



# ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี พ.ศ. 2568

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด





# สารบัญ

	หน้า
- สารคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	1
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร	2
- ตำแหน่งยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์	3
- โครงสร้างการบริหาร, โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4
- คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	5
- ตารางแสดงทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix)	9
- คณะผู้บริหารบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	10
- ประวัติความเป็นมา	11
- การดำเนินงานด้านธุรกิจ	12
- ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	15
- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับทบทวน)	16
- ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข, การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ	24
- ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	29
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี	30
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน	36
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติการทำรายการที่เชื่อมโยง	37
- รายงานความยั่งยืนองค์กร, เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	38
- ตารางแสดงฐานะทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2568	39
- ภาพรวมทางการเงินบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	41
- สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	42
- การดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน	45

# สารบัญ (ต่อ)

- แผนงานด้านธุรกิจที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 46
- แผนการบริหารลูกค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 50
- รายงานและงบการเงิน 56

# สารคณะกรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ผ่านมา บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงกลาโหม ในความควบคุมของกองทัพเรือ ได้ดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘-๒๕๗๒ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (ฉบับทบทวน) เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการและศักยภาพในการปฏิบัติงานของบริษัท ให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ตามที่กำหนดไว้ ให้อยู่ในมาตรฐานระดับสากล ยั่งยืน และมีประสิทธิภาพสูงสุด ครอบคลุมแผนงาน/โครงการ และงานตามภารกิจหลัก ดังนี้

ด้านแผนงาน/โครงการสำคัญ ดังนี้ (๑) การทบทวนและปรับปรุงบทบาทบริษัทฯ กับหน่วยงานต้นสังกัด ได้แก่ กองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และสร้างความชัดเจนของบทบาทหน้าที่ของบริษัทฯ ให้แก่การร่วมเป็นคณะทำงานของกองทัพเรือในการพิจารณาแนวทางพัฒนาบริษัทฯ (๒) การสร้างรายได้และเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทฯ ได้แก่ โครงการสร้างเรืออู่แห้งแบบยกขึ้นขนาดความจุไม่น้อยกว่า ๒,๕๐๐ ลูกบาศก์เมตร ของการทำเรือแห่งประเทศไทย จำนวน ๑ ลำ โดยใช้โอกาสในการดำเนินโครงการนี้ต่อยอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ และขีดความสามารถในการต่อเรือ ให้อยู่ในระดับสากล มีความพร้อมสำหรับโครงการต่อเรือในอนาคต และเป็นการรุกสู่ตลาดใหม่เอ็กซนทางทะเล

ด้านการพัฒนาธุรกิจ บริษัทฯ ได้เพิ่มขีดความสามารถในการต่อเรือและซ่อมเรือ ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก มาเป็นฐานในการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เหมาะสม เพื่อเป็นช่องทางในการแสวงหารายได้เพิ่มเติม เช่น การบูรณเรือและโครงสร้างในทะเลเป็นหลัก และเริ่มต้นเข้าสู่ธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมความมั่นคง ได้แก่ การประกอบกิจการโรงงานผลิต โรงงานประกอบ ทำการนำเข้า-ส่งออก การเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบขับเคลื่อนยานพาหนะไร้คนขับ และการเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงทางทะเล เป็นต้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา บริษัทฯ ได้สนับสนุนและพัฒนาบุคลากร ในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มขีดความสามารถจากพันธกิจหลักในการสนับสนุนและต่อยอดผลงานวิจัยและนวัตกรรมทางการทหารในส่วนของกองทัพเรือไปสู่การผลิตเพื่อใช้ในราชการในเบื้องต้น ก่อนการขยายผลไปสู่การผลิตเพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ต่อไป ตามนโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมความมั่นคงของรัฐบาล

พลเรือเอก

(ไพโรจน์ เพ็ญจันทร์)

ประธานกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



## วิสัยทัศน์ (Vision)

“ เป็นอยู่เรือที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการระดับสากล เด็ดขาดและเป็นกลไกสำคัญ ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพาณิชย์นาวีของไทย สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ”

## พันธกิจ (Mission)

1. ให้บริการต่อเรือและซ่อมเรือ ให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และ เอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
2. ให้บริการจำหน่ายพัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมต่อเรือ และซ่อมเรือ ให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และ เอกชนภายในประเทศ
3. ให้บริการจำหน่ายและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ให้แก่หน่วยงานในกองทัพไทยบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล
4. พัฒนาและขยายกิจการ โดยการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ การสร้างอู่เรือ แห่งใหม่บริเวณชายทะเล
5. วิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมไปถึง อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
6. ดำเนินกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างเคร่งครัด”

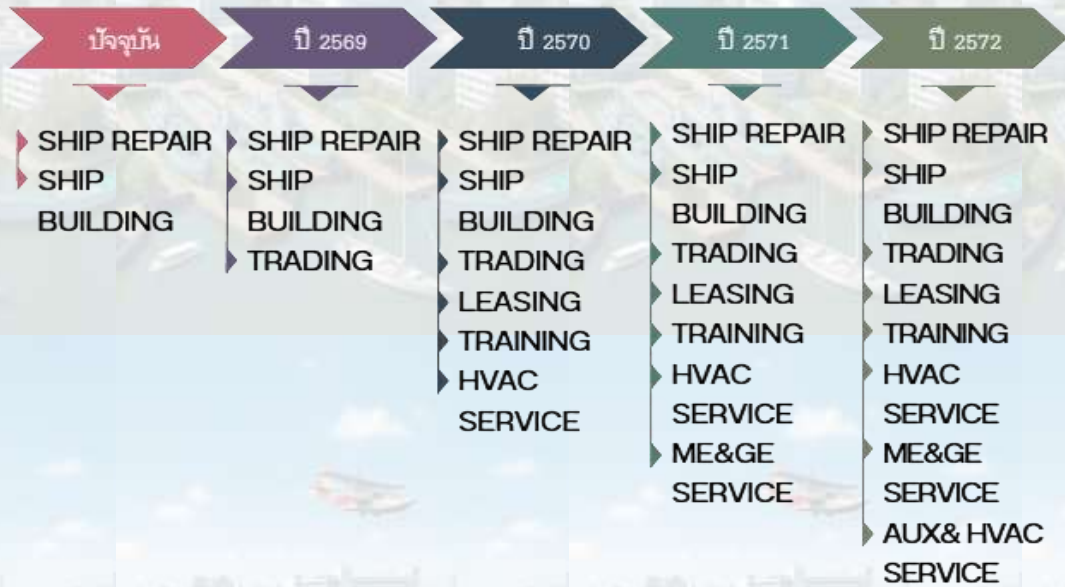
## ค่านิยม (Value)

“แสวงหาโอกาสทางธุรกิจ สังสมความเชี่ยวชาญในอาชีพ สร้างสรรค์นวัตกรรม  
สู่ความยั่งยืน”

## วัฒนธรรมองค์กร (Corporate culture)

“อุทิศตนเพื่อให้ความต้องการของลูกค้าบรรลุผลสำเร็จ และดำเนินการปรับปรุงองค์กรเพื่อสร้างความประทับใจให้  
ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## ตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)



## วัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

**สร้างความเข้มแข็งและสามารถขยายโอกาสทางธุรกิจ**

รักษากลุ่มลูกค้าเดิม เพิ่มลูกค้าใหม่ พัฒนาธุรกิจใหม่/ต่อเนื่อง และ หาพันธมิตรร่วมดำเนินการ ตลอดจนขยายขีดความสามารถในธุรกิจการต่อเรือและซ่อมเรือ ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และ อุทสาหกรรมป้องกันประเทศ

**มุ่งสู่การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ**

การวางแผนงาน การบริหารจัดการองค์กร การพัฒนาบุคลากร/ทุนมนุษย์ เทคโนโลยีสารสนเทศ/ดิจิทัล รวมถึง การติดตามและประเมินผล

**เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน**

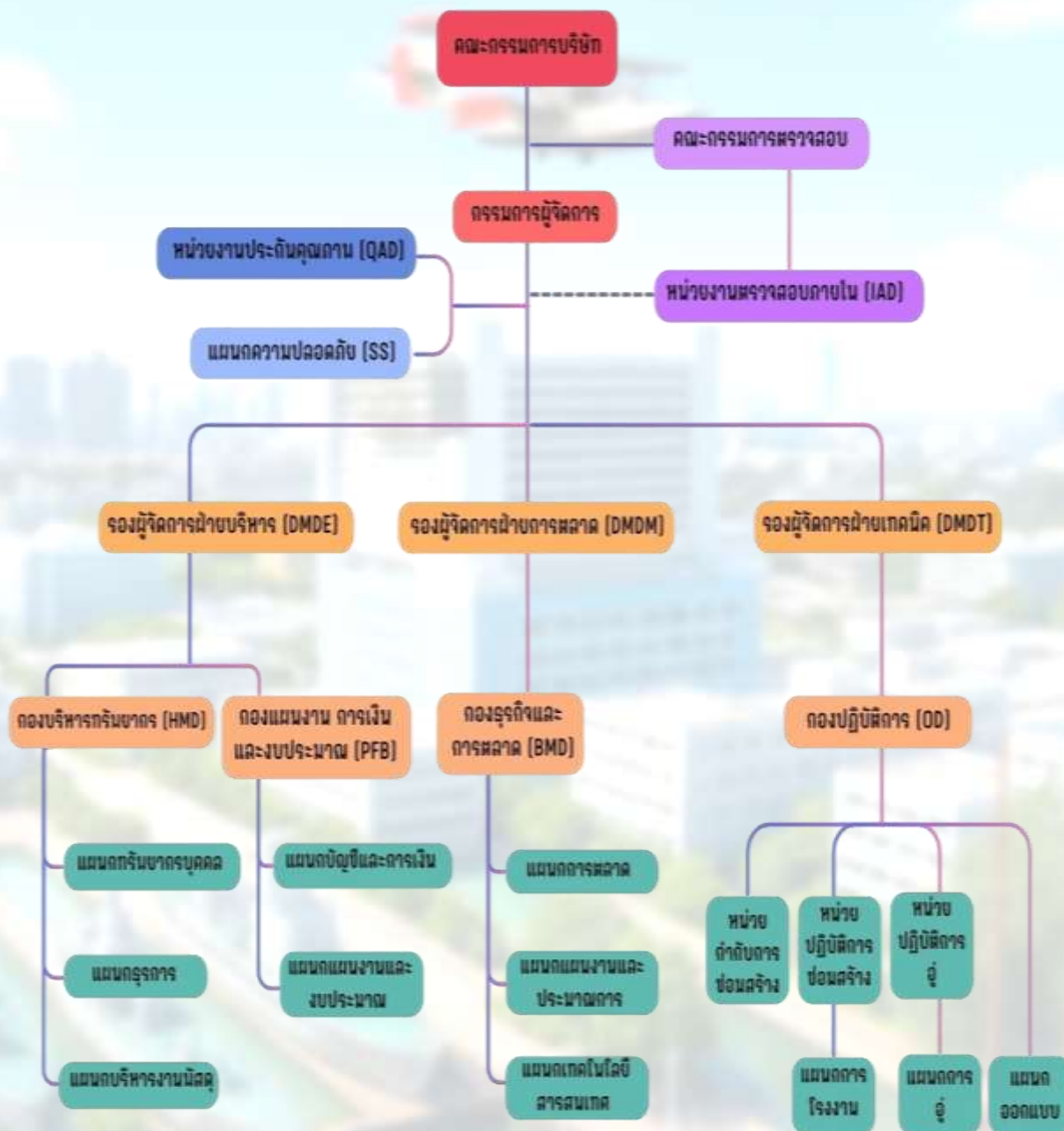
เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และ การพัฒนา/บริหารสินทรัพย์

**มุ่งเน้นการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน**

การสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ การวิจัยและพัฒนา การกำกับดูแลกิจการที่ดี ธรรมาภิบาล คุณธรรม จริยธรรม และ โปร่งใส รวมถึง การป้องกัน/แสดงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม



# โครงสร้างการบริหาร



## โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพ จำกัด

☸ กระทรวงการคลัง

เป็นผู้ถือหุ้น

จำนวน 999,999 หุ้น

☸ นางสาวฐิติทิศา

วสุประสาธ

เป็นผู้ถือหุ้น

จำนวน 1 หุ้น

## คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด



**พลเรือเอก ไผโรจน์ เป็องอังค์**



### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท สาขา Maritime Policy มหาวิทยาลัยดุลงองง เคอร์รัฐออสเตรเลีย
- หลักสูตรเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 58 พ.ศ.2541
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 42 วิทยาลัยการทัพเรือกรมยุทธศึกษาทหารเรือ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร



**ตำแหน่ง** : ประธานกรรมการบริษัทฯ



**ตำแหน่งอื่น ๆ** : เสนาธิการทหารเรือ



**พลเรือโท อภิรมย์ เงินบำรุง**



### วุฒิการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 22 โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 79
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.2532
- หลักสูตรเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 58 พ.ศ.2540
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 45 พ.ศ.2555



**ตำแหน่ง** : รองประธานกรรมการบริษัทฯ



**ตำแหน่งอื่น ๆ** : เจ้ากรมอู่ทหารเรือ



**พลเรือโท อนูรัตน์ ศิริวงศ์**



### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
- ปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรโรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ สหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสหรัฐอเมริกา
- ผู้บริหารกระทรวงยุติธรรมระดับสูง



**ตำแหน่ง** : กรรมการบริษัทฯ



**ตำแหน่งอื่น ๆ** : รองเสนาธิการทหารเรือ



**พลเรือตรี วสิน สระศรีดิดา**

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
- หลักสูตรนายทหารงบประมาณ (ระดับผู้ปฏิบัติ)
- หลักสูตรการบริหารงานและงบประมาณ (ระดับผู้บริหาร)
- หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่
- หลักสูตรระบบ Electronic Support Measure (ESM) ณ สหรัฐอเมริกา



**ตำแหน่ง :** กรรมการบริษัท



**ตำแหน่งอื่น ๆ :** เจ้ากรมการเงินทหารเรือ



**พลเรือตรี ปิช ปฐมบุรณ์**

#### วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
- โรงเรียนวิทยาลัยการทัพเรือ



**ตำแหน่ง :** กรรมการบริษัท



**ตำแหน่งอื่น ๆ :** ผู้อำนวยการอุสาหกรรมวิมิตตลอดดุขยเดช



**พลเอก อุดันก์ ไชยฤกษ์**

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- ปริญญาโท ศิลปะศาสตรมหาบัณฑิต โรงเรียนเสนาธิการทหารบก



**ตำแหน่ง :** กรรมการบริษัท



**ตำแหน่งอื่น ๆ :** รองปลัดกระทรวงกลาโหม



**นางสาวสุภาภรณ์ ไร่อรุ่งทิว**



**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา



**ตำแหน่ง** : กรรมการบริษัทฯ



**ตำแหน่งอื่น ๆ** : รักษาการที่ปรึกษาด้านกฎหมายและระเบียบการคลัง



**นายชนันส์ คล้ายสิงห์ (DP)**



**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**ตำแหน่ง** : กรรมการบริษัทฯ



**ตำแหน่งอื่น ๆ** : ผู้อำนวยการกองกฎหมายสวัสดิการสังคม สทง.



**นายศพนันต์ จันทรสุขศรี (DP)**



**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร Daniels College of Business, University of Denver, USA



**ตำแหน่ง** : กรรมการบริษัทฯ




**ตำแหน่งอื่น ๆ** : ประธานกรรมการบริหาร




**ดร. ปิยะบุษ ฐูปลมพงค์**

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจเทคโนโลยี และการจัดการนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

 ตำแหน่ง : กรรมการบริษัทฯ

 ตำแหน่งอื่น ๆ : ผู้อำนวยการสายงานบริหาร Chief Administration Officer บริษัท สยามซินดิเคท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)



**นายเอก ปรีศกลางค์ กาศยุทด**

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกลเรือ โรงเรียนนายเรือ

- ปริญญาโท Engineering Mechanics, Virginia Tech, USA

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- โรงเรียนเตรียมทหาร

- หลักสูตรเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 69

- Project Management Professional Training, TNI

- Shaft Alignment and Propulsion System Installation, BAE System, Scotland


- Main Engine Maintainer, MAN, Germany


- Ship Propulsion Maintainer, Wartsila, Netherland

- Director Certification Program (DCP 340), Thai Institute of Directors (IOD)

- การกำกับดูแลสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล

(Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 27, สถาบันพระปกเกล้า

 ตำแหน่ง : กรรมการบริษัทฯ

 ตำแหน่งอื่น ๆ : กรรมการผู้จัดการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

## ตารางแสดงทักษะ: ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ครอบคลุมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ตารางแสดงทักษะ: ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ของ บริษัทอู่กรุงเทพ จำกัด

ลำดับ	บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด	1. การเงิน	2. บัญชี	3. กฎหมาย	4. เทคโนโลยีสารสนเทศ	ความเชี่ยวชาญด้านความต้องการ			วุฒิการศึกษา	สายการบังคับบัญชาตำแหน่ง	มีประสบการณ์มากกว่า 3 ปี	ความถี่ในการใช้ทักษะ < 3	
						รัฐวิสาหกิจ							
						5. เทคโนโลยีทางเรือ	6. บริหารจัดการ	7. กิจการช่าง					
1	ประธานกรรมการโดยตำแหน่ง พลเรือโทโรจน์ เพ็ญจันทร เสนาธิการทหารเรือ							<input checked="" type="checkbox"/>		ปลตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ ป โท สาขา Maritime Policy มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ เครือรัฐออสเตรเลีย	เป็นกษัตริย์ราชวงศ์ในเรือรบตำแหน่ง		
2	กรรมการโดยตำแหน่ง พลเรือโทภิรมย์ เงินบำรุง เจ้ากรมอุทการเรือ						<input checked="" type="checkbox"/>		ปลตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ ป โท วิศวกรรมศาสตร์ มหามบัณฑิต ม.เกษตรศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล				
3	พลเรือตรีตรี ศิริวงศ์ รองเสนาธิการทหารเรือ							<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ปลตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ ป โท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			
4	พลเรือตรี สรศรีดา เจ้ากรมการเงิน	<input checked="" type="checkbox"/>						<input checked="" type="checkbox"/>		ปลตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า			
5	พลเรือตรี ประชุมพร ผู้อำนวยการสุราชนาวีมหิตลอดยศ เกรมอุทการเรือ								<input type="checkbox"/>	ปลตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ			
6	กรรมการอื่น นายชวินทร์ คล้ายสังข์ (DR) ผู้อำนวยการกองกฎหมายสวัสดิการสังคม กองสุขภาพ				<input checked="" type="checkbox"/>					<input type="checkbox"/>	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย ประกาศนียบัตร บัณฑิตกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
7	นางสาวสุภาภรณ์ ใจรุ่งทรี ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและระเบียบการคลัง กรมบัญชีกลาง (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)				<input checked="" type="checkbox"/>					<input type="checkbox"/>	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง เนติบัณฑิตไทย		
8	พลเอกอดิพันธ์ ไชยฤกษ์ ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ ก.กลางใหม่ ผู้แทนกระทรวงกลาโหม	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>								ปลตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า ป โท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต โรงเรียนเสนาธิการทหารบก		
9	นายอศพนต์ จินทรสุทธศรี (DR) อดีตกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กรรมการผู้จัดการ บริษัท GLSR Merchant (Myanmar)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>								ปลตรี บริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ป โท บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร Denali College of Business, University of Denver, USA		<input checked="" type="checkbox"/>
10	นางสาวปิยะนุช ชูปทุมพงศ์ Chief Administration Officer บริษัท สยามซินดิเคท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>					<input type="checkbox"/>	ปเอก วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สาขาธุรกิจเทคโนโลยีและการจัดการนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		<input checked="" type="checkbox"/>
11	นางสาวเอก ปรีติฐานต์ ภาคชนหด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด							<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		ปลตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกลเรือ โรงเรียนนายเรือ (เบรกรุ่น ๖๒) ป โท สาขา Engineering Mechanics Virginia Tech USA ป โท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง		<input checked="" type="checkbox"/>
รวม		3	2	2	1	3	6	2					

