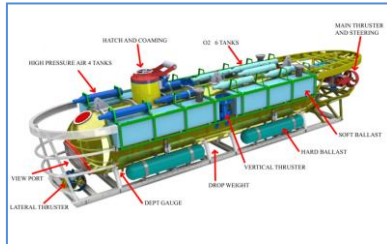




บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงกลาโหม



รายงานประจำปี 2553 Annual Report 2010

สารบัญ

	หน้า
● ข้อมูลบริษัท	1
● วิสัยทัศน์ ภารกิจ	2
● สารคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	4
● ผังโครงสร้างองค์กร	5
● คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	6
● นโยบายของคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	11
● คณะผู้บริหาร บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	12
● การกำกับดูแลกิจการที่ดี	22
● ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอยู่เรือ	26
● ทิศทางสำคัญของภาครัฐ (State of Direction)	30
● ทิศทางและผลการดำเนินงานในอนาคต	31
● ผลการดำเนินงานประจำปี 2553	33
● แผนงานโครงการที่สำคัญ	42
● กิจกรรมในรอบปีงบประมาณ 2553	46
● ผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลา 5 ปี	47
● กราฟแสดงผลการดำเนินงาน	50
● รายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2553	52
● รายงานของผู้สอบบัญชี	55
● งบการเงิน	56

ข้อมูลบริษัท

บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกลาโหม ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยพอสรุปได้ดังต่อไปนี้

บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี พ .ศ. 2457 โดยชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบุช หรือ พระยาวิสุตร สาศรีดิษฐ์เดิมชื่อ “บริษัท บางกอกด็อก จำกัด”

พ.ศ. 2484 - เกิดสงครามมหาเอเซียบูรพา ญี่ปุ่นเข้ายึด และควบคุมกิจการ จนกระทั่งรัฐบาลไทย ประกาศสงครามกับ สหรัฐอเมริกา และ อังกฤษ รัฐบาลไทยจึงขอเข้าควบคุม และ มอบให้กองทัพเรือดำเนินการ โดยเปลี่ยน ชื่อมาเป็น “บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด”



พ.ศ. 2488 - สงครามมหาเอเซียบูรพาสงบลง รัฐบาลได้ส่งมอบคืนให้ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด แต่ กองทัพเรือยังเห็นความสำคัญของอู่นี้ จึงขอเข้าร่วมดำเนินการด้วย



พ.ศ. 2500 - กองทัพเรือได้ซื้อกิจการทั้งหมด และได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด”

**THE BANGKOK DOCK COMPANY (1957)
LIMITED**

พ.ศ. 2526 - คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษของรัฐ ประเภทยุทธปัจจัยประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัด กระทรวงกลาโหม

บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออกบนถนนเจริญกรุง ระหว่างสะพาน กรุงเทพ และสะพานตากสิน มีพื้นที่ทั้งหมด 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีอาณาเขตติดกับวัดยานนาวา มีลักษณะเป็นอู่แห้ง (Graving Dock) ทั้งหมด 2 อู่ ซึ่งมีขนาด 4,000 และ 3,000 DWT (Dead Weight Ton) และมีคานเรือ (Slipway) 1 คาน ซึ่งสามารถซ่อมทำเรือในอู่แห้งและคานเรือได้ 3 ลำในเวลาเดียวกัน อีกทั้งอู่แห้งยังสามารถวิเคราะห์และซ่อมแซมงานเพลลา ใบจักรในอู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และโอกาสที่เรือจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการนำเรื่อนิ่งหมอนเป็นไปได้น้อยกว่าอู่เรือที่มีลักษณะอื่น ๆ

วิสัยทัศน์ ภารกิจ

วิสัยทัศน์¹

“เป็นศูนย์กลางจัดหาและบริหารจัดการยุทธภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนกองทัพไทย และเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมอู่เรือในภูมิภาค”

ภารกิจ¹

“ประกอบกิจการ และให้บริการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้บริการซ่อมสร้างและประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับพาณิชย์นาวีทุกประเภทของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ให้เท่าเทียมมาตรฐานสากล”

วัตถุประสงค์¹

1. ดำเนินกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ อย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือภายในประเทศ
2. สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงงานวิจัยพัฒนาของกองทัพไทยและส่วนราชการอื่น ๆ
3. สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย
4. วัตถุประสงค์ตามหนังสือ бриคณห์สนธิ เช่น
 - 4.1 ทำการอู่เรือ สร้างซ่อมเรือเดินสมุทร เรือกลไฟ และบรรดาเรือทุกชนิด
 - 4.2 ทำการอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกชนิด
 - 4.3 ทำการสร้าง ซ่อมทำส่วนประกอบของเครื่องจักร เครื่องกล เครื่องอุตสาหกรรม และเครื่องมือทุกชนิด

ฯลฯ

ในปีงบประมาณ 2553 - 2554 บริษัทฯ เพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน ดังนี้

- ทำการนำเข้า-ส่งออก และเป็นตัวแทนจำหน่ายกล้องตรวจการณ์กลางคืน ระบบแสงอินฟราเรด พร้อมทั้งอะไหล่ รวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องนั้น ๆ ด้วย
- ทำการนำเข้า-ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่ายและรวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องหาตำแหน่งที่เรือเครื่องชาวเคอร์-โซนาร์ทุกชนิดสำหรับหาปลา และใช้ในราชการทหาร รวมทั้งหน่วยงานราชการอื่น ๆ
- ประกอบกิจการค้า จำหน่าย รับจ้างเพื่อการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ออกแบบ การจัดการ เพื่อการบริการระบบข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลข่าวสารในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในด้านการขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทางบก ทางอากาศ ทางน้ำ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ

¹ ปรับปรุงเมื่อ 19 พฤศจิกายน 2553 ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555

- ทำการนำเข้า-ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่าย และรวมทั้งการรับจ้างซ่อมบำรุงอากาศยานและอุปกรณ์หรืออะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบินทุกชนิด
- ประกอบกิจการค้า สั่งนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังจำหน่ายยังต่างประเทศ และทำการประมูลเพื่อขายสินค้า ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง พืชไร่ ผลิตภัณฑ์จากสินค้าดังกล่าว ไม้ยาง ยางดิบ ยางแผ่น หรือยางชนิดอื่นอันผลิตขึ้น หรือได้มาจากส่วนหนึ่งส่วนใดของต้นยางพารา และพืชผลทางการเกษตรอื่นทุกชนิด

แผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning)

บริษัทฯ กรุงเทพมหานคร จำกัด ได้จัดทำตาม Frame Work โดยการศึกษาภารกิจ และวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งนโยบายหน่วยเหนือ วิสัยทัศน์ และทำการศึกษาปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงได้วิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของแผนเชิงกลยุทธ์ ในช่วงเวลาดังกล่าวไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะต้องมีการพัฒนาขีดความสามารถให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล ทั้งในด้านการต่อเรือและซ่อมเรือ
2. บริษัทฯ จะต้องมีผลประกอบการที่ดีและมีกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ที่เหมาะสม
3. บริษัทฯ จะต้อง ย้ายสถานที่ประกอบกิจการ และพัฒนาสถานที่ประกอบการเดิม เพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ
4. บริษัทฯ จะต้อง เป็นหนึ่งในผู้นำในการต่อเรือและออกแบบเรือเฉพาะทาง เช่น เรือตรวจการณ์ และเรือประมง
5. บริษัทฯ จะต้องมีฐานลูกค้าที่ครอบคลุมอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ เช่น ประเทศสิงคโปร์ และบริษัทเดินเรือไทยที่เดินเรือในต่างประเทศ
6. บริษัทฯ จะเป็นแหล่งผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอู่เรือ
7. บริษัทฯ จะต้องมีระบบมาตรฐานการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม
8. บริษัทฯ จะเป็นตัวแทนจัดหาและจำหน่ายยุทโธปกรณ์ปัจจัยให้แก่กองทัพไทย
9. บริษัทฯ จะเป็นหนึ่งในผู้บริหารจัดการและเป็นผู้ประสานงานในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมอู่เรือภายในประเทศ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)

กลยุทธ์

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานไว้ดังนี้ **“พัฒนา.....สนับสนุน.....ร่วมมือ”**

1. **พัฒนา** อู่เรือให้มีประสิทธิภาพในทุก ๆ ด้าน เน้นคุณภาพและมาตรฐานในการซ่อม สร้างเรือ และพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะด้านการต่อเรือ
2. **สนับสนุน** กิจการอู่เรือ ซ่อมสร้างเรือ กับลูกค้าในทุกๆระดับ รวมทั้งการทำตลาดเชิงรุก
3. **ร่วมมือ** กับภาคเอกชน ในการประกอบกิจการอู่เรือและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการพาณิชย์นาวี เพื่อเพิ่มการพัฒนาบริหารให้แข็งแกร่ง และเป็นการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือภายในประเทศด้วย

สารคณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด

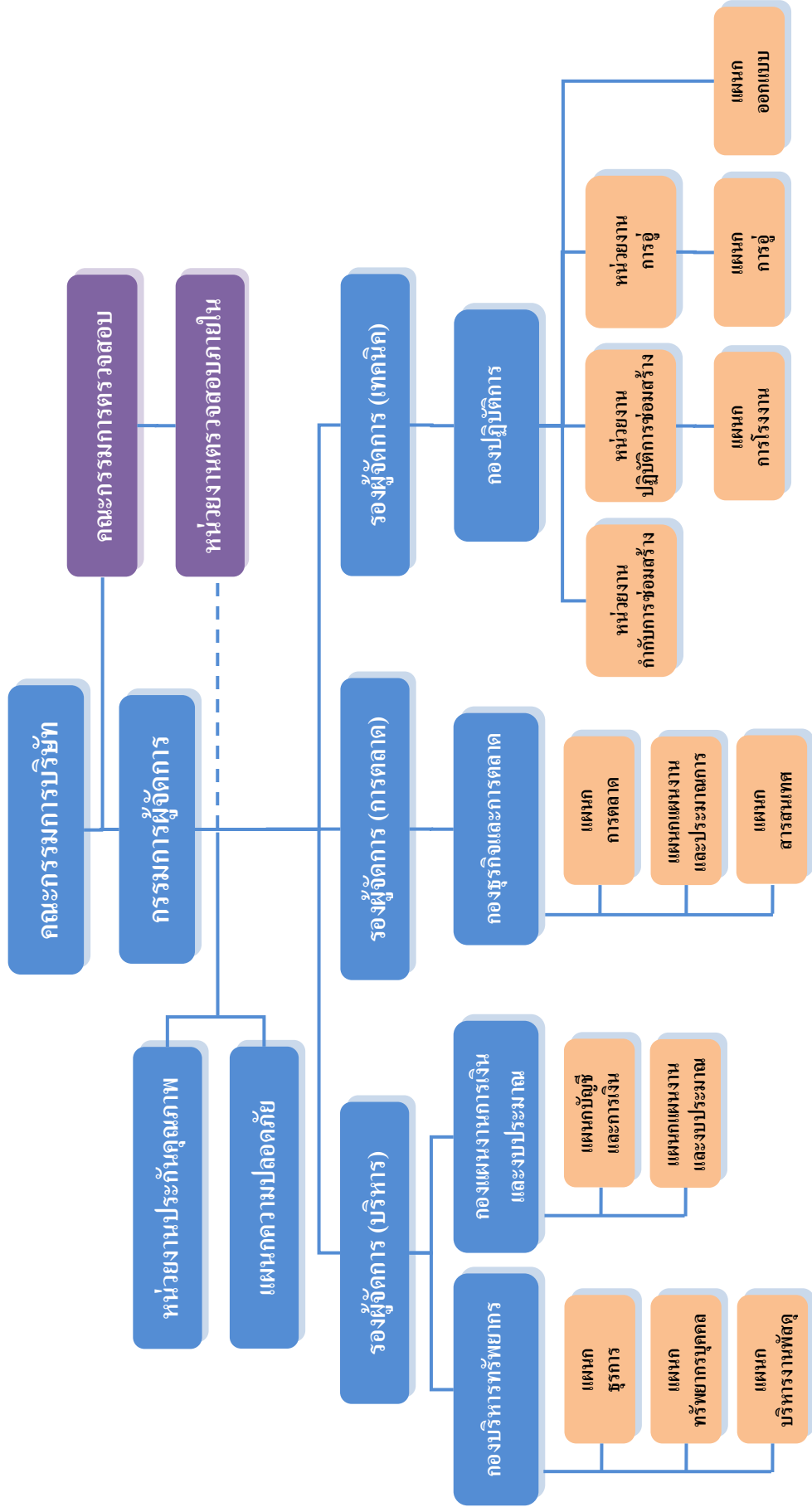
บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด (บอท.) เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงกลาโหม ในความควบคุมของ กองทัพอากาศ และจัดเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษของรัฐ ประเภทยุทธปัจจัย มีวัตถุประสงค์ในการ ดำเนินงานคือ ดำเนินกิจการอุ้งเรือ สร้างและซ่อมเรือ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นใน การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ยังให้การสนับสนุนกิจการพาณิชย์ นาวีไทย โดยเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒ นาอุตสาหกรรมอุ้งเรือไทย ร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วย ราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน และประการสำคัญ บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ได้ทำหน้าที่เป็นผู้อุปถัมภ์ของ กองทัพอากาศ สามารถรองรับความต้องการของงานซ่อมสร้างเรือของกองทัพได้ทั้งในยามฉุกเฉินและในยามปกติ จึงนับว่า บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด มีส่วนสำคัญในการให้การสนับสนุนภารกิจที่ทำให้เกิดความมั่นคงของชาติ และ ความมั่นคงนี้ไม่สามารถจะเปรียบเทียบกับเป็นตัวเงินได้

ปัจจุบัน การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบปัญหาที่สำคัญด้านทำเลที่ตั้ง บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ บางส่วนของอุ้งราชนาวิมิตตลอดชายฝั่งของกองทัพอากาศ ที่อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นอยู่แห่งของกองทัพอากาศ ในการสร้างและซ่อมเรือเพิ่มเติม เพื่อเป็นการแก้ปัญหาใน เบื้องต้นก่อนที่จะดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบการ กระทรวงกลาโหมได้อนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการย้ายสถานที่ประกอบกิจการเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2550 และ ในปีงบประมาณ 2551 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการย้ายสถานที่ประกอบการ โดยได้จัดทำโครงการ พัฒนาสถานที่ประกอบการเดิมซึ่งมีมูลค่าราคาที่ดินตามราคาตลาดกว่า 1,500 ล้านบาท ตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการ ให้เอกชนเข้าร่วมงาน หรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 เพื่อนำมาเป็นแหล่งเงินทุนในการย้าย สถานที่ประกอบการโดยผ่านการพิจารณาจากกองทัพไทยและกระทรวงกลาโหมเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551 ขณะนี้การศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการฯ ได้ดำเนินเสร็จแล้วนำเสนอคณะกรรมการ สิ่งแวดล้อมแห่งชาติแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ เพื่อเสนอ คณะรัฐมนตรีพิจารณา นอกจากนี้ ด้วยสภาวะปัจจุบันการแข่งขันของอุตสาหกรรมสร้าง /ซ่อมเรือมีแนวโน้ม รุนแรงมากขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ เพิ่มส่วนแบ่งการตลาด และเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขัน โดยการร่วมมือกับภาคเอกชนในการขยายธุรกิจ และทำการตลาดเชิงรุก เปิดตลาด ใหม่และทำธุรกิจใหม่

