

บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ครั้งที่ 3/2557 วันอังคาร ที่ 22 กรกฎาคม 2557

ณ ห้องประชุม 2 สลก.ทร. ส่วนแยก ชั้น 5 อาคารส่วนบัญชาการกองทัพเรือ พื้นที่วังนันทอุทยาน

ผู้มาประชุม

- | | | |
|------------------------|-------------------|--------------------------------|
| 1. พลเรือโท พลเดช | เจริญพูล ร.น. | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. พลเรือตรี วิพากษ์ | น้อยจินดา ร.น. | อนุกรรมการฯ |
| 3. พลเรือตรี ทวีศักดิ์ | ดีรอด ร.น. | อนุกรรมการฯ |
| 4. นาวาตรี ชัยรัช | อามะเทศา ร.น. | เลขานุการฯ |
| 5. เรือเอก วีระพงษ์ | ศรัณยูเศรษฐ์ ร.น. | ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด |
| 6. นายรัชชสิทธิ์ | เสวกเสนีย์ | พนักงานแผนงานและงบประมาณ 1 |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | | |
|-------------------|------------------|------------------------|
| 1. นาวาโทพัฒนาชัย | รัตนทัศนีย์ ร.น. | ฝ่ายเสธ.ผช.เสธ.ทร.ฝยบ. |
|-------------------|------------------|------------------------|

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

ประธานฯ กล่าวเปิดประชุม แล้วดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

1. ขอบคณอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้เสียสละเวลาเข้าร่วมประชุมกันโดยพร้อมเพรียง
2. การประชุมในครั้งนี้ มีเรื่องสำคัญที่ต้องพิจารณา คือ แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ปีงบประมาณ 2557 การปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 และคู่มือบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 การบริหารความเสี่ยงเป็นการป้องกันความเสี่ยง และลดความเสี่ยงขององค์กรทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน และด้านระเบียบข้อบังคับ ทำให้องค์กรสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ เมื่อมีเครื่องมือบริหารความเสี่ยงครบถ้วนแล้ว กลจักรสำคัญในการบริหารความเสี่ยง คือ ผู้บริหารจะต้องกำกับควบคุมให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงปฏิบัติตาม Risk Mitigation เพื่อลดความเสี่ยง หาก Risk Mitigation ไม่ได้ผล ระดับความเสี่ยงไม่ลดลง ให้รวบรวมปัญหาอุปสรรคนำเสนออนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาหาทางแก้ไข การบริหารความเสี่ยงใน ปีงบประมาณ 2557 แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) แผนบริหารความเสี่ยง ออกมาล่าช้าไม่ทันต่อเหตุการณ์ ในปีงบประมาณ 2558 ให้จัดทำให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มปีงบประมาณ

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557

เลขานุการฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 จำนวน 6 หน้าตามเอกสารประกอบการประชุมวาระที่ 2

ที่ประชุม พิจารณาแล้ว ให้เพิ่มเติมเรื่องสั่งการที่ 2.2 “ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำการทบทวนความพอเพียงของแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส” และรับรองรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557

ระเบียบวาระที่ 3 ติดตามผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม ครั้งที่ 2/2557 วันที่ 21 พฤษภาคม 2557

วาระ 3.1 มติที่ประชุม

3.1.1 ให้เปลี่ยนข้อความ “สรุปผลการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็น “รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง”

เลขานุการฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้เปลี่ยนข้อความจาก “สรุปผลการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็น “รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง” เรียบร้อยแล้ว ตามรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2557

วาระ 3.2 เรื่องสั่งการ

3.2.1 ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 28 พฤษภาคม 2557 โดยให้เพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับศัพท์เฉพาะของการบริหารความเสี่ยง จัดทำบทสรุปเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรูปเล่มแผนบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

เลขานุการฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในคราวประชุม ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557 เรียบร้อยแล้ว

3.2.2 ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำการทบทวนความพอเพียงของแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

เลขานุการฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำการทบทวนความพอเพียงของแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยในไตรมาสที่ 3/2557 ได้นำเสนอขอความเห็นชอบปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ในวาระ 4.2

3.3.3 เห็นชอบรายงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 และให้นำเสนอรายงานฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 6/2557 ประจำเดือนมิถุนายน 2557

เลขานุการฯ บอท. นำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 ในคราวประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 เรียบร้อยแล้ว

3.3.4 เห็นชอบรูปแบบรายงานการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส โดยใช้ตาราง I X L เป็นตารางสรุป และใช้ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเป็นเอกสารประกอบ โดยให้เริ่มใช้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2557 เป็นต้นไป

เลขานุการฯ บอท.จะนำรูปแบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงโดยใช้ตาราง I X L เป็นตารางสรุป และใช้ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเป็นเอกสารประกอบ ในการรายงานการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2557 เป็นต้นไป

3.3.5 ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุง ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงต่อไป

เลขานุการฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

3.3.6 ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) โดยพิจารณาความสัมพันธ์ และน้ำหนักที่กระทบกันให้ละเอียดรอบคอบ และให้นำเสนอขอความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 6/2557 ประจำเดือนมิถุนายน 2557 ต่อไป

เลขานุการฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) โดยพิจารณาความสัมพันธ์ และน้ำหนักที่กระทบกันอย่างละเอียดรอบคอบ และนำเสนอขอความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัท ในคราวประชุม ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 แต่เนื่องจากบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ประเมินการบริหารความเสี่ยง ของ บอท. ได้จัดการสัมมนาการจัดทำ Risk Map เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2557 เพื่อให้รัฐวิสาหกิจต่างๆ จัดทำ Risk Map ได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับการประเมิน คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจึงขออนุญาตนำ Risk Map กลับไปปรับปรุงตามคำแนะนำของ ทริส และนำเสนอขอความเห็นชอบจากอนุกรรมการฯ ในวาระ 4.1

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

วาระ 4.1 ขอความเห็นชอบแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ปีงบประมาณ 2557

เลขานุการฯ ตามที่บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้จัดการสัมมนาการจัดทำ Risk Map เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2557 เพื่อให้ บอท.สามารถจัดทำ Risk Map ได้อย่างถูกต้องสอดคล้องกับหลักการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ในการบริหารความเสี่ยงและการประเมิน คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ปรับปรุง Risk Map ของปัจจัยเสี่ยงจำนวน 12 ปัจจัยเสี่ยง 19 สาเหตุความเสี่ยง และวิเคราะห์ความสัมพันธ์ จำนวน 10 คู่ แบ่งเป็นความสัมพันธ์ทางตรง ระหว่าง RC-RC และ RF-RF จำนวน 8 คู่ ความสัมพันธ์แบบ Matrix จำนวน 2 คู่ ตามเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงและหลักการประเมินเรียบร้อยแล้วตามเอกสารประกอบการประชุมวาระ 4.1

อนุกรรมการฯ มีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

- ควรพิจารณาเรื่อง ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน เนื่องจากมีปัจจัยเสี่ยงหลายตัวที่ ดำเนินการตาม Risk Mitigation แล้วระดับความเสี่ยงลดลงจากระดับ H มาเป็นระดับ M ฉะนั้นใน Risk Map ควรแสดงสถานะปัจจุบันของระดับความเสี่ยง

- ควรพิจารณาทบทวน Risk Mitigation ให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่ขอความเห็นชอบ Risk Map

ที่ประชุม พิจารณาแล้ว มีมติให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำความเห็นเพิ่มเติมของ
อนุกรรมการฯ ไปปรับปรุง Risk Map และนำเสนอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราว
ประชุมครั้งที่ 7/2557 ประจำเดือนกรกฎาคม 2557 ต่อไป