หมายเหตุ:  คุณวุฒิ การศึกษา และ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ✓ คุณวุฒิ การศึกษา:  ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์การทำงานในสาขาอื่นไม่สำคัญ : ปี ให้ระบุเพียง : ลำดับแรกที่มีความเชี่ยวชาญมากที่สุด



## คณะผู้บริหารบริษัท ท่าเรือกรุงเทพ จำกัด



นายเอก ปรีศภูางค์ กาศบุณฑ  
กรรมการผู้จัดการ

นายเอก สุกกรณ นาคอาจหาญ  
รองผู้จัดการ (บริหาร)



นาย รณวัฒน์ จุฑีวงศ์  
ผอ.กองบริหารทรัพยากร



นางสาวชลาธิษ อดิศำ  
ผอ.กองแผนงานการเงิน  
และงบประมาณ



นายสุวัฒน์ ชีวมล  
ผอ.กองธุรกิจและท่าเรือ



ผอ.เอก สลาพร แก้วประเสริฐ  
ผอ.กองปฏิบัติการ



นางสาวศรินย์ภา เหมือนแยม  
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ  
ภายใน

## คณะผู้บริหารบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกลาโหม ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่ต่อเรือ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องมาเป็นเวลายาวนาน มีประวัติความเป็นมาสรุปได้ดังนี้  
**บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เดิมชื่อ “บริษัท บางกอกด็อก จำกัด” ก่อตั้งขึ้นขึ้นในปี พ.ศ.2408 โดยชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบush หรือ พระยาวิสูตรสาครดิษฐ์**


พ.ศ. 2484	ได้เกิดสงครามมหาเอเชียบูรพา ทำให้พื้นที่บริเวณอู่และพื้นที่ใกล้เคียงถูกระเบิดทำลายเสียหาย และกองทหารญี่ปุ่นได้เข้ายึดและควบคุมกิจการของกองทัพเรือ สงครามยุติลง ทางกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงได้เข้าซื้อคืนจากชาวอังกฤษจำนวนหนึ่ง พร้อมกับเข้าร่วมดำเนินการตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมา
พ.ศ. 2486	บริษัท บางกอกด็อก จำกัด ได้จดทะเบียน ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคล ประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2486 ทะเบียนเลขที่ 812 มีทุนจดทะเบียนเงิน 10,671,100.- บาท
พ.ศ. 2500	กองทัพเรือได้ซื้อหุ้นทั้งหมด และได้ทำการเปลี่ยนชื่อของบริษัทใหม่จาก บริษัท บางกอกด็อก จำกัด เป็น บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด และเปลี่ยนชื่อภาษาอังกฤษว่า Bangkok Dock Co., Ltd เป็น Bangkok Dock Company (1957) Limited เมื่อ 15 พ.ย. 2500
พ.ศ. 2521	หุ้นของบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ทั้งหมด ได้รับโอนมรดกไปโอนให้กับทางกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ตามมติ ครม. ในปี พ.ศ.2522 กองทัพเรือได้โอนหุ้นให้กระทรวงการคลังรวม 106,701 หุ้น และ มีหุ้นที่ขึ้นถือ (โอนให้คณะกรรมการบริหาร) รวม 10 หุ้น รวมทั้งกระทรวงการคลังได้มอบอำนาจในการควบคุมนโยบาย และ การบริหารงาน ให้แก่กองทัพเรือดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลต่อไป
พ.ศ. 2526	คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจตามนโยบายพิเศษของรัฐ ที่จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประเภทการประกอบธุรกิจ (ปัจจุบันได้เปลี่ยนเป็น สาขาอุตสาหกรรม)อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม ดำเนินกิจการในรูปแบบพาณิชย์กรรม(กระทรวงกลาโหม มอบอำนาจในการควบคุม นโยบาย และ การบริหารงาน ให้แก่กองทัพเรือตามคำสั่งกระทรวงกลาโหม ที่ 389/29 ลงวันที่ 2 พ.ศ.29)
พ.ศ. 2532	กระทรวงการคลัง ได้ขออนุญาตให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สามารถเพิ่มทุนกับบริษัทได้ โดยให้รวมทุนจดทะเบียนเงิน 10,670,100.- บาท กับ เงินโอนจากที่ระดมที่เมื่อปี 89,328,900 - บาททำให้มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 100,000,000-บาท หรือ คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 1,000,000 หุ้น (หุ้นละ 100 บาท) โดยแบ่งการถือหุ้นเป็น 2 ส่วน คือ กระทรวงการคลังถือหุ้นรวม 999,890 หุ้นและ คณะกรรมการฯ ยึดถือ 10 หุ้น รวมทั้ง ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อ 17 พ.ศ.32 ทะเบียนเลขที่ 010548600315
พ.ศ. 2555	บริษัทฯ เปิดสถานประกอบการสถานเทียบ (สาขา) ในพื้นที่ท่าอากาศยานสุราษฎร์ระหว่างจตุราชนาวี มหาดลัดลอลอยเดอและ การท่าเรือสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

### 156 years Bangkok Dock


**1865** Bangkok Dock Company, (1957) Limited, formerly known as "Bangkok Dock Co." was established by an Englishman named Captain Bush (SIR JOHN BUSH K.C.W.E) or Phya Visootsakorndit (The 1st General Director of Marine Department)

**1941** Cause of the WWII (Pacific War) made the workshop area and the neighbors Building was bomb-damaged and Japanese troops seized and controlled until the war ended. The Royal Thai Navy agreed that Thailand should take control of this dry dock and join operation ever since.

**1957** The Royal Thai Navy acquired all the shares of the new company and changed its name from Bangkok Dock Co., The Bangkok Dock Company, (1957) Limited.



Captain Bush  
(SIR JOHN BUSH K.C.W.E)



VADM. Phra-Viji-Navy (RTN)  
1<sup>st</sup> MD of The Bangkok Dock

## การดำเนินงานด้านธุรกิจ

- ✿ สร้างและซ่อมเป็นโครงการครบวงจร
- ✿ การจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกความสะอาด
- ✿ การบริหารจัดการโครงการและการกำกับดูแล
- ✿ การบริหารจัดการโครงการและการกำกับดูแล
- ✿ รวบรวมระบบ
- ✿ การบริหารงานบุคคล

อยู่แห่ง  
หมายเลข  
1

ความยาวจากปากประตูอุ้ถึงกันอุ้	103.0 เมตร
ความกว้างพื้นอุ้	15.42 เมตร
ความกว้างอุ้ด้านบน	19.42 เมตร
ความสูงอุ้	7.42 เมตร
ความกว้างปากประตู	13.72 เมตร
ความสูงที่ปากประตู-ความยาวจากปากประตูอุ้ถึงกันอุ้	6.10 เมตร
ความลึกสูงสุดเหนือธรณีประตู	4.80 เมตร
ความกว้างสูงสุดของเรือ	13.00 เมตร
สามารถรับเรือที่มีระวางขับน้ำตั้งแต่	3000.00 ตัน



อยู่แห่ง  
หมายเลข  
2

ความยาวจากปากประตูอุ้ถึงกันอุ้	114.07 เมตร
ความกว้างพื้นอุ้	17.05 เมตร
ความกว้างอุ้ด้านบน	22.11 เมตร
ความสูงอุ้	7.85 เมตร
ความกว้างปากประตู	15.91 เมตร
ความสูงที่ปากประตู-ความยาวจากปากประตูอุ้ถึงกันอุ้	6.71 เมตร
ความลึกสูงสุดเหนือธรณีประตู	5.20 เมตร
ความกว้างสูงสุดของเรือ	15.20 เมตร
สามารถรับเรือที่มีระวางขับน้ำตั้งแต่	4000.00 ตัน



อุ้ราชนาวิมหิตลอยุธยาเดช กรมอุ้ทหารเรือ (พื้นที่เข้ากองทัพเรือ)

ความยาวจากปากประตูอุ้ถึงกันอุ้	236 เมตร
ความกว้างพื้นอุ้	40 เมตร
ความลึกอุ้	18 เมตร
ความกว้างปากประตู	36 เมตร
ความสูงที่ปากประตู-ความยาวจากปากประตูอุ้ถึงกันอุ้	16 เมตร
ความลึกสูงสุดเหนือธรณีประตู	16 เมตร
ความกว้างสูงสุดของเรือ	30 เมตร
ความยาวสูงสุดของเรือ	200 เมตร
สามารถรับเรือที่มีระวางขับน้ำตั้งแต่	20,000 ตัน



ผลงานสร้างเรือของ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

พ.ศ.2558-2561



**ร.ล.ประจวบคีรีขันธ์**

ขนาด	ยาว 90.50 เมตร
	กว้าง 13.50 เมตร
ระวางขนน้ำ	กินน้ำลึก 3.80 เมตร
	เดิมที่ 1,969 ตัน



พ.ศ.2555-2557

**ร.ล.มาตรา**

ขนาด	ยาว 63.50 เมตร
	กว้าง 12.00 เมตร
ระวางขนน้ำ	กินน้ำลึก 3.92 เมตร
	4,000 โทนี่-เอ

พ.ศ.2553-2555



**ร.ล.กระบี่**

ขนาด	ยาว 90.50 เมตร
	กว้าง 13.50 เมตร
ระวางขนน้ำ	กินน้ำลึก 3.80 เมตร
	เดิมที่ 1,969 ตัน



พ.ศ.2529-2530


**ร.ล.สุรินทร์**

ขนาด	ยาว 112.48 เมตร
	กว้าง 15.40 เมตร
ระวางขนน้ำ	กินน้ำลึก 4.14 เมตร
	เดิมที่ 2,200 ตัน

ผลงานอื่นที่ผ่านมา



งานสนับสนุนการเดินเรือในภาคใต้ของกรมเจ้าท่า โดย ร.ล.สุพรรณบุรี, ร.ล.นครราชสีมา, ร.ล.สุโขทัย, ร.ล.ลพบุรี, ร.ล.สิงห์บุรี, ร.ล.สุพรรณบุรี, ร.ล.สุพรรณบุรี



งานสนับสนุนการเดินเรือในภาคใต้ของกรมเจ้าท่า โดย ร.ล.สุพรรณบุรี ๑ และ ร.ล.สุพรรณบุรี ๒ ๖๓๐๐ ตัน



งานสนับสนุนการเดินเรือในภาคใต้ของกรมเจ้าท่า โดย ร.ล.สุพรรณบุรี ๑ และ ร.ล.สุพรรณบุรี ๒ ๖๓๐๐ ตัน

### อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ



ทีมวิศวกรและช่างเขียนแบบของ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีทักษะและความชำนาญที่จำเป็นเกี่ยวกับการซ่อมแซมเรือ การตัดแปลงและการเตรียมการออกแบบโดยละเอียดโดยการใช้โปรแกรม AUTOCAD และ โปรแกรม TRIBON นอกจากนี้ ทีมวิศวกรและช่างเขียนแบบยังมีประสบการณ์ที่สามารถปรึกษาด้านการออกแบบซ่อมและสร้างเรือ

### งานจัดหาวัสดุ



เพื่อตอบสนองความต้องการพิเศษของโครงการอยู่ต่อเรือ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีการดำเนินงานฝ่ายจัดซื้อของตนเอง สำหรับบริการซื้ออุปกรณ์พิเศษจากทั่วโลก ด้วยการสนับสนุนเครือข่ายซัพพลายเออร์ที่จัดตั้งขึ้นทำให้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์เพื่อตอบสนองความต้องการด้านคุณภาพเวลาและเทคโนโลยีของ ลูกค้า

### อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และพาณิชย์นาวี



บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในการให้บริการด้านอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และพาณิชย์นาวี เช่น การให้บริการพื้นที่จัดวางโครงสร้างเหล็กทางทะเล

### อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ


01

**30 X 165 MM AIR BURSTING ROUND WITH HE**

ARCUS Co. 30 X 165 MM AIR BURSTING ROUND WITH HE PROJECTILE FOR AUTOMATIC WEAPON - 308165-HE

- The 30 x 165 mm Round with High Explosive Secondary Propellant is intended to engage air targets.
- The round is filled with Ammonium Nitrate, delayed action, self-destruct fuse.
- The round is suitable for transport, storage and handling and ensures the reliable performance of the gun system in all weather conditions.
- The 30 x 165 mm Round with HE and Secondary Propellant are delivery type and their specifications are provided in the following: (Product Data Sheet)


02

**HBTI-6120CT TRINITY COOLED PRO DUAL VIEW BINOCULAR**

**Features**

- Thermal and Virtual Image
- LED, LCD and CMOS
- Monocular and prism mount
- Image view and play back
- Remote operation panel
- Front lens
- Low maintenance operation
- Day/night viewing


03

**SMASH FIRE CONTROL SYSTEM FOR SMALL ARMS**

**Main System Benefits**

- Assesses safety vulnerability
- Assesses risk and damage target
- Monitors status of sensor and sensor data
- Available for sensor control system
- Remote control device
- Available for sensor control system
- Remote control device
- Available for sensor control system
- Remote control device
- Available for sensor control system
- Remote control device
- Available for sensor control system


04

**JEFF EAGLE MILITARY EYEWEAR**

คุณสมบัติพิเศษ

- ป้องกันการกระแทก
- ป้องกันการขีดข่วน
- ป้องกันการจลนไหว
- ป้องกันการสั่นไหว
- ป้องกันการกระแทก
- ป้องกันการขีดข่วน
- ป้องกันการจลนไหว
- ป้องกันการสั่นไหว
- ป้องกันการกระแทก
- ป้องกันการขีดข่วน
- ป้องกันการจลนไหว
- ป้องกันการสั่นไหว

## ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี

ตารางแสดงรายได้และจำนวนงานซ่อมและสร้างเรือ แยกตามกลุ่มลูกค้าปีบัญชี 2564 - 2568

	2564		2565		2566		2567		2568	
	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)
<b>งานซ่อมเรือ</b>										
กองทัพเรือ	36.88	7	31.86	12	37.37	4	60.57	10	17.43	9
หน่วยรัฐ และรัฐวิสาหกิจ	11.04	4	-	-	-	-	3.05	2	4.16	2
เอกชน	-	-	31.63	3	-	-	-	-	-	-
<b>รวมซ่อมเรือ</b>	<b>47.92</b>	<b>11</b>	<b>63.49</b>	<b>15</b>	<b>37.37</b>	<b>4</b>	<b>63.62</b>	<b>12</b>	<b>21.59</b>	<b>11</b>
<b>งานสร้างเรือ</b>										
กองทัพเรือ	-	-	-	-	-	-	13.24	3	-	-
หน่วยรัฐ และรัฐวิสาหกิจ	-	-	9.93	3	10.32	2	2.85	1	4.03	2
เอกชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมสร้างเรือ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.93</b>	<b>3</b>	<b>10.32</b>	<b>2</b>	<b>16.09</b>	<b>4</b>	<b>4.03</b>	<b>2</b>
<b>รวมซ่อมสร้างเรือ</b>	<b>47.92</b>	<b>11</b>	<b>73.42</b>	<b>18</b>	<b>47.69</b>	<b>6</b>	<b>79.71</b>	<b>16</b>	<b>25.62</b>	<b>13</b>



บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท **DAMEN** ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นผู้เรือชั้นนำ และเป็นเจ้าของแบบเรือชุดมิซึโฮเสียงเป็นที่ยอมรับทั่วโลก



บริษัทฯ พัฒนาเรือไฟฟ้าสะเทินน้ำสะเทินบกสำหรับการท่องเที่ยวเป็นแห่งแรกในประเทศไทย และสร้างเรือลูมิเนียมท้องแบนแบบขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า



บริษัทฯ นำการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องสู่สายการผลิตเครื่องบินทะเล (Seaplane) แบบ **NAX-4** เพื่อใช้ในราชการ

## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับทบทวน)

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2568 (ฉบับทบทวน) เพื่อรองรับรองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจปีงบประมาณ 2568 - 2572 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 18 ตัวชี้วัด 33 แผนงาน โดยมีงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการวงเงิน 7,933,000 บาท มีการเบิกจ่ายจำนวน 3,172,164.00 บาท คงเหลือจำนวน 3,977,836.00 บาท และขบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน วงเงิน 2,500,000 บาท มีการเบิกจ่ายจำนวน 637,074.00 บาท คงเหลือจำนวน 1,862,969.00 บาท สรุปพอสังเขปได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	วงเงินงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ทบทวนและปรับปรุงบทบาทบริษัทฯ</b>							
<b>ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานทบทวนบทบาทกับลูกค้ากับดูแล</b>							
แผนงานทบทวนบทบาทและปรับปรุงกับลูกค้าดูแล	ดำเนินการตามแผนงานฯ	-ไม่มี-	10,000	0	10,000	✓	
<b>ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมสร้างเรือขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย</b>							
แผนงานพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมสร้างเรือขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย	ดำเนินการตามแผนงานฯ	-ไม่มี-	30,000	0	30,000		✓
<b>ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานการขอสนับสนุนจากภาครัฐให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษในการซ่อมสร้างเรือหน่วยงานของรัฐ</b>							
แผนงานการขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษในการซ่อมสร้างเรือหน่วยงานของรัฐ	ดำเนินการตามแผนงานฯ	-ไม่มี-	10,000	0	10,000		✓

