ อีกทั้งตลาดการซ่อมเรื่อนั้นยังเป็นตลาดที่มีความต่อเนื่อง กล่าวคือ สำหรับเรือสินค้านั้นมีกำหนดการต้องนำเรือเข้าซ่อมทุกๆ ๒-๓ ปี ซึ่งเป็นไปตามกฎข้อบังคับการตรวจและจัดชั้นเรือนานาชาติ ดังนั้นโอกาสที่อู่เรือไทยจะพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมเรือให้ก้าวหน้าขึ้นไปยังมีอยู่มาก

๓. แนวทางการพัฒนาและสร้างขีดความสามารถของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ

๓.๑ พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ

- สร้างการรวมกลุ่มแบบคลัสเตอร์ (Cluster)
- ส่งเสริมการร่วมลงทุนกับต่างประเทศ
- เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพ (Productivity)

๓.๒ การพัฒนาอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องภายในประเทศ

- ส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในเรือ เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมเครื่องจักร ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมสีและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ให้มีการผลิตภายในประเทศ เพื่อช่วยลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ

๓.๓ พัฒนาด้านบุคลากร

- ยกระดับบุคลากรให้มีศักยภาพ โดยพัฒนาบุคลากรด้านต่างๆ เช่น ด้านการออกแบบและผลิตเรือ ด้านการบริหารจัดการ (ระดับหัวหน้างาน) ช่างเทคนิคระดับกลางและสูง

๓.๔ พัฒนาด้านเทคโนโลยี

- ส่งเสริมการลงทุนจากประเทศผู้นำด้านอุตสาหกรรมต่อเรือ
- ส่งเสริมเทคโนโลยีการผลิต และปรับเปลี่ยนเครื่องจักรใหม่
- พัฒนามาตรฐานชิ้นส่วนวัสดุ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการซ่อมเรือและต่อเรือ เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมต้นน้ำในประเทศ (Local Content)
- ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นต่อสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาให้เป็นเรือต้นแบบที่ใช้ในการขนส่งทางน้ำของประเทศ



- ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา
- สนับสนุนโครงการจัดตั้งสถาบันตรวจเรือที่เป็นมาตรฐานสากลในประเทศ

๔. มาตรการสนับสนุนอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือไทย

๔.๑ มาตรฐานส่งเสริมทางการตลาด

- การจ้างต่อเรือในประเทศของรัฐ (Government Procurement)
- สร้างโอกาสให้อุตสาหกรรมต่อเรือขยายตัวได้ตามการขุดเจาะสำรวจในอ่าวไทย
- พัฒนาศักยภาพกองเรือไทยให้มีความทันสมัย และมีความปลอดภัย

๔.๒ มาตรฐานส่งเสริมทางการเงิน

- สนับสนุนในเรื่องสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยต่ำเพื่อจูงใจผู้ประกอบการเดินเรือให้ต่อเรือในประเทศ และสินเชื่อให้อุตสาหกรรมต่อเรือในกรณีการต่อเรือเพื่อการส่งออก
- ลดค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร

๔.๓ มาตรฐานส่งเสริมด้านภาษีและกฎระเบียบต่างๆ

- การต่อเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง หากเรือนั้นเป็นเรือเดินทะเลประเภทเรือกลเดินทะเลใกล้ฝั่ง (Ships engaged on near – coastal voyages) ซึ่งสามารถเดินทางไปประเทศข้างเคียงได้ ให้ต่อเรือเรียกเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราร้อยละ ๐ (ศูนย์)
- การซ่อมเรือยachts ที่เจ้าของเรือเป็นต่างประเทศและเรือนั้นให้บริการในต่างประเทศ ให้กิจการซ่อมเรือเรียกเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราร้อยละ ๐ (ศูนย์)
- แก้ไขกฎระเบียบ พิธีศุลกากรในการนำเข้าชิ้นส่วน อะไหล่ เครื่องจักรที่ใช้ในการต่อเรือที่ก่อให้เกิดต้นทุน การเสียเวลา

๔.๔ การปรับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน ที่ ๒/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๗ เรื่องนโยบายและหลักเกณฑ์การส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบังคับใช้กับคำขอที่ยื่นตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๘ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิประโยชน์แก่กิจการขนส่งทางเรือและกิจการการต่อเรือและซ่อมเรือให้ได้รับสิทธิประโยชน์ระดับ A๒ คือ

- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา ๘ ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ ๑๐๐ ของเงินลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ

นอกจากนั้น กรณีกิจการขนส่งทางเรือ กำหนดให้การลงทุนไม่ว่าจะเป็นเรือเก่าที่ใช้แล้วหรือเรือใหม่จะได้รับสิทธิประโยชน์เท่ากัน อีกทั้ง อนุญาตให้ใช้เรือเก่าที่มีอายุสูงถึง ๒๕ ปี มาขอรับการส่งเสริมได้ จึงไม่เป็นการจูงใจให้ลงทุนในเรือใหม่

ดังนั้น จึงควรปรับสิทธิประโยชน์และเงื่อนไข เพื่อส่งเสริมกองเรือให้มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูง รวมทั้ง ควรแยกประเภทของเรือตามลักษณะการใช้งานขนส่งและให้สิทธิประโยชน์แตกต่างกัน

แนวทางในการกำหนดสิทธิประโยชน์การลงทุนในกิจการการขนส่งทางเรือจึงควรปรับเป็นดังนี้



- ๑) กำหนดสิทธิประโยชน์ตามประเภทของเรือ
 - เรือเดินทะเลระหว่างประเทศ
 - เรือเดินทะเลใกล้ฝั่งและเรือเดินภายในประเทศ
- ๒) ให้สิทธิประโยชน์การลงทุนแก่โครงการที่ใช้เรือต่อใหม่มากกว่าเรือเก่า
- ๓) ให้สิทธิประโยชน์แก่โครงการที่ใช้เรือใหม่ต่อในประเทศมากขึ้นเป็นพิเศษ
- ๔) ปรับมาตรการและเงื่อนไขการส่งเสริมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของพาณิชย์นาวีไทย

๕. ข้อเสนอเพื่อดำเนินการ

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถสร้างอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือท่ามีความเทียบเท่ากับประเทศในอาเซียน จึงควรเร่งดำเนินการ ดังต่อไปนี้

๑) กำหนดให้การพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือไทย เป็นวาระแห่งชาติ โดยมีทิศทางการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นฐานการต่อเรือและซ่อมเรือแบบครบวงจร เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางน้ำในภูมิภาค อันจะเป็นผลดีในการสร้างความแข็งแกร่งและความมั่นคงของเศรษฐกิจชาติต่อไป

๒) กระทรวงอุตสาหกรรม โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นำผลการศึกษาไปพัฒนาเขตอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรืออย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็ว