**วาระ 4.2 ขอความเห็นชอบ แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 (ปรับปรุง
กรกฎาคม 2557)**

เลขานุการฯ แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ได้รับความเห็นชอบจาก
คณะกรรมการบริษัท ในคราวประชุม ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557 และอนุกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงมีมติในคราวประชุม ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 ให้คณะทำงานบริหารความ
เสี่ยง ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส ประกอบกับ บอท.จะขอความเห็นชอบแผนที่ความเสี่ยง (Risk
Map) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 ดังนั้น จึงขอความเห็นชอบในการปรับปรุงแผน
บริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 (ปรับปรุง กรกฎาคม 2557) เพื่อให้สอดคล้องรองรับแผนที่ความเสี่ยง
(Risk Map) ของ บอท. รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุมวาระ 4.2

ที่ประชุมฯ พิจารณาแล้ว มีมติให้ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงฯ ให้สอดคล้องกับการ
ปรับปรุงแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ตามวาระ 4.1 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
บริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 7/2557 ประจำเดือนกรกฎาคม 2557 ต่อไป

วาระ 4.3 ขอความเห็นชอบคู่มือบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

นายรัชชสิทธิ์ฯ การปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 เป็นคู่มือบริหาร
ความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 กระทำโดยการนำเอาข้อมูลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญที่ดำเนินการใน
ปีงบประมาณ 2557 และการเปลี่ยนแปลงองค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง มาปรับปรุงคู่มือบริหารความ
เสี่ยงให้ทันต่อสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงและใช้เป็นคู่มือในการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ
2558 จำนวน 13 รายการ ดังนี้

ลำดับ	2557	2558	การปฏิบัติ		รายการ
	หน้า	หน้า	ปรับปรุง	เพิ่ม	
1	9	9	/		เปลี่ยนคำว่า “คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน” เป็น “คณะทำงานบริหารความเสี่ยง”
2	11	11	/		ปรับปรุงรายชื่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน
3	15	15	/		เปลี่ยนข้อความ “ขอบเขตของการดำเนินงาน ปี 2557-2558” เป็น “ขอบเขตของการดำเนินงาน ปี 2558-2559” (เนื้อหาคงเดิม)
4	18	16	/		ปรับปรุงแผนที่กลยุทธ์เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงเดิม เป็น แผนที่ กลยุทธ์ฯ ตามแผนวิสาหกิจ 2557-2561 และเปลี่ยนลำดับจากเดิม ข้อ 2.6 เป็นข้อ 2.5 เพื่อให้เนื้อหาสอดคล้องกันตามลำดับ

ลำดับ	2557	2558	การปฏิบัติ		รายการ
	หน้า	หน้า	ปรับปรุง	เพิ่ม	
5	17	19	/		ยกเลิกข้อ 2.5 แผนบริหารความเสี่ยง บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด เปลี่ยนหัวข้อและชื่อเป็น ข้อ 2.6 แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง
6	29	29	/		ปรับปรุงตัวเลขในตารางจัดระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ให้ถูกต้อง
7	32	32	/		ปรับปรุงแผนที่ความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน
8	-	33		/	เพิ่มเติมการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของ Risk Map
9	38	41	/		ปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นปัจจุบัน
10	39	42	/		ปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นปัจจุบัน
11	42	44	/		ปรับปรุงข้อมูลจากแผนวิสาหกิจ 2555-2559 เป็นข้อมูลจากแผนวิสาหกิจ 2557-2561
12	46	52	/		ปรับปรุงตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงเดิมเป็นตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ใช้ในปัจจุบัน
13	-	54		/	เพิ่มตาราง “แผนบริหารความเสี่ยง”

อนุกรรมการฯ มีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

- ให้ปรับปรุงสารจากกรรมการบริษัท คำนำ สารบัญให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงข้างต้น
- หน้า 9 ให้พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของ บอท. ให้เป็นปัจจุบัน
- หน้า 18 แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ให้ใช้ฉบับที่จะขออนุมัติคณะกรรมการบริษัท ใน