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	วงเงินงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขยายขีดความสามารถการดำเนินธุรกิจ</b>							
<b>ตัวชี้วัดที่ 4 ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจ จำนวน 4 โครงการ/แผนงาน</b>							
แผนงานขยายตลาดภายใน ทร.	ดำเนินการสนับสนุนงานต่าง ๆ ใน ทร. ตามแผนงาน เช่น สนับสนุนการแข่งขันกีฬาเนื่องในวันสถาปนาการทำเรือสปีดฮีบ และจัดทำหมวก 30 ใบ ประชาสัมพันธ์โครงการเครื่องบินทะเล	-ไม่มี-	1,000,000.00	201,723.89	798,276.11	✓	
แผนงานขยายตลาดภายนอก ทร.	- ดำเนินการสนับสนุนงานต่าง ๆ นอก ทร. เช่น สนับสนุนกอล์ฟการกุศล, ร่วมทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน - เข้าสำรวจเรือซ่อมทำของกรมประมง - ประชาสัมพันธ์โครงการเครื่องบินทะเลฯ	-ไม่มี-	500,000.00	318,504.00	181,496.00	✓	
แผนงานสร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ	- ดำเนินการสนับสนุนงานต่าง ๆ เช่น สนับสนุนกอล์ฟการกุศลสมาคมต่อเรือฯ - พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงระหว่าง บอท.กับ บ.ดาเมน ชิปปาร์ต	-ไม่มี-	100,000.00	64,056.05	35,943.95	✓	
โครงการพัฒนาผลงานวิจัยทางเทคโนโลยีของกองทัพเรือ สู่สายการผลิตเพื่อใช้ในราชการหรือจำหน่ายในเชิงพาณิชย์	ดำเนินการเสร็จสิ้น	-ไม่มี-	100,000.00	96,786.00	3,214.00	✓	
<b>ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาอยู่เรือ</b>							
โครงการสร้างอยู่เรือแห่งใหม่	ดำเนินการตรวจรับงานจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของสถานที่ตั้งอยู่	-ไม่มี-	500,000.00	469,806.51	30,193.49	✓	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	วงเงิน งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	บรรลุ เป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย
	เรือแห่งใหม่ จำนวน 450,000.00 บาท ตามใบสั่ง จ้างเลขที่ 68-031 ลว.13 พฤษภาคม 2568 ได้ส่ง มอบงานงวดที่ 2-3 เรียบร้อยแล้ว						
โครงการซ่อมบำรุง อุปกรณ์และเครื่องมือ	ดำเนินการซ่อมชุดไฮดรอลิกส์บังคับเลี้ยวรถโฟล์ค คลิฟ และซ่อมกระบอกลูกไฮดรอลิคชุดคันชักคันส่ง รถ Manitou และตรวจเช็คโอเวอร์เฮดเครนฯ	-ไม่มี-	1,076,000.00	901,648.07	174,351.93	✓	
โครงการศึกษาและ ปรับปรุงตามมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001 และ ISO 45001	ดำเนินการตรวจสอบรับรองมาตรฐาน ISO14001:2015 และ ISO45001:2018	งบประมาณไม่ เพียงพอ	340,000.00	340,000.00	0	✓	
โครงการส่งเสริมด้าน ความปลอดภัย สุขอนามัย และ สิ่งแวดล้อม	ตรวจสอบความปลอดภัยระบบไฟฟ้าในโรงงาน ประจำปี 2568	-ไม่มี-	144,000.00	74,082.00	69,918.00	✓	
ส่งเสริมพัฒนาบุคลากร ตรวจสอบงานซ่อมเรือ และสร้างเรือ และการต่อ อายุใบรับรองการ ตรวจสอบงานโดยไม่ ทำลาย (NDT Certificate)	ดำเนินการเสร็จสิ้น	-ไม่มี-	106,000.00	51,310.00	54,690.00	✓	
สอบเทียบอุปกรณ์ เครื่องมือวัด (Equipment Calibration)	ดำเนินการเสร็จสิ้น	-ไม่มี-	25,000.00	4,515.00	20,485.00	✓	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	วงเงินงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
<b>ตัวชี้วัดที่ 6</b> รายรับโครงการพัฒนาที่ดินยานนาวาเชิงพาณิชย์และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับองค์กร (ล้านบาท)							
โครงการพัฒนาที่ดินยานนาวาเชิงพาณิชย์	ดำเนินการตามแผนงานฯ	-ไม่มี-	500,000.00	0	500,000.00		✓
<b>ตัวชี้วัดที่ 7</b> ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน							
โครงการที่สนับสนุนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน	ดำเนินการตามแผนงานฯ	-ไม่มี-	10,000.00	0	10,000.00		✓
<b>ตัวชี้วัดที่ 8</b> ร้อยละของลูกหนี้เอกชนค้างชำระ ต่อลูกหนี้ทั้งหมด							
แผนงานการบริหารลูกหนี้	ได้รับชำระหนี้จากการฟ้องร้องของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 955,446.87 บาท งวด 2-4	-ไม่มี-	470,000.00	250,000.00	220,000.00	✓	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ							
<b>ตัวชี้วัดที่ 9</b> ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร							
แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร	ติดตาม และประเมินผลการใช้งาน Line OA เข้ามาใช้งาน	ผู้ใช้อย่างขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้งาน	10,000.00	-	10,000.00	✓	
<b>ตัวชี้วัดที่ 10</b> ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า							
แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก	ติดตาม และประเมินผลการใช้งาน Line OA เข้ามาใช้งาน	ผู้ใช้อย่างขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้งาน	10,000.00	-	10,000.00	✓	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	วงเงินงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
ตัวชี้วัดที่ 11 จำนวนกระบวนการทำงาน/ระเบียบ/ข้อบังคับบริษัทฯ ที่ได้รับการทบทวนปรับปรุงแก้ไข ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ							
แผนงานปรับปรุงเพิ่มเติมกฎระเบียบข้อบังคับให้หน่วยงาน มีมาตรฐานสากล มีความคล่องตัว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้	ไม่มีการดำเนินการ	-ไม่มี-	80,000.00	0	80,000.00		✓
ตัวชี้วัดที่ 12 ผลประเมินด้านการบริหารจัดการองค์กร							
CG	1. ประชุมคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568 2. ตักบาตรอาหารแห้ง เขตสาทร 25 กรกฎาคม 2568 (วันเฉลิมฯ ร.10) 3. ตักบาตรอาหารแห้ง 8 สิงหาคม 2568 (วันเฉลิม พระพันปีหลวง) 4. กิจกรรมประกวด 5 ส.	-ไม่มี-	380,000.00	64,691.00	315,309.00	✓	
SP	ประชุมคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568	-ไม่มี-	40,000.00	25,875.00	14,125.00	✓	
RM&IC	ไม่สามารถนัดประชุมได้เนื่องจากคณะกรรมการฯ ติดภารกิจไม่สามารถนัดประชุมได้	-ไม่มี-	80,000.00	44,215.00	35,785.00	✓	
SCM	1. ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 2. ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2568	-ไม่มี-	40,000.00	24,750.00	15,250.00	✓	
DT	ประชุมคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2568	-ไม่มี-	40,000.00	29,250.00	10,750.00	✓	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	วงเงินงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
HCM	1. ประชุมคณะอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 2. จัดงานวันเกษียณอายุพนักงาน ณ 26 กันยายน 2568	-ไม่มี-	452,000.00	140,637.00	311,362.60	✓	
KM&IM	1. ประชุมคณะอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2568 2. ประกวดนวัตกรรม (BDC Innovation Awards) 3. กิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ฯ หัวข้อ การตรวจสอบแนวเชื่อม และโรคจากการทำงาน	-ไม่มี-	50,000.00	29,503.00	20,497.00	✓	
IA	ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 18 กรกฎาคม 2568	การดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด	420,000.00	390,000.00	30,000.00	✓	
<b>ตัวชี้วัดที่ 13 ผลประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ (ITA)</b>							
โครงการพัฒนาระบบการประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ	สำนักงาน ป.ป.ช. ได้ประกาศผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ มีผลการประเมิน 92.54 คะแนน ระดับผลการประเมิน "ผ่านดี"	-ไม่มี-	90,000.00	9,375.00	80,625.00		✓
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถรองรับธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ ขององค์กร</b>							
<b>ตัวชี้วัดที่ 14 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังพลเพื่อรองรับโครงการสร้างอู่เรือแห่งใหม่ฯ</b>							
แผนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังพล	ดำเนินการตามแผนงานฯ	-ไม่มี-	10,000.00	-	10,000.00		✓

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	วงเงินงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
<b>ตัวชี้วัดที่ 15 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร</b>							
โครงการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร	ดำเนินการจัดอบรมมาแล้ว 2 หลักสูตร 1. หลักสูตร OJT พนักงานใหม่ 2. หลักสูตร กฎหมายแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ ณ 5 ก.ย.2568	-ไม่มี-	1,200,000.00	214,596.41	958,43.59	✓	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม</b>							
<b>ตัวชี้วัดที่ 16 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการลดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม</b>							
การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco – efficiency)	งบประมาณนำไปใช้ในการตรวจสอบสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในมาตรฐาน ISO14001 และ ISO45001	-ไม่มี-	50,000.00	47,784.00	2,216.00		✓
<b>ตัวชี้วัดที่ 17 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยี องค์ความรู้ และการเชื่อมต่อยุคสมัยใหม่</b>							
แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงการจัดหา Server 3 ชุดในราคา 3.5 ล้านบาท เดือนไปปี 2569	-ไม่มี-	-	-	-		✓
แผนงานนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้ในระบบงาน	ระบบการจองห้องประชุมออนไลน์	-ไม่มี-	60,000.00	29,525.55	30,474.45		✓

สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2568 (ฉบับทบทวน) เพื่อรองรับรองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจปีงบประมาณ 2568 - 2572 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 18 ตัวชี้วัด 33 แผนงาน โดยมีงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการดังนี้

ยอดวงเงินรวม	฿7,933,000.00
ยอดเบิกจ่ายรวม	฿3,838,603.88
ยอดคงเหลือ	฿4,094,396.12

ลำดับ	รายการ	จำนวนโครงการ/ แผนงาน	คิดเป็นร้อยละ	งบประมาณที่ใช้
1	โครงการ/แผนงานที่บรรลุ เป้าหมาย	23	69.70	3,751,919.33
2	โครงการ/แผนงานที่ไม่บรรลุ เป้าหมาย	10	30.30	86,684.55
รวมโครงการ/แผนงาน		33	100.00	3,838,603.88



## ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขปัญหา

จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญ ดังนี้

1. ความสำเร็จในการดำเนินโครงการที่สำคัญล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนด
2. ระเบียบบริษัทฯ ไม่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่ต้องแข่งขันกับภาคเอกชน
3. บริษัทฯ ประสบภาวะขาดทุนติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 ปี เนื่องจากไม่มีรายได้จากโครงการสร้างเรือ ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารสูงกว่ารายได้จากการดำเนินงาน ส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

### คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้ด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ดังนี้

#### \* ⇨ คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

1. นายชินีสร์	คล้ายสังข์	ประธานกรรมการ
2. นายยศพนธ์	จันทร์สุขศรี	กรรมการ
3. นางสาวปิยะนุช	ฐปถมพงศ์	กรรมการ
4. นางสาวคริณย์นภา	เหมื่อนแย้ม	เลขานุการ

มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดทำและทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของบริษัทฯ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และสอบทานอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงกำกับดูแลประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน การกำกับดูแลที่ดี และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ ตลอดจนให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงให้ข้อเสนอแนะด้านการบริหารงานบุคคลของหน่วยตรวจสอบภายใน ประสานงานกับผู้สอบบัญชี และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และจัดทำรายงานประจำปีเพื่อเสนอต่อหน่วยงานกำกับดูแลตามที่กำหนด

#### \* ⇨ คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

1. พลเอก อติพันธ์	ไชยฤกษ์	ประธานอนุกรรมการฯ
-------------------	---------	-------------------

2. พลเรือโท อนุรัตน์	ศิริวงศ์	อนุกรรมการฯ
3. นาวาเอก ปริศญาณ์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการฯ
4. ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร		เลขานุการฯ
5. หัวหน้าแผนกธุรการ		ผู้ช่วยเลขานุการฯ

#### มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

พิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือและนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร แผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร รวมถึงแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบก่อนประกาศเผยแพร่และให้บริษัทฯ ใช้ถือปฏิบัติ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

#### \*↔ คณะอนุกรรมการการวางแผนเชิงกลยุทธ์

1. พลเรือโท อภิรมย์	เงินบำรุง	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี ปิยะ	ปฐมบูรณ์	อนุกรรมการฯ
3. นาวาเอก ปริศญาณ์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการฯ
4. หัวหน้าแผนกแผนงานและงบประมาณ		เลขานุการฯ
5. พนักงานแผนงานและงบประมาณ 1		ผู้ช่วยเลขานุการฯ

#### มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการประจำปี และข้อเสนองบประมาณประจำปี พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ และนำเสนอผู้บัญชาการทหารเรือและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ รวมถึงกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการที่กำหนดตามนโยบายการวางแผนเชิงกลยุทธ์ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

#### \*↔ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

1. พลเรือโท อนุรัตน์	ศิริวงศ์	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี วศิน	สระศรีดา	อนุกรรมการฯ
3. นาวาเอก ปริศญาณ์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการฯ
4. ผู้อำนวยการกองแผนงาน การเงิน และงบประมาณ		เลขานุการฯ
5. พนักงานแผนงานและงบประมาณ 2		ผู้ช่วยเลขานุการฯ

มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

พิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนการดำเนินงานประจำปีของการควบคุมภายใน และนโยบายที่บูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบก่อนประกาศเผยแพร่และให้บริษัทฯ ใช้ถือปฏิบัติ ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน รวมถึงการปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

#### \* ⇨ คณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์

1. นางสาวสุภาภรณ์	โรจนรุ่งทิวี	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือโท อนุรัตน์	ศิริวงศ์	อนุกรรมการฯ
3. นาวาเอก ปริศฎางค์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการฯ
4. หัวหน้าแผนกทรัพยากรบุคคล		เลขานุการฯ
5. พนักงานทรัพยากรบุคคล 1		ผู้ช่วยเลขานุการฯ

มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

พิจารณาให้ความเห็นชอบยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ด้านการบริหารทุนมนุษย์ และแผนดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบก่อนประกาศเผยแพร่และให้บริษัทฯ ใช้ถือปฏิบัติ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทุนมนุษย์ การบริหารทุนมนุษย์ การพัฒนาทุนมนุษย์ และการจัดสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ รวมทั้งรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

#### \* ⇨ คณะอนุกรรมการการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

1. พลเรือโท อนุรัตน์	ศิริวงศ์	ประธานอนุกรรมการฯ
2. นางสาว สุภาภรณ์	โรจนรุ่งทิวี	อนุกรรมการฯ
3. นาวาเอก ปริศฎางค์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการฯ
4. ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด		เลขานุการฯ
5. หัวหน้าแผนกการตลาด		ผู้ช่วยเลขานุการฯ

มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและการตลาด และแผนดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบก่อนประกาศเผยแพร่และให้บริษัทฯ ใช้ถือปฏิบัติ ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนแม่บทด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ให้มีความสอดคล้องและสนับสนุนแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปีของบริษัทฯ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ พร้อมรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### \* ➔ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

1. พลเรือตรี วศิน	สระศรีดา	ประธานอนุกรรมการ
2. พลเรือตรี ปิยะ	ปฐมบุรณ์	อนุกรรมการ
3. นาวาเอก ปริศฎางค์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการ
4. หัวหน้าแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ		เลขานุการ
5. พนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 1		ผู้ช่วยเลขานุการ

มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร (Digital Governance and Roadmap) พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบก่อนประกาศเผยแพร่และให้บริษัทฯ ใช้ถือปฏิบัติ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร และรายงานคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

### \* ➔ คณะอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม

1. พลเรือตรี ปิยะ	ปฐมบุรณ์	ประธานอนุกรรมการ
2. พลเรือตรี วศิน	สระศรีดา	อนุกรรมการ
3. นาวาเอก ปริศฎางค์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการ
4. ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร		เลขานุการ
5. พนักงานแผนงานและงบประมาณ 1		ผู้ช่วยเลขานุการ

มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายและแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม คู่มือด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม และแผนการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบก่อนประกาศเผยแพร่และให้บริษัทฯ ใช้ถือปฏิบัติ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานตามนโยบาย คู่มือ และแผนงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### \* ➔ คณะอนุกรรมการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมระเบียบบริษัทฯ

1. พลเอก อติพันธ์	ไชยฤกษ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาว สุภาภรณ์	โรจน์รุ่งทิว	อนุกรรมการ
3. นาวาเอก ปริศฎางค์	ภาคขุนทด	อนุกรรมการ
4. ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร		เลขานุการ
5. พนักงานแผนงานและงบประมาณ 1		ผู้ช่วยเลขานุการ

### มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

ดำเนินการปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติม และร่างระเบียบของบริษัทฯ ให้ถูกต้อง เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยไม่ขัดแย้งกับพระราชบัญญัติและระเบียบที่บังคับใช้ พร้อมทั้งมุ่งให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### **\*↔ คณะอนุกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการบริษัทฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 และ พ.ศ.2568**

1. พลเรือโท อภิรมย์	เงินบำรุง	ประธานอนุกรรมการฯ
2. พลเรือตรี วศิณ	สระศรีดา	อนุกรรมการฯ
3. นางสาว สุภาภรณ์	โรจนรุ่งทิว	อนุกรรมการฯ
4. ผู้อำนวยการกองแผนงานและงบประมาณ		เลขานุการฯ
5. หัวหน้าแผนกแผนงานและงบประมาณ		ผู้ช่วยเลขานุการฯ

### มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

กำหนดเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการประจำปี ดำเนินการประเมินผลตามเกณฑ์ที่กำหนด และเสนอผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ รวมทั้งดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

### **\*↔ คณะอนุกรรมการบริหารโครงการต่อเรือชุดแบบยุงดินของการท่าเรือแห่งประเทศไทย**

1. พลเรือโท อภิรมย์	เงินบำรุง	ประธานกรรมการฯ
2. พลเรือโท อนุรัตน์	ศิริวงศ์	กรรมการฯ
3. พลเรือตรี ปิยะ	ปฐมบุญณ์	กรรมการฯ
4. พลเรือตรี วศิณ	สระศรีดา	กรรมการฯ
5. นาวาเอก ปริศฎางค์	ภาคขุนทด	กรรมการฯ
6. ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด		เลขานุการ
7. หัวหน้าแผนกการตลาด		ผู้ช่วยเลขานุการ

### มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานโครงการต่อเรือชุดแบบยุงดินให้เป็นไปตามสัญญาจ้างของการท่าเรือแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ลำดับ	รายนามกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ	คณะกรรมการกำกับดูแลที่ติดต่อและประสานงานองค์กร	คณะกรรมการการวางแผนเชิงกลยุทธ์	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	คณะกรรมการมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	คณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์	คณะกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม	คณะกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงาน (ปี 2566)	คณะกรรมการบริหารโครงการต่อเรือชุดแบบยั่งยืนของการท่าเรือแห่งประเทศไทย	คณะกรรมการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมระเบียบบริษัทฯ
1	พลเรือเอก ไพโรจน์ เพ็ญจันทร์	10											
2	พลเรือโท อภิรมย์ เงินบำรุง	9			3						3	3	
3	พลเรือโท อนุรัตน์ ศิริวงศ์	10		4		3		2	3			3	
4	พลเรือตรี วศิณ สระศรีดา	10				3	2			2	3	2	
5	พลเรือตรี ปิยะ ปฐมบูรณ์	9			2		2			2		2	
6	พลเอก อุดินันท์ ไชยฤกษ์	10		4									
7	นางสาวสุภาภรณ์ โรจนรุ่งทิวี	5						2	3		3		
8	นายชนิสร์ คล้ายสังข์	9	12										
9	นายศพนนต์ จันทร์สุขศรี	10	12										
10	ดร. ปิยะนุช ฐูปถมพงศ์	7	11										
11	นาวาเอก ปริศมวงศ์ กาศขุนทด	7		3	2	3	1		2	1		2	

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสำนึกและพฤติกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจแข่งขันได้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงาน ที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### ❁ นโยบายการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์การประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

1. พนักงานและลูกจ้างทุกคนได้รับทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และมีการสื่อสารภายในองค์กรอย่างทั่วถึง
2. มีระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ
3. พนักงานและลูกจ้างทุกคนมีการรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าขัดต่อผู้บังคับบัญชา
4. กำหนดแนวทางการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายและตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ
5. นโยบายฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยภายในไตรมาสที่ 1 ทุกปี
6. กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติ โดยรายงานเสนอคณะกรรมการฯ ภายในไตรมาสที่ 4 เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม

### ❁ ช่องทางการร้องเรียน และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

1. ร้องเรียนผ่าน Website ของบริษัทฯ [www.bangkokdock.co.th](http://www.bangkokdock.co.th)
2. ร้องเรียนผ่าน E-mail: [admin@bangkokdock.co.th](mailto:admin@bangkokdock.co.th)
3. ร้องเรียนทางโทรศัพท์: 02-307-8576 โทรสาร : 02-211-3040
4. กล่องรับเรื่องร้องเรียนและข้อคิดเห็น ติดตั้งที่แผนกบริหารงานพัสดุ แผนกโรงงานและแผนกการอยู่

### ❁ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Governance Risk Compliance : GRC)

GRC (Governance, Risk Management, and Compliance) เป็นกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การบริหารองค์กรแบบบูรณาการอย่างมีคุณค่า (Business Integrity) และการมีคุณธรรมในการบริหาร เช่น การกำหนดกฎเกณฑ์ ระเบียบคำสั่ง และการปฏิบัติทำให้คุณให้โทษ จะต้องมีความชัดเจนสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กรใน

ทุกมุมมองของการบริหารตามหลัก Balanced Scorecards และมีการปฏิบัติอย่างจริงจัง รวมถึงผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมขององค์กร ให้แก่พนักงานและบุคลากร เพื่อสร้างเป็นวัฒนธรรมในการทำงานไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านวัฒนธรรมองค์กรที่คาดหวังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ สนับสนุนหรือผลักดันให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้ดียิ่งขึ้น

### ❁ นโยบายด้านการตรวจสอบ

บริษัทฯ กำหนดให้การตรวจสอบสามารถดำเนินการสนับสนุนภารกิจขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร จึงกำหนดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหน่วยงานตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีหลักการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระเที่ยงตรง เป็นธรรม ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ข้อมูลและการรายงานที่มีคุณภาพเพิ่มมูลค่าด้วยแนวคิดที่ทันสมัยตามมาตรฐานวิชาชีพ จึงกำหนดนโยบายด้านการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดีและกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 2) สอบทานให้รัฐวิสาหกิจมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือถือสอบทาน การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
- 3) สอบทานให้รัฐวิสาหกิจมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดีและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของรัฐวิสาหกิจ
- 5) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

### ❁ นโยบายด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นกลไกหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร จึงได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) กำหนดโครงสร้างผังบริหาร การวางแผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมกับภารกิจและยุทธศาสตร์การบริหารบริษัทฯ
- 2) ส่งเสริมระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยนำระบบสมรรถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการสรรหาคัดเลือกและพัฒนาพนักงาน การบริหารผลงาน รวมทั้งการนำไปใช้เป็นฐานเพื่อวางระบบงานด้านทรัพยากรบุคคล

3) พัฒนาระบบความก้าวหน้าในสายอาชีพ ระบบทดแทนตำแหน่งงานและการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อรักษา  
 จูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพและสร้างความต่อเนื่องในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

4) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในรูปแบบ  
 E-HR (Electronics -Human Resource) ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานและรองรับการปฏิบัติงาน  
 ที่ทันสมัยถูกต้อง รวดเร็ว และลดค่าใช้จ่ายขององค์กร

5) ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาและยกระดับ  
 คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีของผู้ปฏิบัติงาน

6) จัดให้มีระบบการบริหารจัดการด้านการเรียนรู้ รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมหรือแนวทาง การดำเนินงานที่  
 จะนำบริษัทฯ ไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ได้อย่างต่อเนื่อง

7) เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรโดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดพฤติกรรมหรือ  
 แนวปฏิบัติที่จะส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งการบริหารและพัฒนาผลงานที่ยั่งยืน ตลอดจน  
 การสร้างภาวะผู้นำในการเป็นต้นแบบของการบริหารการเปลี่ยนแปลง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

### ❁ นโยบายด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ  
 โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน โดยมีประกาศของคณะกรรมการบริษัทฯ  
 เรื่องหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้คณะกรรมการและพนักงานบริษัทฯ  
 ทุกระดับถือปฏิบัติ และให้หน่วยงานตรวจสอบจัดทำสรุปรายงาน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี  
 รายงานกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

### ❁ นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดและแนว  
 ปฏิบัติที่เกี่ยวข้องที่มีการเปิดเผยอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันท่วงที โดยสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกเพื่อแสดง  
 ถึงการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ทั้งสารสนเทศด้านการเงินและไม่ใช้การเงินในรายงานประจำปีทั้งรายงานทางการเงิน  
 ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี

### ❁ นโยบายด้านความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งรัฐบาล พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า  
 องค์กรเอกชน ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร  
 ไว้ในจริยธรรมการดำเนินงานบริษัทฯ รวมทั้งในแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และการดำเนินกิจกรรม  
 เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้กำหนดเป็นแนวทางความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อรัฐบาล
  - 1) ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล หรือผู้กำกับดูแล โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานและสถานภาพขององค์กรอย่างสม่ำเสมอครบถ้วนและตามความเป็นจริง
  - 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน
2. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
  - 1) การบริการที่มีคุณภาพในราคาเป็นธรรม
  - 2) ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายเท่าเทียมกัน เป็นธรรม โปร่งใสด้วยใจให้บริการ มีมารยาทและมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
  - 3) ให้ความสำคัญลูกค้าในทุกขั้นตอน
3. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและ/หรือ เจ้าหนี้
  - 1) ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด ตามที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
  - 2) ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขข้อตกลงได้หรือมีเหตุล่าช้า ต้องรีบแจ้ง คู่ค้า/เจ้าหนี้ ให้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไขโดยด่วน
  - 3) ให้ความสำคัญและปฏิบัติเท่าเทียมกันกับคู่ค้า/เจ้าหนี้ทุกราย
  - 4) ไม่เรียก ไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ไม่จ่ายผลประโยชน์ค่าตอบแทนที่ไม่สุจริตต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้
  - 5) ช่วยเหลือคู่ค้าในสิ่งที่ถูกต้อง
4. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
  - 1) ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ตามระเบียบ ข้อบังคับ ให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างชัดเจน
  - 2) ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
  - 3) ให้ความสำคัญในการพัฒนา อบรมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับ
  - 4) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่โปร่งใส ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
  - 5) ให้พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติในเรื่องจริยธรรมการดำเนินงานโดยเคร่งครัด

## ❁ นโยบายด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อแสดงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจในการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ

เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชันกรรมการผู้บริหารและพนักงานบริษัท ทุกระดับต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย การให้มอบ หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนด
2. เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุนการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
3. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัท และการติดต่อกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ❁ นโยบายการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน

1. กรรมการ ผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทุกครั้งหากมีความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
3. กรรมการ ผู้บริหาร ที่มีรายการเกี่ยวข้องกันจะไม่สามารถเป็นผู้พิจารณาเรื่องดังกล่าวได้
4. ในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร จะต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ให้ดำเนินการดังนี้
  - 4.1 กรณีกรรมการเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้น ไว้ก่อนและให้แจ้งคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาทราบ
  - 4.2 กรณีผู้บริหารเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อนและให้ผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ
5. ถ้ามีผู้คัดค้านว่ากรรมการ ผู้บริหาร มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากผู้ค้านเห็นว่าตนไม่มีเหตุผลตามที่คัดค้านนั้น ผู้ค้านจะทำการพิจารณาเรื่องต่อไปก็ได้ แต่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาหรือผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ แล้วแต่กรณี
6. ผู้บังคับบัญชาของผู้นั้นหรือคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาซึ่งผู้นั้นเป็นกรรมการอยู่มีคำสั่งหรือมติโดยไม่ชักช้า แล้วแต่กรณีว่าให้ผู้นั้นมีอำนาจในการพิจารณาเรื่องนั้นหรือไม่

### ❁ นโยบายการส่งเสริมธรรมาภิบาลและนโยบายการส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ด้านธรรมาภิบาลเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งในยุทธศาสตร์การบริหารบริษัทฯ และกำหนดการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน

ด้านการกำกับดูแลกิจการและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นไปตามหลักสากล พร้อมทั้งให้ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

### ❁ นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง

การจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
2. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
3. กฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ออกตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

### ❁ นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัตินิยามมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนคงที่ (เงินเดือน) กำหนดกรอบอัตราค่าตอบแทนคงที่ ของ กรรมการผู้จัดการบริษัทฯ เท่ากับ 120,000 บาท ต่อเดือน โดยในระหว่างอายุสัญญาจะปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ ในวันที่ 1 ตุลาคมของทุกปี ในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบัน ทั้งนี้จะต้องเป็นไปตามระดับผลงานที่ถูกประเมินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ค่าตอบแทนผันแปร (จ่ายภายหลังการประเมินผลงานตอนสิ้นปี) ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับผลประกอบการและผลการประเมินการปฏิบัติงาน

### ❁ นโยบายและการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุม (ปรับปรุงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2562 วันที่ 21 พฤษภาคม 2562)

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการรายเดือน 12,000 บาท/ต่อเดือน
- ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน 6,000 บาท/คน/ต่อเดือน
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายครั้ง โดยประธานได้รับ 11,250 บาท ส่วนกรรมการ 9,000 บาท/คน/ครั้ง
- เบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการ รายครั้ง โดยประธานได้รับ 5,625 บาท ส่วนกรรมการ 4,500 บาท/คน/ครั้ง (จ่ายได้ไม่เกิน 2 ครั้ง/เดือน)

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ประกอบกิจการโดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร โดยได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน จึงได้กำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและแนวทางปฏิบัติ ที่ชัดเจนของการเข้าทำรายการดังกล่าวของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้กองบริหารทรัพย์สินเป็นผู้รับผิดชอบตามนโยบายนี้ ซึ่งมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

### คำนิยาม

1. “รายการที่เกี่ยวข้องกัน” หมายถึง รายการระหว่างบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทฯ หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับนิติบุคคลอื่นๆ ที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กับบริษัทฯ รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น

2. “การตกลงเข้าทำรายการ” หมายถึง การเข้าไปหรือตกลงใจเข้าทำสัญญา หรือทำความตกลงใด ๆ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การให้เช่า หรือเช่าทรัพย์สิน การให้บริการ การให้หรือการรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดสิทธิหรือการสละสิทธิในการกระทำดังกล่าวด้วย

3. “บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” หมายถึง บุคคลดังต่อไปนี้

3.1 กรรมการ หมายถึง ประธานและกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

3.2 คณะกรรมการที่มีอำนาจในการพิจารณา หมายถึง คณะกรรมการบริษัทฯ

3.3 พนักงาน หมายถึง พนักงานและลูกจ้าง บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

3.4 บุคคลใด ๆ ที่มีพฤติกรรมบ่งชี้ว่าเป็นผู้กระทำแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของข้อ 3.1 หรือข้อ 3.2 หรือข้อ 3.3 ในขั้นตอนของการตัดสินใจ การกำหนดนโยบาย การบริหารจัดการ หรือการดำเนินงาน

4. “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หมายถึง ผู้ถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในนิติบุคคลนั้น ทั้งนี้การถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง และญาติสนิทด้วย

5. “ผู้ที่มีอำนาจควบคุม” หมายถึง

5.1 การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล นั้น

5.2 การมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่งไม่ว่า โดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุใด

5.3 การมีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดไม่ว่า โดยตรงหรือโดยอ้อม

6. “ผู้เกี่ยวข้อง” หมายถึง ผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
  - 6.1 คู่สมรสของบุคคลดังกล่าว
  - 6.2 บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
  - 6.3 ห้างหุ้นส่วนสามัญซึ่งบุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม ข้อ 6.1 หรือ ข้อ 6.2 เป็นหุ้นส่วน
  - 6.4 ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตามข้อ 6.1 หรือ ข้อ 6.2 เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด หรือเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดที่มีหุ้นร่วมกันเกินกว่าร้อยละสามสิบของหุ้นทั้งหมดของห้างหุ้นส่วนจำกัด
  - 6.5 บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคล ตามข้อ 6.1 หรือ ข้อ 6.2 หรือ ห้างหุ้นส่วนตามข้อ 6.3 หรือ ข้อ 6.4 ถือหุ้นร่วมกันเกินกว่าร้อยละสามสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของบริษัทนั้น
  - 6.6 บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคล ตามข้อ 6.1 หรือ ข้อ 6.2 หรือ ห้างหุ้นส่วนตามข้อ 6.3 หรือ ข้อ 6.4 หรือบริษัทตามข้อ 6.5 ถือหุ้นร่วมกันเกินกว่าร้อยละสามสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น
  - 6.7 นิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวสามารถมีอำนาจในการจัดการในฐานะเป็นผู้แทนนิติบุคคล
7. “ญาติสนิท” หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ได้แก่ บิดา มารดา พี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน บุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว และคู่สมรสของบุตร

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติการทำรายการที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการ พนักงาน ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทุกครั้งหากมีความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. กรรมการ พนักงาน ที่มีรายการเกี่ยวข้องกันจะไม่สามารถเป็นผู้พิจารณาเรื่องดังกล่าวได้
4. ในกรณีกรรมการ พนักงาน จะต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ให้ดำเนินการดังนี้
  - 4.1 กรณีกรรมการเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้น ไว้ก่อน และให้แจ้งคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาทราบ
  - 4.2 กรณีพนักงานเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้ผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ

5. ถ้ามีผู้คัดค้านว่ากรรมการ ผู้บริหาร มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากผู้หนึ่งเห็นว่าตนเองไม่มีเหตุผลตามที่คัดค้านนั้น ผู้หนึ่งจะทำการพิจารณาเรื่องต่อไปก็ได้ แต่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาหรือ ผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนเองขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ แล้วแต่กรณี

6. ผู้บังคับบัญชาของผู้หนึ่งหรือคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาซึ่งผู้หนึ่งเป็นกรรมการอยู่มีคำสั่ง หรือมติโดยไม่ชักช้า แล้วแต่กรณีให้ผู้หนึ่งมีอำนาจในการพิจารณาเรื่องนั้นหรือไม่ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วสรุปว่าไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

## รายงานความยั่งยืนองค์กร

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 จัดทำขึ้นโดยใช้หลักการประเมินความยั่งยืนของกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative : GRI) เนื้อหาหลักจะรายงานผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทฯ ได้เข้าใจและรับทราบถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาบริษัทฯ ให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

## เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

เป็น “การพัฒนาที่ยั่งยืน” โดยอาศัยกรอบความคิดการพัฒนาที่สมดุลเชื่อมโยงร่วมกัน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งประชาคมโลกตกลงร่วมกันที่จะใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานด้านการพัฒนาด้วย เป้าหมาย 17 ข้อ (SDGs: 17 Goals) เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ครอบคลุมระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 –2573

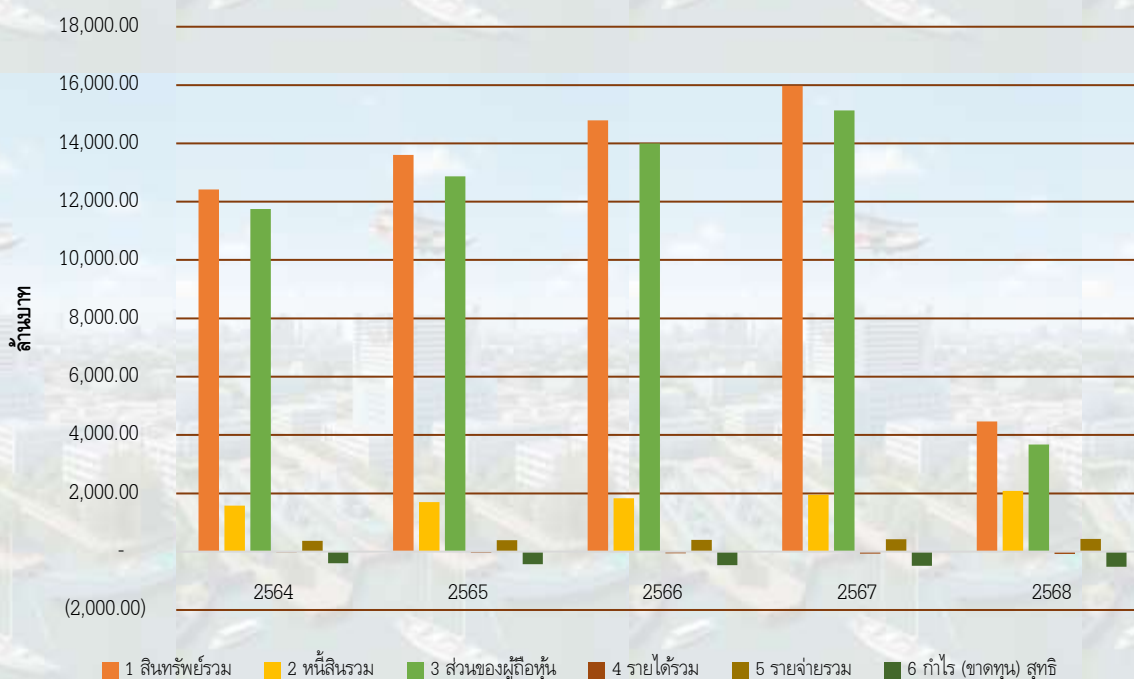


## ตารางแสดงฐานะทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 - 2568

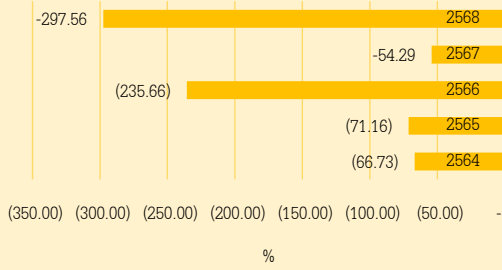
ฐานะทางการเงิน	หน่วย	2564	2565	2566	2567	2568
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	134.70	107.12	4,158.91	4,146.43	4,461.68
หนี้สินรวม		33.21	80.28	238.70	279.47	790.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น		101.49	26.84	3,920.21	3,866.96	3,670.69
รายได้รวม		67.11	104.88	79.08	98.08	65.96
รายจ่ายรวม		111.89	179.52	265.44	151.33	262.22
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(44.78)	(74.64)	(186.36)	(53.25)	(196.27)
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	(66.73)	(71.16)	(235.66)	-50.58	-297.54
เงินทุนหมุนเวียน	(ล้านบาท)	70.35	5.79	-176.72	-226.44	-439.70
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	(เท่า)	5.61	1.10	0.18	0.12	0.44
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	(เท่า)	0.33	2.99	0.061	0.07	0.21
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน	(%)	-44.12	-278.09	-0.05	-1.28	-5.35
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้	(เท่า)	10.64	12.48	9.49	8.85	14.33