๓) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ร่วมกับกรมเจ้าท่าพิจารณาปรับสิทธิประโยชน์และมาตรการจูงใจในการลงทุนในกิจการพาณิชย์นาวี กิจการต่อเรือและซ่อมเรือ เพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ

กำหนดมาตรการสนับสนุนอื่นๆ ที่สำคัญทั้งด้านการตลาด ด้านการเงิน ด้านภาษีและกฎระเบียบ และมาตรการอื่นๆ เพื่อช่วยสร้างความเข้มแข็งให้กับอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือไทยให้สามารถตอบสนองทั้งในด้านเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศได้อย่างยั่งยืน

ภาพรวมของอู่เรือไทยในปัจจุบัน มีผู้ประกอบการสร้างเรือ ซ่อมเรือ และกิจการที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลิตชิ้นส่วนเรือ เป็นต้น ซึ่งในประเทศไทยมีอยู่ 306 ราย โดยอาจจะแบ่งประเภทของอู่เรือในประเทศไทยตามขนาดและขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1. **อู่เรือขนาดเล็ก** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500 gross ton ลงมา มีอยู่ประมาณ 282 อู่ คิดเป็นร้อยละ 92 ของจำนวนอู่เรือทั้งหมด อู่เรือกลุ่มนี้ให้บริการต่อและซ่อมเรือไม้ เรือประมง และเรือขนาดเล็กอื่นๆ ที่ใช้ในประเทศเป็นหลัก
2. **อู่เรือขนาดกลาง** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500-4,000 gross ton มีอยู่ 15 อู่ เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการต่อและซ่อมเรือเหล็ก เรืออลูมิเนียมและไฟเบอร์กลาส ส่วนมากจะตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล อีกทั้งยังมีเทคโนโลยีและการตลาดที่ดี
3. **อู่เรือขนาดใหญ่** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 4,000 gross ton ขึ้นไป มีอยู่ 8 อู่ กลุ่มนี้มีที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพ สมุทรปราการ และชลบุรี เป็นกลุ่ม ที่มีเทคโนโลยีสูงและสามารถประกอบกิจการด้านอื่นที่ไม่ใช่สร้างเรือและซ่อมเรือเพียงอย่างเดียว เนื่องจากมีเครื่องจักรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่นๆ พร้อม เช่น งานด้านโครงสร้างเหล็กสะพาน แท่นขุดเจาะ เป็นต้น



ตลาดอู่เรือไทยอาจแบ่งเรือออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. เรือสินค้า หรือเรือพาณิชย์ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มใหญ่ ๆ คือ เรือน้ำมัน (Oil Tanker) เรือสินค้าเทกองแห้ง (Bulk carrier) เรือสินค้าทั่วไป (General cargo ship) และเรือตู้สินค้า (Container ship)
2. เรือประมง
3. เรือเฉพาะทาง เช่น เรือสำราญและกีฬา เรือที่ใช้ในกิจการสนับสนุนต่างๆ (เรือส่ง เสเปียง (Supply Vessel) เรือขุด (Dredger)) เรือที่ใช้ในราชการพลเรือนและทหาร (เรือตรวจการณ์ เรือรบ) เรือโดยสาร และเรือเฟอร์รี่ เป็นต้น

ขีดความสามารถในการสร้างเรือของอู่เรือไทยนั้นมีการเริ่มต้นพัฒนาความสามารถในการสร้างเรือจากเรือขนาดเล็ก เช่น เรือไม้ เรือประมง เรือโดยสาร เป็นต้น ซึ่งไม่มีความซับซ้อนในตัวระบบเรือ จนสามารถสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิค เช่น เรือต้นและเรือลากจูง เรือวางทุ่นเรือ บริการแท่นขุดเจาะน้ำมัน ในทะเล เรือปราบเรือดำน้ำ เรือตรวจการณ์ปืน เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างเรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมันซึ่งรับคำสั่งว่าจ้างการต่อจากผู้ว่าจ้างต่างประเทศเพื่อไปใช้ในทะเลเหนือ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าอู่เรือไทยเริ่มมีการพัฒนาศักยภาพในการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถทางด้านการสร้างเรือของอู่เรือไทยยังขึ้นอยู่กับความสามารถทางด้านการตลาดเป็นหลัก กล่าวคือ อู่เรือไทยต้องหาตลาดที่เจ้าของเรือยินดี จะสร้างเรือในประเทศ เพื่อให้อู่เรือไทยได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถและฝึกฝนการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคได้มากขึ้นตามไปด้วย โดยตลาดสร้างเรือสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ เอกชน และต่างประเทศ สำหรับตลาดส่วนราชการส่วนใหญ่จะเป็นการสร้างเรือขนาดเล็กที่ไม่มีความซับซ้อนทางเทคนิค แต่มักมีอุปสรรคในเรื่องของกฎระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าถึงตลาดของอู่เรืออื่นๆ ที่ยังไม่มีประสบการณ์ในการสร้างเรือราชการ ส่วนตลาดเอกชนมักจะเป็นการซื้อเรือเก่ามาให้อู่เรือไทยปรับปรุงเป็นส่วนใหญ่ หากต้องการสร้างเรือใหม่ก็มักจะไปว่าจ้างอู่เรือต่างประเทศ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายถูกกว่า เร็วกว่าและตรงเวลา ส่วนตลาดต่างประเทศมักจะเป็นการว่าจ้างให้สร้างเรือสำราญไฟเบอร์กลาสขนาดเล็ก ซึ่งอู่เรือไทยได้เปรียบในเรื่องค่าแรง จากที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นว่าอู่เรือไทยยังมีข้อจำกัดในการพัฒนาศักยภาพด้านความสามารถในการสร้างเรือโดยเฉพาะเรือขนาดใหญ่ นอกจากนั้นยังมีข้อจำกัดด้านการนำเข้าวัตถุดิบ (เหล็กและเครื่องจักร) และการที่ไม่มีอุตสาหกรรมต่อเนื่องในประเทศรองรับ

อู่เรือไทยสามารถรองรับการซ่อมเรือได้ถึงขนาด 140,000 ตันกรอส (อู่เรือยูนิไทย ชิปปาร์ด) และสามารถให้บริการซ่อมเรือสินค้าที่แวะเทียบท่าเมืองไทย นอกจากนี้ ตลาดเรือสินค้ายังมีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว เนื่องจากจำนวนเรือสินค้าที่เข้าออกในน่านน้ำไทยมีมากขึ้น รวมทั้งการที่กองเรือพาณิชย์ของไทยเติบโตขึ้น ทำให้จำนวนเรือที่เข้าซ่อมมากขึ้นตามไปด้วย