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้รวม 643.736 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2552 ร้อยละ 123.68 รายได้ส่วนใหญ่มาจากงานสร้างและซ่อมเรือจากกองทัพอากาศ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม 630.470 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 13.266 ล้านบาท และแผนการดำเนินงานใน ปี 2553-2555 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งนี้คณะกรรมการ บริษัทฯ จะได้ดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

คณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด

แผนผังโครงสร้างและการแบ่งส่วนงานของบริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด



หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบเมื่อ 22 มกราคม 2553

คณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



พลเรือเอก เถกิงศักดิ์ ว่างแก้ว

ประธานกรรมการ

การศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.)
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 29
- AMPHIBIOUS PLANNING SENIOR OFFICER INTERNATIONAL สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 46
- CEO OFFICER BASIC สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เสนาธิการทหารเรือ



พลเรือโท อรรถพงษ์ ณ นคร

รองประธานกรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- เสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 47
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 28
- การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 48

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เจ้ากรมอุทหาเรือ



พลเรือโท วีระวงศ์ ธวมงคล

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า สหรัฐอเมริกา
- เสนาธิการทหารเรือ รร.สท.ร. รุ่นที่ 48
- วิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.) วิทยาการทัพเรือ รุ่นที่ 28

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้บัญชาการ กองเรือยุทธการ



พลเรือโท ทวีวุฒิ พงศ์พิพัฒน์

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 49
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 31
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือฝ่ายยุทธการ



พลเรือโท อธิติคมน์ ภมรสุต

กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี วทบ.
- ปริญญาโท การจัดการทรัพยากรเพื่อความมั่นคง มหาวิทยาลัยบูรพา
- เสนาธิการทหารเรือ รุ่น 51
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่น 31
- การป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 50

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือฝ่ายยุทธบริการ



พลเรือตรี บงสุข ลิงห์ณรงค์

กรรมการ

การศึกษา

- ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โรงเรียนรวมเหล่า ประเทศญี่ปุ่น
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 47
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 31
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 52

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- เจ้ากรมการเงินทหารเรือ



นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์

กรรมการ

การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นักบริหารยุทธธรรมระดับสูง รุ่นที่ 3 พ.ศ. 2547 (สำนักงานอัยการสูงสุด)
- สถาบันพัฒนากฎหมายและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 7
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” รุ่นที่ 14 (ปปร.14)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 12

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ตรวจราชการอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย



พลเรือตรี รongศาสตราจารย์ (พิเศษ) พงศ์สรร ฤทธิประวัตติ

กรรมการ

การศึกษา

- โรงเรียนนายเรือ ยศ.ทร. รุ่นที่ 69
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 53
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 32
- ปริญญาโท NAVAL ARCHITECTURE (UNIVERSITY OF NEW ORLEANS, U.S.A.)
- ปริญญาเอก NAVAL ARCHITECTURE (UNIVERSITY OF NOVA SCOTIA, CANADA)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอู่ราชานาวีมหิตลอดุลยเดช



เรือตรี ปรีชา เพ็ชรวงค์

กรรมการ

การศึกษา

- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 67
- วิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันทหารเรือชั้นสูง (วทร. รุ่นที่ 31)
- นักบริหารระดับอาวุโส รุ่นที่ 17 กรุงเทพมหานคร
- นักบริหารระดับสูง ก.พ. (นบส. 1 รุ่นที่ 38)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2549)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอธิบดี (ด้านความปลอดภัย) กรมเจ้าท่า
- กรรมการ องค์การสะพานปลา



นางสาวกรรณิการ์ เอกเผ่าพันธุ์

กรรมการ

การศึกษา

- การศึกษาบัณฑิต วิทยาลัยวิชาการศึกษาบางแสน
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง



พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด

กรรมการ

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- การบริหารโรงงาน รร.สพ.สพ.ทบ.
- AMOC กองทัพไทย สหรัฐอเมริกา
- การบริหารงานและงบประมาณ กองทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

- ประการที่ 1** ให้บริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุน และบริการในด้านการซ่อมเรือ การปรับปรุงเรือ และการสร้างเรือแก่กองทัพเรือ หน่วยราชการ และกิจการด้านพาณิชย์ของภาคเอกชน อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการให้การสนับสนุนกองทัพเรือเป็นอันดับแรก
- ประการที่ 2** ให้บริษัทฯ ดำเนินการขยายขอบเขตของงานให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้หรือผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ เช่น เพิ่มงานสร้างเรือ งานวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- ประการที่ 3** ให้บริษัทฯ ดำเนินการด้านการตลาดอย่างเต็มความสามารถ เพื่อเพิ่มปริมาณงานทั้งในด้านการซ่อมเรือและสร้างเรือให้สูงขึ้น รวมทั้งเน้นการให้บริการและสนับสนุนแก่ลูกค้าเดิม เพื่อให้การให้บริการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 4** ให้บริษัทฯ ประกอบกิจการร่วมกับภาคเอกชน ทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ และส่งเสริมกิจกรรมด้านพาณิชย์ของประเทศให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้น ทั้งในด้านการบริหารและด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่
- ประการที่ 5** ให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการพัฒนาพื้นที่ดั้งเดิมของบริษัทฯ ในเชิงพาณิชย์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ประการที่ 6** ให้บริษัทฯ พัฒนาบุคลากรและระบบงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ โดยมีเป้าหมายให้บริษัทฯ เป็นหน่วยงานชั้นนำที่มีประสิทธิภาพสูง และมีระบบการทำงานที่รวดเร็ว
- ประการที่ 7** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการ และสังคมส่วนรวม
- ประการที่ 8** ให้บริษัทฯ เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร และดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 9** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยใช้วัสดุที่ผลิตในประเทศ และใช้บุคลากรไทยให้มากที่สุด

หมายเหตุ : เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555

คณะผู้บริหารบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ดีรอด

กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- การบริหารโรงงาน รร.สพ.สพ.ทบ.
- AMOC กองทัพไทย สหรัฐอเมริกา
- การบริหารงานและงบประมาณ กองทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ



นาวาตรี เจริญพร เจริญธรรม

รองผู้จัดการฝ่ายบริหาร

การศึกษา

- ปริญญาตรี (Marine Engineer) โรงเรียนนายเรือ สมุทรปราการ
- ปริญญาโท (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MINI MBA รุ่นที่ 53 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 35



นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา

รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค

การศึกษา

- ปริญญาตรี (Marine Engineer) โรงเรียนนายเรือ สมุทรปราการ
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 41



นาวาตรี สิบตระกูล พุ่มเสนาะ
ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร



นางวนิดา นากำจาง
ผู้อำนวยการกองแผนงาน การเงิน และงบประมาณ



เรือเอก ธนภฤต กาญจนเนตร
ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด



นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา
รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค รักษาการกองปฏิบัติการ



นายสุชาติ เริงอาร์มณ
ผู้ตรวจสอบภายใน



พันจ่าเอก ดนัย พันธุ์โม
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับปฏิบัติการ 1



นายเทพยุทธ์ เตชะศรีนทร์
หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพ

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการ บอท . จึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้ด้านต่าง ๆ ของ บอท . ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)



พลเรือโท อรรถพงษ์ ฒ นคร
ประธานกรรมการ



พลเรือตรี บงสุข สิงห์ณรงค์
กรรมการ



นางสาวกรรณิการ์ เอกเฝ้าพันธุ์
กรรมการ



นายวุฒิพงษ์ วิบูลย์วงศ์
ที่ปรึกษากรรมการ



นายสุชาติ เรืองอารมณ์
เลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจในการดำเนินการหรือตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบ และมีอำนาจในการดำเนินการดังนี้

1. พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี (ในกรณีไม่ใช่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน) เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติติดตามผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนในการสอบบัญชี
2. พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี มีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
3. พิจารณาการปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ดำเนินการให้กับบริษัทฯ
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนบุคลากร ในหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
5. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบ และงบประมาณ
6. จัดหาที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพ ในการให้คำแนะนำ หรือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
7. ขอข้อมูลและความร่วมมือจากพนักงานที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง
8. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาภายใน นอกตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
9. มีส่วนร่วมในการสอบทานแผนการสรรหา และการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งแผนการฝึกอบรม และงบประมาณประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ (คำสั่งที่ 79/2554)

1. พลเรือเอก เกกศักดิ์ วังแก้ว		ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือโท อรรถพงษ์ ณ นคร		อนุกรรมการฯ
3. พลเรือโท วีระวงศ์ ชวมงคล		อนุกรรมการฯ
4. พลเรือโท ทวีวุฒิ พงศ์พิพัฒน์		อนุกรรมการฯ
5. พลเรือโท อธิคมน์ ภมรสุต		อนุกรรมการฯ
6. พลเรือตรี บงสุข สิงห์ณรงค์		อนุกรรมการฯ
7. พลเรือตรี พงศ์สรร ถวิลประวัติ		อนุกรรมการฯ
8. พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด		อนุกรรมการฯ
9. นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา		เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะ ในทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายของธุรกิจ และโครงการที่สำคัญ หรือโครงการที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
2. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (คำสั่งที่ 80/2554)

1. พลเรือโท วีระวงศ์ ชวมงคล		ประธานอนุกรรมการฯ
2. เรือตรี ปรีชา เพ็ชรวงศ์		อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด		อนุกรรมการฯ
4. นาวาตรี เจริญพร เจริญธรรม		เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ
2. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงาน ตามแผนงาน หรือคู่มือของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)
3. ส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (คำสั่งที่ 81/2554)

1. พลเรือโท อิทธิคมน์ ภมรสุต		ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี บงสุข สิงห์ณรงค์		อนุกรรมการฯ
3. เรือตรี ปรีชา เพ็ชรวงศ์		อนุกรรมการฯ
4. นางสาวกรรณิการ์ เอกเผ่าพันธุ์		อนุกรรมการฯ
5. นาวาตรี เจริญพร เจริญธรรม		เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา/กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
2. ตรวจสอบ กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนความเพียงพอ ของระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน (คำสั่งที่ 82/2554)

1. พลเรือโท อรรถพงษ์ ณ นคร		ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี บงสุข สิงห์ณรงค์		อนุกรรมการฯ
3. นางสาวกรรณิการ์ เอกเผ่าพันธุ์		อนุกรรมการฯ
4. นายสุชาติ เรืองอารมณ		เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาและทบทวนคู่มือการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
2. ติดตาม กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในผลการดำเนินงาน เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
 - 2.1 ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
 - 2.2 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
 - 2.3 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
 - 2.4 ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
 - 2.5 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของรัฐวิสาหกิจ

คณะอนุกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล (คำสั่งที่ 83/2554)

1. เรือตรี ปรีชา	เพ็ชรวงศ์	ประธานอนุกรรมการฯ
2. นายวุฒิพงศ์	วิบูลย์วงศ์	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	อนุกรรมการฯ
4. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ
2. ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร โครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการฯ ลงมา ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างองค์กร รวมทั้งการกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง
3. กำกับ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานด้าน Human Resource Management (HRM) และ Human Resource Development (HRD) แล้วรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุก 6 เดือน

คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 84/2554)

1. พลเรือโท อรรถพงษ์	ณ นคร	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือโท อธิคมน์	ภมรสุต	อนุกรรมการฯ
3. พลเรือตรี พงศ์สรร	ถวิลประวัติ	อนุกรรมการฯ
4. นางสาวกรรณิการ์	เอกเผ่าพันธุ์	อนุกรรมการฯ
5. นายวุฒิพงศ์	วิบูลย์วงศ์	อนุกรรมการฯ
6. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	เลขานุการฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน และตัวชี้วัดการดำเนินงานในระบบประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบก่อนการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ในแต่ละปีงบประมาณ
2. ติดตามและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน

คณะกรรมการปรับปรุงระเบียบ บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 85/2554)

- | | | |
|------------------------|-------------|-------------------|
| 1. พลเรือโท ทวีวุฒิ | พงศ์พิพัฒน์ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. นายวุฒิพงศ์ | วิบูลย์วงศ์ | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์ | ดีรอด | อนุกรรมการฯ |
| 4. นาวาตรี เจริญพร | เจริญธรรม | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองระเบียบ และข้อบังคับบริษัทฯ
2. พิจารณากลับกรองการประกาศกำหนดหน้าที่พนักงานและลูกจ้างบริษัทฯ
3. พิจารณากลับกรองการวางแผนการกำหนดระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
4. แต่งตั้งบุคคลหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
5. รายงานผลการพิจารณากลับกรองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด (คำสั่งที่ 86/2554)

- | | | |
|----------------------|---------------|-------------------|
| 1. พลเรือโท ทวีวุฒิ | พงศ์พิพัฒน์ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. พลเรือตรี บงสุข | สิงห์ณรงค์ | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี พงศ์สรร | ถวิลประวัติ | อนุกรรมการฯ |
| 4. นายสุรพงษ์ | รัตนภูวลักษณ์ | เลขานุการฯ |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของบริษัทฯ เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่เป็น มาตรฐาน รองรับงานบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด
2. ติดตามกำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 6 เดือน
3. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ ตามเหมาะสม
4. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

1. พลเรือตรี ทวีศักดิ์	ดีรอด	ประธานกรรมการ
2. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	กรรมการ
3. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	กรรมการ
4. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
5. นางวนิดา	นาจำนง	กรรมการ
6. เรือเอก อนิรุช	โชติรัตน์	กรรมการ
7. พันจ่าเอก สถาพร	แก้วประเสริฐ	กรรมการ
8. นายสายันท์	พุ่มมาลี	กรรมการ
9. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการ
10. นางสาวกรองใจ	ฉลาด	กรรมการ
11. นางสาวฐิตาภรณ์	คลังธรรมเนียม	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะกรรมการระบบบริหารคุณภาพ

1. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ
2. นายเทพยุทธ์	เตชะศรีรินทร์	กรรมการ
3. นายปริญญา	เที่ยงเข้ม	กรรมการ
4. นาวาตรี วิเทพ	อัมสำราญ	กรรมการ
5. นายจิรยุทธ	เศวตเศรณี	กรรมการ
6. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พัฒนาระบบเอกสารของงานสร้างเรือ ได้แก่ ระเบียบปฏิบัติงานและวิธีการปฏิบัติงาน
2. ตรวจสอบติดตามและประเมินระบบเอกสารก่อนเสนอให้หน่วยงานภายนอกออกไปรับรอง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน

1. นาวาตรี เจริญพร	เจริญธรรม	ประธานกรรมการ
2. นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	กรรมการ
3. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
4. นางวนิดา	นาจ้าง	กรรมการ
5. เรือเอก อนิรุช	โชติรัตน์	กรรมการ
6. พันจ่าเอก เกษม	ปิ่นน้ำเงิน	กรรมการ
7. นางสาวจิตาภรณ์	คลังธรรมเนียม	กรรมการ
8. นายสุรพงษ์	รัตน์ภูวลักษณ์	กรรมการ
9. นางสาวชุติมา	ยิ่งยงวรชาติ	กรรมการและเลขานุการ
10. นายสมิทธิ	กาญจนโกศล	ที่ปรึกษา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณา / วางกรอบ / แนวทางการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติความเสี่ยงขององค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ
2. จัดทำ/ ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และวาง ระบบควบคุมภายในขององค์กร เสนอคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงในแต่ละภารกิจของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้มีความต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ตรวจสอบ / กลั่นกรอง / พิจารณาให้ความเห็นแผนการบริหารกิจกรรมความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบ
4. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อแก้ไขและจัดการความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นประจำทุก 6 เดือน พร้อมสอบถามผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาคัดเลือก ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมาจัดทำแผนความเสี่ยง และการควบคุมภายในแต่ละหน่วยงาน และรวบรวมเป็นระดับองค์กร
5. บริหาร/ควบคุม/ตรวจสอบ/ติดตาม/ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน
6. จัดทำสนับสนุนกิจกรรมการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในและนอกองค์กร นำมาประเมินและ สอบทานกับองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน
7. รายงานการติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งรายงานต่อคณะ อนุกรรมการตรวจสอบ รายไตรมาส
8. ประสานการประเมินผลการควบคุมภายใน การปรับปรุงการควบคุมภายใน และการรวบรวมรายงานของ หน่วยงานเสนอกรรมการผู้จัดการ โดย รวมของฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามแนวทางการติดตาม ประเมินผลการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (ตามหน่วยงานต่าง ๆ) ซึ่งกำหนดอยู่ในเอกสาร คำแนะนำจัดทำรายงานการควบคุมภายใน ตามข้อ 6 ของระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนด มาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
9. จัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับองค์กร (ตามแบบต่าง ๆ) ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงิน แผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ .ศ. 2544 เล่ม 2 (ข้อ 6) เสนอกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. นาวาตรี สืบตระกูล	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ
2. นายอนุสรณ์	วิมานบรรพต	กรรมการ
3. นาวาตรี วิเทพ	อิมสำราญ	กรรมการ
4. นางสาววิรัชรอง	ศิริสาคร	กรรมการ
5. นางชมภัสสร	ศรีม่วง	กรรมการ
6. นางสาวศิริวรรณ	ไชยดิรส	กรรมการ
7. พันจ่าเอก ดนัย	พันธุโม	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงานหรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง
2. รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ
3. ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
4. พิจารณาข้อบังคับและคู่มือตามข้อ 3 รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง
5. สำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการนั้น อย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง
6. พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง และบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง
7. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ
8. ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง
9. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอนายจ้าง
10. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
11. ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสำนึกและพฤติกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจแข่งขันได้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทฯ ได้ออกระเบียบว่าด้วยประมวลจริยธรรมของกรรมการผู้จัด การ และพนักงาน พ .ศ. 2552 ประกาศ ณ วันที่ 24 กันยายน 2552 เพื่อใช้เป็นข้อยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
2. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ
3. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
5. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
6. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
7. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
8. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
9. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

มาตรฐานจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

1. จงรักภักดีต่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองในระบอบอื่นที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

2. เป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการ

3. เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

4. ไม่ประพฤติตนอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อเกียรติภูมิของตำแหน่งหน้าที่ และต้องมีจิตสำนึกที่ดี และความรับผิดชอบต่อหน้าที่เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยอย่างน้อยต้องวางตนดังนี้

4.1 อุทิศตนให้การปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และเต็มความสามารถที่มีอยู่

4.2 ไม่ละทิ้งหรือทอดทิ้งงานในหน้าที่ ไม่ปฏิบัติงานในหน้าที่ล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนดในกฎหมาย หรือเกินสมควร

4.3 ละเว้นการกระทำทั้งปวงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนหรือของพนักงานอื่น ไม่ก้าวก่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอื่นโดยมิชอบ

4.4 ใช้ดุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ เยี่ยงที่ปฏิบัติในวิชาชีพ ตรงไปตรงมา ปราศจากอคติส่วนตน ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเหมาะสมของแต่ละกรณี

- 4.5 เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรีบแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยพลัน
- 4.6 ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบ ต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ และให้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ
5. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเสียสละ ทุ่่มเทศติปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ ประชาชน และองค์กร
6. มุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานและประชาชน
7. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย มีอัธยาศัย
8. รักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยพนักงาน จะกระทำไม่ได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการเท่านั้น
9. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ในทางที่ชอบ
10. ไม่ใช่สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็่นประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตามตลอดจนไม่รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นจากผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่าง ๆ อันอาจจะเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยาหรือการให้ตามประเพณี
11. ประพฤติตนให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ และมีการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึง ความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัยและรายการผิดปกติล่วงหน้า และมีหน่วยงานภายในที่รับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทฯ นำกรอบแนวคิดของ COSO ERM (Enterprise Risk Management) มาใช้ เพื่อบริหารเชิงบูรณาการและต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการมุ่งไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สร้างความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ผลประโยชน์ตอบแทนและโบนัสกรรมการ

1. เบี้ยประชุม (ปรับปรุงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2547)
 - ไม่เกิน 6,000 บาทต่อเดือน
 - กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่าย เป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใดได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่น ๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงค ณะใดคณะหนึ่ง เท่านั้น
 - เบี้ยประชุมประธานและรองประธานในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการอื่น ๆ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแต่งตั้งขึ้น เพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องให้ประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธาน กรรมการได้สูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5 และให้กรรมการเสียภาษีเงินได้เอง
2. โบนัส
 - ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิที่นำมาคำนวณโบนัส แต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท
 - ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ
 - กรณีกรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้ง แต่ไม่เกิน 6 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 25%
ขาดประชุมเกิน 6 ครั้ง แต่ไม่เกิน 9 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 50%
ขาดประชุมเกิน 9 ครั้งขึ้นไป จ่ายโบนัสลดลง 75%

จำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2553

คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
- คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	771,000.00	483,372.89	1,254,372.89
- คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ	294,000.00		294,000.00
- คณะอนุกรรมการโครงการจัดหา Ship Lift	169,500.00		169,500.00
- คณะอนุกรรมการการพิจารณาและติดตามการจัดหา พัสดุ อุปกรณ์ โครงการเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)	174,000.00		174,000.00
- คณะอนุกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ	40,500.00		40,500.00
- คณะทำงานพิจารณาโครงสร้างองค์กรใหม่	33,000.00		33,000.00
- คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	12,500.00		12,500.00
รวม	1,494,500.00	483,372.89	1,977,872.89

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะปี 2553

รายงาน กรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด	คณะกรรมการ ตรวจสอบใน รัฐวิสาหกิจ	คณะกรรมการจัดหา Ship Lift	คณะกรรมการการ พิจารณาและ ติดตามการจัดหา พัสดุ อุปกรณ์ โครงการเรือ ตรวจการณ์ไกล ฝั่ง (OPV)	คณะกรรมการ กำหนดเกณฑ์ วัดผลการ ปฏิบัติงานและ ประเมินผลการทำงาน ของผู้จัดการ	คณะทำงาน พิจารณา โครงสร้างองค์กร ใหม่	คณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์
1. พล.ร.อ. รพล คำคล้าย	12/12						
2. พล.ร.ท. สมมาตร วิมุทกานนท์	12/12	12/12	5/5				
3. พล.ร.ท. วีระ อ่องศรี	11/12			8/9	3/3		
4. พล.ร.ท. ชัยรินทร์ ชูศรี	11/12		5/5	5/9			
5. พล.ร.ท. ณรงค์ พิพัฒนาภัย	12/12				3/3	2/2	
6. พล.ร.ต. บงสุข สิงห์ณรงค์	11/12	12/12	5/5			1/2	
7. น.อ. ชุมพล พรหมประสิทธิ์	11/12			9/9			10/12
8. น.ส. กรรณิการ์ เอกเผ่าพันธุ์	12/12	12/12				2/2	
9. นายวุฒิพงษ์ วิบูลย์วงศ์	12/12	10/12	5/5				
10. ร.ต. ปรีชา เพ็ชรวงศ์	9/12						
11. พล.ร.ต. พงศ์สรร ถวิลประวีติ	11/12		5/5	5/9			

หมายเหตุ ตัวเลขในตาราง หมายถึง จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม

ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอู่เรือ

การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ โดยได้ประกอบกิจการอู่เรือมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน บริษัทฯ กำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอยู่ที่การซ่อมทำเรือที่มีขนาดต่ำกว่า 5,000 DWT โดยซ่อมทำในอู่แห้งหรือคานเรือของตนเอง และการซ่อมทำเรือที่มีขนาดใหญ่ 10,000 – 20,000 DWT โดยซ่อมทำในอู่แห้งของอู่ราชานาวีมหิตลอดุจลยเดช และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายงานสร้างเรือขนาดความยาวไม่เกิน 120 เมตร โดยสร้างที่อู่ราชานาวีมหิตลอดุจลยเดช

บริษัทฯ แบ่งลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มลูกค้ากองทัพเรือ
2. กลุ่มลูกค้าราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กองทัพบก กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี กรมศุลกากร การท่าเรือแห่งประเทศไทย ฯลฯ
3. กลุ่มลูกค้าเอกชน ได้แก่ เจ้าของเรือภายในประเทศและต่างประเทศ เจ้าของงานโครงการและอื่น ๆ

ภาพรวมของอู่เรือไทยในปัจจุบัน มีผู้ประกอบ กิจการสร้างเรือ ซ่อมเรือ และกิจการที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลิตชิ้นส่วนเรือ เป็นต้น ซึ่งในประเทศไทยมีอยู่ 306 ราย โดยอาจจะแบ่งประเภทของอู่เรือในประเทศไทยตามขนาดและขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1. **อู่เรือขนาดเล็ก** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500 gross ton ลงมา มีอยู่ประมาณ 282 อู่ คิดเป็นร้อยละ 92 ของจำนวนอู่เรือทั้งหมด อู่เรือกลุ่มนี้ให้บริการต่อและซ่อมเรือไม้ เรือประมง และเรือขนาดเล็กอื่น ๆ ที่ใช้ในประเทศเป็นหลัก

2. **อู่เรือขนาดกลาง** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500-4,000 gross ton มีอยู่ 15 อู่ เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการต่อและซ่อมเรือเหล็ก เรืออลูมิเนียมและไฟเบอร์กลาส ส่วนมากจะตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล อีกทั้งยังมีเทคโนโลยีและการตลาดที่ดี

3. **อู่เรือขนาดใหญ่** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือ และซ่อมเรือตั้งแต่ 4,000 gross ton ขึ้นไป มีอยู่ 8 อู่ กลุ่มนี้มีที่ตั้งอยู่ทั้งในเขตกรุงเทพ สมุทรปราการ และชลบุรี เป็นกลุ่ม ที่มีเทคโนโลยีสูงและสามารถประกอบกิจการด้านอื่นที่ไม่ใช่สร้างเรือและซ่อมเรือเพียงอย่างเดียว เนื่องจากมีเครื่องจักรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่น ๆ พร้อม เช่น งานด้านโครงสร้างเหล็กสะพาน แท่นขุดเจาะ เป็นต้น

ตลาดอู่เรือไทยอาจแบ่งเรือออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. เรือสินค้า หรือเรือพาณิชย์ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มใหญ่ ๆ คือ เรือน้ำมัน (Oil Tanker) เรือสินค้าเทกองแหง (Bulk carrier) เรือสินค้าทั่วไป (General cargo ship) และเรือตู้สินค้า (Container ship)
2. เรือประมง
3. เรือเฉพาะทาง เช่น เรือสำราญและกีฬา เรือที่ไซ ในกิจการสนับสนุนต่าง ๆ (เรือส่งเสบียง (Supply Vessel) เรือขุด (Dredger)) เรือที่ไซในราชการพลเรือนและทหาร (เรือตรวจการณ์ เรือรบ) เรือโดยสาร และเรือเฟอร์รี่ เป็นต้น

ขีดความสามารถในการสร้างเรือของอู่เรือไทยนั้นมีการเริ่มต้นพัฒนาความสามารถในการสร้างเรือจากเรือขนาดเล็ก เช่น เรือไม้ เรือประมง เรือโดยสาร เป็นต้น ซึ่งไม่มีความซับซ้อนในตัวระ บบเรือ จนสามารถสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิค เช่น เรือตันและเรือลากจูง เรือวางทุ่นเรือ บริการแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล เรือปราบเรือดำน้ำ เรือตรวจการณ์ปืน เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างเรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมันซึ่งรับคำสั่งว่าจ้างการต่อจากผู้ว่าจ้างต่างประเทศเพื่อไปใช้ในทะเลเหนือ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าอู่เรือไทยเริ่มมีการพัฒนาศักยภาพในการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถทางด้าน การสร้างเรือของอู่เรือไทยยังขึ้นอยู่กับความสามารถทางด้านการตลาดเป็นหลัก กล่าวคือ อู่เรือไทยต้องหาตลาดที่เจ้าของเรือยินดี จะสร้างเรือในประเทศ เพื่อให้อู่เรือไทยได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถและฝึกฝนการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคได้มากขึ้น ตามไปด้วย โดยตลาดสร้างเรือสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ส่วนราชการ /รัฐวิสาหกิจ เอกชน และต่างประเทศ สำหรับตลาดส่วนราชการส่วนใหญ่จะเป็นการสร้างเรือขนาดเล็กที่ไม่มีความซับซ้อนทางเทคนิค แต่ มักมีอุปสรรคในเรื่องของกฎระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าถึงตลาดของอู่เรืออื่น ๆ ที่ยังไม่มีประสบการณ์ในการสร้างเรือราชการ ส่วนตลาดเอกชนมักจะเป็นการซื้อเรือเก่ามาให้อู่เรือไทยปรับปรุงเป็นส่วนใหญ่ หากต้องการสร้างเรือใหม่ก็มักจะไปว่าจ้างอู่เรือต่างประเทศ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายถูกกว่า เร็วกว่าและตรงเวลา ส่วนตลาดต่างประเทศมักจะเป็นการว่าจ้างให้สร้างเรือ อู่เรือไฟเบอร์กลาสขนาดเล็ก ซึ่งอู่เรือไทยได้เปรียบในเรื่องค่าแรง จาก ที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นว่าอู่เรือไทยยังมีข้อจำกัดในการพัฒนาศักยภาพด้านความสามารถในการสร้างเรือโดยเฉพาะเรือขนาดใหญ่ นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดด้านการนำเข้าวัตถุดิบ (เหล็ก และเครื่องจักร) และการที่ไม่มีอุตสาหกรรมต่อเนื่องในประเทศรองรับ