คราวประชุมเดือนกันยายน 2557

- ให้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานของ บอท. หน้า 24 ให้เป็นปัจจุบัน
- ให้ปรับปรุงเนื้อหาในหน้า 29 ตามที่อนุกรรมการฯ เขียนเพิ่มเติมไว้
- Risk Map หน้า 32 ให้เปลี่ยนขนาดกระดาษเป็น A3
- ให้ปรับปรุงรายชื่อทีมบริหารความเสี่ยง หน้า 43 ให้เป็นปัจจุบัน

ที่ประชุม พิจารณาแล้วมีมติให้นำข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2557 ประจำเดือนกันยายน 2557 ต่อไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

เลขานุการฯ ตามสั่งการของประธานฯ ในวาระที่ 1 ให้จัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) แผนบริหารความเสี่ยง ของปีงบประมาณ 2558 ให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มปีงบประมาณ จึงขอเสนอให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการรวบรวมข้อมูลผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 3 และประมาณการของไตรมาสที่ 4 แล้วทำการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่ได้กับ

เป้าหมายเพื่อทบทวน Risk Mitigation ปรับปรุง Risk Map และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 ต่อไป

อนุกรรมการฯ มีความเห็นเพิ่มเติมดังนี้

- ปัจจัยแวดล้อมในการทำ Risk Map ปีงบประมาณ 2558 ที่ยังไม่นิ่งคือ บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานฯ ปีงบประมาณ 2558 หากมีการเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดฯ หรือปัจจัยอื่นๆ เปลี่ยนแปลงให้พิจารณาทบทวน Risk Map ในภายหลัง

ที่ประชุม พิจารณาแล้วมีมติให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำการรวบรวมข้อมูลผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 3 และประมาณการไตรมาสที่ 4 แล้วทำการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมาย เพื่อทบทวน Risk Mitigation จัดทำ Risk Map และแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 และจัดการประชุมอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเดือนกันยายน 2557 เพื่อพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาสที่ 3-4, Risk Map ปีงบประมาณ 2558, แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 และอื่นๆ

สรุปมติที่ประชุม

1. มติที่ประชุม

1.1 รับรองรายงานการประชุมอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 โดยให้เพิ่มเติมเรื่องสั่งการ ข้อ 2.2 “ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำการทบทวนความพอเพียงของแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส”

2. เรื่องสั่งการ

2.1 ให้นำความเห็นเพิ่มเติมของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Map) ปีงบประมาณ 2557 และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุม ครั้งที่ 7/2557 ประจำเดือนกรกฎาคม 2557

2.2 ให้นำความเห็นเพิ่มเติมของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 (ปรับปรุง กรกฎาคม 2557) และให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุม ครั้งที่ 7/2557 ประจำเดือนกรกฎาคม 2557

2.3 ให้นำความเห็นเพิ่มเติมของอนุกรรมการฯ ไปปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 9/2557 ประจำเดือนกันยายน 2557

2.4 ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ดำเนินการรวบรวมข้อมูลผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 3 และประมาณการไตรมาสที่ 4 มาทำการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมาย เพื่อทบทวน Risk Mitigation จัดทำ Risk Map และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 ต่อไป

2.5 กำหนดการประชุมอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2557 ในเดือนกันยายน

2557

เลิกประชุมเวลา 11.00 น.



(นายรัชชสิทธิ์ เสวกเสนีย์)

ผู้จัดรายงานการประชุม

เรียน ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติให้สำเนาแจกจ่ายหน่วยและผู้ที่เกี่ยวข้อง

นาวาตรี  ร.น.

เลขาธิการฯ และ

รองผู้จัดการฝ่ายเทคนิค

21 ส.ค.2557


- อนุมัติ

- แจกจ่ายได้

พล.ร.ท.  ร.น.

ประธานอนุกรรมการฯ และ

ผช.เสธ.ทร.ฝยบ.

 ส.ค.2557