โดยทั่วไปตลาดการซ่อมเรือจะเน้นที่คุณภาพและราคา ทำให้อู่เรือไทยมีความได้เปรียบเนื่องจากค่าแรงที่ต่ำ คุณภาพแรงงานที่ดี อีกทั้งตลาดการซ่อมเรือนั้นยังเป็นตลาดที่มีความต่อเนื่อง เนื่องจากกฎข้อบังคับการตรวจและจัดชั้นเรือนานาชาติกำหนดให้เรือสินค้าต้องนำเรือเข้าซ่อมทุกๆ 2 ปีครั้ง ดังนั้น อู่เรือไทยจึงมีโอกาที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมเรือให้ก้าวหน้าขึ้นไป อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบระยะเวลาการซ่อมเรือพบว่าอู่เรือต่างประเทศสามารถซ่อมเรือได้เร็วกว่าอู่เรือไทยโดยเฉลี่ยเกือบร้อยละ 50 อีกทั้งเจ้าของเรือที่มีอายุการใช้งานน้อย หรือเรือขนาดใหญ่ยังนิยมที่จะส่งไปซ่อมยังอู่เรือต่างประเทศมากกว่าที่จะซ่อมในประเทศ เนื่องจากเรือขนาดใหญ่มีข้อกำหนดและรายละเอียดต่างๆ ในการซ่อมมากกว่าเรือขนาดเล็ก



ตารางที่ 10 : สถิติการจดทะเบียนเรือใหม่ (เรือเหล็ก) ปี 2554-2556

ปี	ลำ	ตันกรอส
2554	579	324,128.90
2555	587	657,729.40
2556	654	938,946.37
รวม	1,820	1,920,804.60

ที่มา : กรมเจ้าท่า

ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

1. การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในภาคการผลิต (Business Logistics Improvement)
2. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่งและโลจิสติกส์ (Transport and Logistics Network Optimization)
3. การพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics Service Internationalization)
4. การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกทางการค้า (Trade Facilitation Enhancement)
5. การพัฒนากำลังคนและกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (Capacity Building)



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ปี 2558 บริษัทฯ ประสบปัญหาอุทกภัยประสบอุบัติเหตุจมลงบริเวณหน้าท่าเทียบเรือ อู่ราชनावิมหิตลอดุลยเดช กรมอู่ทหารเรือ อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี ทำให้บริษัทฯ มีปัญหาในการรับเรือเอกชนเข้าซ่อมทำเรือ จึงทำการปรับปรุงอู่แห่งที่ยานนาวา เพื่อรองรับการซ่อมทำเรือทดแทนและย้ายบุคลากรบางส่วนกลับมาทำงานที่สำนักงานกรุงเทพฯ เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน แต่ในระยะยาวปัญหาการนำเรือผ่านสะพานกรุงเทพ ยังคงต้องหาแนวทางแก้ไขเนื่องจากสภาพของสะพานที่เก่าทำให้เกิดปัญหาในการเปิด-ปิดสะพาน

2. ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากร

โครงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ กับโรงเรียนช่าง กรมอู่ ทหารเรือ เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับปฏิบัติงานจริง เช่น งานเชื่อมโลหะ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้พนักงานได้มีความรู้และมีศักยภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการดังกล่าวจะลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากรของบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากเป็นรัฐวิสาหกิจในการดูแลของกองทัพเรือ ค่าตอบแทนและสวัสดิการเป็นไปตามระเบียบราชการทำให้เกิดปัญหาในด้านบุคลากรเป็นอย่างมาก

3. ความเสี่ยงด้านสถานที่ตั้งในการประกอบธุรกิจ

ทางบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกองทัพเรือ ให้เช่าพื้นที่ภายในอู่ราชनावิมหิตลอดุลยเดช กรมอู่ทหารเรือ (อรม.อร.) อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี หลังจากสิ้นสุดสัญญาปี 2561 ออกไปอีก 30 ปี (โดยต่อสัญญาทุก 10 ปี) จากการที่บริษัทฯ มีสถานประกอบการ 2 แห่งทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าพาหนะ ค่าที่พักค่าเดินทางอื่น ๆ เพิ่มมากขึ้น และอู่แห่งใหม่ ณ พื้นที่เช่าภายในอู่ราชनावิมหิตลอดุลยเดช กรมอู่ทหารเรือ (อรม.อร.) ยังไม่ได้รับพิจารณาสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ ทำให้ประสบปัญหาไม่สามารถขยายตลาดภาคเอกชนรองรับการเติบโตได้อย่างเต็มที่แม้จะเป็นทำเลที่ตั้งที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมอู่เรือ

4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุการผลิต

การงานสร้างเรือ สำหรับราคาวัสดุรวมทั้งต้นทุนการผลิตอื่นๆ ที่มีแนวโน้มการปรับเพิ่มราคาต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีต้นทุนประกอบการที่เพิ่มขึ้นด้วย และการนำเข้าเครื่องจักรหรือพัสดุมูลค่าสูงจากต่างประเทศ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับภาระผูกพันที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ

5. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้จัดทำแบบและจัดหาพัสดุสำหรับเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ลำที่ 2 ให้กับกองทัพเรือตามสัญญาเลขที่ SEA-5861-04 วันที่ 17 กันยายน 2558 มีระยะเวลาในการดำเนินงาน 3 ปีจะส่งผลทำให้สภาพคล่องและผลประกอบการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากงบประมาณ 2,199 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็น 10% โดยประมาณ



ผลการดำเนินงานประจำปี 2558

ผลการดำเนินงานปี 2558 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 มีรายได้จากงานผลิตผลลดลง 91.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.62 แต่รายได้จากงานบริการเพิ่มขึ้น 9.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.99 รายได้จากการขายพัสดุเพิ่มขึ้น 16.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.228 รายได้อื่น ๆ ลดลง 2692 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.70 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลลดลง 53.13 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 23.19 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 10.98 ล้านบาท คิดเป็น 341.25 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารลดลง 8.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.93 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2558 มีผลขาดทุนสุทธิ 40.74 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 มีผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 42.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3,030.94 เนื่องจากปี 2558 บริษัทมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จำนวน 57.86 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

ในรอบปีงบประมาณ 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทฯได้ดำเนินงานเชิงธุรกิจให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการและตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทอุกรุงเทพจำกัดซึ่งมีผลงานและผลตอบแทนสรุปเป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

1. งานผลผลิตงานสร้างให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 2 งาน ดังนี้
 - 1.1 งานของเอกชนจำนวน 2 งาน มูลค่า 18.483 ล้านบาทลดลงจากปี 2557 ที่มีงานสร้าง 3 งาน เป็นเงิน 23.540 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (21.48)
2. งานซ่อมทำให้แก่ส่วนราชการรัฐวิสาหกิจ และเอกชนจำนวนรวมทั้งสิ้น 36 งานดังนี้
 - 2.1 งานของกองทัพเรืองานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น จำนวน 31 งานมูลค่า 96.033 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีงานซ่อมจำนวน 30 งาน จำนวนเงิน 63.508 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 26.67
 - 2.2 งานของเอกชนจำนวน 5 งาน มูลค่า 3.728 ล้านบาทลดลงจากปี 2557 ที่มีงานซ่อม 15 งาน จำนวนเงิน 28.602 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.96



ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี

รายได้งานต่อ/สร้าง

หน่วย : ล้านบาท

งานต่อ/ สร้างเรือ	2554		2555		2556		2557		2558	
	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน
กองทัพเรือ หน่วยงาน ราชการ และรัฐวิสาหกิจอื่น	682.84	23	261.31	5	351.140	2	88.300	1		
	-	-	-	-	-	-	-	-		
เอกชน	21.13	3	12.318	4	30.500	3	15.240	2	18.483	2
รวมต่อ/ สร้างเรือ	703.97	26	275.63	26	381.64	5	23.540	3	18.483	2

รายได้งานซ่อมทำ

หน่วย : ล้านบาท

งานซ่อม เรือ	2554		2555		2556		2557		2558	
	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน
กองทัพเรือ หน่วยงาน ราชการ และรัฐวิสาหกิจอื่น	78.542	23	114.55	32	66.960	24	63.508	24	96.033	31
	28.657	5	12.318	4	10.710	3	12.303	6		
เอกชน	20.928	5	66.432	18	51.300	29	28.602	15	3.728	5
รวมซ่อม เรือ	128.13	33	193.3	33	128.970	56	104.413	45	99.761	36



เปรียบเทียบฐานะทางการเงิน 5 ปี

	2554	2555	2556	2557	2558
สินทรัพย์รวม	464.965	379.368	442.461	312.729	197.890
หนี้สินรวม	272.973	218.567	303.149	172.027	97.928
ส่วนของผู้ถือหุ้น	191.992	160.800	139.312	140.702	99.962
รายได้รวม	876.252	513.742	551.070	288.202	195.138
รายจ่ายรวม	867.130	523.953	570.666	286.812	235.878
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	9.122	(10.534)	(21.488)	1.390	(40.740)
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.04	(0.020)	-3.90	0.48	(20.87)
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	124.599	66.428	48.67	50.23	67.25
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.47	1.38	1.19	1.36	1.97
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.42	1.35	2.18	1.22	0.97
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (%)	4.75	(6.55)	-15.42	0.99	(0.40)
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ (วัน)	34	55	124	153	150



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทอุ้งกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee) เพื่อให้การตรวจสอบของบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 ซึ่งประกอบด้วย

1. ตามคำสั่งบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ที่ 219/2557 สั ง ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2557 ดังนี้

- | | | |
|---------------------|--------------|----------------------|
| 1. พลเรือโท วสันต์ | แจ้งยอดสุข | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเรือตรี สุพจน์ | สายวงศ์ปัญญา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางศรีนิตา | พรหมหิตาธร | กรรมการตรวจสอบ |

2. ตามคำสั่งบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ที่ 076/2558 สั ง ณ วันที่ 9 มิถุนายน 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 ดังนี้

- | | | |
|---------------------|--------------|----------------------|
| 1. พลเรือโท พิทักษ์ | พิบูลทิพย์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเรือตรี สุพจน์ | สายวงศ์ปัญญา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางศรีนิตา | พรหมหิตาธร | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้ง พลเรือโท พิทักษ์ พิบูลทิพย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แทน พลเรือโท วสันต์ แจ้งยอดสุข เนื่องจากมีการโยกย้ายตามพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558

โดยมีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอุ้งกรุงเทพ จำกัดและตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและความประหยัด รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้อง รายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

2. การสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยได้รับรายงานผลการตรวจสอบ และการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำปีตลอดจนติดตามผลการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544

3. การสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงและความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางเพื่อให้เกิดระบบการควบคุมที่รัดกุมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี ทบทวนกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผน และสอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงอนุมัติแผนการ



ฝึกอบรมและงบประมาณประจำปี เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยการประเมินตนเองและประเมินโดยผู้ที่เกี่ยวข้องภายใน รวมถึงการประเมินจากหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนางานตรวจสอบภายในไปสู่มาตรฐานสากลยิ่งขึ้น

5. การหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะเพื่อมิให้มีการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ซ้ำซ้อน ตลอดจนติดตามการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการประเมินปัญหาและอุปสรรคเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด เห็นว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอและเป็นตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มีการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอเหมาะสมมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบมติ คณะรัฐมนตรีและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด การตรวจสอบภายในเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีซึ่งกำหนดโดยกระทรวงการคลัง และไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

พลเรือโท

(พิทักษ์ พิบูลทิพย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด



รายงานผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงการวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของการประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

**ความเห็น**

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาวอณิสมศรี ตันติเตชา)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 12

(นางสาวกนิษฐา ศิริวัฒน์ระกูล)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 11 มีนาคม 2559



งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2558	2557
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	36,446,514.45	17,407,879.35
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4.2	39,637,45.34	121,141,885.47
สินค้าคงเหลือ	4.3	7,863,456.74	6,814,081.71
รายได้ค้างรับ	4.4	18,459,164.38	9,829,003.78
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		20,547,194.48	17,396,691.99
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.5	6,687,860.64	10,652,855.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.6	5,839,016.45	3,727,889.26
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		135,480,612.48	186,970,287.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	4.7	4,750,000.00	4,750,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4.8	6,763,192.98	6,762,846.27
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	4.9	48,025,789.22	110,126,192.11
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.1	934,760.74	1,509,460.91
เงินมัดจำและเงินประกัน		1,935,940.00	2,611,051.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		62,409,682.94	125,759,550.29
รวมสินทรัพย์		197,890,295.42	312,729,837.37



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชี		-	-
เจ้าหนี้การค้า		18,456,413.04	16,158,909.20
ส่วนของหนี้สินระยะยาวครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี		10,018,304.79	3,789,468.80
รายได้รับล่วงหน้า	4.11	12,406,101.98	16,281,938.43
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.12	25,262,868.78	94,584,508.88
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.13	2,479,767.44623	5,916,349.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน		68,623,456.03	136,731,174.96
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว	4.14	-	10,018,304.79
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.15	16,427,442.84	15,236,043.04
เงินประกันสัญญา		12,877,592.69	10,041,650.22
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		29,305,035.53	35,295,998.05
รวมหนี้สิน		97,928,491.56	172,027,173.01



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ			
100.00 บาท		100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ			
100.00 บาท		100,000,000.00	100,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		13,650,000.00	13,650,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย		21,297,533.10	21,297,533.10
ทุนสำรองเพื่อเหตุฉุกเฉิน		1,706,551.72	1,706,551.72
ยังไม่ได้จัดสรร		(36,692,280.96)	4,048,579.54
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		99,961,803.86	140,702,664.36
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		197,890,295.42	312,729,837.37