อู่เรือไทยสามารถรองรับการซ่อมเรือได้ถึงขนาด 140,000 gross ton (อู่เรือยูนิไทย ชิปปาร์ต) และสามารถให้บริการซ่อมเรือสินค้าที่แวะเทียบท่าเมืองไทย นอกจากนี้ ตลาดเรือสินค้ายังมีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามสถานะเศรษฐกิจที่ขยายตัว เนื่องจากจำนวนเรือสินค้าที่เข้าออกในน่านน้ำไทยมีมากขึ้น รวมทั้งการที่กองเรือพาณิชย์ของไทยเติบโตขึ้น ทำให้จำนวนเรือที่เข้าซ่อมมากขึ้นตามไปด้วย โดยทั่วไปตลาดการซ่อมเรือจะเน้นที่คุณภาพและราคา ทำให้อู่เรือไทยมีความได้เปรียบเนื่องจากค่าแรงที่ต่ำ คุณภาพแรงงานที่ดี อีกทั้งตลาดการซ่อมเรือนั้นยังเป็นตลาดที่มีความต่อเนื่อง เนื่องจากกฎข้อบังคับการตรวจและจัดชั้นเรือนานาชาติกำหนดให้เรือสินค้าต้องนำเรือเข้าซ่อมทุก ๆ 2 ปีครั้ง ดังนั้น อู่เรือไทยจึงมีโอกาที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมเรือให้ก้าวหน้าขึ้นไป อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบระยะเวลาการซ่อมเรือ พบว่าอู่เรือต่างประเทศ สามารถซ่อมเรือได้เร็วกว่าอู่เรือไทยโดยเฉลี่ยเกือบร้อยละ 50 อีกทั้งเจ้าของเรือที่มีอายุการใช้งานน้อย หรือเรือขนาดใหญ่ยังนิยมที่จะส่งไปซ่อมยังอู่เรือต่างประเทศมากกว่าที่จะซ่อมในประเทศ เนื่องจากเรือขนาดใหญ่มีข้อกำหนดและรายละเอียดต่าง ๆ ในการซ่อมมากกว่าเรือขนาดเล็ก

การวิเคราะห์สถานะภายในและภายนอกบริษัทฯ (SWOT ANALYSIS)

จุดแข็ง Strength

- บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านอุตสาหกรรมก่อสร้างเรือและซ่อมเรือ ซึ่งมีประสบการณ์ ในวงการพาณิชย์นาวีของไทยมาเป็นระยะเวลายาวนาน
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ในการกำกับดูแลของกองทัพเรือ ทำให้สามารถขอรับการสนับสนุนและความช่วยเหลือ ทั้งทางด้านองค์บุคคล องค์วัสดุ รวมไปถึง องค์ความรู้ในวิทยาการสมัยใหม่ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจได้รับยกเว้นไม่ต้องวางหลักประกันในการรับงาน ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม
- บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งได้รับสิทธิในการใช้ทรัพยากรร่วมกับภาครัฐในการใช้สถานที่ประกอบการที่อุราชนาวีมหิตลอดุทยเดช อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
- บริษัทฯ มีทำเลที่ตั้ง (อำเภอสัตหีบ) ในการประกอบกิจการที่เหมาะสม
- สามารถรองรับเรือขนาดใหญ่เข้าซ่อมทำได้คราวละหลายลำ

จุดอ่อน (Weakness)

- ประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตลาดยังไม่เพียงพอ
- บริษัทฯ ขาดความคล่องตัวในการดำเนินการทางธุรกิจ ต่างกับบริษัทเอกชนอื่น ๆ อันเนื่องมาจากข้อจำกัดทาง กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ
- บุคลากรบางส่วนมีขีดจำกัดในการพัฒนาความสามารถ
- สถานที่ประกอบกิจการ (กรุงเทพมหานคร) ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและการขยายกิจการ

โอกาส (Opportunity)

- นโยบายของรัฐบาลทางด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมถึง การที่ให้หน่วยงานของรัฐสามารถใช้ประโยชน์ในศักยภาพที่มีอยู่เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศโดยรวม และสามารถพึ่งพาตนเองได้ อันเป็นการเอื้ออำนวยแก่การพัฒนาและขยายขีดความสามารถในอนาคต
- อุปสงค์ของตลาดมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ภายใต้ภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน
- ความต้องการของตลาดมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ภายใต้ภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน
- พันธมิตรทางการค้าที่ศักยภาพสูง มีความรู้ความชำนาญ และมีทุนทรัพย์ ให้ความสนใจและอยากเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทฯ
- หน่วยงานราชการ และหน่วยงานศึกษาต่าง ๆ ให้การสนับสนุนและร่วมมือในการศึกษาวิจัยเทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

อุปสรรค (Threat)

- คู่แข่งทางธุรกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ มีศักยภาพและความคล่องตัวในการดำเนินการทางธุรกิจมากกว่า
- ชุมชนและรัฐบาลมีแนวโน้มให้ความสนใจกับสภาพแวดล้อมด้วยการออกกฎ ระเบียบต่าง ๆ ในการควบคุมการประกอบการไม่ให้เกิดมลภาวะ
- ขาดอุตสาหกรรมต่อเนื่องๆ ภายในประเทศ รวมถึงในการนำเข้าวัตถุดิบและเทคโนโลยีจากต่างประเทศ มีขั้นตอนและกฎ ระเบียบ ทำให้เกิดความล่าช้าและมีค่าใช้จ่ายสูง

ทิศทางสำคัญของภาครัฐ (State of Direction)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงกลาโหมในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ฯลฯ เพื่อสรุป ทิศทางที่สำคัญของ ภาครัฐ (State of Direction) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่บริษัทฯ ควรให้ความสำคัญ และเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ต่อไป ซึ่งทิศทางที่สำคัญของภาครัฐ (State of Direction) สำหรับบริษัทฯ กระทรวงการคลังให้ไว้เมื่อ ปีงบประมาณ 2553 คือ “เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเร่งรัดสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่” โดย กำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) จัดทำแผนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
- 2) เร่งรัด พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์ /ระบบงานในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ให้มี คุณภาพและเพียงพอต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 3) เร่งรัด หาผลประโยชน์จากการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิม
- 4) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกา รเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานและการบริการ

ลูกค้า

ทิศทางและผลการดำเนินงานในอนาคต

สภากรรมการแข่งขันของอุตสาหกรรมการก่อสร้าง/ซ่อมเรือในปัจจุบันมีแนวโน้มมีแรงกดดันกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ดังนั้น ในอนาคตบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในเชิงรุก เพื่อเพิ่มรายได้และส่วนแบ่งการตลาด เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย

1. การจัดหาและสร้าง Ship Lift เพื่อใช้ในการประกอบกิจการอู่เรือในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ และการย้ายสถานที่ประกอบกิจการอู่เรือ (อ. สัตหีบ จ. ชลบุรี) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาและสร้าง Ship Lift ไว้ใช้ในการประกอบกิจการอู่เรือสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ได้ตามกำหนดเวลา และเพื่อให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการย้ายสถานที่ประกอบกิจการไปในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่

2. การพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบการเดิม (ยานนาวา) เพื่อให้ที่ดินของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 และบริษัทฯ จะได้นำเงินรายได้จากการพัฒนามาลงทุนในการย้ายสถานที่ประกอบกิจการไปในสถานที่แห่งใหม่

3. แผนการร่วมมือกับหน่วยงานกองทัพเรือ มหาวิทยาลัย ผู้เชี่ยวชาญ ชำนาญด้านอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ ทำงานวิจัยทางด้านวิชาการ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในบริษัทฯ ในการทำโครงการวิจัยหรือพัฒนาทางด้านการสร้างและซ่อมเรือ หรืองานที่มีลักษณะใกล้เคียง โดยอาศัยนักวิชาการจากหน่วยงานที่มีความถนัดเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในด้านอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ เชิงภาควิชาการและภาคปฏิบัติ

4. แผนงานด้านการตลาด บริษัทฯ มีแผนดังนี้

4.1 การร่วมมือกับภาคเอกชนในการขยายธุรกิจ และทำการตลาดเชิงรุก เพื่อให้บริษัทฯ มีการขยายขีดความสามารถในการดำเนินงานและสร้างโอกาสในการตลาด

4.2 แผนการสร้างสัมพันธ์ภาพที่มีต่อลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยการจัดหรือสนับสนุนกิจกรรมของลูกค้า รวมทั้งการเข้าเยี่ยมและรับฟังข้อเสนอแนะของลูกค้า เพื่อบริษัทฯ จักได้นำมาปรับปรุงการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อบริษัทฯ จะได้มีฐานลูกค้าเก่าอย่างต่อเนื่องพร้อมกับขยายฐานลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4.3 แผนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ขีดความสามารถของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น ในการรับเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้น และขยายศักยภาพในการ ประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ทางสื่อของหน่วยงานต่าง ๆ นิตยสาร หนังสือพิมพ์หรือลงในเว็บไซต์ www.bangkokdock.co.th เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลายกับผู้ที่เกี่ยวข้อง และลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4.4 แผนการพัฒนาเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้เป็นปัจจุบันและทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสื่อสารและประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

5. แผนการขอมาตรฐานระบบสากลทุกระบบงานเพื่อยกมาตรฐานในการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับ จะได้แข่งขันกับบริษัทฯ ชี้ นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ด้านการซ่อมเรืออย่างต่อเนื่อง และขอการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ด้านการสร้างเรือต่อไป

6. แผนการควบคุมระบบตรวจสอบคุณภาพ เพื่อให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ สร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า และยกมาตรฐานการดำเนินงานให้เท่าเทียมกับบริษัทฯ ชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน
7. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อให้บุคลากรในบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับทิศทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ในอนาคต และให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
8. แผนการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงตามสายงานอย่างเหมาะสมเพียงพอเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต
9. แผนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการควบคุม และนำเสนอข้อมูลของบุคลากรในองค์กร และการสรรหาวัตถุดิบในการซ่อมสร้างจากผู้ขายทั้งรายเก่าและรายใหม่ เป็นการ เพิ่มศักยภาพในแผนกจัดซื้อในการเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ ตลอดจนเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคา
10. การขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมต่อเรือและการออกแบบต่อเรือ เพื่อให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถในงานวิศวกรรมต่อเรือและการออกแบบต่อเรือ

ผลการดำเนินงานประจำปี 2553

บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด (บอท.) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ รวมถึงกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพาณิชย์ การดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายได้มาจากธุรกิจหลัก ได้แก่ การสร้างเรือและการซ่อมทำเรือ สำหรับการสร้างเรือในปี 2553 มีงานสร้างยานไต้มน้ำขนาดเล็กส่วนที่ 2 งานจัดส่งแบบรายละเอียดและวัสดุอุปกรณ์ในการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง งานประกอบสายเคเบิลไต้มน้ำ และโครงการสร้างอู่อลอยขนาด 5,500 ตัน สำหรับการซ่อมเรือ เป็นของภาคราชการ รัฐวิสาหกิจอื่น ได้แก่ กองทัพเรือ การท่าเรือแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน องค์การบริหารราชการส่วนจังหวัดกระบี่ เป็นต้น และบริษัทเอกชน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ได้แก่ ค่าเช่า และดอกเบี้ย

สำหรับการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กองทัพเรือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจอื่น และภาคเอกชน โดยพบว่าสำหรับกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มแรก รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับงบประมาณประจำปี และนโยบายในการจ้างซ่อมทำเรือของกองทัพเรือเป็นสำคัญ ส่วนกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งมีลักษณะเป็นวงรอบ เนื่องจากทางราชการ กำหนดให้เรือเอกชนต้องได้รับการตรวจสภาพเรือและจดทะเบียนเรือ โดยมีวงรอบประมาณ 30 เดือน (2 ปี ครั้ง) อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายการตลาดที่เข้าไปดำเนินงานติดต่อกับลูกค้าเอกชน เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดกับบริษัทผู้เรือเอกชนอื่น จึงทำให้สัดส่วนของรายได้ที่ได้รับจากลูกค้าทั้ง 3 กลุ่มมีความผันผวนค่อนข้างสูง กล่าวคือ ไม่มีกลุ่มลูกค้าหลัก กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งที่ชัดเจนและมีการเปลี่ยนแปลงของรายได้ที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าในแต่ละปีค่อนข้างสูง สัดส่วนรายได้งานซ่อม/สร้างที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม เท่ากับ ร้อยละ 84.78 ร้อยละ 6.14 และร้อยละ 9.08 ตามลำดับ

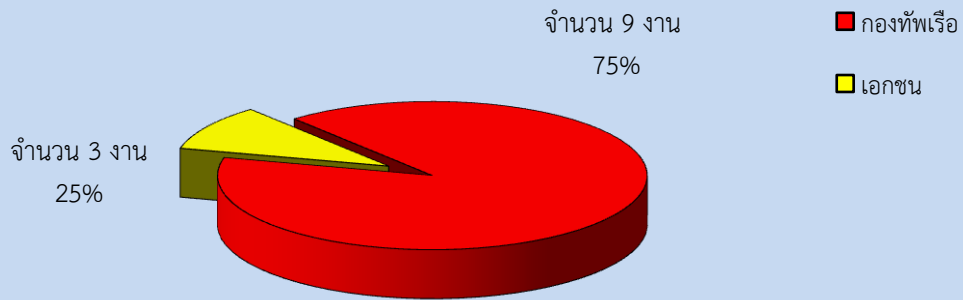
ผลการดำเนินงานโดยสรุป

ในรอบปีงบประมาณ 2553 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินงานเชิงธุรกิจให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการและตามนโยบายคณะกรรมการ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ซึ่งมีผลงาน และผลตอบแทน สรุปเป็นสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. งานสร้างให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 12 งาน ดังนี้
 - 1.1 งานของกองทัพเรือจำนวน 9 งาน คิดเป็นร้อยละ 75.00 ของจำนวนงานสร้างทั้งหมด
 - 1.2 งานของเอกชน จำนวน 3 งาน คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของจำนวนงานสร้างทั้งหมด
2. งานซ่อมทำให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 33 งาน ดังนี้
 - 2.1 งานของกองทัพเรือ จำนวน 18 งาน คิดเป็นร้อยละ 54.55 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด
 - 2.2 งานของส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจอื่น ได้แก่ การท่าเรือแห่งประเทศไทย 2 งาน คิดเป็นร้อยละ 6.06 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด กรมทางหลวงชนบท 1 งาน คิดเป็นร้อยละ 3.03 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด องค์การบริหารส่วนจังหวัดกระบี่ 1 งาน คิดเป็นร้อยละ 3.03 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด และสำนักงานเทศบาลเกาะพะงัน 1 งาน คิดเป็นร้อยละ 3.03 ของจำนวนงานที่ซ่อมทำทั้งหมด
 - 2.3 งานของเอกชน จำนวน 10 งาน คิดเป็นร้อยละ 30.30 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด

