



ระเบียบวาระที่ 4.1.7

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 (กท 5700/293)

เสนอคณะกรรมการบริษัท ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 27 มี.ค.2557



ดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน

| ลำดับ | กิจกรรม | วันเดือนปี |
|-------|---|--------------|
| 1 | เข้าร่วมสัมมนาในโครงการพีเลีย่ง หัวข้อ “บริหารความเสี่ยง” โดย สคร. และ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 24 ม.ค.2557 |
| 2 | ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2557 | 10 มี.ค.2557 |
| 3 | ประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2557 | 17 มี.ค.2557 |
| 4 | รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 1 | 27 มี.ค.2557 |
| 5 | ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง | 27 มี.ค.2557 |

ผลการบริหารความเสี่ยง

ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2 บริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2556 มีเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ (ปัจจัยเสี่ยง) ที่นำมาบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 เป้าประสงค์ ดังตาราง

ตารางบริหารความเสี่ยง (3 ยุทธศาสตร์ 5 เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์)

| ยุทธศาสตร์ | เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ | ประเภทความเสี่ยงและความสัมพันธ์ | | ค่า คะแนน | ระดับ ความเสี่ยง |
|--|--|---------------------------------|--------------|--------------|---------------------|
| | | ประเภท | ความสัมพันธ์ | | |
| F1 การเพิ่มขึ้นของรายได้ | S1.1 ร่วมดำเนินงานกับบริษัทเอกชน | S1 | SFO | 25 | VH |
| F2 การลดลงของต้นทุน | F2.1 การบริหารเงินทุนหมุนเวียน(2555) * | F1 | F | 2 | L |
| C1 สร้างความพอใจให้กับลูกค้า และภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท พัฒนาและปรับปรุงบริการ | C1.1 รักษาและเพิ่มรายได้ในแต่ละลูกค้า (2555) | O1 | O | 25 | VH |
| | C1.2 ดำเนินงานด้านการตลาดเชิงรุก | O2 | O | 25 | VH |
| | C1.3 ให้บริการที่หลากหลาย | O3 | O | 25 | VH |

*ระดับความเสี่ยงต่ำ (L) นำมาบริหารความเสี่ยง ตามมติอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2557 เนื่องจากกิจการอาจประสบปัญหาสภาพคล่อง

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

ผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 ไตรมาสที่ 2

| ลำดับ | เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ | KRI | Risk Appetite/ Risk Tolerance | ก่อนบริหารความเสี่ยง | | | | เป้าหมาย | หลังบริหาร | | ผลลัพธ์ |
|-------|---|---|----------------------------------|----------------------|---------|----------|------------------------|----------------------------|------------|------------------------|---|
| | | | | โอกาสเกิด | ผลกระทบ | ค่าระดับ | เกณฑ์ | | ค่าระดับ | เกณฑ์ | |
| 1 | F1.1/S1(SFO) ร่วมดำเนินงานกับ บริษัทเอกชน | รายได้่อลอย | RA=12.64 ลบ. RT=6.66 ลบ. | 5 | 1 | 5 | สูง (H/ เหลือง) | 2X2=4 (ต่ำ/L/ เขียว) | 5X5=25 | สูงมาก (VH/ แดง) | รายได้่อลอยไตรมาสที่ 2 =1.48 ลบ.ต่ำกว่าระดับ เบี่ยงเบนที่ยอมรับได้(RT) |
| 2 | F2.1/F1 การบริหารเงินทุน หมุนเวียน | 1.มีเงินสดพร้อมใช้ | RA=ไม่น้อยกว่า 3 ลบ. RT= - | 2 | 1 | 2 | ต่ำ (L/ ฟ้า) | 2X1=2 (ต่ำ/L/ ฟ้า) | 2X1=2 | ต่ำ (L/ ฟ้า) | มีเงินสำรองพร้อมจ่าย เกิน 3 ลบ. (30.063 ลบ.) |
| | | 2.จ่ายเช็คทุกใบ ต้องมีเงินจ่าย | RA=0 RT= - | 2 | 1 | 2 | สูง (H/ เหลือง) | 2X1=2 (ต่ำ/L/ ฟ้า) | 2X1=2 | ต่ำ (L/ ฟ้า) | ไม่มีเช็คเรียกเก็บเงินไม่ได้ |
| 3 | C1.1/O1 รักษาและเพิ่มรายได้ ในแต่ละลูกค้า | 1.รายได้จากการ ซ่อม/สร้างเรือ | RA=54.375 ลบ. RT= - | 5 | 5 | 25 | สูงมาก (VH/ แดง) | 2X2=4 (ต่ำ/L/ เขียว) | 5X5=25 | สูง (H/ เหลือง) | รายได้ซ่อม/สร้างเรือไตรมาส ที่ 2= 52.078 ลบ. ต่ำกว่า (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RA) |
| | | 2.รายได้อื่น (งป57=47.849ล.) | RA=11.96 ลบ. RT=- | 5 | 5 | 25 | สูงมาก (VH/ แดง) | 2X2=4 (ต่ำ/L/ เขียว) | 5X5=25 | สูงมาก (VH/ แดง) | รายได้อื่นไตรมาสที่ 1 =10.022 ลบ.ต่ำกว่าระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้(RA) |
| 4 | C1.2/O2 ดำเนินงานด้าน การตลาดเชิงรุก | มูลค่าการซ่อมทำ เรือของลูกค้า รายใหม่ | RA=ไม่น้อยกว่า 5 ลบ. RT= - | 5 | 5 | 25 | สูงมาก (VH/ แดง) | 2X2=4 (ต่ำ/L/ เขียว) | 5X5=25 | สูงมาก (VH/ แดง) | มูลค่าการซ่อมทำเรือของ ลูกค้ารายใหม่ไตรมาสที่ 2 =0 ลบ. ต่ำกว่า RA |
| 5 | C1.3/O3 ให้บริการที่หลากหลาย | สินค้า/บริการใหม่ หรือดำเนินธุรกิจ ใหม่ | RA= - RT= - | 5 | 5 | 25 | สูงมาก (VH/ แดง) | 2X2=4 (ต่ำ/L/ เขียว) | 5X5=25 | สูงมาก (VH/ แดง) | ดำเนินงานสำเร็จตามแผน ปฏิบัติการไม่น้อยกว่า 60% ยัง ไม่มีความพร้อมที่จะดำเนินงาน |



รายงานปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

| ลำดับ | ปัญหา/อุปสรรค | แนวทางแก้ไข |
|-------|--|--|
| 1 | ปัจจัยเสี่ยง F2.1/F1 การบริหารเงินทุนหมุนเวียน กำหนด KRI หรือ Root Cause มีเงินสดพร้อมใช้ไม่น้อยกว่า 3 ล้านบาท และจ่ายเช็คทุกใบมีเงินจ่าย ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่บริษัทอาจประสบปัญหาสภาพคล่อง | ปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง ในแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 เรียบร้อยแล้ว |
| 2 | ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ จำนวน 1 ปัจจัยเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยงไม่ได้ผล ระดับความเสี่ยงไม่ลดลง | ปรับปรุงปัจจัยเสี่ยง และ มาตรการจัดการความเสี่ยง ในแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 เรียบร้อยแล้ว |