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2558	2557
รายได้		
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากงานผลิตผล	118,244,346.48	209,728,518.64
รายได้จากงานบริการ	31,988,057.95	22,531,163.33
รายได้จากการขายพัสดุ	16,642,473.09	499,028.40
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	19,876,322.00	19,961,230.77
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4.16 6,263,178.87	6,440,690.15
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	193,014,378.39	259,160,631.29
รายได้อื่น	2,124,221.06	29,041,931.27
รวมรายได้	195,138,599.45	288,202,562.56
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการดำเนินงาน		
ต้นทุนงานผลิตผล		
(รายละเอียด 1)	175,957,669.74	229,092,706.44
ต้นทุนขายสินค้า	14,652,182.22	441,262.05
ต้นทุนงานบริการ	15,341,153.61	17,579,811.98
ต้นทุนค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	7,604,644.00	8,601,242.00
รวมต้นทุนในการดำเนินงาน	213,555,649.57	255,715,022.47
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร		
(รายละเอียด 3)	21,570,308.95	29,927,932.09
โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	235,125,958.52	285,642,954.56
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	(39,987,359.07)	2,559,608.00
ต้นทุนทางการเงิน	753,501.43	1,169,304.88
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(40,740,860.50)	1,390,303.12
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3.17 (40,740,860.50)	1,390,303.12
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(40.74)	1.39



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระ แล้ว	เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสมยัง ไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ต.ค.2556	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	2,658,276.42	139,312,361.24
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	1,390,303.12	1,390,303.12
จ่ายเงินปันผล	-	-		0.00	0.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 ก.ย.2557	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	4,048,59.54	140,702,860.50
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	(40,740,860.50)	(40,740,860.50)
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	0.00	0.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 ก.ย.2558	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	(36,692,280.96)	99,961,803.86



งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(40,740,860.50)	1,390,303.12
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	7,961,346.66	8,888,985.05
ค่าตัดจำหน่าย	574,700.17	432,996.71
ค่าเผื่อการด้อยค่า-อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	55,852,533.13	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า-เครื่องจักรและเครื่องมืออุปกรณ์	2,008,371.33	-
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	-	659.70
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,191,399.80	(762,503.21)
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	753,501.43	1,169,304.88
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินลงทุนดำเนินงาน	27,600,992.02	11,119,746.25
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	81,504,480.13	66,092,601.33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-
พัสดุดังกล่าว	(1,049,375.03)	1,526,096.11
รายได้ค้างรับ	(8,630,160.60)	1,032,712.80
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	(3,150,502.49)	(4,925,703.76)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,964,994.88	(1,367,046.97)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,111,127.19)	1,326,585.29
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(346.71)	(1,240,935.27)
เงินมัดจำและเงินประกัน	675,111.00	1,204,308.00
หนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	2,297,503.84	(45,727,134.73)
เจ้าหนี้ทางการเงิน	(3,789,468.80)	(3,566,173.46)
รายได้รับล่วงหน้า	(3,875,836.45)	(16,882,717.59)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(69,321,640.10)	(56,119,635.39)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,436,582.21)	(6,081,259.83)
เงินประกันสัญญา	2,835,942.47	(475,281.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	(753,501.43)	(1,169,304.88)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	22,760,483.33	(55,253,143.10)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		



หน่วย : บาท

	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :		
ลงทุนในอาคารและสิ่งก่อสร้าง	(1,713,040.00)	(1,703,300.00)
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(1,127,707.65)	(1,002,845.00)
ลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน	(881,100.58)	(623,093.52)
ลงทุนในยานพาหนะ	0.00	0.00
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	(750,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและสิ่งก่อสร้าง	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องใช้สำนักงาน	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายยานพาหนะ	0.00	0.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,721,848.23)	(4,079,238.52)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	(1,507,720.46)
โบนัสกรรมการและพนักงาน		
รายการปรับปรุงกำไรสะสม		
จ่ายเงินปันผล		
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(1,507,720.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19,038,635.10	(60,840,102.08)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	17,407,879.35	78,247,981.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	36,446,514.45	17,407,879.35



งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2558	2557
วัสดุใช้ในการผลิต		
วัสดุคงเหลือต้นงวด	4,571,926.98	6,098,682.79
บวก ซื้อสุทธิ	44,476,083.13	31,895,468.02
วัสดุมีทั้งสิ้น	49,048,010.11	37,994,150.81
หัก วัสดุจ่ายเพื่อการดำเนินงานและซ่อมแซม	1,553,754.72	1,877,955.41
วัสดุเพื่อการจำหน่าย	14,652,182.22	441,262.05
วัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	-	659.70
วัสดุคงเหลือปลายงวด	5,621,302.01	4,571,926.98
รวมค่าวัสดุจากใบเบิกวัสดุทั่วไป	27,220,771.16	31,102,346.67
ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
ค่าแรงงาน	47,669,422.17	152,157,304.65
ค่าวัสดุจากจ่ายเงินสด - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	5,760,002.67	4,215,338.96
รวมค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	53,429,424.84	156,372,643.61
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รายละเอียด 2)		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	28,921,409.51	30,094,836.89
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	878,797.6	3,046,268.80
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	7,163,262.00	8,135,213.76
ค่าตัดจำหน่าย	483,100.17	341,396.71
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ฝ่ายช่าง	57,860,904.46	
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	95,307,473.74	41,617,716.16
ต้นทุนงานผลิตผล	229,092,706.44	229,092,706.44
บวก งานระหว่างทำต้นงวด	0.00	0.00
	175,957,669.74	229,092,706.44
หัก งานระหว่างทำปลายงวด	0.00	0.00
ต้นทุนงานผลิตผลทั้งสิ้น	175,957,669.74	229,092,706.44



งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 2)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2558	2557
ค่าใช้จ่ายในการผลิต		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง		
เงินเดือน	17,018,920.92	16,055,571.57
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	1,354,463.00	2,204,431.00
ค่าเบี้ยเลี้ยง	308,502.00	714,750.00
ค่าล่วงเวลา	100,983.29	65,322.75
ค่าแรงวันหยุดพักผ่อน	-	-
เงินชดเชยเลิกจ้าง	1,205,328.44	913,485.52
เงินทดแทนชดเชยเกษียณก่อนกำหนด	-	-
เงินช่วยเหลือบุตร	6,350.00	7,950.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	160,194.25	194,155.50
ค่ารักษาพยาบาล	799,060.25	964,467.05
เงินสวัสดิการพนักงาน	8,866.05	-
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม		
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,712,155.19	1,569,654.32
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ	51,120.00	54,720.00
ค่าน้ำประปา	407,582.39	571,267.09
ค่าไฟฟ้า	2,426,575.07	2,339,375.31
ค่าโทรศัพท์	82,777.16	68,445.76
ค่าพาหนะ	199,251.20	428,559.50
ค่าใช้จ่ายเพื่อยานพาหนะ	38,000.00	-
ค่าเบี้ยประกัน	113,542.43	115,421.44
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	157,070.29	38,576.04
ค่าเช่าเครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์		
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	191,500.00	30,580.00
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	991,405.00	2,410,410.00
ค่ารับรอง	141,755.00	177,864.00
ค่าใช้จ่ายระบบสารสนเทศ	25,600.00	-
ค่าบริหารจัดการอู่ลอย	778,458.00	869,169.83
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	457,100.00	53,524.54
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	58,482.30	154,818.77
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	106,337.28	92,316.90
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	28,921,409.51	30,094,836.89