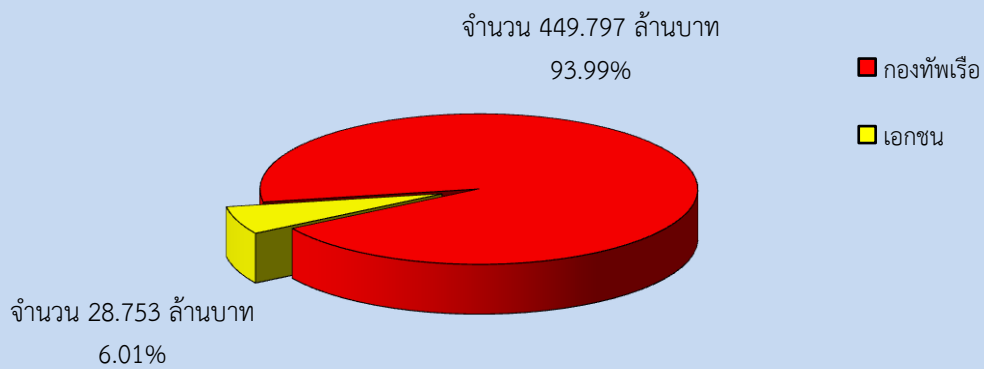
กราฟแสดงส่วนแบ่งงานสร้าง (จำนวนงาน)

ปีงบประมาณ 2553

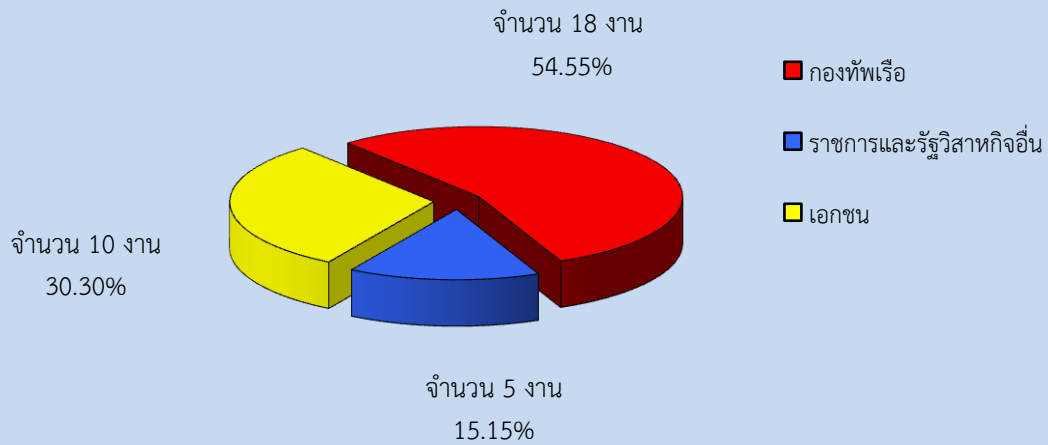


กราฟแสดงส่วนแบ่งงานสร้าง (จำนวนเงิน)

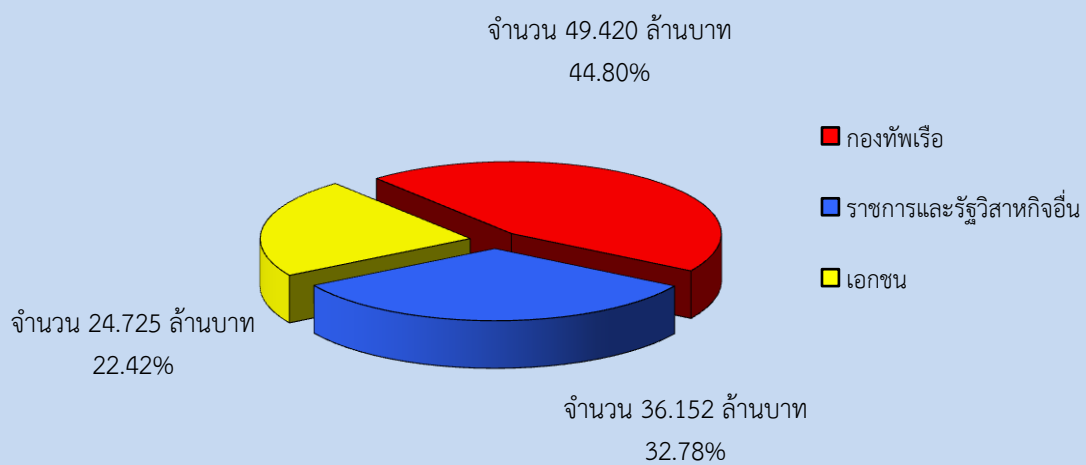
ปีงบประมาณ 2553



กราฟแสดงส่วนแบ่งงานเข้าซ่อมทำ (จำนวนงาน)
ปีงบประมาณ 2553



กราฟแสดงส่วนแบ่งงานเข้าซ่อมทำ (จำนวนเงิน)
ปีงบประมาณ 2553



3. รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	643.736	ล้านบาท	แยกออกเป็น
3.1	รายได้จากงานสร้าง	478.550	ล้านบาท	
3.2	รายได้จากงานซ่อม	110.297	ล้านบาท	
3.3	รายได้จากงานบริการ	7.268	ล้านบาท	
3.4	รายได้จากการขายสินค้า	0.228	ล้านบาท	
3.5	รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	36.192	ล้านบาท	
3.6	รายได้จากการดำเนินงาน	10.807	ล้านบาท	
3.7	รายได้อื่น	0.394	ล้านบาท	

รายได้ที่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวข้างต้น เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่ตั้งเป้าหมายในแผนปฏิบัติการ เป็นเงิน 227.357 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ เป็นเงิน 416.379 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 183.14

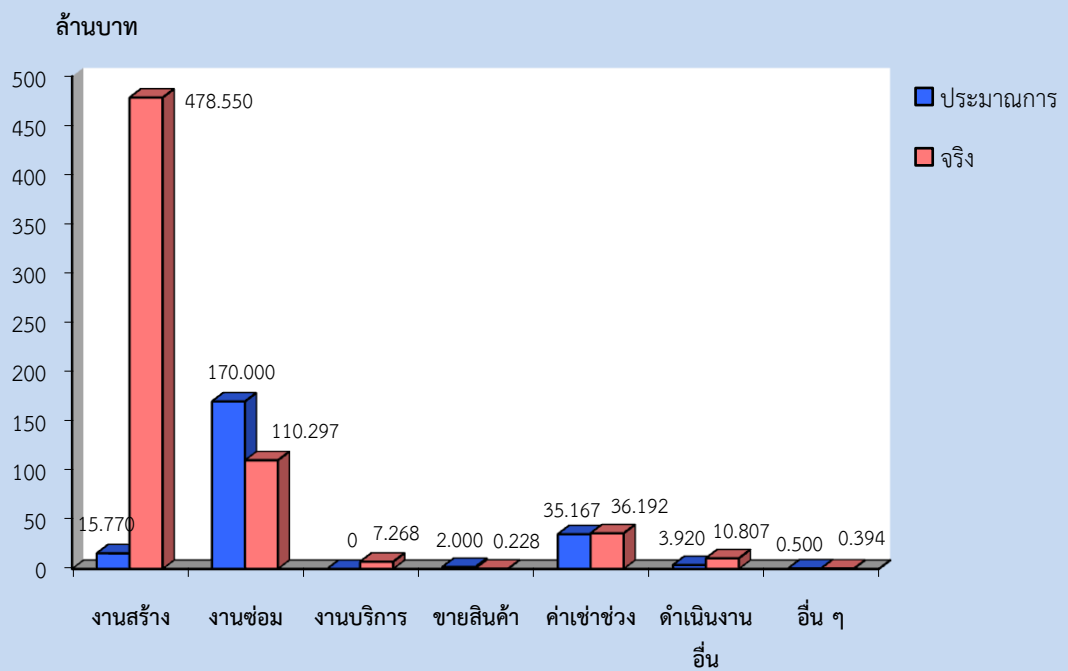
4. กำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ เป็นเงิน 13.266 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิที่ตั้งเป้าหมายไว้ในแผนปฏิบัติการเป็นเงิน 2.671 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ เป็นเงิน 10.595 ล้านบาท หรือร้อยละ 396.67

รายได้รวมที่เกิดขึ้นจริง สูงกว่า (ต่ำกว่า) ประมาณการดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	ประมาณการ	เกิดขึ้นจริง	สูงกว่า (ต่ำกว่า) ประมาณการ
รายได้งานสร้าง	15.770	478.550	462.780
รายได้งานซ่อม	170.000	110.297	(59.703)
รายได้งานบริการ	-	7.268	7.268
รายได้ขายสินค้า	2.000	0.228	(1.772)
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	35.167	36.192	1.025
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	3.920	10.807	6.887
รายได้อื่น	0.500	0.394	(0.106)
รวมรายได้	227.357	643.736	416.379

กราฟแสดงเปรียบเทียบรายได้
ตามประมาณการกับที่เกิดขึ้นจริงปีงบประมาณ 2553



ผลการดำเนินงานต่อ/สร้าง
ปีงบประมาณ 2553

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1.	จัดส่งแบบรายละเอียดและวัสดุอุปกรณ์ในการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง	กองทัพเรือ
2.	สร้างบล็อกย่อยของเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง	”
3.	ยานไต้ฟ้าขนาดเล็ก ส่วนที่ 2	”
4.	ประกอบสายเคเบิลไต้ฟ้า	บริษัท เจดีอาร์ เคเบิลซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด
5.	ออกแบบอุ้งลอย	บริษัท อุ้เรือ มารีน แอ็คมี ไทย จำกัด
6.	โครงการสร้างอุ้งลอยขนาด 5,500 ตัน	”

ผลการดำเนินงานซ่อมทำ

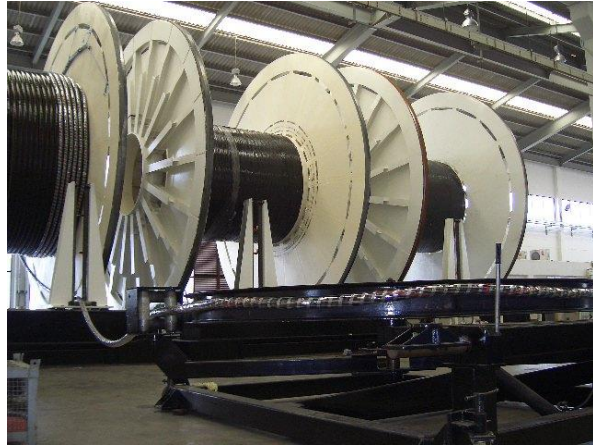
ปีงบประมาณ 2553

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1.	ร.ล.รีน	กองทัพเรือ
2.	ร.ล.เสม็ด	"
3.	ร.ล.สุรินทร์	"
4.	ร.ล.สีซัง	"
5.	ร.ล.ทองหลาง	"
6.	ร.ล.ทยานชล	"
7.	ร.ล.สิมิลัน	"
8.	ร.ล.สุริยะ	"
9.	ร.ล.จุฬา	"
10.	ร.ล.มงกุฎราชกุมาร	"
11.	เรือ รฐท.สส. 23	"
12.	ร.ล.ลันตา	องค์การบริหารส่วนจังหวัดกระบี่
13.	ร.ล.พัง	สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน
14.	เรือสันดอน 8	การทำเรือแห่งประเทศไทย
15.	เรือสันดอน 7	การทำเรือแห่งประเทศไทย
16.	สะพานกรุงเทพ	กรมทางหลวงชนบท
17.	เรือ W.D.Fairway	บริษัท โอ๊คเวลล์ คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด
18.	เพลลาใบจักร	บริษัท อูเรือแอลพีเอ็นและวิศวกรรม จำกัด
19.	เรือ ANTASENA 125	บริษัท ไตรโครเนีย จำกัด
20.	เรือชุดเจาะ MTR 1	บริษัท ไตรโครเนีย จำกัด
21.	เรือสำรวจ Mermaid Asiana Blasting & Painting	บริษัท ไตรโครเนีย จำกัด
22.	ENSCO 51	บริษัท ไตรโครเนีย จำกัด

รูปภาพผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2553



ยานใต้น้ำขนาดเล็ก ส่วนที่ 2



ประกอบสายเคเบิลใต้น้ำ



เรือหลวงลันตา



เรือหลวงสุรินทร์



เรือสันดอน 8



เรือสันดอน 7



เรือหลวงสิมิตัน



เรือหลวงพัง



เรือหลวงสุริยะ



เรือ รฐ.สส. 23



เรือหลวงจุฬา

แผนงานโครงการที่สำคัญ

โครงการวิจัยยานใต้น้ำขนาดเล็ก (Submersible Vehicle Research Project)



Ship Description

กว้าง	2.70 m.
ยาว	12.23 m.
สูง	3.82 m.
ระวางขับน้ำ	27 tons
น้ำหนักบรรทุก	ประมาณ 1,200 Kg.