หมายเหตุ : สดง. รั้งรองบการเงินแล้ว 2564 - 2568

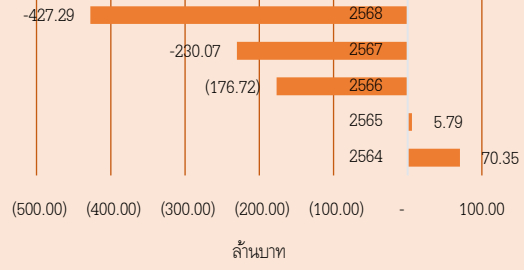
ตารางแสดงฐานะทางการเงิน



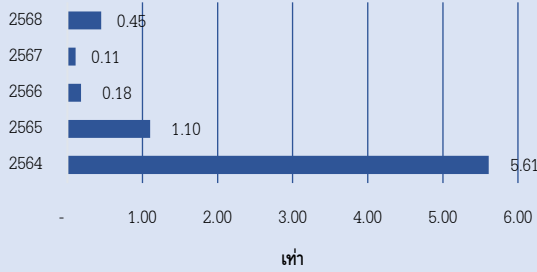
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม



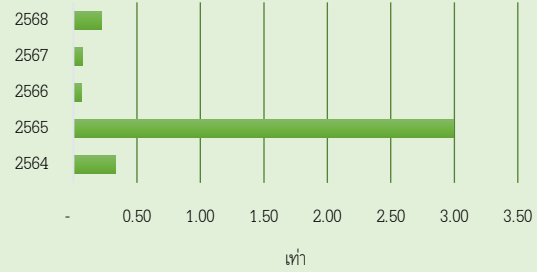
เงินทุนหมุนเวียน



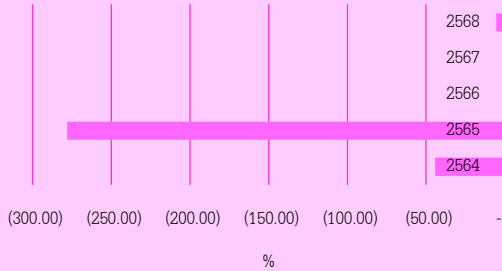
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน



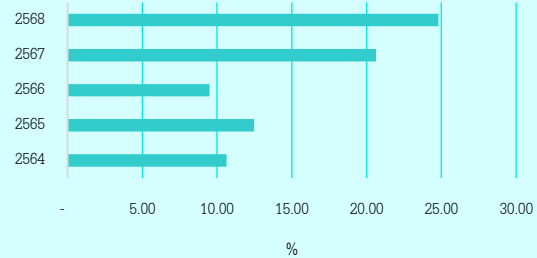
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน



อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้



## ภาพรวมทางการเงินบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

ผลการดำเนินงาน	ปี 2568 บาท	ปี 2567 บาท	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
			บาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>				
1. รายได้จากการดำเนินงาน				
- รายได้จากงานผลิตผล	25,622,435.10	79,716,825.23	54,094,390.13	-67.86
- รายได้จากการขายและให้บริการตามสัญญา	-	-	-	-
- รายได้จากงานบริการ	14,127,858.93	10,965,626.82	3,162,232.11	28.84
- รายได้จากการขายพัสดุ	18,547,431.28	-	18,547,431.28	1,854,743,128.00
- รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	-	-	-	-
2. รายได้จากการดำเนินงานอื่น	6,429,992.77	7,319,301.40	-889,308.63	-12.15
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>64,727,718.08</b>	<b>98,001,753.45</b>	<b>-33,274,035.37</b>	<b>33.95</b>
3. รายได้อื่น	1,230,865.14	75,013.99	1,155,851.15	1,540.85
<b>รวมรายได้</b>	<b>65,958,583.22</b>	<b>98,076,767.44</b>	<b>-32,118,184.22</b>	<b>32.75</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
1. ต้นทุนในการดำเนินงาน				
- ต้นทุนงานผลิตผล	50,704,891.69	101,710,817.48	-51,005,925.79	50.15
- ต้นทุนขายสินค้า	16,624,696.35	-	16,624,696.35	1,662,469,635.00
- ต้นทุนงานบริการ	712,369.52	731,517.11	-19,147.59	-2.62
<b>รวมต้นทุนในการดำเนินงาน</b>	<b>68,041,957.56</b>	<b>102,442,334.59</b>	<b>-34,400,377.03</b>	<b>-33.58</b>
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	193,991,790.55	48,760,170.99	145,231,619.56	297.85
3. โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>262,033,748.11</b>	<b>151,202,505.58</b>	<b>110,831,242.53</b>	<b>73.30</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี</b>	<b>-196,075,164.89</b>	<b>-53,125,738.14</b>	<b>-142,949,426.75</b>	269.08
<b>เงินได้นิติบุคคล</b>	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	-190,693.93	-124,474.92	66,219.01	53.20
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>-196,265,858.82</b>	<b>-53,250,213.06</b>	<b>-143,015,645.76</b>	268.57
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>-196.27</b>	<b>-53.25</b>	<b>-143.02</b>	268.57
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	-	-	-	-

# สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

## 1. ตรวจสอบติดตามความก้าวหน้า ทดสอบทดลอง โครงการจ้างสร้างเครื่องบินทะเลตามแบบ NAX.4



วันที่ 10 มกราคม 2568 นายเอกปริศญาณ์ กาศขุนทด กรรมการผู้จัดการ ตรวจสอบติดตามความก้าวหน้าและร่วมทดสอบทดลองเครื่องบินทะเล ตามโครงการจ้างสร้างเครื่องบินทะเลตามแบบ NAX.4 ณ กองการบินทหารเรือ กองเรือยุทธการ ร่วมกับ พลเรือเอก กฤษพล เรียงเล็กจำนองค์ ผู้เชี่ยวชาญที่ปรึกษาโครงการฯ



บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ร่วมกับ พลเรือเอก กฤษพล เรียงเล็กจำนองค์ ผู้เชี่ยวชาญที่ปรึกษาโครงการฯติดตามความก้าวหน้า ทดสอบ ทดลอง ระบบของเครื่องบินทะเล ตามแบบ NAX.4 เพื่อนำปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นมาปรับปรุงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา



## 2. Seaplane Technology and Industry for THAILAND



งานเสวนาในหัวข้อ “เครื่องบินทะเลของไทย จากปัญญาไทย สู่การพัฒนาต้นแบบ (Seaplane Technology and Industry for THAILAND)” เวทีแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และแนวคิดการพัฒนาเทคโนโลยีเครื่องบินทะเลของประเทศไทย เครื่องบินทะเลไทย Take off - Seaplane Symposium บรรลุผล สะท้อนความร่วมมือในการยกระดับศักยภาพด้านอุตสาหกรรมอากาศยานและการป้องกันประเทศ จัดโดย สมาคมอุตสาหกรรมเพื่อการป้องกันประเทศ ร่วมกับ มูลนิธิคลังสมอง วปอ. และ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



## 3. เรือหลวงแสมสาร เข้าซ่อมทำที่บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



กำหนดเข้าซ่อมทำที่ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เปิดสะพานกรุงเทพ ให้ ร.ล.แสมสาร 855 สัญจรผ่าน ตั้งแต่วันที่ 4 มี.ค.2568 เข้าอู่ 25 มี.ค.2568 และออกอู่ 12 มิ.ย.2568

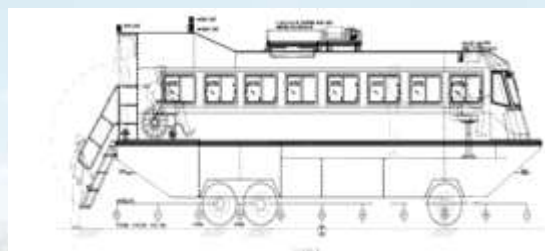


#### 4. โครงการการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผลประเมิน ITA ของบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้ 92.54 คะแนนผลการประเมินอยู่ในระดับที่ 43 ของหน่วยงานประเภท รัฐวิสาหกิจ



#### 5. โครงการเรือไฟฟ้าแบบสะเทินน้ำสะเทินบก (EV Amphibious Boat) และเรืออลูมิเนียมท้องแบนแบบ ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)



#### การดำเนินงานด้านการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานโครงการ “รักษ์โลกรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยสองมือเรา” โดยการคัดแยกขยะซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นเตือนให้พนักงานมีความตระหนักและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมวันสำคัญ ณ สำนักงานเขตสาทร



## การดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

### ➤ สภาพการทำงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญและมีคุณค่าซึ่งจะนำพาซึ่งความสำเร็จ ความเจริญเติบโต และความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยได้มีการประกาศเผยแพร่นโยบายการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี พ.ศ.2566 ไว้

### ➤ กิจการสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยได้ดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ซึ่งมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์ หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในบริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้างและลูกจ้าง ปรีกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

### ➤ ร้องเรียน - ร้องทุกข์

บริษัทฯ จัดทำช่องทางการรับข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ และรับข้อคิดเห็นต่างๆ ไว้ 8 ช่องทาง ดังนี้

- (1) ติดต่อด้วยตนเอง ณ อาคารที่ทำการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ
- (2) ส่งเป็นหนังสือ/จดหมายมาที่บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด เลขที่ 174/1 ถ.เจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (3) Email: [admin@bangkokdock.co.th](mailto:admin@bangkokdock.co.th)
- (4) กล่องรับเรื่องร้องเรียน บริเวณเครื่องสแกนนิ้ว ชั้น 1 อาคารสำนักงาน บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด เลขที่ 174/1 ถ.เจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (5) โทรศัพท์ 02-3078576 กด 0, โทรสาร 02-2113040
- (6) Website ของบริษัทฯ คือ [www.bangkokdock.co.th](http://www.bangkokdock.co.th) → ติดต่อเรารับเรื่องร้องเรียน →
- (7) Facebook: บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ
- (8) ID Line: @191yftcx



# แผนงานด้านธุรกิจที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

## แผนงานด้านธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ



### ลูกค้าของ บพท.

**ลูกค้า** มีความหมายว่า ผู้ที่ติดต่อกับเรา ซึ่งเป็นผู้หวังพึ่ง หรือได้รับผลประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ ของเราโดยมีค่าสินค้าหรือค่าบริการเป็นการแลกเปลี่ยน ซึ่งส่วนใหญ่เราจะได้รับเป็นเงิน ซึ่งเราเป็นผู้ผลิตสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า หลายต่อหลายครั้งที่ค่านิยมและพฤติกรรมของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของสินค้าและบริการ ดังนั้นเราต้องสามารถจัดทำแผนการบริหารลูกค้า หากพิจารณาจากวิสัยทัศน์ **“เป็นอยู่เรื่องที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการระดับสากล เดิมโตและเป็นกลไกสำคัญในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพาณิชย์นาวีของไทย สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน”** และพันธกิจต่างๆ ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักๆ ได้แก่

1. **ธุรกิจหลัก** ได้แก่ กลุ่มบริการ (การต่อเรือ จำหน่ายอุปกรณ์ทางเรือ และการซ่อมบำรุงเรือ ทั้งเรือรบและเรือพาณิชย์) และ กลุ่มการป้องกันประเทศ (ยุทโธปกรณ์ทางทหาร)

2. **ธุรกิจรอง** ได้แก่ กลุ่มการพาณิชย์กรรม (การขุดเจาะกลางทะเล และ การขุดลอก) และ กลุ่มการขนส่ง (การขนส่งทางทะเล และ การขนส่งทางบกที่เกี่ยวข้อง)

### **กลุ่มธุรกิจหลัก-อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ**

อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่สำคัญและมีส่วนเชื่อมโยงกับ ธุรกิจการขนส่งทางน้ำและกิจการพาณิชย์นาวี ตลอดจนเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องอื่นอีกมากมาย เช่น อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า อุตสาหกรรมเครื่องมือสื่อสาร อุปกรณ์เดินเรือ อุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เครื่องจักรกล เครื่องยนต์เรือ อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมไม้และเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

กรมเจ้าท่า ได้แบ่งประเภทเรือไทยตามลักษณะการใช้งานเป็น 23 ประเภท ได้แก่ เรือประมง เรือบรรทุกสินค้า เรือบรรทุกสินค้าทั่วไป บรรทุกน้ำมัน บรรทุกแก๊ส เรือขุด/ดูดแร่ เรือดูดทราย เรือโดยสาร เรือลากจูง เรือสำราญ และกีฬา เรือยอร์ช เรือตรวจการณ์/นำร่อง เรือขุด/รักษาร่องน้ำ เรือสำรวจ เรือดับเพลิง เรือบรรทุกสินค้าห้องเย็น เรือบรรทุกแก๊ส-น้ำมัน เรือตัน-จูง เรือโดยสาร-สินค้า เรือลำเลียงแม่น้ำ เรือลำเลียงทะเล เรือโดยสาร-ประจำทาง เรือตอกเสาเข็ม/ปั้นจั่น และเรืออื่นๆ

### **ลักษณะงานในอุตสาหกรรมต่อเรือ** แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทด้วยกัน ได้แก่

#### **1. งานต่อเรือใหม่**

เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ ได้แก่ การออกแบบและการคำนวณ การทดลองเรือจำลองในถังน้ำ การทดสอบจากโมเดลของเรือที่ได้จากสถาบันออกแบบที่เชื่อถือได้ การออกแบบโครงสร้างของเรือ การออกแบบส่วนประกอบของเรือ เพลงใบจักรเครื่องจักรและกลจักรเรือต่าง ๆ การออกแบบระบบไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนระบบสื่อสาร ดาวเทียม และอื่น ๆ ตามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน เมื่อทำการออกแบบและคำนวณพร้อมทั้งทดลองลากเรือในถังน้ำทดสอบจนได้ผลเป็นที่พอใจแล้ว จึงนำแบบดังกล่าวมาทำการออกแบบเพื่อการผลิตหรือต่อเรือต่อไป ทุเรือที่ไม่มีขีดความสามารถในการออกแบบและคำนวณ สามารถซื้อแบบจากบริษัทผู้ออกแบบอื่นหรืออยู่เรืออื่นมาขยายหรือปรับปรุงแบบให้ตรงตามความต้องการของตน และต้องเป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยความปลอดภัยทางทะเล (International Convention for Safety of Life at Sea, SOLAS)

#### **2. งานซ่อมเรือ**

ส่วนใหญ่จะเป็นงานซ่อมเครื่องจักร กลจักรเรือ ตัวเรือ และระบบต่าง ๆ ภายในเรือ งานซ่อมเรือมักจะติดต่อกันประสานงานกันล่วงหน้า (ยกเว้นกรณีซ่อมฉุกเฉิน) เพื่อกำหนดวันและเวลาที่นำเรือมาซ่อม รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ เพื่อให้เรือสามารถส่งวัสดุและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จำเป็นในการซ่อมเรือมาเตรียมพร้อมไว้โดยปกติจะซ่อมบำรุงเรือหลังจากการตรวจสอบสภาพเรือ ซึ่งทำเป็นประจำทุกๆ 2 - 3 ปี ตามหลักสากลหรือเมื่อทราบว่าเรือได้รับความเสียหาย หรือใช้งานต่อไปอาจจะไม่ปลอดภัย

**ภาพรวมลูกค้าในธุรกิจการซ่อม/สร้างเรือ** แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ๆ คือ

**1. เจ้าของเรือที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ** เช่น

- 1.1 กองทัพเรือ ซึ่งมีเรือปฏิบัติการด้วยเรือรบกว่า 74 ลำ
- 1.2 กรมเจ้าท่า
- 1.3 กรมทรัพยากร และ สิ่งแวดล้อม
- 1.4 ตำรวจน้ำ
- 1.5 กรมประมง
- 1.6 กรมศุลกากร

**2. เจ้าของเรือที่เป็นภาคเอกชนทั้งในไทย และ ต่างประเทศ**

- 2.1 เจ้าของเรือเอกชนในประเทศไทย ซึ่งจากฐานข้อมูลจากสมาคมเจ้าของเรือไทย แก๊ซ ฌ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2562 คือมีเรืออยู่ทั้งสิ้น 330 ลำ
- 2.2 เจ้าของเรือเอกชนกลุ่มเรือท่องเที่ยวและ Yacht
- 2.3 เจ้าของเรือเอกชนต่างประเทศ ขนาดใหญ่ จากข้อมูลใน world fleet ข้อมูลแก๊ซ ฌ ปี 2018 นั้นทั่วโลกมีเรือที่จดทะเบียนในประเภทต่างๆรวมทั้งหมดประมาณ 11,600 ลำ

จากข้อมูลลูกค้าในธุรกิจหลักของ ตามข้อมูลที่อ้างอิงข้างต้น นำมาทำการแบ่งแยกประเภทลูกค้า และ กำหนดน้ำหนักความสำคัญ (Customer Segmentation and Targeting) ดังนี้

**เกณฑ์ใช้ในการแบ่งแยก (Segmentation) ลูกค้า**

- แบ่งตาม Location
- แบ่งตามขนาดของเรือ
- แบ่งตามอายุของเรือ
- แบ่งตามจำนวนของเรือในแต่ละเจ้าของ
- แบ่งตามประเภทของการให้บริการ
- แบ่งตามความเติบโตของบริษัท (วิเคราะห์โอกาสส่งต่อเรือใหม่)
- แบ่งตามประเภทของการซ่อมทำ

**Targeting (การเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย)**

- ใช้หลัก “TOP-DOWN ANALYSIS”
- จากนั้นใช้ Focus แบบ bottom-up เพื่อเข้าถึงลูกค้า



### **สรุปกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ระหว่าง ปี 2566-2568**

1. กองทัพเรือ ซึ่งมีเรือปฏิบัติการด้วยเรือรบกว่า 74 ลำ
2. หน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมเจ้าท่า การท่าเรือ กรมประมง ฯลฯ
3. เรือเอกชนกลุ่มเรือท่องเที่ยวและ Yacht โดยเฉพาะกลุ่ม Super Yacht
4. เรือเอกชนกลุ่มเรือชายฝั่งที่มีขนาดเล็กกว่า 3,000 ตัน หรือ
5. เรือเอกชนกลุ่มเรือเอกชนขนาดใหญ่ในประเทศ และต่างประเทศ

### **แบ่งตามสถานที่ประกอบการและน้ำหนักความสำคัญได้ ดังนี้**

#### **บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (สำนักงานใหญ่)**

1. กองทัพเรือ จากอู่ อจปร. อรบ.
2. หน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมเจ้าท่า การท่าเรือ กรมประมง ฯลฯ
3. เรือเอกชนกลุ่มเรือท่องเที่ยวและ Yacht โดยเฉพาะกลุ่ม Super Yacht
4. เรือเอกชนกลุ่มเรือชายฝั่งที่มีขนาดเล็กกว่า 3,000 ตัน หรือ

#### **บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (สำนักงานธุรกิจสัตหีบ)**

1. กองทัพเรือ จากอู่ อรม.
2. เรือเอกชนกลุ่มเรือเอกชนขนาดใหญ่ในประเทศ และต่างประเทศ สำหรับการซ่อมทำเมื่อ อู่แห่ง อรม.