หน่วย : บาท

	2558	2557
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	664,170.20	2,687,523.80
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	156,415.00	240,195.00
เครื่องใช้สำนักงาน	25,855.00	50,400.00
ยานพาหนะ	32,357.40	68,150.00
รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	878,797.60	3,046,268.80
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	7,163,262.00	8,135,213.76
ค่าตัดจำหน่าย	483,100.17	341,396.71
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	95,307,473.74	41,617,716.16



งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 3)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : บาท

	2558	2557
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล		
เงินเดือน	8,492,030.00	8,703,510.00
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	1,150,852.33	647,525.00
ค่าเบี้ยเลี้ยง	108,968.00	118,590.00
ค่าล่วงเวลา	148,588.00	82,153.50
เงินชดเชยการเลิกจ้าง	285,271.36	91,411.27
เงินทดแทนชดเชยเกษียณก่อนกำหนด	-	20,966.67
เงินช่วยเหลือบุตร	3,150.00	3,350.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	94,827.50	46,202.50
ค่ารักษาพยาบาล	290,131.75	524,920.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	659,694.6	673,598.00
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,136,750.00	1,379,250.00
เงินสวัสดิการพนักงาน	23,670.83	0.00
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล	12,393,934.37	12,291,476.94
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าน้ำประปา	211,170.81	296,272.36
ค่าไฟฟ้า	685,888.91	565,619.12
ค่าโทรศัพท์ – ค่าโทรสาร	131,429.70	177,785.81
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	71,454.80	74,695.36
ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	107,962.54	88,669.86
ค่าอากรแสตมป์	2,477.00	9,026.00
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	650,493.75	653,238.00
ค่าภาษีป้าย	5,880.00	5,880.00
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	0.00	0.00
ค่าพาหนะ	452,709.94	769,323.50
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	15,033.42	24,257.11
ค่าเบี้ยประกันภัย	161,370.31	173,571.76
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	337,066.07	343,210.88
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	69,375.86	67,445.24
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	60,725.00	14,802.67
ค่าไปรษณีย์-โทรเลข	14,685.00	7,487.00



หน่วย : บาท

	2558	2557
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	-	3,000.00
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	16,000.00	48,000.00
ค่าเช่ายานพาหนะ	415,180.52	391,620.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	156,595.33	(13,500.00)
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	360,215.00	922,631.25
ค่าสอบบัญชี	700,000.00	480,000.00
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	811,200.00	878,800.00
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	330,000.00	200,000.00
ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล	575,400.00	545,400.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	698,256.00	0.00
เงินรางวัลและค่าตอบแทน	(387,990.00)	(237,326.03)
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	255,575.28	95,614.36
เงินการกุศล	83,000.00	57,000.00
ค่าบริการรักษาดูแลระบบ	26,000.00	-
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	-	659.70
ค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่	7,912.00	10,000.00
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	173,006.00	141,288.84
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	798,084.66	753,771.29
ค่าตัดจำหน่ายฝ่ายทั่วไป	91,600.00	91,600.00
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	8,292.25	179,128.36
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืนตัดจ่าย	300,418.43	0.00
ค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	210,591.03	4,114,332.81
ค่าใช้จ่ายไม่ถือเป็นรายจ่าย	1,590.00	-
หนี้สงสัยจะสูญ	(1,495,962.87)	3,895,958.04
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน		
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	33,077.64	1,302,126.25
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์		
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	7,145,764.38	16,131,447.24



หน่วย : บาท

	2558	2557
ค่าใช้จ่ายในการขาย		
ค่าโฆษณา	5,860.00	44,640.00
ค่าส่งเสริมการขาย	177,928.00	235,450.00
ค่ารับรอง	669,400.71	381,472.66
ค่าของขวัญ	257,421.49	225,445.25
เพื่อการอื่น	920,000.00	618,000.00
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	2,030,610.20	1,505,007.91
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	21,570,308.95	29,927,932.09



หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด ชาวอังกฤษเป็นผู้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือสินค้าแก่เรือสินค้าเดินทะเลที่เข้ามา ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร จนกระทั่งเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 (ระหว่างปี พ.ศ. 2484 – 2489) อู่บางกอกด็อกถูกระเบิดเสียหายหนัก เมื่อสงครามยุติลงชาวอังกฤษซึ่งเป็นเจ้าของได้ประกาศขายกิจการ กระทรวงการคลังโดยกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงเข้าทยอยซื้อหุ้นไว้พร้อมกับเข้าไปร่วมดำเนินการ และในปี พ.ศ. 2500 ได้เป็นเจ้าของกิจการอู่นี้โดยสมบูรณ์ ปัจจุบันบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ดำเนินการในรูปรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมดูแลของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100%

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่สำคัญ มีดังนี้

- 1.1 ดำเนินกิจการอู่เรือ สร้างซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือภายในประเทศ
- 1.2 สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงการให้ความร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน
- 1.3 สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย

2. กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน และที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้

- มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

- มีผลบังคับใช้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและขอผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่



มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2
(ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3
(ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4
(ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5
(ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6
(ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8
(ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32
(ปรับปรุง 2557)

เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์
เมื่อออกจากงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การรายงานการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเพื่อ
รุนแรง

กำไรต่อหุ้น

งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและ
สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ
ดำเนินงาน

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมการงาน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความ

เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรม

ดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษี
ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตาม

รูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์



- | | |
|--|---|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) | การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) | ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) | ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน |
- มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป
- กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)
- มีผลบังคับใช้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559
- | | |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) | การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) | สินค้าคงเหลือ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) | งบกระแสเงินสด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและขอผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | ภาษีเงินได้ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | รายได้ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) | ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |



มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การต่อค้าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ



การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ เหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เงินที่นำส่งรัฐ

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าวข้างต้น เมื่อมีการนำมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การบันทึกบัญชี ถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง
- วิธีที่ใช้กำหนดรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างงวด ใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ



- วิธีที่ใช้กำหนดขั้นตอนความสำเร็จของงานระหว่างก่อสร้าง ใช้วิธีอัตราส่วนของทุนการก่อสร้างที่สำเร็จถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

