

บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ครั้งที่ 2/2557 วันพุธ ที่ 21 พฤษภาคม 2557

ณ ห้องประชุม สลก.ทร. ส่วนแยก ชั้น 5 อาคารส่วนบัญชาการกองทัพเรือ พื้นที่วังนันทอุทยาน

\*\*\*\*\*

ผู้มาประชุม

1. พลเรือโทพลเดช เจริญพูล ร.น. ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรีทวีศักดิ์ ดีรอด ร.น. อนุกรรมการฯ
3. นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา ร.น. เลขานุการฯ
4. นายรัชชสิทธิ์ เสวกเสนีย์ พนักงานแผนงานและงบประมาณ 1

ผู้ไม่มาประชุม เนื่องจากติดราชการ

1. พลเรือตรีวิพากษ์ น้อยจินดา ร.น. อนุกรรมการฯ
2. เรือเอกวีระพงษ์ ศรีณยูเศรษฐ์ ร.น. ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นาวาโทพัฒนชัย รัตนทัศนีย์ ร.น. ฝ่ายเสธ.ผช.เสธ.ทร.ฝยบ.ทร.
2. นายสุพิรุทธิ์ ชีพชล หัวหน้าแผนกการตลาด

เริ่มประชุมเวลา 09.15 น.

ประธานฯ กล่าวเปิดประชุม แล้วดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

1. ขอบคณอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้เข้าร่วมประชุมที่ได้เข้าร่วมประชุม
2. การประชุมฯ เดิมกำหนดไว้วันที่ 16 พฤษภาคม 2557 แต่เนื่องจากประธานฯ ติดภารกิจสำคัญ จำเป็นต้องเลื่อนการประชุมมาเป็นวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 การประชุมฯ ในวันนี้ พลเรือตรีวิพากษ์ น้อยจินดา ติดภารกิจไปราชการต่างประเทศ เรือเอกวีระพงษ์ ศรีณยูเศรษฐ์ ติดราชการส่งผู้แทนเข้าร่วมประชุมแทน
3. การประชุมในครั้งนี้ มีเรื่องสำคัญที่ต้องพิจารณา คือ แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 รายงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 และแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 17 มีนาคม 2557

เลขานุการฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2557

ที่ประชุม พิจารณาแล้ว มีมติให้เปลี่ยนข้อความหน้าที่ 1 บรรทัดที่ 2 จาก “สรุปผลการประชุม” เป็น “รายงานการประชุม” และมีมติรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2557

### **ระเบียบวาระที่ 3 ติดตามผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 17 มีนาคม 2557**

**วาระ 3.1 มติที่ประชุม (ไม่มี)**

**วาระ 3.2 เรื่องสั่งการ**

3.2.1 ให้นำข้อเสนอแนะและข้อแนะนำของอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ 2557 ให้ประสบความสำเร็จต่อไป

เลขานุการฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะและข้อแนะนำของอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ 2557 ในการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 2 เม.ย.2557

3.2.2 ให้ บอท.นำแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทต่อไป

เลขานุการฯ บอท.นำเสนอขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ในคราวประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 26 มี.ค.2557 เรียบร้อยแล้ว

3.2.3 ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะและข้อแนะนำของอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ไปดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ให้สมบูรณ์ และนำเสนออนุกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมครั้งที่ 2/2557 ต่อไป

เลขานุการฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะและข้อแนะนำของอนุกรรมการฯ ไปดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฯ ในคราวประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 2 เม.ย.2557 และนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ในวาระ 5.1

ที่ประชุม รับทราบ

### **ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ**

**วาระ 4.1 สรุปรายงานการเข้าร่วมสัมมนาโครงการพี่เลี้ยง หัวข้อ “บริหารความเสี่ยง” โดย สคร. และ ทริส วันที่ 15 พฤษภาคม 2557**