ว่างจากภารกิจ และ งานซ่อมทำแบบ Afloat repair

#### **ธุรกิจรอง-กลุ่มการพาณิชย์นาวีและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ได้แก่**

1. ธุรกิจการขุดเจาะกลางทะเลและการขุดลอก
  - ผู้ประกอบการฐานขุดเจาะในทะเล
  - ผู้ประกอบการสร้างโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่
2. ธุรกิจการขนส่งทางทะเล
  - ผู้ประกอบการขนส่งทางทะเล อาทิ เรือลากจูง เรือข้ามฝาก เรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง เป็นต้น
3. ธุรกิจการเกี่ยวเนื่อง
  - ผู้ประกอบการขนส่งบริเวณท่าเรือพาณิชย์
  - ผู้ประกอบการท่าเรือ
  - ผู้ประกอบการอู่เรือ

## แผนการบริหารลูกค้า (Customer Management) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

### หลักการและเหตุผล

ตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดให้มีการกำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ดังนี้

### นโยบายหลัก

- 1) กำหนดนโยบายมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บอท. ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2) สร้างกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำของ บอท. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3) มีการปฏิบัติต่อลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ บอท. ได้อย่างเหมาะสม

### แนวทางปฏิบัติ

- 1) กำกับดูแลและออกมาตรการในการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
- 2) มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและสร้างการรับรู้เกี่ยวกับผลการดำเนินการของ บอท. อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน
- 3) จัดให้มีการรับฟังข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเป็นระบบ

### บทบาทต่อลูกค้า

บอท. มุ่งมั่นให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความเต็มใจ เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย ตลอดจนจัดให้มีช่องทางเพื่อรับเรื่องร้องเรียนของลูกค้าและดำเนินการแก้ไขปัญหาด้วยความใส่ใจ

## การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของ บอท.

	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	วิธีการมีส่วนร่วม/ สื่อสาร	ความคาดหวัง	การตอบสนองความ คาดหวัง
1.ลูกค้า	- กองทัพเรือ - เจ้าของเรือใน หน่วยงานรัฐอื่นๆ - เจ้าของเรือเอกชน	- การสำรวจความพึง พอใจลูกค้าประจำปี - การประชุมร่วมกับ ตัวแทนเจ้าของเรือ - กิจกรรมบริหารงาน ลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) - Call Center และ ช่องทางร้องเรียนและ แสดงความเห็นต่างๆ - จัดประชาสัมพันธ์ ตามโอกาสที่เหมาะสม - เว็บไซต์และสื่อสังคม ขององค์กร - การประชุมร่วมกับผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ของ บอท.	- ให้ การบริการ และ ตอบสนองต่อความคาดหวัง ของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว โดยใช้ นวัตกรรม และ คำนึงถึงความต้องการที่ หลากหลาย - เป็นอยู่เรือที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมและสังคม มีการ ดำเนินงานด้านการใช้ ทรัพยากรและของเสียเชิงรุก เกินกว่าข้อบังคับตาม กฎหมาย - การสื่อสารผ่านสื่อสังคม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ที่รวดเร็วและทั่วถึง - เพื่อการมีส่วนร่วมและรับ ฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียเพื่อการวาง แผน การ พัฒ นา การ ดำเนินงานร่วมกัน	- ติดตามตรวจสอบและ พัฒนาการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวก ของเรือ - ศึกษาและพัฒนา นวัตกรรมการให้บริการ และการประยุกต์ใช้ - รับการรับรอง มาตรฐาน อยู่เรือ ด้าน การรักษาความ ปลอดภัย และด้าน ความปลอดภัยและอาชี วอนามัย ตาม มาตรฐานสากล - เพิ่มช่องทางการสื่อสาร ผ่านสื่อสังคมแก่ผู้ที่มี ส่วนได้ส่วนเสียอย่าง ต่อเนื่องและครอบคลุม - จัดโครงการเพื่อสาน สัมพันธ์กับลูกค้าและ ผู้ประกอบการ

## แบบบริหารลูกค้า

### วิธีดำเนินการ

1. กำหนดลูกค้าในธุรกิจการซ่อม/สร้างเรือ
2. จำแนกประเภทของลูกค้า
3. จัดลำดับความสำคัญ กำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ บอท.
4. ทำแผนการเข้าถึงและบริหารจัดการความสัมพันธ์ (รับฟัง สนับสนุน สร้างความสัมพันธ์) โดยใช้  
แนวทางจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าจากแผนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มากำหนดเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี
5. การสรุปและประเมินผลเพื่อปรับแผนตามความเหมาะสม และนำมาพัฒนาการบริการ

การดูแลลูกค้า (Customer)	C1. ยุทธศาสตร์ด้านตลาดและลูกค้า	10	C1.1 ยุทธศาสตร์ด้านตลาดและลูกค้า
	C2. การจำแนกลูกค้า	5	C2.1 การจำแนกลูกค้า
	C3. การรับฟังลูกค้า	10	C3.1 การรับฟังลูกค้า C3.2 การประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความภักดี
	C4. การพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ	10	C4.1 การพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ
	C5. การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า	15	C5.1 การสนับสนุนลูกค้า C5.2 การสร้างความภักดี C5.3 การจัดการข้อร้องเรียน

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
2. เพื่อทำแผนการเข้าหาลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์อย่างมีระบบ
3. เพื่อดำรงไว้ซึ่งรายได้และแสวงหารายได้เพิ่มเติม (การรักษาลูกค้าเก่า/หาลูกค้าใหม่)
4. เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีอันนำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ

### ระยะเวลาดำเนินการ

เริ่มต้นตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ 2567 เป็นต้นไปและมีการปรับปรุงทบทวนเป็นประจำทุกปี

### งบประมาณ

กองธุรกิจและการตลาดจัดทำแผนปฏิบัติการพร้อมงบประมาณประจำปีให้สอดคล้องกับแผนการบริหารลูกค้า (Customer management)

### ขีดความสามารถในการให้บริการในปัจจุบันของบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจ ในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกลาโหม จัดเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษของรัฐ ประเภทยุทธปัจจัย ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องกับกิจการพาณิชย์ และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานในการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลายประเภท มีสถานที่ประกอบการทั้งหมด 2 แห่ง คือ

1. **บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (สำนักงานใหญ่)** ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออกบนถนนเจริญกรุง ระหว่างสะพานกรุงเทพ และสะพานตากสิน มีพื้นที่ทั้งหมด 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีอาณาเขตติดกับวัดยานนาวา มีลักษณะเป็นอู่แห่งทั้งหมด 2 อู่ ซึ่งรับเรือได้ทีขนาดระวางบรรทุก 3,000 - 4,000 ตัน และมีคานเรือ Slipway 1 คาน (ปัจจุบันไม่สามารถใช้งานได้เนื่องจากชำรุดตามอายุ)

## 1.1 อุ้งแห่งหมายเลข 1

อุ้งแห่ง หมายเลข 1	
ความยาวจากการประตูอุ้งถึงกันอุ้ง	103.50
เมตร	
ความกว้างพื้นอุ้ง	15.42
เมตร	
ความกว้างอุ้งด้านบน	19.42
เมตร	
ความกว้างอุ้งด้านบน	7.42
เมตร	

## 1.2 อุ้งแห่งหมายเลข 2

อุ้งแห่ง หมายเลข 2	
ความยาวจากการประตูอุ้งถึงกันอุ้ง	114.07
เมตร	
ความกว้างพื้นอุ้ง	17.05
เมตร	
ความกว้างอุ้งด้านบน	22.11
เมตร	
ความกว้างอุ้งด้านบน	7.85
เมตร	

**ปัญหา/อุปสรรคและข้อจำกัดของสถานที่ประกอบการของ บอท. สำนักงานใหญ่**

เนื่องจากกระเบียด ข้อบังคับ และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปจากเดิมจึงส่งผลกระทบต่อในเรื่องขีดความสามารถในการแข่งขัน คือ

1. ระยะทางที่ลูกค้านำเรือเข้าซ่อมทำจากปากแม่น้ำเจ้าพระยา ถึง บริษัทฯ มีระยะทางกว่า 50 กิโลเมตร
2. การเดินเรือผ่านสะพานกรุงเทพ ที่ต้องใช้ความชำนาญในการนำเรือ และข้อตกลงที่สามารถเป็นสะพานได้ในเวลา 09.00 น. ในวันอังคาร หรือ วันพฤหัสบดี
3. ปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการซ่อมทำเรือที่มีผลกระทบต่อชุมชนรอบในเรือ มลพิษทางอากาศ และเสียง

**2. บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด (สำนักงานธุรกิจสัตตหีบ)** ตั้งอยู่ในพื้นที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ (บริเวณ ไร่ราชนาวิมิตตลอดดูลยเดช กรมอุทกหารเรือ) ตำบลสัตตหีบ อำเภอสัตตหีบ จังหวัดชลบุรี สามารถใช้อุ้งแห่ง อรม.อร.ขนาด 236 x 40 ม. สามารถรับเรือได้ไม่เกิน 20,000 ตัน (เมื่อเว้นว่างจากงานราชการ)

**อู่แห่ง อรม.อร.**

ความยาว	114.07
ความกว้าง	114.07
ความสูง	17.05
ระวางขนับน้ำสูงสุดที่รับได้	114.07




### **ปัญหา/อุปสรรคและข้อจำกัดของสถานที่ประกอบการของ บอท. สำนักงานธุรกิจลัดทึบ**

1. การซ่อมทำเรือ ของ บอท. ในพื้นที่ลัดทึบ จะเป็นการซ่อมทำเรือของกองทัพเรือที่อยู่ภายใต้การดูแลของ ฝูงชนาวีมหิตตลอดดุยเดช กรมอู่ทหารเรือ (อรม.อร.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่กำหนดแผนการใช้อู่ ดังนั้น การที่ บอท.ต้องการที่จะหารายได้เพิ่มโดยการนำเรือของลูกค้าภาคเอกชน หรือภาครัฐอื่นๆ เข้าซ่อม จะต้องเป็นช่วงที่อู่ อรม.อร. วางจากการซ่อมทำเรือของกองทัพเรือ ซึ่งมีห้วงเวลาที่จำกัดในแต่ละปี (โดยปกติ อรม.อร. จะรับผิดชอบการซ่อมทำเรือของ ทร. ประมาณ 22-24 ลำ เฉลี่ยซ่อมทำปีละ 7-10 ลำ)

2. การใช้อู่แห่งของ อรม.อร. นั้น บอท. จะต้องเสียค่าใช้จ่ายในการใช้บริการให้กับ อรม.อร. ซึ่ง อู่แห่งดังกล่าวมีขนาดใหญ่ และมีค่าใช้จ่ายในการนำเรือเข้า-ออกที่ค่อนข้างสูง ดังนั้น บอท.จะต้องพิจารณาถึงกลุ่มลูกค้า และประเภท (ขนาด) ของเรือที่เหมาะสม ในการนำเรือเข้ามาใช้บริการ

### **นโยบายสำคัญที่กระทบต่อขีดความสามารถและการดำเนินงานของ บอท.**

ตามที่ บอท.มีโครงการพัฒนาอู่เรือแห่งใหม่ และโครงการพัฒนาพื้นที่ยานนาวาเชิงพาณิชย์ นั้น จะส่งผลกับแผนการดำเนินงานระยะกลาง และระยะยาวในการซ่อมและสร้างเรือโดยตรง คือ

1. โครงการพัฒนาพื้นที่ยานนาวาเชิงพาณิชย์ ตามแผนงานที่กำหนด บอท.จะต้องส่งมอบพื้นที่ยานนาวาให้กับเอกชน นั้นหมายความว่า การให้บริการซ่อมทำเรือของ บอท.ในพื้นที่กรุงเทพจะหมดไป

2. โครงการพัฒนาอู่เรือแห่งใหม่บริเวณพื้นที่ชายทะเล ตามแผนงานที่กำหนด บอท.จะมีอู่เรือแห่งใหม่พร้อมให้บริการเพื่อทดแทน รายได้จากการซ่อมเรือในพื้นที่กรุงเทพในปีที่กำหนด

## ประมาณการรายได้ของบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด 2568

<b>TARGET 985 Est. Profit: 110</b>				
<b>BACKLOG FM 2567</b> <b>Est. 35</b> NEX-4 = 1.3 ปืนเล็ก = 1 Crico = 3 Bomb suit = 4 พอนซูน = 12 Ferry สหชาติ = 10.7 ยลททว. = 2 ยลททป = 1.4 <b>Est. Profit 8%</b> <b>3</b>	<b>TARGET 955 Est. Profit 107</b>			
	<b>SHIP BUILDING</b> <b>Est. 875</b> เรือชุด1/5 = 375 เรือชุด2/5 = 500 <b>Est. Profit 10%</b> <b>87</b>	<b>SHIP REPAIRING</b> <b>Est. 50</b> เรือ ยว (50) • อรวม 44 • อจปร 3 • อร. ++3 <b>Est. Profit 20%</b> <b>10</b>	<b>YARD SERVICE</b> <b>Est. 10</b> เรือ Yacht = 8 บริการพื้นที่ = 2 <b>Est. Profit 70%</b> <b>7</b>	<b>MARITIME&amp;DEFENCE</b> <b>Est. 20</b> UAV-MOR = 20 <b>Est. Profit 15%</b> <b>3</b>
<b>Est. 80 Est. Profit 35% (20)</b>				

## แผนรายรับจากโครงการเรือชุด / Cash In Flow

Description	Project Value (Million Baht)	April					January					December					
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
<b>Cash In Flow</b>	<b>250</b>																
<b>TSHD 2560 Project</b>																	
1. Contract Signing & P.O. Ordered all Steel material (P1) 15%	375																
2. Keel Laying & P.O. Ordered of Main Engine, Diesel Generator Designing and Propeller system (P2) 20%	500																
3. Hull fabrication completed up to Main Deck and Main Engine Diesel Generator Designing and Propeller system installment (P3) 25%	625																
4. Installation of Main Engine, Diesel Generator, Propeller system onboard and Super Structure Fabrication Completed (P4) 25%	625																
5. Training: HAT, SAT & Delivery (P5) 15%	375																
<b>subtotal in flow</b>																	

### Paid in 5 installments asf

- 15% Contract signed & Show Purchase order document of ship steel plate / เดือนที่ 2 (มกราคม 68)
- 20% Keel laying ceremony & Show PO of main engine, generator, Dredging system, Propeller system เดือนที่ 10 (กันยายน 68)
- 25% Build up the ship hull up to main deck & M/E, G/E, Dredging sys., Propeller system arr. at building yard เดือนที่ 20 (กรกฎาคม 69)
- 25% commissioning of main engine, generator, Dredging system, Propeller system เดือนที่ 24 (พฤศจิกายน 69)
- 15% HAT SAT & Ship delivery เดือนที่ 30 (พฤษภาคม 70)

## รายงานและงบการเงิน

แผนกบัญชีการเงิน ผู้รับ 112/59 ชัยยงค์ ว.ค.ป. 30/04/59 เวลา 11.35 น.
---



บริษัท	อุรุกูเทพ จำกัด
รับแจ้งที่	252169
วันที่	20.2.2569
เวลา	09.00 น. กศ.ค.

ที่ ศค ๐๐๓๖/ ๒๕๖๙

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
ถนนพระรามที่ ๖ กทม. ๑๐๙๐๐

๒๗ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง แจ้งผลการตรวจสอบ

เรียน กรรมการผู้จัดการบริษัท อุรุกูเทพ จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ ของบริษัท อุรุกูเทพ จำกัด จำนวน ๑ ชุด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอแจ้งผลการตรวจสอบของบริษัท อุรุกูเทพ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อมูลในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ซึ่งผู้บริหารของบริษัท อุรุกูเทพ จำกัด มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอองการเงินนี้ ยังคงมีข้อคลาดเคลื่อนที่มีได้ส่งผลกระทบต่อการแสดงความคิดเห็นในรายงานผลการตรวจสอบงบการเงิน ดังนี้

๑. การลงนามเพื่อแสดงความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน ไม่สอดคล้องกับมาตรา ๗๐ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำรายงานการเงินประจำปี แบบหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ว ๑๕ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำรายงานการเงินประจำปี ข้อ ๒ ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อรายงานการเงินที่กำหนด ผู้รับผิดชอบต่อรายงานการเงิน ให้ผู้อำนวยการกองคลังหรือผู้ดำรงตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นและปฏิบัติงานเช่นเดียวกันเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานการเงิน และหัวหน้าหน่วยงานของรัฐเป็นผู้อนุมัติและนำเสนอรายงานการเงิน แต่การลงนามโดยประธานกรรมการ ร่วมกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่องบการเงิน ไม่ปรากฏว่าประธานกรรมการ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นและปฏิบัติงานเช่นเดียวกับผู้อำนวยการกองคลังหรือมีการขอทำความตกลงกับกระทรวงการคลังสำหรับกรณีที่ไม่อาจปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำรายงานการเงินประจำปี ทั้งนี้ ขั้นตอนที่เกี่ยวข้องในการอนุมัติให้ออกงบการเงินจะแตกต่างกัน ซึ่งขึ้นอยู่กับโครงสร้างการบริหาร ข้อบังคับและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดในการจัดทำและสรุปงบการเงิน

๒. ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ ๓๖ การอนุมัติงบการเงิน ที่เปิดเผยข้อมูลว่า "งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙" ซึ่งไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดตามย่อหน้าที่ ๔ ของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๐ เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังระยะเวลา รายงาน ประกอบกับมาตรา ๗๐ วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำรายงานการเงินประจำปี แบบหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ว ๑๕



ลงวันที่...