ความเป็นมาโดยย่อ

ที่มา : ความต้องการของกองทัพเรือ ในการที่จะสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยียานใต้น้ำให้เกิดขึ้นในประเทศ

เป้าประสงค์ : สร้างยานใต้น้ำขนาดเล็กขึ้นภายในประเทศ โดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเอง และใช้ทรัพยากรในประเทศ ให้มากที่สุด

แหล่งเงินทุน : สำนักงานวิจัยและพัฒนา กลาโหม (สวท.ภท.) และ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

ผู้วิจัย : กองทัพเรือ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา และบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- ยานใต้น้ำพื้นฐานสามารถนำไปประยุกต์ด้านการทหาร
- สามารถนำองค์ความรู้ ออกแบบและสร้างยานใต้น้ำที่มีขนาดใหญ่ขึ้น หรือยานใต้น้ำชนิดอื่น ๆ
- องค์ความรู้กระจายสู่บุคลากรกองทัพเรือ สถาบันการศึกษา

โครงการเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel : OPV)



ข้อมูลทั่วไปของเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ลิขสิทธิ์การดีไซน์ BAE

- ความยาวตลอดลำ ๙๐.๕๐ เมตร ความยาวที่แนวพื้นน้ำ ๘๓.๐๐ เมตร
- ความ กว้าง ๑๓.๕๐ เมตร ความสูงกาบเรือ ๗.๗๐ เมตร
- ระดับกินน้ำลึก ๓.๘๐ เมตร
- ะวางขับน้ำเต็มที่ไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ตัน แต่ไม่เกิน ๒,๐๐๐ ตัน
- ความเร็วสูงสุด ๒๕ นอต
- ความเร็วสูงสุดต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า ๒๓ นอต
- รัศมีทำการที่ความเร็ว ๑๕ นอต ๓,๕๐๐ ไมล์ทะเล
- ที่ระวางขับน้ำเต็ม (Full load)
- มีดาดฟ้าท้ายเรือสำหรับรับ ฮ. ขนาด ๗ ตัน
- สามารถปฏิบัติการทางเรืออย่างต่อเนื่องได้ไม่น้อยกว่า ๑๔ วัน ที่สภาวะทะเลได้ถึง Sea state ๕
- ที่อยู่อาศัยเพียงพอสำหรับกำลังพล ไม่น้อยกว่า ๘๘ นาย
- ระบบปืน ประกอบด้วย ปืนหลัก ปืน ๗๖ มม. อัตโนมัติ ๑ แท่น
- ปืนรอง ปก. ๓๐ มม. แท่นเดียว ๒ แท่น
- ปก. .๕๐ นิ้ว ๒ แท่น
- ระบบขับเคลื่อน ประกอบด้วย เครื่องจักรใหญ่ดีเซล ๒ เครื่อง
- ลานจอดเฮลิคอปเตอร์ สำหรับ ฮ. Super Lynx 300 1 เครื่อง
- เรดาร์ ตรวจการณ์พื้นน้ำ Thales Variant
- เรดาร์และออปโทนิคส์ควบคุมการยิง Thales LIROD Mk.2
- เรดาร์เดินเรือ
- ระบบพิสูจน์ฝ่าย Thales TSA 2525
- ระบบอำนวยความสะดวก Thales TACTICOS
- ระบบสื่อสารแบบรวมการ Theles FICS (Fully Integrated Communications System)
- ระบบ IPMS (Integrate Platform Management System) Servowatch



สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
เสด็จพระราชดำเนินและทรงเป็นประธานใน
พิธีวางกระดูกงู เรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)





คณะผู้บริหารบริษัทฯ และแขกรับเชิญพิธีวางกระดูกงู เรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)



กรรมการผู้จัดการ กล่าวแถลงข่าวความก้าวหน้าการสั่งสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV) ให้กับผู้สื่อข่าวและผู้ที่ได้รับเชิญ



กิจกรรมในรอบปีงบประมาณ 2553

โครงการทำงานเป็นทีม รวมกลุ่มพัฒนาด้วย Walk Rally วันที่ 9-10 กันยายน 2553
ณ โรงเรียนนายร้อย จปร. เขาชะโงก จังหวัดนครนายก



ผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลา 5 ปี

สรุปแหล่งที่มาของรายได้หลัก มีดังนี้

รายได้งานต่อ/สร้าง

หน่วย : ล้านบาท

งานต่อ/สร้างเรือ	2549		2550		2551		2552		2553	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	-	-	0.421	1	11.546	2	104.704	2	449.797	9
หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น	13.925	1	-	-	-	-	0.934	1	-	-
เอกชน	10.205	2	111.234	2	31.866	2	15.732	1	28.753	3
รวมต่อ/สร้างเรือ	24.130	3	111.656	3	43.412	4	121.370	4	478.550	12

รายได้งานซ่อมทำ

หน่วย : ล้านบาท

งานซ่อมเรือ	2549		2550		2551		2552		2553	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	48.146	9	14.441	6	65.644	24	43.675	16	49.420	18
หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น	13.113	4	16.503	5	24.812	4	31.056	6	36.152	5
เอกชน	25.532	13	15.844	11	18.525	7	41.129	8	24.725	10
รวมซ่อมเรือ	86.791	26	46.788	22	108.981	35	115.860	30	110.297	33

สาระสำคัญทางการเงินปีงบประมาณ 2553

ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2553 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์รวม มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 375.622 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 เป็นเงิน 40.005 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.63

หนี้สินรวม มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 186.866 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 เป็นเงิน 51.872 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.73

ส่วนของผู้ถือหุ้น มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 188.756 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นเงิน 11.867 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.71

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2553 สรุปได้ดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน และรายได้อื่นรวมทั้งสิ้น 643.736 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นเงิน 355.949 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 123.68

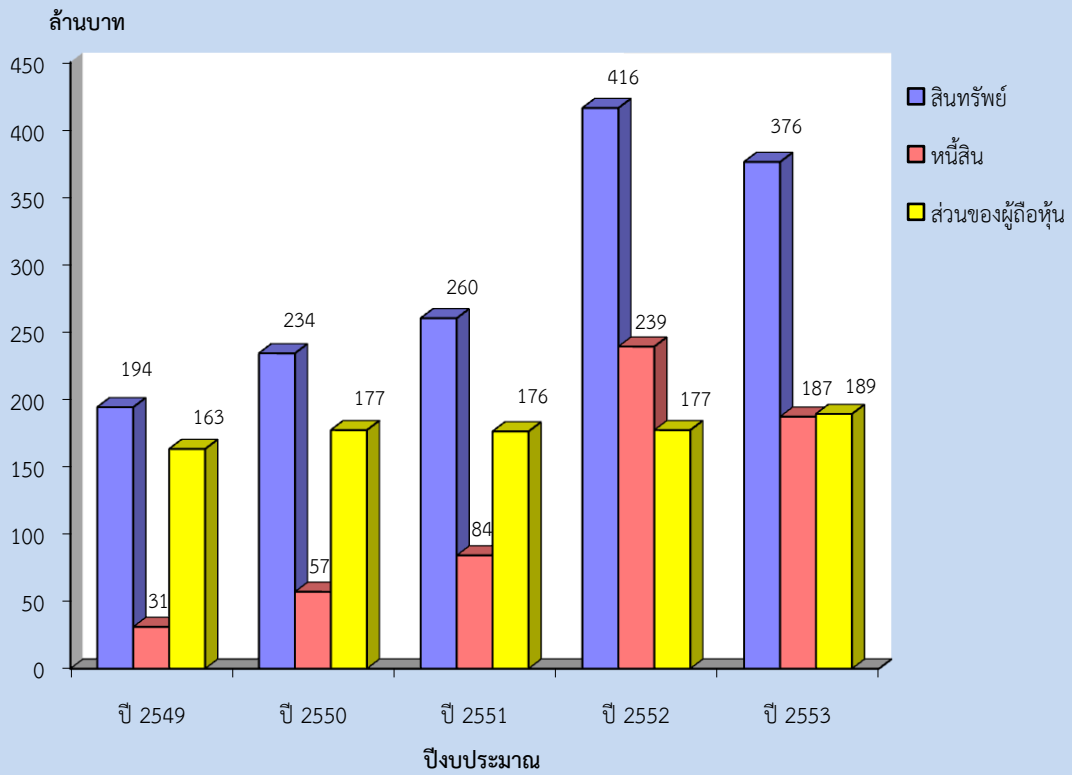
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 630.470 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นเงิน 344.722 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 120.64

กำไรสุทธิ 13.266 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นเงิน 11.227 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 550.61

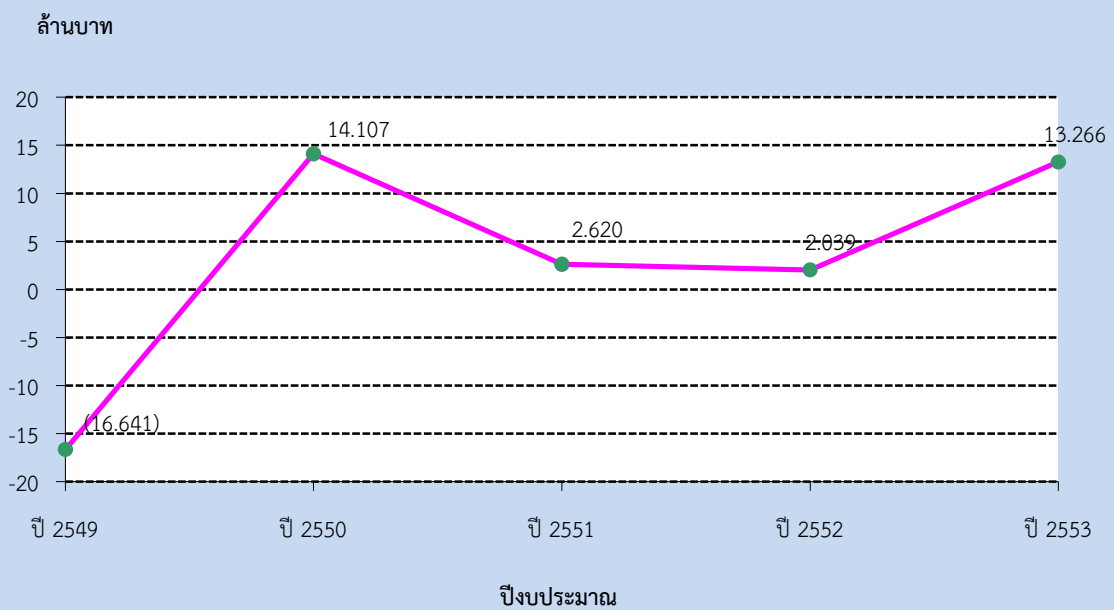
เปรียบเทียบฐานะทางการเงิน 5 ปี

	2549	2550	2551	2552	2553
สินทรัพย์รวม	194.034	233.692	260.384	415.627	375.622
หนี้สินรวม	30.920	56.411	83.993	238.738	186.866
ส่วนของผู้ถือหุ้น	163.114	177.281	176.391	176.889	188.756
รายได้รวม	130.430	178.602	193.686	287.787	643.736
รายจ่ายรวม	147.071	164.495	191.066	285.748	630.470
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(16.641)	14.107	2.620	2.039	13.266
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(12.76)	7.90	1.35	0.71	2.06
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	111.883	132.239	134.984	143.786	130.176
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	4.62	3.34	2.87	1.65	1.75
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.19	0.32	0.48	1.35	0.99
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (%)	(10.20)	7.96	1.48	1.15	7.03
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ (วัน)	240	155	119	80	51
อัตราหมุนเวียนของสินค้า (วัน)	43	42	38	24	8

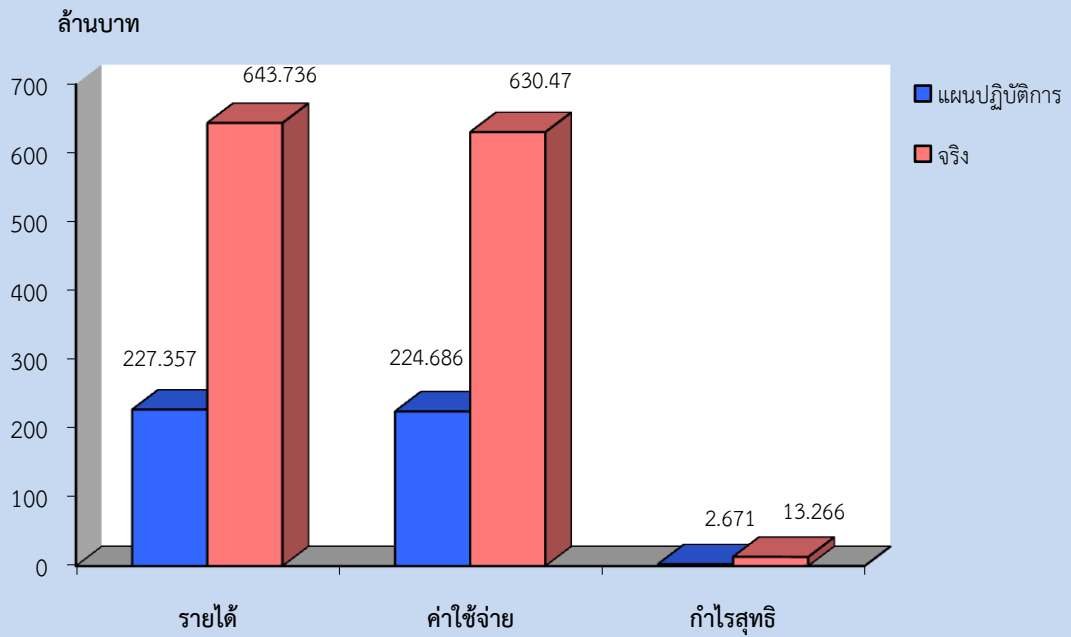
กราฟแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ปีงบประมาณ 2549 - 2553



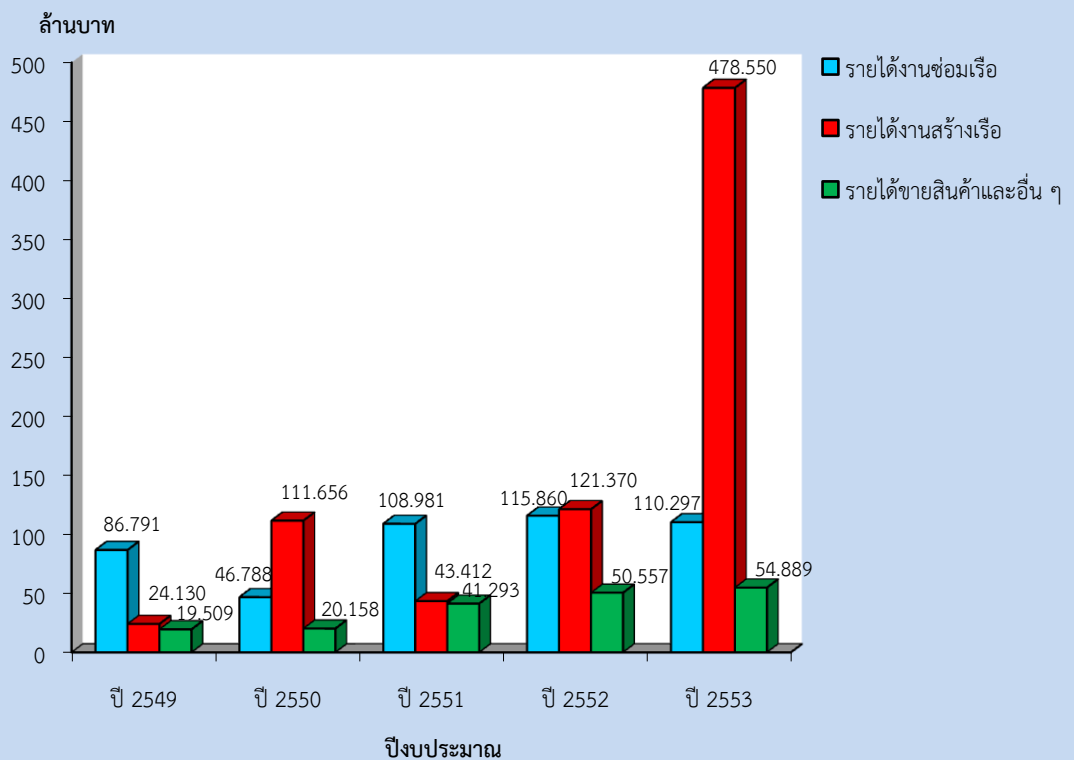
กราฟแสดงกำไรสุทธิ ปีงบประมาณ 2549 - 2553



กราฟแสดงเปรียบเทียบรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ
ตามแผนปฏิบัติการกับที่เกิดขึ้นจริงปีงบประมาณ 2553



กราฟแสดงรายได้ต่าง ๆ ปีงบประมาณ 2549 - 2553



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2553

คณะกรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัทฯ ขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2544 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการดังนี้

- | | | |
|--------------------|-----------------|----------------------------|
| 1. พล.ร.ท.อรรถพงษ์ | ณ นคร ร.น. | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พล.ร.ต.บงสุข | สิงห์ณรงค์ ร.น. | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. น.ส.กรรณิการ์ | เอกเผ่าพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายวุฒิพงษ์ | วิบูลย์วงศ์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายสุชาติ | เรืองอารมณ์ | เลขานุการ |

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลในเรื่องต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้มีระบบข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติครม. และนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. สอบทานรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและความประหยัด
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปีงบประมาณ 2553 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีการพิจารณาสอบทานและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ๆ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินประจำเดือน และประจำไตรมาส
2. พิจารณาสอบทานรายงานลูกหนี้การค้าประจำเดือน
3. พิจารณาสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในประจำไตรมาส และรายงานประจำปี
4. พิจารณาสอบทานแผนการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2554 และแผนฯ ระยะ 5 ปี (2555-2559)
5. พิจารณาสอบทานแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบฯ และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
6. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบฯ
7. พิจารณาสอบทานคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาสอบทานคู่มือการบริหารความเสี่ยง และคู่มือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
9. พิจารณาสอบทานรายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปีไตรมาส และรายงานประจำปี 2552

10. พิจารณาสอบทานรายงานการควบคุมภายในระดับองค์กรประจำปี ป. 52
11. พิจารณาสอบทานงบประมาณและแผนฝึกอบรมของหน่วยตรวจสอบฯ ประจำปี 2554
12. พิจารณารายงานการติดตาม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำเดือน
13. พิจารณารายงานการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส
14. พิจารณาความดีความชอบเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบฯ และผู้ตรวจสอบฯ
15. พิจารณานอมนุมัติรับผู้ช่วยผู้ตรวจสอบภายใน จำนวน 1 คน

สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานโดยทั่วไป ได้ปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของบริษัทฯ มีความปกติเรียบร้อยดี ไม่มีเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการดำเนินการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และได้ปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของ บ.ทริสฯ เพื่อให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นสำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานต่าง ๆ และฝ่ายบริหารได้มีการติดตามดูแลอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพิ่มขึ้น มีการจัดทำคู่มือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ลดการสูญหาย และสูญเสียของทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในปีงบประมาณ 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานและเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ ในเรื่องที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. จากการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2552 พบว่า ลูกหนี้ของบริษัทฯ (เอกชน) ติดค้างชำระเงินหลายราย และบางรายติดค้างมาเป็นเวลานาน (มากกว่า 6 เดือน) เห็นควรกำหนดมาตรการในการควบคุมและการปฏิบัติ หรือดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดกับลูกหนี้ดังกล่าว
2. จากการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ของบริษัทฯ (เอกชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2553 พบว่าลูกหนี้นอกจาก บริษัท โอ๊คเวลคอร์ปอร์เรชั่น จำกัด ติดค้างชำระเงินเกินกว่า 4 เดือน เห็นควรให้บริษัทฯ คิดดอกเบี้ยลูกหนี้ทุกรายที่ติดค้างชำระในส่วนที่เกินกว่า 4 เดือน
3. ตามคำพิพากษา สัญญาประนีประนอมยอมความ ระหว่าง บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด กับ หจก . พรหมสุรินทร์ ชิพเน็ต กรณีเพลิงไหม้ ร.ล.ล่องลม คำพิพากษาไม่ได้ระบุให้บริษัทฯ สามารถหักเงินจาก หจก . พรหมสุรินทร์ฯ เพื่อชำระหนี้กรณีที่ไปปฏิบัติงานเองโดยไม่ผ่านบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีสิทธิ์ที่จะเรียกร้องให้ หจก. พรหมสุรินทร์ฯ ชำระเงิน ดังนั้นบริษัทฯ ควรดำเนินการติดตามทวงถามเพื่อเรียกเก็บเงินต่อไป
4. ให้บริษัทฯ นำข้อสังเกตของ สตง . จากการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี งบประมาณ 2552 เรียนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
5. ให้บริษัทฯ นำรายละเอียดลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2553 ที่ได้ส่งบิลเรียกเก็บเงินแล้วแต่ยังไม่ได้รับชำระเงิน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเร่งรัดและติดตามต่อไป

6. จากการสุ่มตรวจเรื่องการจัดซื้อจัดหา ของแผนกพัสดุ โดยผู้ตรวจสอบภายใน พบว่ามี 2 รายการ ในใบสั่งซื้อ มีการลงนามอนุมัติจัดหาพัสดุเกินอำนาจเงินที่ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องปฏิบัติตามคำสั่งอย่างเคร่งครัด และได้มีการลงนามให้สัตยาบันไว้
7. เรื่องการจัดเก็บค่าเช่าตึกแถว พบว่า มีผู้เช่าตึกแถว ว่างชำระค่าเช่าเกินกว่า 2 เดือน จำนวน 5 ราย คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นควรมีการดำเนินการกับผู้เช่าที่ติดค้างชำระเกินกว่า 2 เดือน โดยให้เรียกเก็บดอกเบี้ยจากผู้เช่าต่อไป

พล.ร.ท



(อรรถพงษ์ ญ นคร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

๒๒ ตุลาคม 2553

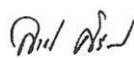
รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุน และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด ซึ่งผู้บริหารของบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล ในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

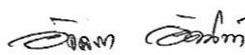
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบ หลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสม ของหลักการบัญชีที่บริษัทใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเก ณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางสาวลาวัลย์ ศิริเกตุมนีรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน



(นางสาวอัจฉรา อัครนิทัต)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2554

งบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2553	2552
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1	98,640,404.82	208,183,958.71
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3.2	111,932,984.95	68,759,869.98
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	3.3	50,000,000.00	40,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	3.4	11,817,673.14	13,058,119.45
รายได้ค้างรับ	3.5	9,128,736.96	5,379,863.03
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		6,095,177.80	8,350,854.08
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3.6	14,327,576.00	17,087,599.39
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.7	2,927,151.72	2,875,587.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		304,869,705.39	363,695,851.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.8	6,083,405.30	5,093,828.30
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	3.9	56,378,134.53	42,881,999.26
เงินมัดจำและเงินประกัน		7,118,609.00	3,955,109.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		1,171,703.26	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		70,751,852.09	51,930,936.56
รวมสินทรัพย์		375,621,557.48	415,626,788.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้า	18,049,259.17	6,752,229.17
รายได้รับล่วงหน้า 3.10	117,293,158.45	183,060,596.67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 3.11	31,948,114.02	19,261,345.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น 3.12	7,403,958.08	10,836,104.19
รวมหนี้สินหมุนเวียน	174,694,489.72	219,910,275.44
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินประกันสัญญา	12,171,265.00	18,827,130.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12,171,265.00	18,827,130.00
รวมหนี้สิน	186,865,754.72	238,737,405.44
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	13,650,000.00	13,650,000.00
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21,297,533.10	21,297,533.10
ทุนสำรองเพื่อเหตุฉุกเฉิน	1,706,551.72	1,706,551.72
ยังไม่ได้จัดสรร	52,101,717.94	40,235,298.27
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	188,755,802.76	176,889,383.09
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	375,621,557.48	415,626,788.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พล.ร.ต.....กรรมการผู้จัดการ
(ทวีศักดิ์ ตีรอด)

พลเรือเอก.....ประธานกรรมการ
(เอกกิงศักดิ์ วังแก้ว)

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2553	2552
รายได้		
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากงานผลิตผล	588,847,132.10	237,230,740.55
รายได้จากการขายพัสดุ	7,268,181.48	482,932.85
รายได้จากงานบริการ	228,162.00	1,309,586.51
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	36,192,051.26	35,975,671.03
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	10,806,924.94	10,993,666.15
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	643,342,451.78	285,992,597.09
รายได้อื่น	393,869.56	1,794,510.33
รวมรายได้	643,736,321.34	287,787,107.42
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการดำเนินงาน		
ต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)	558,603,690.75	232,385,327.38
ต้นทุนขายสินค้า	116,342.50	436,169.08
ต้นทุนงานบริการ	4,945,181.92	225,297.14
ต้นทุนค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	23,393,548.36	23,268,310.33
รวมต้นทุนในการดำเนินงาน	587,058,763.53	256,315,103.93
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (รายละเอียด 3)	34,542,012.30	25,543,267.63
โบนัสกรรมการและพนักงาน	2,128,609.58	2,609,217.31
รวมค่าใช้จ่าย	623,729,385.41	284,467,588.87
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	20,006,935.93	3,319,518.55
ต้นทุนทางการเงิน	25.52	29.30
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	20,006,910.41	3,319,489.25
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,740,490.74	1,280,862.56
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	13,266,419.67	2,038,626.69
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	13.27	2.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2551	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	39,736,671.58	176,390,756.40
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	2,038,626.69	2,038,626.69
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(1,540,000.00)	(1,540,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	40,235,298.27	176,889,383.09
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	13,266,419.67	13,266,419.67
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(1,400,000.00)	(1,400,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	52,101,717.94	188,755,802.76

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	13,266,419.67	2,038,626.69
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	3,978,221.97	3,367,366.27
ค่าตัดจำหน่าย	30,896.74	-
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	2,134.96	2,588.30
โบนัสกรรมการและพนักงาน	2,128,609.58	2,609,217.31
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	2,408.37	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	(72,612.12)
ดอกเบี้ยจ่าย	25.52	29.30
	19,408,716.81	7,945,215.75
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินลงทุนดำเนินงาน		
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(43,173,114.97)	(11,909,206.23)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(10,000,000.00)	20,000,000.00
พัสดुकงเหลือ	1,238,311.35	6,966,003.42
รายได้ค้างรับ	(3,748,873.93)	287,512.95
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	2,255,676.28	(4,882,580.76)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,760,023.39	4,476,423.72
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(51,564.39)	(2,515,799.83)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(989,577.00)	(786,041.47)
เงินมัดจำและเงินประกัน	(3,163,500.00)	172,166.00
หนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	11,297,030.00	(5,765,243.91)
รายได้รับล่วงหน้า	(65,767,438.22)	157,759,717.15
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,686,768.61	(10,034,196.22)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,432,146.11)	5,691,566.29
เงินประกันสัญญา	(6,655,865.00)	7,091,974.00
ดอกเบี้ยจ่าย	(25.52)	(29.30)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(87,335,578.70)	174,497,481.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :		
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(17,116,604.10)	(494,331.10)
ลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน	(1,563,228.80)	(1,172,940.90)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	467.29	197,242.99
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,679,365.61)	(1,470,029.01)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :		
โบนัสกรรมการและพนักงาน	(2,128,609.58)	(2,609,217.31)
จ่ายเงินปันผล	(1,400,000.00)	(1,540,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,528,609.58)	(4,149,217.31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(109,543,553.89)	168,878,235.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	208,183,958.71	39,305,723.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	<u>98,640,404.82</u>	<u>208,183,958.71</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบต้นทุนงานผลิตผล
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
วัสดุที่ใช้ไปในการผลิต		
วัสดุคงเหลือต้นงวด	12,848,778.91	19,524,583.64
บวก ซื้อสุทธิ	345,218,976.50	53,780,283.04
หัก วัสดุมีทั้งสิ้น	358,067,755.41	73,304,866.68
หัก วัสดุจ่ายเพื่อการดำเนินงานและซ่อมแซม	18,803,246.41	3,436,578.04
วัสดุเพื่อการจำหน่าย	116,342.50	436,169.08
วัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	2,134.96	2,588.30
วัสดุคงเหลือปลายงวด	11,737,760.42	12,848,778.91
รวมค่าวัสดุจากใบเบิกวัสดุที่ใช้ไป	327,408,271.12	56,580,752.35
ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
ค่าแรงงาน	179,141,318.80	125,335,988.40
ค่าวัสดุจากจ่ายเงินสด - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	22,399,403.22	23,777,158.68
รวมค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	201,540,722.02	149,113,147.08
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รายละเอียด 2)		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	24,351,796.54	22,898,305.39
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,950,000.41	895,805.58
ค่าเสื่อมราคาฝ่ายช่าง	3,192,576.10	2,604,529.99
ค่าตัดจำหน่าย	30,896.74	-
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	29,525,269.79	26,398,640.96
ต้นทุนงานผลิตผล	558,474,262.93	232,092,540.39
บวก งานระหว่างทำต้นงวด	209,340.54	502,127.53
	558,683,603.47	232,594,667.92
หัก งานระหว่างทำปลายงวด	79,912.72	209,340.54
ต้นทุนงานผลิตผลทั้งสิ้น	558,603,690.75	232,385,327.38

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
ค่าใช้จ่ายในการผลิต		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง		
เงินเดือน	15,107,907.75	13,865,122.50
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	978,408.00	1,318,770.34
ค่าเบี้ยเลี้ยง	287,480.00	182,830.00
ค่าล่วงเวลา	25,640.02	237,891.43
ค่าแรงวันหยุดพักผ่อน	-	8,576.50
เงินชดเชยเลิกจ้าง	1,191,700.00	-
เงินช่วยเหลือบุตร	15,650.00	19,000.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	227,383.50	338,526.00
ค่ารักษาพยาบาล	613,962.00	711,799.49
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	21,340.15	126,444.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	-	76,363.91
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,773,363.50	1,573,952.70
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ	25,490.00	-
ค่าน้ำประปา	399,587.96	368,799.21
ค่าไฟฟ้า	2,032,647.04	2,937,996.78
ค่าโทรศัพท์	105,179.60	66,906.85
ค่าพาหนะ	330,215.03	148,255.10
ค่าเบี้ยประกัน	143,863.37	145,020.89
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	120,058.78	177,705.11
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	-	1,260.00
ค่าเช่าเครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	2,650.00	11,571.68
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	96,704.00	88,634.15
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	78,475.00	7,962.00
ค่ารับรอง	41,989.00	23,645.36
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	192,234.46	27,909.25
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	209,691.99	153,600.22
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	330,175.39	279,761.92
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	<u>24,351,796.54</u>	<u>22,898,305.39</u>