นายรัชชสิทธิ์ฯ การสัมมนาโครงการพี่เลี้ยง หัวข้อ “บริหารความเสี่ยง” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ทริส) มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารความเสี่ยงของ บอท.ให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด สรุปผลการสัมมนาฯ ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านบทบาทของคณะกรรมการบริษัท ให้นำผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท มาวิเคราะห์ นำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อภิปราย หาประเด็นที่ควรมีการส่งเสริมเพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาต่อไป
2. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ศึกษาดูงานด้านการนำโปรแกรม Excel

มาใช้ในการจัดทำ Information System (IS) สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ที่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้พิจารณาความสมบูรณ์ของ องค์ประกอบ การดำเนินงานตามแผน ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ผลการดำเนินงาน การนำข้อมูล มาอภิปรายเพื่อหาข้อบกพร่อง นำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาต่อไป

- 4. แผนบริหารความเสี่ยง ควรปรับปรุง ดังนี้
  - 4.1 ปรับปัจจัยเสี่ยงย่อยเป็นปัจจัยเสี่ยงหลัก
  - 4.2 เปลี่ยนชื่อ “วิธีแก้ปัญหา” เป็น “มาตรการจัดการความเสี่ยง”

4. 3 เพิ่มเป้าหมายโอกาสเกิดและเป้าหมายผลกระทบ

5. รูปแบบของการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส ควรใช้ตาราง 5X5 (ตารางโอกาสเกิดและผลกระทบ หรือ ตาราง IL) เป็นสรุปรูปนำเสนอ และใช้ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเป็น รายละเอียดประกอบ

6. แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) แสดงเฉพาะปัจจัยเสี่ยงระดับ H (High) และ VH (Very High) ที่นำมาบริหารความเสี่ยง

ประธานฯ ประเด็นข้อเสนอแนะของ สคร. และ ทริส ด้านการบริหารความเสี่ยง 3 ประเด็น คือ แผนบริหารความเสี่ยง รูปแบบของรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส และแผนที่ ความเสี่ยง (Risk Map) ขอให้อนุกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาในระเบียบวาระที่ 5

ที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเพื่อพิจารณา

### วาระ 5.1 แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557

นายรัชชสิทธิ์ฯ จากการเข้าร่วมสัมมนาในโครงการที่เลี้ยง หัวข้อ “บริหารความเสี่ยง” สรุป คำจำกัดความของแผนบริหารความเสี่ยง ได้ว่า “เป็นแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงที่ถ่ายทอดเป้าหมาย การบริหารความเสี่ยงไปยังหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง เป็นแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมาย องค์กร ” พร้อมกับนำคำแนะนำของ สคร. และ ทริส จากการสัมมนาฯ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 มา ดำเนินการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ของ บอท. ได้ดังนี้

5.1.1 แหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงมี 3 ด้าน คือ แผนวิสาหกิจ 2557-2561 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2557 และบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ บอท. ประจำปีบัญชี 2557 วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงได้ 31 ปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk = S) จำนวน 6 ปัจจัย เสี่ยง ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk = F) จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk = O) จำนวน 20 ปัจจัยเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk = C) จำนวน 1 ปัจจัยเสี่ยง

5.1.2 ทำการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงด้วยตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดระดับ ความเสี่ยงด้วยตาราง IL แบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น 4 กลุ่ม ประกอบด้วยความเสี่ยงระดับต่ำ (Low)

จำนวน 9 ปัจจัยเสี่ยง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Medium) จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง ความเสี่ยงระดับสูง (High) จำนวน 7 ปัจจัยเสี่ยง และความเสี่ยงระดับสูงมาก (Very High) จำนวน 10 ปัจจัยเสี่ยง ดังแผนภาพ

ผลกระทบจากความเสียหาย (Impact)	5		S1			S6,F3,O1 O5
	4			O15,O17	O2,O7,O8 O20	
	3			F2,O9,O14		O18
	2	S5,O4,O6	O12	S2,F1,F4 O13,O16	O19	S3
	1	O3,O10, O11,C1		S4		
	0	1	2	3	4	5
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)						

แผนภาพ : แสดงการใช้ตาราง IL ในการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