3.3 การตั้งสำรองหนี้สูญ ถือปฏิบัติตามระเบียบ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ว่าด้วยหลักเกณฑ์การตั้งสำรองหนี้สูญ พ.ศ.2549 และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0512/48751 ลงวันที่ 21 กันยายน 2527 รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 คือ ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป และเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระ ตั้งหนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	อัตราร้อยละค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้
เกินกว่า 6 เดือน – 9 เดือน	25
เกินกว่า 9 เดือน – 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	100

3.4 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย งานระหว่างทำและพัสดุ บันทึกบัญชีตามราคาทุน โดยถือหลักเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 – 40 ปี

3.6 สัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทได้ทำสัญญาขายอู่ลอยและเช่ากลับคืน ซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่ต่ำกว่ามูลค่าของสินทรัพย์ถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยทันที และบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

3.7 รายได้รอการรับรู้ สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้ โดยตรงบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการบริจาคการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บันทึกบัญชีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่ได้รับบริจาค

3.8 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิ หาดด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว



4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
เงินสด	0.01	0.00
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทกระแสรายวัน	(0.35)	0.03
ประเภทออมทรัพย์	36.42	17.01
ประเภทประจำ 3 เดือน	0.37	0.37
รวม	36.45	17.41

4.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	22.58	57.64
ลูกหนี้เอกชน	31.38	79.32
	53.96	136.96
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14.32)	(15.82)
รวม	39.64	121.14

ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 22.58 ล้านบาท เป็นลูกหนี้กองทัพเรือทั้งหมด ลูกหนี้เอกชน จำนวน 31.38 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้การค้าในประเทศค้างนาน 6 ราย จำนวน 5.69 ล้านบาท ซึ่งฟ้องร้องคดีสิ้นสุดแล้ว 3 ราย คือบริษัท มาริไทม์ ดีอลฟิน จำกัด จำนวน 1.36 ล้านบาท บริษัท เคเอสวี จำกัด จำนวน 1.37 ล้านบาท บริษัท เอเพช โอเวอร์ซีส์ ทรานสปอร์ต จำกัด จำนวน 0.78 ล้านบาท และลูกหนี้เบ็ดเตล็ดค้างนาน 3 ราย จำนวนเงิน 2.18 ล้านบาท ทั้งหมดอยู่ระหว่างการติดตามหาหลักฐานมาชำระหนี้

4.3 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
งานระหว่างทำ	-	-
พัสดุคงเหลือ	5.62	4.57
สินค้าสำเร็จรูป	2.24	2.24
รวม	7.86	6.81



พัสดุกงเหลือ จำนวน 5.62 ล้านบาท ประกอบด้วย พักตุงเหลือ 3.93 ล้านบาท สินค้าคงคลังภัณฑ์
บน 1.69 ล้านบาท ส่วนสินค้าสำเร็จรูป 2.24 ล้านบาท เป็นมูลค่าของเรืออูมูเนียม จำนวน 12 ลำ

4.4 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
เงินค้างรับในประเทศ - ภาครัฐ	17.35	0.48
เงินค้างรับในประเทศ - ภาคเอกชน	1.11	9.32
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ - ภาครัฐ	0.00	0.03
รวม	18.46	9.83

4.5 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.10	0.10
ค่าเช่าอาคารและที่ดินอุไรนาวิมิตลุดุลยเดช (อรัม.อร.)	0.46	3.09
ค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	0.21	0.21
ค่าธรรมเนียมค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	4.90	6.68
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1.02	0.57
รวม	6.69	10.65

4.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
เงินทดรองจ่าย	0.68	0.30
เช็ครับล่วงหน้า	0.05	0.00
ลูกหนี้กรมสรรพากร	0.14	0.03
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	0.09	3.40
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานรอตัดบัญชี	4.88	0.00
รวม	5.84	3.73

4.7 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ตกลงร่วมค้า กับบริษัท วอลแลพทรีแอนด์ บัส จำกัด และ บริษัท ซี เคสท์
มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ดำเนินกิจการในชื่อภาษาไทยว่า “กิจการร่วมค้า ไฮสปีดคราฟ” โดยมี
วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสร้างและพัฒนาเรือลำนํ้าความเร็วสูง เพื่อผลิต จำหน่าย และบริการหลังการขายใน



ประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนเป็นเงินสดฝ่ายละ 3,500,000 บาท ชำระงวดแรกฝ่ายละ 500,000 บาท ส่วนที่เหลือจะชำระค่าหุ้นเป็นงวด ๆ ตามมติที่ประชุม

ตามรายงานการประชุมของกิจการร่วมค้าไฮสปีด คราฟ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ได้มีข้อหาหรือเรื่องการถอนตัวของบริษัท บลูฮาร์ท จำกัด ซึ่งทำให้มีผู้เข้าร่วมทุนเหลือเพียงจำนวน 3 ราย ที่ประชุมมีมติเอกฉันท์ให้ดำเนินกิจการต่อไป ดังนั้น ผู้เข้าร่วมทุนทั้ง 3 ราย จึงตกลงชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากเดิมบริษัทละ 3,500,000 บาท เป็นบริษัทละ 4,750,000 บาท

ในปีงบประมาณ 2554 ได้ชำระค่าหุ้นงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 จำนวน 0.50 ล้านบาท งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 จำนวน 0.75 ล้านบาท งวดที่ 3 และงวดที่ 4 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 จำนวน 1.72 ล้านบาท

ปีงบประมาณ 2558 ได้ตั้งค่าหุ้นงวดที่ 5 จำนวน 0.80 ล้านบาท และงวดที่ 6 จำนวน 0.98 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศ - ภาคเอกชน และในปี 2556 ได้ชำระค่าหุ้นงวดที่ 5 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2558 จำนวน 0.80 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าทั้งสิ้น จำนวน 4.75 ล้านบาท

4.8 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
ลูกหนี้ - เงินกู้สวัสดิการ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด	6.76	6.76
รวม	6.76	6.76

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาสุทธิ	
	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	2558	2558
ที่ดิน	12.27	-	-	12.27	-	-	-	-	12.27	12.27
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	121.41	1.72	-	123.13	52.45	4.16	1.25	55.36	11.92	68.96
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	72.50	1.12	-	73.62	47.50	4.52	0.39	51.63	19.98	25.00
เครื่องใช้สำนักงาน	11.28	0.88	-	12.16	8.57	0.75	-	9.32	2.84	2.71
ยานพาหนะ	4.03	-	-	4.03	2.85	0.17	-	3.02	1.01	1.18
สินทรัพย์จากการบริจาค	0.63	-	-	0.63	0.63	-	-	0.63	0.00	0.00
รวม	222.12	3.72	-	225.84	112.00	9.60	1.64	119.96	48.02	110.12