- ๒ -

ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ข้อ ๒ ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อรายงานการเงิน ที่กำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐเป็นผู้อนุมัติและนำเสนอรายงานการเงิน ซึ่งไม่ปรากฏว่าคณะกรรมการมีฐานะเป็นหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และไม่ปรากฏว่ามีการทำความตกลงกับกระทรวงการคลังสำหรับกรณีดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายอลงกรณ์ กลิ่นหอม)

ผู้อำนวยการสำนักควบคุมและประกันคุณภาพการตรวจเงินแผ่นดิน

ปฏิบัติราชการแทน ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ๒๕๖๓ (Trusted TSA) Personal and Central PKI

Signature Code : F4yrcn-58p9i-Fgell-EhC3x

ทอ/รองอธิบดี  
สำนักควบคุมและประกันคุณภาพการตรวจเงินแผ่นดิน

ร.อ. ชรินทร์

รท. ๐๗๖๖ ร๐๗  
๕๐ ๕๑.๖

สำนักควบคุมและประกันคุณภาพการตรวจเงินแผ่นดิน

โทร. ๐ ๒๒๗๑ ๘๐๐๐ ต่อ ๒๕๐๓

โทรสาร ๐ ๒๒๓๘ ๕๗๑๘

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ sqao@oag.go.th



**THIRTY-FOUR AUDIT OFFICE CO.,LTD.**

48 Thana Place, 2nd Floor, Room No. 211, Soi Chareanwitong 34,  
Chareanwitong Rd., Asoi Amarti,  
Bangkok 101, Bangkok 10700.  
Tel: 0-2434-9999 Fax: 0-2434-9998 E-mail: thirt\_34@thirtacorp.com

**บริษัท สำนักงานสามสิบสี่ ออดิท จำกัด**

48 อาคารนาพลผล ชั้น 2 ห้อง 211 ซอยเจริญวิภาวดี 34  
ถนนเจริญวิภาวดี แขวงจตุจักรเขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร กทม. 10700  
โทร. 0-2434-9999 แฟกซ์ 0-2434-9998

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต****เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีคือการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

1. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ซึ่งกล่าวถึงเจ้าหนี้บริษัท โอเควีล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด หรือบริษัท โอซีที จำกัด โดยบริษัทได้รับรู้การหนี้สินที่มีกับเจ้าหนี้ดังกล่าวตามคำพิพากษาแล้ว ปัจจุบันบริษัทเจ้าหนี้ทำข้อตกลงผ่อนผันการชำระหนี้และการบังคับคดีกับเจ้าหนี้ดังกล่าว และได้จ่ายชำระหนี้บางส่วนตามข้อตกลงดังกล่าวแล้ว สถานการณ์ดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนในส่วนของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระทั้งหมด ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถของ บริษัทในการปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อตกลงดังกล่าว ความเห็นของข้าพเจ้ามิได้เปลี่ยนแปลงไปจากกรณีนี้แต่อย่างใด
2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 ซึ่งกล่าวถึงประมาณการหนี้สินจากกรณี บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาต่อเรือชุดแบบผู้จิงตัน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 กับการทำเรือแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ส่งผลให้อาจเกิดค่าปรับและอาจถูกยกเลิกสัญญาตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือแสดงความยินยอมชำระค่าปรับและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ให้แก่การทำเรือแห่งประเทศไทย โดยไม่มีเงื่อนไขทั้งสิ้น และพร้อมที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือตามกำหนดของการทำเรือแห่งประเทศไทยต่อไป ทั้งนี้ สถานการณ์ดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนในการดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลา และในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการจ้างงานได้อย่างถูกยกเลิกสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้าง ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างเจรจาดำเนินการกับผู้ว่าจ้างในเรื่องจำนวนค่าปรับ ในปีปัจจุบันบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับดังกล่าวในงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตาม ยังมีความไม่แน่นอนของประมาณการหนี้สินที่อาจเปลี่ยนแปลงจากจำนวนเงินค่าปรับและค่าความเสียหายจากการถูกยกเลิกสัญญา ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถของ บริษัทในการดำเนินงานตามสัญญาและการเจรจากับผู้ว่าจ้าง ความเห็นของข้าพเจ้ามิได้เปลี่ยนแปลงไปจากกรณีนี้แต่อย่างใด
3. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ซึ่งกล่าวถึงหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความที่บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ถูกฟ้องร้อง ซึ่งผลของคดีความยังมีความไม่แน่นอนอย่างมาก ความเห็นของข้าพเจ้ามิได้เปลี่ยนแปลงไปจากกรณีนี้แต่อย่างใด

**THIRTY-FOUR AUDIT OFFICE CO.,LTD.**

48 Thana Place, 2nd Floor, Room No. 211, Soi Charansanitwong 34,  
Charansanitwong Rd., Arun Amarin,  
Bangkok Noi, Bangkok 10700.  
Tel.0-2434-9999 Fax.0-2434-9999 E-mail:thana\_34@thana34.com

**บริษัท สำนักงานสามสิบสี่ ออดิท จำกัด**

48 อาคารธนาเพลส ชั้น 2 ห้อง 211 ซอยเจริญสุขนิเวศน์ 34  
ถนนเจริญสุขนิเวศน์ แขวงอรุณอมรินทร์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700  
โทร. 0-2434-9999 แฟกซ์ 0-2434-9999

**ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่มีข้อกำหนดในกฎหมายหรือเป็นนโยบายรัฐสภาที่จะเลือกหน่วยงานหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำงบการเงินของบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

**THIRTY-FOUR AUDIT OFFICE CO.,LTD.**

48 Thana Place, 2nd Floor, Room No. 211, Soi Chulalongkorn Road 34,  
Charansriwong Rd., Asoke Areeha,  
Bangkok Noi, Bangkok 10700.  
Tel.0-2434-9999 Fax.0-2434-9998 E-mail: thana\_34@thana34.com

**บริษัท สำนักงานสามสิบสี่ ออดิท จำกัด**

48 อาคารสามเหลี่ยม ชั้น 2 ห้อง 211 ซอยเจริญสีทวงศ์ 34  
ถนนเจริญสีทวงศ์ แขวงอรุณอมรินทร์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700  
โทร. 0-2434-9999 แฟกซ์ 0-2434-9998

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่ารายงานการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



(นายคิลป์ชัย รัชชาพล)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2954  
48 ซอยเจริญสีทวงศ์ 34 ถนนเจริญสีทวงศ์  
แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย  
กรุงเทพมหานคร 10700  
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
		2568	2567
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	263,781,974.67	2,642,026.48
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	7	2,578,802.98	2,743,013.84
รายได้ค้างรับ	8	4,797,553.21	5,139,165.30
ลูกหนี้กรมสรรพากร		9,480,792.98	15,028,409.88
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	57,948,507.96	269,022.91
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10	366,509.50	101,672.76
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	7,045,985.61	3,557,814.68
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>346,000,126.91</b>	<b>29,481,125.85</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	5,218,533.21	5,156,552.25
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	13	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	14	7,253,931.85	7,376,097.42
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	15	4,101,724,991.05	4,102,719,600.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	143,251.51	371,632.72
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	17	644,055.21	632,522.33
เงินมัดจำและเงินประกัน		695,050.00	695,050.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,115,679,812.83</b>	<b>4,116,951,455.08</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,461,679,939.74</b>	<b>4,146,432,580.93</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
		2568	2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	18	4,786,628.17	3,101,331.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	87,973,340.48	143,395,557.53
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	529,828.51	490,972.66
รายได้รับล่วงหน้า	20	354,022,168.29	774,342.18
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	181,147,208.91	109,501,857.04
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นอื่น	33	142,124,299.07	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	2,192,545.77	2,290,262.95
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>772,776,019.20</b>	<b>259,554,324.03</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	23	138,464.70	169,518.33
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	12,393,293.18	12,938,846.89
เงินประกันสัญญา		5,678,987.70	6,810,857.90
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>18,210,745.58</b>	<b>19,919,223.12</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>790,986,764.78</b>	<b>279,473,547.15</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	13,650,000.00	13,650,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย	21,297,533.10	21,297,533.10
สำรองเพื่อเหตุฉุกเฉิน	1,706,551.72	1,706,551.72
ยังไม่ได้จัดสรร	(545,691,129.55)	(349,425,270.73)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนเกินของทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,078,727,000.00	4,078,727,000.00
ผลจากการประมาณการมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,003,219.69	1,003,219.69
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,670,693,174.96	3,866,959,033.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,461,679,939.74	4,146,432,580.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นาวาเอก

  
 (สุภกรณ นาคอาจหาญ)  
 รองผู้จัดการ (บริหาร)  
 วิชาการแผนกรรมการผู้จัดการ

พลเรือเอก

  
 (ธาดาวุธ ทัตพิทักษ์กุล)  
 ประธานกรรมการ

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
		2568	2567
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากงานผลิตผล		25,622,435.10	79,716,825.23
รายได้จากงานบริการ		14,127,858.93	10,965,626.82
รายได้จากการขายสินค้าและพัสดุ		18,547,431.28	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	25	6,429,992.77	7,319,301.40
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		64,727,718.08	98,001,753.45
รายได้อื่น		1,230,865.14	75,013.99
<b>รวมรายได้</b>		<b>65,958,583.22</b>	<b>98,076,767.44</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนในการดำเนินงาน			
ต้นทุนงานผลิตผล	(รายละเอียด 1)	50,704,891.69	101,710,817.48
ต้นทุนงานบริการ		712,369.52	731,517.11
ต้นทุนขายสินค้าและพัสดุ - สุทธิ		16,624,696.35	-
รวมต้นทุนในการดำเนินงาน		68,041,957.56	102,442,334.59
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(รายละเอียด 3)	193,991,790.55	48,760,170.99
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>262,033,748.11</b>	<b>151,202,505.58</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(196,075,164.89)	(53,125,738.14)
ต้นทุนทางการเงิน		(190,693.93)	(124,474.92)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(196,265,858.82)	(53,250,213.06)
ภาษีเงินได้		-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	28	(196,265,858.82)	(53,250,213.06)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(196,265,858.82)	(53,250,213.06)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น		(196.27)	(53.25)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้			

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)						รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
			ผล (กำไร) ขาดทุน จากการประมาณ ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาสินทรัพย์	การวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้			
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาสินทรัพย์	พนักงานที่กำหนดไว้		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	(296,175,057.67)	4,078,727,000.00	1,003,219.69	3,920,209,246.84
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(53,250,213.06)	-	-	(53,250,213.06)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	(349,425,270.73)	4,078,727,000.00	1,003,219.69	3,866,959,033.78
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	(349,425,270.73)	4,078,727,000.00	1,003,219.69	3,866,959,033.78
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(196,265,858.82)	-	-	(196,265,858.82)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	(545,691,129.55)	4,078,727,000.00	1,003,219.69	3,670,693,174.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สุราษฎร์ จำกัด  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(196,265,858.82)	(53,250,213.06)
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
หนี้สูญ	9,600.00	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(2,120,613.92)	(3,045,977.35)
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (กลับรายการ)	(802,289.82)	4,336,233.56
ค่าเสื่อมราคา	3,120,008.55	3,735,055.18
ค่าตัดจำหน่าย	228,380.21	804,915.69
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากราน	1,511,746.30	1,466,998.58
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	150,603.09	-
ดอกเบี้ยรับ	(436,840.04)	(301,354.21)
ดอกเบี้ยจ่าย	190,693.93	124,474.92
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังปรับกระทบยอด	(194,414,570.52)	(46,129,866.69)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินทุนดำเนินงาน		
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,275,224.78	8,639,877.85
รายได้ค้างรับ	461,863.00	(4,116,773.00)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	10,156,239.00	3,823,343.92
สินค้าคงเหลือ	(56,877,195.23)	1,469,009.29
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(264,836.74)	2,460.97
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,488,170.93)	(1,158,855.08)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท อูกรุ๊ป จำกัด  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน : (ต่อ)</b>		
หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(55,422,217.05)	2,009,742.67
รายได้รับล่วงหน้า	353,247,826.11	(7,192,057.02)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	71,610,638.87	51,742,822.65
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นอื่น	142,124,299.07	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(97,717.18)	(585,119.91)
เงินประกันสัญญา	(1,131,870.20)	(3,805,463.80)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,057,300.01)	(666,666.67)
เงินสด (จ่าย) รับคืน ภาษีเงินได้	(4,608,622.10)	(1,210,395.71)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	<u>261,513,590.87</u>	<u>2,822,059.47</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :</b>		
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(61,980.96)	(36,605.25)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	122,165.57	(515,885.74)
ดอกเบี้ยรับ	316,589.13	282,044.28
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(1,712,639.44)	-
ลงทุนในอาคาร และเครื่องใช้สำนักงาน	(487,604.68)	(253,396.26)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(342,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	448,598.14	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	<u>(1,374,872.24)</u>	<u>(865,842.97)</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,685,296.50	(1,735,821.96)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(560,472.00)	(514,188.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(123,594.94)	(75,946.74)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>1,001,229.56</u>	<u>(2,325,956.70)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>261,139,948.19</u>	<u>(369,740.20)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	<u>2,642,026.48</u>	<u>3,011,766.68</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	<u>263,781,974.67</u>	<u>2,642,026.48</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(รายละเอียด 1)

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
 รายละเอียดต้นทุนงานผลิตผล  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
<b>วัสดุที่ใช้ไป</b>		
วัสดุคงเหลือต้นปี	4,564,091.12	4,943,855.74
บวก ซื้อสุทธิ	78,498,880.71	10,461,016.21
วัสดุสิ้นเปลือง	83,062,971.83	15,404,871.95
หัก วัสดุจ่ายเพื่อการดำเนินงานและซ่อมแซม	282,799.73	599,318.16
หัก วัสดุเพื่อการจำหน่าย	16,624,696.35	-
หัก วัสดุคงเหลือปลายปี	7,858,381.42	4,564,091.12
รวมค่าวัสดุจากใบเบิกวัสดุที่ใช้ไป	58,297,094.33	10,241,462.67
<b>ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>		
ค่าแรงงาน	16,867,367.37	52,826,411.16
ค่าวัสดุจ่ายเงินสด - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1,349,453.60	2,466,641.37
รวมค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	18,216,820.97	55,293,052.53
<b>ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รายละเอียด 2)</b>		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	24,500,178.26	26,851,127.74
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,579,278.61	427,414.51
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	2,421,721.77	3,063,719.24
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	74,992.50	408,562.56
ขาดทุนจากมูลค่างานระหว่างทำลดลง	-	4,050,000.00
ผลขาดทุนจากมูลค่าวัสดุลดลง (กลับรายการ)	(802,289.82)	286,233.56
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	27,773,881.32	35,087,057.61
<b>ต้นทุนงานผลิตผล</b>	104,287,796.62	100,621,572.81
บวก งานระหว่างทำต้นปี	4,050,000.00	5,139,244.67
	108,337,796.62	105,760,817.48
หัก งานระหว่างทำปลายปี	(57,632,904.93)	(4,050,000.00)
<b>ต้นทุนงานผลิตผลทั้งสิ้น</b>	50,704,891.69	101,710,817.48

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(รายละเอียด 2)

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการผลิต		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง		
เงินเดือน	16,212,039.33	19,085,580.00
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	1,492,458.00	424,775.00
ค่าเบี้ยเลี้ยง	213,100.00	226,170.00
ค่าล่วงเวลา	22,295.92	117,910.70
สำรองเงินชดเชยการเลิกจ้าง	909,833.25	858,446.76
เงินช่วยเหลือบุตร	43,800.00	40,400.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	98,900.00	75,031.00
ค่ารักษาพยาบาล	388,269.00	210,996.50
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,428,161.55	1,281,386.59
สวัสดิการพนักงาน	105,094.08	151,672.50
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ	96,000.00	96,000.00
ค่าน้ำประปา	178,592.85	123,437.71
ค่าไฟฟ้า	1,568,653.09	1,525,132.35
ค่าโทรศัพท์	26,759.40	29,597.58
ค่าพาหนะ	61,736.93	75,120.52
ค่าเบี้ยประกัน	346,450.21	348,024.99
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	170,094.00	276,219.47
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	23,002.57	44,950.62
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	24,000.00	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	14,700.00	12,780.00
ค่ารับรอง	1,702.00	41,988.00
วัสดุควบคุม	68,783.63	245,981.38
ค่าบริการและรับจ้าง	627,685.00	833,300.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	258,067.45	241,553.17
ค่าเช่าเครื่องจักรเครื่องมือเครื่องใช้	120,000.00	420,000.00
ค่าเช่า	-	60,000.00
ค่าใช้จ่ายระบบสารสนเทศ	-	4,672.90
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	24,500,178.26	26,851,127.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(รายละเอียด 2)

บริษัท อู๋กรุงเทพ จำกัด  
รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (ต่อ)		
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	231,175.35	246,431.85
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	1,317,214.61	159,618.80
เครื่องใช้สำนักงาน	24,191.45	16,794.00
ยานพาหนะ	6,697.20	4,569.86
รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,579,278.61	427,414.51
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	2,421,721.77	3,063,719.24
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	74,992.50	408,562.56
ขาดทุนจากมูลค่างานระหว่างทำลดลง	-	4,050,000.00
ผลขาดทุนจากมูลค่าพัสดุลดลง (กลับรายการ)	(802,289.82)	286,233.56
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	27,773,881.32	35,087,057.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(รายละเอียด 3)