ระดับ ความเสี่ยง	จำนวนปัจจัยเสี่ยง		
	2/57	3/57	4/57
L			
L	9		
L			
M	5		
H	7		
VH	10		
รวม	31		

แผนภาพ : แสดงระดับความเสี่ยงของ บอท. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

5.1.3 นำปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยง H และ VH จำนวน 17 ปัจจัยเสี่ยงมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามร่างแผนบริหารความเสี่ยง บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด ที่นำเสนอ

**อนุกรรมการฯ** มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

- แหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงมีเพียง 3 ด้าน คือ แผนปฏิบัติการประจำปี บันทึกข้อตกลงฯ และแผนวิสาหกิจฯ ให้เพิ่มเติมแหล่งที่มาจากการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2556 และสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัทอีก 2 ด้าน รวมเป็น 5 ด้าน

- ในแผนบริหารความเสี่ยงช่อง “มาตรการจัดการความเสี่ยง” หรือ “Risk Mitigation” แต่มาตรการที่กำหนดบางข้อเป็นกิจกรรม ให้คณะทำงานฯ กลับไปทบทวนการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหัวข้อ

**ประธานฯ** แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 เพิ่งจัดทำทั้ง ๆ ผ่านปีงบประมาณมา 7 เดือนแล้ว ถึงแม้จะบอกว่าไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปีงบประมาณ 2557 ใช้แผนบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2556 อยู่ก็ตาม พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่เพียงพอ เนื่องจากปีงบประมาณ 2556 มีปัจจัยเสี่ยงที่นำมาบริหารความเสี่ยงเพียง 5 ปัจจัยเสี่ยง และมาตรการบริหารความเสี่ยงไม่ได้ผลระดับความเสี่ยงไม่ลดลง ส่วนแผนฯ ปี 2557 บริหารความเสี่ยงจำนวน 17 ปัจจัยเสี่ยง เมื่อแผนฯ ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ให้ประสานหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการตามมาตรการ พร้อมรายงานปัญหาอุปสรรคกรณีที่มาตรการไม่ได้ผลทุกไตรมาส และให้ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส เพื่อให้มีแผนบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอตลอดเวลา

**ที่ประชุมฯ** พิจารณาแล้ว มีมติให้นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 28 พฤษภาคม 2557 และให้มีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

## วาระ 5.2 รายงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2

**เลขานุการฯ** การบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 บริหารความเสี่ยงต่อเนื่องตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2556 มีปัจจัยเสี่ยงที่นำมาบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง เป็นความเสี่ยงด้านการตลาด จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง และความเสี่ยงด้านการเงิน จำนวน 1 ปัจจัยเสี่ยง มาตรการบริหารความเสี่ยงด้านการตลาด จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยงไม่ได้ผล ระดับความเสี่ยงไม่ลดลง และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่กำหนดเป้าหมาย (RA) ว่ามีเงินสดพร้อมใช้ไม่ต่ำกว่าเดือนละ 3 ล้านบาท ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ ซึ่งได้ดำเนินการแก้ไขโดยขอความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ในวาระ 5.1 เรียบร้อยแล้ว ในส่วนของการรายงานการบริหารความเสี่ยง สคร. และ ทริส ได้แนะนำให้ใช้ตารางผลกระทบและโอกาสเกิด หรือ ตาราง IL หรือ ตาราง 5 X5 เป็นรายงานสรุป และใช้ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นเอกสารประกอบ โดยจะเริ่มใช้ตั้งแต่การรายงานฯ ไตรมาสที่ 3/2557

**อนุกรรมการฯ** รูปแบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงตามที่ สคร. และ ทริส แนะนำโดยให้ใช้ตาราง IL เป็นตารางสรุป และใช้ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเป็นเอกสารประกอบ พิจารณาตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงแล้วมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ช่อง “ผลลัพธ์” หรือ Outcome หมายถึงความสำเร็จของโครงการ ควรใช้คำว่า “ผลผลิต” หรือ Output เป็นผลผลิตที่ได้จากกระบวนการ หรือ มาตรการจัดการความเสี่ยง และให้พิจารณาการกรอกข้อมูลโดยให้เทียบกับ “เป้าหมาย” เพื่อใช้วัดระดับความเสี่ยง

- ในการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ถ้าทำไม่สำเร็จให้รายงานปัญหาอุปสรรคด้วย เพื่ออนุกรรมการฯ จะได้พิจารณาต่อไป

**ที่ประชุมฯ** พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบรายงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 6/2557 ประจำเดือนมิถุนายน 2557 วาระเพื่อทราบ
2. เห็นชอบรูปแบบรายงานการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาสโดยใช้ตาราง IL เป็นตาราง

สรุป และใช้ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเป็นเอกสารประกอบ โดยให้เริ่มใช้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2557 เป็นต้นไป

3. ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงต่อไป

### วาระ 5.3 แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2

นายรัชชสิทธิ์ Risk Map ประกอบด้วย ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของปัญหา ความรุนแรงของแต่ละปัญหา ประเภทความสัมพันธ์ น้ำหนักของสาเหตุของปัญหาที่กระทบปัจจัยเสี่ยง น้ำหนักที่กระทบกันระหว่างสาเหตุของปัญหา การลดผลกระทบแต่ละปัจจัยเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงระดับ H (High) และ VH (Very High) ที่นำมาบริหารความเสี่ยง ดังแผนภาพ

ที่ประชุม พิจารณาแล้วมีมติให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จัดทำ Risk Map โดยพิจารณาความสัมพันธ์ และน้ำหนักที่กระทบกันให้ละเอียดรอบคอบ และให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 6/2557 ประจำเดือนมิถุนายน 2557 ต่อไป

### ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ประธานฯ ในการนำเสนอขอความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 28 พฤษภาคม 2557 ให้คณะทำงานฯ เพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับศัพท์เฉพาะของการบริหารความเสี่ยง จัดทำบทสรุปเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรูปเล่มแผนบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

#### ที่ประชุม รับทราบ

#### สรุปมติที่ประชุม

##### 1. มติที่ประชุม

1.1 ให้เปลี่ยนข้อความ “สรุปผลการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็น “รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง” และรับรองรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2557

1.2 รับทราบสรุปรายงานการเข้าร่วมสัมมนาโครงการพี่เลี้ยง หัวข้อ “บริหารความเสี่ยง” โดย สคร. และ ทริส เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

##### 2. เรื่องสั่งการ

2.1ให้นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 28 พฤษภาคม 2557 โดยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับศัพท์เฉพาะของการบริหารความเสี่ยง จัดทำบทสรุปเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรูปเล่มแผนบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

2.2 ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำการทบทวนความพอเพียงของแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

2.3 เห็นชอบรายงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 และให้นำเสนอรายงานฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 6/2557 ประจำเดือนมิถุนายน 2557

2.4 เห็นชอบรูปแบบรายงานการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส โดยใช้ตาราง IL เป็นตารางสรุป และใช้ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเป็นเอกสารประกอบ โดยให้เริ่มใช้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2557 เป็นต้นไป

2.5 ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงต่อไป

2.5 ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) โดยพิจารณาความสัมพันธ์ และน้ำหนักที่กระทบกันให้ละเอียดรอบคอบ และให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 6/2557 ประจำเดือนมิถุนายน 2557 ต่อไป

เลิกประชุมเวลา 11.55 น.



(นายรัชชสิทธิ์ เสวกเสนีย์)

ผู้จัดรายงานการประชุม

เรียน ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติให้สำเนาแจกจ่ายหน่วยและผู้ที่เกี่ยวข้อง

นาวาตรี  ร.น.

เลขานุการฯ และ

รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค

26 มิ.ย.2557

- อนุมัติ
- แจกจ่ายได้

พล.ร.ท.  ร.น.

ประธานอนุกรรมการฯ และ

ผช.เสธ.ทร.ฝยบ.

๑ ก.ค.2557