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	792,463.87	350,587.16
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	1,088,148.54	539,768.42
เครื่องใช้สำนักงาน	69,388.00	5,450.00
รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,950,000.41	895,805.58
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	3,192,576.10	2,604,529.99
ค่าตัดจำหน่าย	30,896.74	-
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	29,525,269.79	26,398,640.96

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร		
 ค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล		
เงินเดือน	12,667,802.00	12,145,145.75
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	363,485.70	316,478.20
ค่าเบี้ยเลี้ยง	18,750.00	15,410.00
ค่าล่วงเวลา	91,953.34	120,358.14
ค่าแรงวันหยุดพักผ่อน	-	5,060.00
เงินช่วยเหลือบุตร	3,600.00	3,600.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	97,658.50	119,551.00
ค่ารักษาพยาบาล	805,064.50	1,173,254.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	14,504.16	6,638.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	-	15,636.09
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,050,498.21	981,271.87
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,602,500.00	1,078,750.00
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพทั่วไป	22,532.77	-
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล	16,738,349.18	15,981,153.05
 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าน้ำประปา	102,662.63	117,210.57
ค่าไฟฟ้า	668,185.16	931,177.01
ค่าโทรศัพท์ – ค่าโทรสาร	163,210.56	165,782.73
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	72,931.73	66,045.20
ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	56,275.70	168,477.00
ค่าอาคารแสดมปี	13,076.00	2,865.00
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	671,460.00	671,460.00
ค่าภาษีป้าย	5,880.00	5,880.00
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	68,625.26	75,667.69
ค่าพาหนะ	692,268.52	576,278.12
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	63,622.98	74,894.60
ค่าเบี้ยประกันภัย	80,692.47	83,473.54
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	334,396.70	238,552.10
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	77,139.23	104,747.27
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	40,602.76	25,927.44

รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
ค่าไปรษณีย์-โทรเลข	8,865.00	8,764.00
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	3,020.00	3,280.00
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	13,655.44	13,403.61
ค่าเช่ายานพาหนะ	571,380.00	571,380.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	301,051.72	163,285.75
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	118,030.00	40,080.00
ค่าสอบบัญชี	240,000.00	290,000.00
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	804,000.00	804,000.00
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	60,000.00	60,000.00
ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล	428,000.00	428,000.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	-	50,000.00
เงินรางวัลและค่าตอบแทน	1,672,342.01	725,319.94
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	328,512.71	144,405.89
เงินการกุศล	97,000.00	162,900.00
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	2,134.96	2,588.30
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	198,190.80	476,837.76
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	785,645.87	762,836.28
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	22,082.91	957.69
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืนตัดจ่าย	340,791.86	-
ค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	119,360.82	1,137.00
หนี้สงสัยจะสูญ	(254,119.97)	705,448.26
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน	2,408.37	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	39,051.46	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	6,294,927.76	22,581.59
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	15,307,361.42	8,745,644.34
ค่าใช้จ่ายในการขาย		
ค่าโฆษณา	50,570.00	20,570.00
ค่าส่งเสริมการขาย	1,921,312.41	359,883.35
ค่ารับรอง	328,357.23	256,536.89
ค่าของขวัญ	152,382.06	124,780.00
เพื่อการอื่น	43,680.00	54,700.00
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	2,496,301.70	816,470.24
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร	34,542,012.30	25,543,267.63

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บางกอกดีบุก จำกัด ชาวอังกฤษเป็นผู้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือสินค้าแก่เรือสินค้าเดินทะเลที่เข้ามา ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร จนกระทั่งเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 (ระหว่างปี พ.ศ. 2484 - 2489) อู่บางกอกดีบุกถูกระเบิดเสียหายหนัก เมื่อสงครามยุติลงชาวอังกฤษซึ่งเป็นเจ้าของได้ประกาศขายกิจการ กระทรวงการคลังโดยกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงเข้าทยอยซื้อหุ้นไว้พร้อมกับเข้าไปร่วมดำเนินการ และในปี พ.ศ. 2500 ได้เป็นเจ้าของกิจการอู่นี้โดยสมบูรณ์ ปัจจุบันบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ดำเนินการในรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมดูแลของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100%

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่สำคัญ มีดังนี้

- 1.1 ดำเนินกิจการอู่เรือ สร้างซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือภายในประเทศ
- 1.2 สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงการให้ความร่วมมือใน การวิจัยพัฒนาของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน
- 1.3 สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การบันทึกบัญชี ถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง

2.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง
- วิธีที่ใช้กำหนดรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างงวด ใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ
- วิธีที่ใช้กำหนดขั้นตอนความสำเร็จของงานระหว่างก่อสร้าง ใช้วิธีอัตราส่วนของทุนการก่อสร้างที่สำเร็จถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

2.3 การตั้งสำรองหนี้สูญ ถือปฏิบัติตามระเบียบ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ว่าด้วยหลักเกณฑ์การตั้งสำรองหนี้สูญ พ.ศ. 2549 และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0512/48751 ลงวันที่ 21 กันยายน 2527 รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 คือ ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งคงค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป และเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระ ตั้งหนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังนี้

<u>ระยะเวลาค้างชำระ</u>	<u>อัตราร้อยละค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้</u>
เกินกว่า 6 เดือน - 9 เดือน	25
เกินกว่า 9 เดือน - 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	100

2.4 สิ้นค้าคงเหลือ ประกอบด้วย งานระหว่างทำและพัสดุ บันทึกบัญชีตามราคาทุน โดยถือหลักเข้าก่อน - ออกก่อน

2.5 **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** แสดงในราคาทุนที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 – 40 ปี

2.6 **รายได้รอการรับรู้** สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการบริจาคการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บันทึกบัญชีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่ได้รับบริจาค

2.7 **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น** คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิ หารด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
เงินสด	0.00	0.00
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทออมทรัพย์	98.29	207.84
ประเภทประจำ 3 เดือน	0.35	0.34
รวม	98.64	208.18

3.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	70.75	19.09
ลูกหนี้เอกชน	53.61	62.35
	124.36	81.44
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12.43)	(12.68)
รวม	111.93	68.76

ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 70.75 ล้านบาท เป็นลูกหนี้กองทัพเรือ จำนวน 41.87 ล้านบาท สำนักเทศบาลตำบลเกาะพะงัน 18.45 ล้านบาท การท่าเรือแห่งประเทศไทย 5.86 ล้านบาท และกรมช่างโยธาทหารเรือ 4.57 ล้านบาท

ลูกหนี้เอกชน จำนวน 53.61 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้การค้าในประเทศค้างนาน 3 ราย จำนวน 0.26 ล้านบาท และลูกหนี้เบ็ดเตล็ดค้างนาน 1 ราย จำนวน 0.03 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติตัดเป็นหนี้สูญ ส่วนบริษัท มาริโทม์ ดีอลฟิน จำกัด ศาลแพ่งได้พิพากษา ให้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.44 ล้านบาท อยู่ระหว่างติดตาม ทหาหลักทรัพย์มาชำระหนี้

3.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
ลูกหนี้ - สหกรณ์ออมทรัพย์ กรมอุทกหารเรือ จำกัด	-	20.00
ลูกหนี้ - สหกรณ์ออมทรัพย์ ฐานทัพเรือสัตหีบ จำกัด	50.00	20.00
รวม	50.00	40.00

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ให้สหกรณ์ออมทรัพย์ ฐานทัพเรือสัตหีบ จำกัด กู้ยืมตามสัญญากู้เงิน ลงวันที่ 30 กันยายน 2552 จำนวน 20 ล้านบาท วันที่ 11 มกราคม 2553 จำนวน 20 ล้านบาท และวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 จำนวน 10 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์ กรมอุทกหารเรือ จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552

3.4 สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
งานระหว่างทำ	0.08	0.21
พัสดुकคงเหลือ	11.74	12.85
รวม	11.82	13.06

พัสดुकคงเหลือ จำนวน 11.74 ล้านบาท ประกอบด้วย พาสตुकคงเหลือ 4.86 ล้านบาท สินค้ำคงคลังทัณฑ์บน 6.79 ล้านบาท และพัสดุกที่เหลือจากการสร้างเรือตั้งแต่ปี 2521 - 2538 จำนวน 0.09 ล้านบาท

3.5 รายได้ค้ำรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
เงินค้ำรับในประเทศ - ภาครัฐ	3.84	-
เงินค้ำรับในประเทศ - ภาคเอกชน	5.25	5.30
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้ำรับ - ภาครัฐ	0.04	0.08
รวม	9.13	5.38

3.6 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.13	0.13
ค่าเช่าอาคารและที่ดินกองบังคับการอุราชนาวิมิตล อุดยเดช	-	0.10
ค่าธรรมเนียมในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ กองบังคับการอุราชนาวิ - มิตล อุดยเดช	-	0.39
ค่าเช่าที่ดินราชพัสดุก	0.18	15.59
ค่าธรรมเนียมค่าเช่าที่ดินราชพัสดุก	13.80	0.18
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.22	0.70
รวม	14.33	17.09

3.7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
เงินทดรองจ่าย	0.39	0.31
ลูกหนี้กรมสรรพากร	0.14	2.25
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	2.40	0.32
รวม	2.93	2.88

3.8 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
ลูกหนี้ - เงินกู้สวัสดิการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด	6.08	5.09
รวม	6.08	5.09

3.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม			ราคาสุทธิ	
	ยกมา	เพิ่ม	ยกไป	ยกมา	เพิ่ม	ยกไป	2553	2552
ที่ดิน	12.27	-	12.27	-	-	-	12.27	12.27
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	60.26	-	60.26	41.88	1.25	43.13	17.13	18.38
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	43.73	17.12	60.85	34.89	1.73	36.62	24.23	8.84
เครื่องใช้สำนักงาน	9.32	0.36	9.68	6.87	0.91	7.78	1.90	2.45
ยานพาหนะ	4.04	-	4.04	3.10	0.09	3.19	0.85	0.94
สินทรัพย์จากการบริจาค	0.63	-	0.63	0.63	-	0.63	-	-
รวม	130.25	17.48	147.73	87.37	3.98	91.35	56.38	42.88

ที่ดินมูลค่าตามบัญชี 12.27 ล้านบาท เป็นโฉนดที่ดินเลขที่ 688 เนื้อที่ 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้นำไปวางไว้เป็นประกันสัญญาการเบิกเงินบัญชีกับธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขายานนาวา ภายในวงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR + 0.5% ต่อปี ในปีงบประมาณ 2553 ไม่มีเงินเบิกเงินบัญชีแต่ได้ต่อสัญญาไว้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานในอนาคต

ค่าเสื่อมราคาประจำปี 2553 จำนวน 3.98 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการผลิต จำนวน 3.19 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 0.79 ล้านบาท

3.10 รายได้รับล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท คลัสซิโนไทย จำกัด	3.95	3.44
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอ๊คเวลคอร์ทปอร์เรชั่นไทยแลนด์ จำกัด	14.34	16.12
เงินค่าซ่อมทำเรือกองทัพเรือและอื่น ๆ	99.00	163.50
รวม	117.29	183.06

3.11 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11.82	6.22
ต้นทุนงานค้างจ่าย	20.13	13.04
รวม	31.95	19.26

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 11.82 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าอุปกรณ์ จำนวน 4.36 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล และค่าสอบบัญชี จำนวน 1.46 ล้านบาท โบนัสกรรมการและพนักงาน จำนวน 2.13 ล้านบาท และอื่น ๆ จำนวน 3.87 ล้านบาท

ต้นทุนงานค้างจ่าย จำนวน 20.13 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น ค่าอุปกรณ์ค่าซ่อมทำเรือ จำนวน 14.97 ล้านบาท และอื่น ๆ จำนวน 5.16 ล้านบาท

3.12 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	0.53	6.75
ภาษีขายไม่ถึงกำหนด	6.87	4.08
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	-	0.01
รวม	7.40	10.84

3.13 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552
รายได้ค่าเช่าตึกแถว	4.16	4.09
รายได้ค่าเช่าและอื่น ๆ	1.03	0.88
รายได้เบ็ดเตล็ด	3.34	3.43
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - สหกรณ์	2.08	2.33
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - พนักงาน	0.20	0.26
รวม	10.81	10.99

3.14 งบลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	อนุมัติประจำปี	จ่ายจริง
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	18.16	16.78
เครื่องใช้สำนักงาน	1.66	1.34
สำรองราคา	0.60	0.06
สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	0.50	0.50
รวม	20.92	18.68

ในงวดปี 2553 ได้รับอนุมัติงบลงทุน จำนวน 20.92 ล้านบาท เป็นงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ ทั้งจำนวนจ่ายจริงในงวดนี้ 18.68 ล้านบาท

3.15 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2553	2552	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากงานผลิตผล	588.85	237.23	351.62	148.22
รายได้จากงานบริการ	7.27	1.31	5.96	454.96
รายได้ขายสินค้า	0.23	0.48	(0.25)	(52.08)
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	36.19	35.98	0.21	0.58
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	10.81	10.99	(0.18)	(1.64)
รายได้อื่น	0.39	1.80	(1.41)	(78.33)
รวมรายได้	643.74	287.79	355.95	123.68
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานผลิตผล	558.60	232.39	326.21	140.37
ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น	28.46	23.93	4.53	18.93
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	34.54	25.54	9.00	35.24
โบนัสกรรมการและพนักงาน	2.13	2.61	(0.48)	(18.39)
รวมค่าใช้จ่าย	623.73	284.47	339.26	119.26
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	20.01	3.32	16.69	502.71
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	6.74	1.28	5.46	426.56
กำไรสุทธิ	13.27	2.04	11.23	550.49

ผลการดำเนินงานปี 2553 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 มีรายได้จากผลิตผลเพิ่มขึ้น 351.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 148.22 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลเพิ่มขึ้น 326.21 คิดเป็นร้อยละ 140.37 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น 4.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.93 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารเพิ่มขึ้น 9.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.24 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2553 มีกำไรสุทธิ 13.27 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 มีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 11.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 550.49 เนื่องจากมีการรับงานสร้างเรือตรวจการณีกองทัพเรือ

4. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 75.15 ล้านบาท มีสมาชิก จำนวน 88 ราย ในงวดนี้บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งสิ้นเป็นเงิน 2.82 ล้านบาท

5. โบนัสกรรมการและพนักงาน

ในงวดปี 2552 โบนัสกรรมการและพนักงาน ตั้งสำรองไว้จ่ายตามระเบียบ เป็นจำนวนเงิน 2.61 ล้านบาท จ่ายจริงตามหนังสืออนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0807.1/3467 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2553 จำนวนเงิน 0.46 ล้านบาท



บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2211-3040 โทรสาร 0-2212-3448
www.bangkokdock.co.th