ที่ดินมูลค่าตามบัญชี 12.27 ล้านบาท (โฉนดเลขที่ 688) เนื้อที่ 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา บริษัทฯ ได้นำไปวางไว้เป็นประกันสัญญาการเบิกเงินบัญชีกับธนาคารกรุงไทยจำกัด(มหาชน)สาขายานนาวา ภายในวงเงิน 20 ล้านบาทอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR+0.5% ต่อปี ในปีงบประมาณ 2558 ไม่มีเงินเบิกเงินบัญชี

ค่าเสื่อมราคาประจำปี 2558 จำนวน 7.96 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการผลิต จำนวน 7.16 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 0.80 ล้านบาท



ปี 2558 มีการตั้งค่าเพื่อการด้วยค่าอาคารและสิ่งก่อสร้าง (อู่ลอย) ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 จำนวน 55.85 ล้านบาทและค่าเพื่อการด้อยค่าเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 2.01 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 57.8 ล้านบาท เนื่องจากเกิดเหตุการณ์อู่ลอยจมลงในน้ำทะเลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2558 ซึ่งยังไม่สามารถใช้งานได้จนถึงปัจจุบัน โดยราคาอู่ลอยรวมกับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่จมลงไปพร้อมกันมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 เมษายน 2558 จำนวน 58.43 ล้านบาท โดยปัจจุบันได้มีการขายพิเศษเหล็กในสภาพจมอยู่ใต้ท้องทะเลทั้งหมดให้กับบริษัทแสงเจริญอุตสาหกรรมเรือจำกัด เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 ในราคา 0.57 ล้านบาทแล้ว

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
ระบบคอมพิวเตอร์		
ราคาทุนยกมา	1.51	1.20
เพิ่มขึ้น	<u>0.00</u>	<u>0.75</u>
	1.51	1.95
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(0.58)	(0.44)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>0.93</u>	<u>1.51</u>

4.11 รายได้รับล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท คลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด	0.53	4.80
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอ๊ควิลล์คอร์ปอเรชั่นไทยแลนด์ จำกัด	5.52	6.68
ค่าซ่อมทำเรือกองทัพและอื่น ๆ	6.36	4.80
รวม	<u>12.41</u>	<u>16.28</u>

4.12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7.68	13.77
ต้นทุนงานค้างจ่าย	17.58	80.81
รวม	<u>25.26</u>	<u>94.58</u>



4.13 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	0.00	0.14
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	0.28	0.21
ภาษีขายไม่ถึงกำหนด	2.20	5.56
รวม	2.48	5.91

4.14 หนี้สินระยะยาวประกอบด้วย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินอู่ลอย กับบริษัท กรุงไทยธุรกิจลิซซิ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10.02	13.81
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	10.02	3.79
คงเหลือ	0.00	10.02

ในวันที่ 18 ธันวาคม 2558 ได้ทำการปิดบัญชีตามสัญญาเงินกู้ F010000032801 ด้วยยอดคงเหลือ 9.65 ล้านบาท

4.15 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วย

บริษัทฯ ได้ใช้หลักการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง หรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อเกษียณ โดยคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) เพื่อพิจารณามูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินและต้นทุนบริการปัจจุบัน



ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน
ณ 30 กันยายน 2558

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นงวด	15.24	16.00
บวก ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	1.01	0.97
ดอกเบี้ยจ่าย	0.48	0.46
	16.73	17.43
หัก จ่ายเงินชดเชยเลิกจ้างประจำปี	0.30	2.19
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายงวด	16.43	15.24

4.16 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558
รายได้ค่าเช่าตึกแถว	5.06	4.92
รายได้ค่าเช่าและอื่น ๆ	0.94	1.06
รายได้เบ็ดเตล็ด	0.05	0.27
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - พนักงาน	0.21	0.19
รวม	6.26	6.44

4.17 งบลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	อนุมัติประจำปี	จ่ายจริง
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	1.76	1.70
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	3.20	0.43
เครื่องใช้สำนักงาน	0.07	0.28
ยานพาหนะ	0.46	0.75
สำรองราคา	0.37	0.00
สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2.00	0.92
รวม	7.86	4.08

ในปีงบประมาณ 2558 ได้รับอนุมัติงบลงทุน จำนวน 23.05 ล้านบาท ต่อมามีการเปลี่ยนแปลง งบประมาณลงทุนเป็น 7.86 ล้านบาท เป็นงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติทั้งจำนวน โดยจ่ายเงินใน ปีงบประมาณนี้ จำนวน 3.72 ล้านบาท และจ่ายในปีงบประมาณ 2559 จำนวน 3.30 ล้านบาท เนื่องจากตรวจ รับงานและบันทึกบัญชีในปีงบประมาณ 2559 รวมจ่ายเงินปีงบประมาณนี้ 7.02 ล้านบาท



4.18 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2558	เพิ่ม (ลด) จำนวน เงิน ร้อยละ	
รายได้				
รายได้จากงานผลิตผล	118.25	209.73	(91.48)	(43.62)
รายได้จากงานบริการ	31.99	22.53	9.46	41.99
รายได้ขายสินค้า	16.64	0.50	16.14	3,228.00
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	19.88	19.96	(0.08)	(0.40)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	6.26	6.44	(0.18)	(2.80)
รายได้อื่น	2.12	29.04	(26.92)	(92.70)
รวมรายได้	195.14	288.20	(93.06)	(32.29)
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานผลิตผล	175.96	229.09	(53.13)	(23.19)
ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น	37.60	26.62	10.98	41.25
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	21.57	29.93	(8.36)	(27.93)
โบนัสกรรมการและพนักงาน	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่าย	235.13	285.64	(50.51)	(17.68)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงิน ได้	(39.99)	2.56	42.55	1,662.11
ต้นทุนทางการเงิน	0.75	1.17	(0.42)	(35.90)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(40.74)	1.39	42.13	3,030.94
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	(40.74)	1.39	42.13	3,030.94

ผลการดำเนินงานปี 2558 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 มีรายได้จากงานผลิตผลลดลง 91.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.62 แต่รายได้จากงานบริการเพิ่มขึ้น 9.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.99 รายได้จากการขายพัสดุเพิ่มขึ้น 16.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3,228 รายได้อื่น ๆ ลดลง 2692 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.70 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลลดลง 53.13 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 23.19 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 10.98 ล้านบาท คิดเป็น 341.25 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารลดลง 8.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.93 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2558 มีผลขาดทุนสุทธิ 40.74 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 มีผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 42.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3,030.94 เนื่องจากปี 2558 บริษัทมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จำนวน 57.86 ล้านบาท



5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 63.09 ล้านบาท มีสมาชิก จำนวน 76 ราย ในงวดนี้ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นเป็นเงิน 2.37 ล้านบาท