บริษัท อีกรุงเทพ จำกัด  
รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล		
เงินเดือน	12,723,135.00	14,635,136.67
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	632,549.67	111,650.00
ค่าเบี้ยเลี้ยง	2,190.00	-
ค่าล่วงเวลา	106,368.37	49,674.98
สำรองเงินชดเชยการเลิกจ้าง	1,321,913.05	608,551.82
เงินช่วยเหลือบุตร	23,200.00	21,600.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	87,331.50	128,868.50
ค่ารักษาพยาบาล	509,490.25	352,440.75
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	815,080.35	789,767.76
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	2,656,000.00	2,733,750.00
สวัสดิการพนักงาน	94,819.95	110,849.08
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพทั่วไป	6,640.00	-
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล	18,978,718.14	19,542,289.56
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าน้ำประปา	43,826.30	45,082.27
ค่าไฟฟ้า	360,934.80	407,614.95
ค่าโทรศัพท์	64,619.52	64,560.37
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	22,397.24	17,329.00
ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	1,883,502.75	102,321.98
ค่าอาหารแสดมภ์	1,380.00	850.00
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	8,201,946.14	8,208,496.86
ค่าภาษีป้าย	7,644.00	7,644.00
ค่าพาหนะ	421,891.41	508,660.31
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	18,293.78	19,419.45
ค่าเบี้ยประกันภัย	127,408.95	122,288.43
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	387,899.56	478,483.94
ค่าขอยังใช้สิ้นเปลือง	48,508.63	53,253.51
ค่าวัสดุควบคุม	33,722.65	142,173.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(รายละเอียด 3)

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (ต่อ)		
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน (ต่อ)		
ค่าไปรษณีย์	5,710.00	6,785.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	220,927.11	181,611.96
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	3,600.00	-
ค่าสอบบัญชี	640,000.00	790,000.00
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	1,107,360.00	1,057,103.40
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	60,000.00	60,000.00
ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล	821,200.00	821,200.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	411,100.00	1,112,024.00
เงินรางวัลและค่าตอบแทน	135,000.00	136,500.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	294,883.38	197,604.70
เงินการกุศล	90,000.00	48,000.00
เงินขาด (เกิน) บัญชี	(27.22)	(43.82)
ค่าบริการและรับจ้าง	970,367.20	585,147.24
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	42,693.01	42,085.68
ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องจักร	2,200.00	-
ค่าบูรณะอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6,000.00	-
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	173,931.43	196,944.18
ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้งานทรัพย์สิน - อาคาร	524,355.35	474,391.76
ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	153,387.71	396,353.13
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	-	56,975.90
ภาษีซื้อขอคืนไม่ได้	33,511.65	12,616.81
ค่าผลเสียหายจากคดีความและเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	158,446,857.74	15,055,010.91
หนี้สูญ	9,600.00	-
หนี้สงสัยจะสูญ (ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) (กลับรายการ)	(2,120,613.92)	(3,045,977.35)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	8,920.18
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	310,882.19	-
ค่าไปรษณีย์	60,200.01	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	235,567.58	-
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	174,262,668.95	28,371,432.38
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

(รายละเอียด 3)

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (ต่อ)		
ค่าใช้จ่ายในการขาย		
ค่าโฆษณา	5,080.37	5,501.48
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	150,373.27	90,280.10
ค่ารับรอง	228,121.62	302,437.14
ค่าของขวัญ	12,048.20	38,430.33
ค่าใช้จ่ายเพื่อการอื่น	354,780.00	409,800.00
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	750,403.46	846,449.05
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	193,991,790.55	48,760,170.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป**

**1.1 ภูมิอำนาจและสถานะทางกฎหมาย**

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บางกอกค็อก จำกัด ชาวอังกฤษเป็นผู้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือสินค้าแควเรือสินค้าเดินทะเลที่เข้ามา เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร จนกระทั่งเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 (ระหว่างปี พ.ศ. 2484 - 2489) อู่บางกอกค็อกถูกระเบิดเสียหายหนัก เมื่อสงครามยุติลงชาวอังกฤษ ซึ่งเป็นเจ้าของได้ประกาศขายกิจการ กระทรวงการคลังโดยกองทัพเรือเห็นว่าน่าจะให้ประโยชน์จากอยู่แห่งนี้ได้ จึงเข้าทยอยซื้อหุ้นไว้พร้อมกับเข้าไปร่วมดำเนินการและในปี พ.ศ. 2500 ได้เป็นเจ้าของกิจการอยู่โดยสมบูรณ์ ดำเนินการในรูปรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมดูแลของกองทัพเรือกระทรวงกลาโหม โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100

**1.2 บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้**

สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร  
 สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (1) เลขที่ 2369 หมู่ที่ 2 ตำบลลัดทึบ อำเภอลัดทึบ จังหวัดชลบุรี

**1.3 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก**

1. ดำเนินกิจการอู่เรือ สร้างซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือภายในประเทศ
2. สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงการให้ความร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน
3. สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย

**หมายเหตุ 2 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 แสดงรายการตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงินและประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต่อมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเต็มรับแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

**หมายเหตุ 3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้

**3.1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปีบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัท เห็นว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะสำคัญต่องบการเงินในการนำมาถือปฏิบัติ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**บริษัท กรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ (ต่อ)**

ก. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก "การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ" เป็น "การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ" ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บังคับข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กิจการจำแนกความแตกต่างของ "การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี" จาก "การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี" การจำแนกความแตกต่างนี้มีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่เสมือนว่า กิจการถือใช้มาโดยตลอด

ค. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้พร้อมตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กิจการควรรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุด ที่นำเสนอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

**3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับในอนาคต**

ในระหว่างปีปัจจุบันสภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่และฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัท เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในการนำมาถือปฏิบัติ ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

**หมายเหตุ 4 การประมาณการและใช้วิจารณ์ญาณ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

**หมายเหตุ 5 ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**

**5.1 เครื่องมือทางการเงิน**

เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน นโยบายบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว เครื่องมือทางการเงิน จะวัดมูลค่าและรับรู้รายการที่เกี่ยวข้องโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยพิจารณาถึงระดับความ มีสาระสำคัญต่องบการเงินประกอบด้วย

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน (หากมี) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ (หากมี) จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

**การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

บริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่บริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้รายละเอียด ซึ่งมิใช่ข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างเปิดเผยอย่างสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**บริษัท กรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

**5.1 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

**การต่อตัวของสินทรัพย์ทางการเงิน**

ในการวัดความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการมีสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการต่อตัวด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับอุปกรณ์การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

**การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

บริษัท วัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม และหากต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามที่ระบุไว้ในมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้อง การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้

**ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ บริษัทจะใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (Observable Inputs) ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมให้มากที่สุด โดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับ ตามประเภทของข้อมูลนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.2 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจ่ายตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์ อ่างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลโดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามบัญชีของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สำหรับสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.3 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

การรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญา

- รายได้บริการสร้างเรือ และบริการซ่อมเรือ (รายได้จากผลผลิต)

รายได้ค่าบริการสร้างเรือรับรู้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และส่งมอบบริการที่สัญญาที่ให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมบริการนั้น โดยวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติด้วยวิธีปัจเจกเข้า

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "รายได้ค้างรับ" ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.3 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย (ต่อ)

จำนวนเงินที่บริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้า หรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น "รายได้รับล่วงหน้า" ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ต้นทุนงานบริการสร้างเรือและซ่อมเรือ

บริษัทบันทึกต้นทุนงานบริการตามอัตราส่วนร้อยละของงานบริการที่สำเร็จของต้นทุนโดยประมาณโดยจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่า โครงการนั้นจะประสบผลขาดทุนผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่สำเร็จของราคาคืนทุน โดยประมาณและต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน (งานระหว่างทำ) หรือหนี้สินหมุนเวียน (ต้นทุนงานค้างจ่าย) ในงบการเงิน

รายได้จากการขายสินค้า

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากที่ประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่ไม่มีสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับบริษัทบันทึกค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสี่ยง การคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ บริษัทได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงานและดัชนี ราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บันทึกในกำไรหรือขาดทุน ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย งานระหว่างทำ วัสดุ และสินค้าสำเร็จรูป สินค้าคงเหลือแสดงใน ราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตาม วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

งานระหว่างทำ ประกอบด้วย ต้นทุนของค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นแสดงไว้ตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้ สินค้าคงเหลือนั้น อยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ภาษีขาเข้า ค่าขนส่งและต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

5.7 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มาหลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่เป็นใหม่

ในปี 2566 บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เป็นครั้งแรกโดยใช้อัตราเปลี่ยนพันที่เป็นต้นไป โดยไม่มีการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน และบริษัทฯ บันทึกผลต่างของราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ใน "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" โดยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงรายการไว้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทฯ มีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทฯ คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

**บริษัท ยูกรุงเทฟ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

**5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา (ต่อ)**

ค่าเสื่อมราคาประเมินอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง (ถ้ามี)

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

**5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

บริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ดังกล่าว เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด มีดังนี้

**อายุการให้ประโยชน์**

ระบบคอมพิวเตอร์ 3 - 5 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายประเมินอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

**5.10 ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ทุน การกู้ยืม ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

**5.11 รายได้รอการรับรู้**

รายได้รอการรับรู้ ได้แก่สินทรัพย์จากการบริจาคที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บริษัท บันทึกบัญชีรับรู้อสังหาริมทรัพย์กับบัญชีรายได้รอการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคา ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรงบันทึกบัญชีรับรู้อสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับบริจาค

**5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อ

**เกิดรายการ**

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

- โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัท จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัท คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.13 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนเงินรวมของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทรับรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในปีปัจจุบันบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนอยู่มากต่อกำไรทางภาษีที่จะใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคต

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้นับหักโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
เงินสดในมือ	10,000.00	5,017.00
เงินฝากกระแสรายวัน	1,727,056.50	3,738.00
เงินฝากออมทรัพย์	261,651,344.00	2,243,077.42
เงินฝากประจำ 3 เดือน	393,574.17	390,194.06
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>263,781,974.67</u>	<u>2,642,026.48</u>

ปี 2568 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 0.400 - 1.100 ต่อปี (ปี 2567 อัตราร้อยละ 0.575 - 1.225 ต่อปี )

หมายเหตุ 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นอกระบบอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้ภาครัฐ	2,443,879.78	2,398,298.00
ลูกหนี้เอกชน	39,720,092.32	41,867,550.08
รวม	42,163,972.10	44,265,848.08
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,720,092.32)	(41,840,706.24)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,443,879.78	2,425,141.84
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	49,323.20	239,901.00
เงินตรงจ่าย	85,600.00	77,971.00
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นอกระบบอื่น - สุทธิ	<u>2,578,802.98</u>	<u>2,743,013.84</u>

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย :-(ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ลูกหนี้การค้าในฐานงบการเงินสามารถวิเคราะห์ตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลูกหนี้ภาครัฐ	ลูกหนีเอกชน	รวม	ค่าเมื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2568</b>				
น้อยกว่า 1 เดือน	-	294,541.37	294,541.37	294,541.37
1 - 3 เดือน	-	129,458.43	129,458.43	129,458.43
3 - 6 เดือน	2,443,879.78	247,203.09	2,691,082.87	247,203.09
6 - 12 เดือน	-	164,937.00	164,937.00	164,937.00
เกินกว่า 12 เดือน	-	38,883,952.43	38,883,952.43	38,883,952.43
<b>รวม</b>	<b>2,443,879.78</b>	<b>39,720,092.32</b>	<b>42,163,972.10</b>	<b>39,720,092.32</b>
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(39,720,092.32)	(39,720,092.32)	
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>2,443,879.78</b>	<b>-</b>	<b>2,443,879.78</b>	

(หน่วย : บาท)

	ลูกหนี้ภาครัฐ	ลูกหนีเอกชน	รวม	ค่าเมื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2567</b>				
น้อยกว่า 1 เดือน	2,398,298.00	965,067.47	3,363,365.47	938,223.63
1 - 3 เดือน	-	59,898.18	59,898.18	59,898.18
3 - 6 เดือน	-	62,923.30	62,923.30	62,923.30
6 - 12 เดือน	-	261,825.34	261,825.34	261,825.34
เกินกว่า 12 เดือน	-	40,517,835.79	40,517,835.79	40,517,835.79
<b>รวม</b>	<b>2,398,298.00</b>	<b>41,867,550.08</b>	<b>44,265,848.08</b>	<b>41,840,706.24</b>
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(41,840,706.24)	(41,840,706.24)	
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>2,398,298.00</b>	<b>26,843.84</b>	<b>2,425,141.84</b>	

**บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย :- (ต่อ)**

ในปี 2568 บริษัท มีลูกหนี้เอกชน จำนวน 39.72 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้การค้าในประเทศต่างนานเกิน 6 เดือน 11 ราย จำนวน 39.05 ล้านบาท ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างติดตามหนี้ และอยู่ระหว่างฟ้องร้องติดตามหาหลักทรัพย์มาชำระหนี้

ทั้งนี้ บริษัทมีลูกหนี้รายบริษัท เอส.ดับบลิว.ดี กรุ๊ป จำกัด มูลค่าจำนวน 10.13 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากกรณีซัดคิน 2 ฉบับ และฟ้องเรื่อง ผิดสัญญาซื้อขาย ลูกหนี้ราย บริษัท เกรท แลมป์ต้า จำกัด มูลค่าจำนวน 24.40 ล้านบาท ลูกหนี้รายบริษัท อิตาลีเลียนไทย ดีเวลลอปเม้น จำกัด มูลค่าจำนวน 1.49 ล้านบาท ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 35 ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นฟ้องดำเนินคดีเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทมีลูกหนี้รายบริษัท โอซีที จำกัด หรือ บริษัท โอ๊คเวล คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ (เดิม) มูลค่าจำนวน 1.15 ล้านบาท ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 19 ปัจจุบันอยู่ระหว่างถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย จากลูกหนี้ดังกล่าว และลูกหนี้ต่างประเทศราย Singapore Technologies Marine Ltd. มูลค่าจำนวน 0.40 ล้านบาท บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาเรื่องการดำเนินการติดตามทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทรับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ข้างต้นทั้งหมดเต็มจำนวนแล้ว

**หมายเหตุ 8 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย :-**

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
เงินค้างรับในประเทศ - ภาครัฐ	4,627,438.44	4,905,013.44
เงินค้างรับในประเทศ - ภาคเอกชน	-	184,288.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	170,114.77	49,863.86
<b>รวมรายได้ค้างรับ</b>	<b>4,797,553.21</b>	<b>5,139,165.30</b>

**หมายเหตุ 9 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย :-**

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
พัสดุคงเหลือ	7,858,381.42	4,564,091.12
งานระหว่างทำ	57,632,904.93	4,050,000.00
สินค้าสำเร็จรูป	1,420,074.26	1,420,074.26
<b>รวม</b>	<b>66,911,360.61</b>	<b>10,034,165.38</b>
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	<b>(4,912,852.65)</b>	<b>(5,715,142.47)</b>
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่างานระหว่างทำ	<b>(4,050,000.00)</b>	<b>(4,050,000.00)</b>
<b>รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>57,948,507.96</b>	<b>269,022.91</b>

พัสดุคงเหลือจำนวน 7.86 ล้านบาท ประกอบด้วย พัสดुकคงคลังจำนวน 6.90 ล้านบาท สินค้าคงเหลือชั้นบนจำนวน 0.96 ล้านบาท ส่วนสินค้าสำเร็จรูป จำนวน 1.42 ล้านบาท เป็นมูลค่าของเรือออลูมิเนียม จำนวน 7 ลำ และงานระหว่างทำ จำนวน 57.63 ล้านบาท ทั้งนี้ได้มีการตั้งค่าเผื่อของงานซ่อมท่าอากาศยาน Dornier 228 จำนวน 4.05 ล้านบาท เนื่องจากได้หยุดดำเนินงานแล้ว

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 10 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	95,513.63	95,429.28
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น	270,995.87	6,243.48
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	366,509.50	101,672.76

หมายเหตุ 11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	7,045,985.61	3,557,814.68
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,045,985.61	3,557,814.68

หมายเหตุ 12 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
เงินฝากออมทรัพย์	83,657.17	83,204.16
เงินฝากประจำ 12 เดือน	5,134,876.04	5,073,348.09
รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5,218,533.21	5,156,552.25

บริษัท มีการนำบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่บัญชี 010-0-47950-2 จำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันสินเชื่อวงเงิน 15.00 ล้านบาท โดยโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ เพื่อค้ำประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคาร

บริษัทมีการนำบัญชีเงินฝากประจำ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่บัญชี 010-2-24146-5 จำนวนเงิน 5.13 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี

ผลจากคดีความของบริษัท อีช อีท จำกัด (มหาชน) ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจาก บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ในฐานะจำเลยที่ 2 ตามคดีหมายเลขดำที่ 310/2566 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 ในปี 2567 สำนักงานบังคับคดีกรุงเทพมหานคร 2 ได้มีหนังสือที่ ยธ 0513/(1) 2387 ลงวันที่ 20 มกราคม 2568 ถึงผู้จัดการธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องเป็นเงินในบัญชีเงินฝาก ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาถนนนาวา ประเภทกระแสรายวัน เลขที่ 010-6-00-245-7 ของบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด จำเลยที่ 2 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105486000315 ให้เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 23,110,388.98 บาท เป็นระยะเวลา 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือนี้ เมื่อพ้นระยะเวลาที่กำหนดข้างต้น ให้ถือวาระระยะเวลาอายัดเป็นการสิ้นสุดโดยไม่มีเจ้าต้องแจ้งผลการอายัด โดยการอายัดเงินดังกล่าวมีผลผูกพันอยู่ในบัญชีเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัท

ต่อมาศาลคดีหมายเลขแดงที่ พ.1166/2567 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 ศาลพิเคราะห์แล้ว เห็นว่าจำเลยที่ 2 เป็นรัฐวิสาหกิจ มีกระทรวงการคลังถือหุ้นทั้งหมด ทรัพย์สินทั้งหมดจึงเป็นทรัพย์สินของแผ่นดินตามกฎหมาย จึงมีคำสั่งให้เพิกถอนการอายัดบัญชีดังกล่าว

บริษัท อุรุกูเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 13 เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ ประกอบด้วย :-

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เงินลงทุนในการร่วมค้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	(หน่วย : บาท)			
		อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ราคาหุ้น	
		ปี 2568	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2567
บริษัท กิจการร่วมค้า ไอสปีด คราฟ จำกัด	เพื่อร่วมกันสร้างและพัฒนา เรือดำน้ำความเร็วสูง เพื่อผลิต จำหน่ายและบริการ หลังการขายในและ ต่างประเทศ	33.33	33.33	4,750,000.00	4,750,000.00
				(4,750,000.00)	(4,750,000.00)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				-	-

บริษัท อุรุกูเทพ จำกัด สกลงร่วมค้ากับบริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด บริษัท ซี เครสท์ มารีน จำกัด และบริษัท บลูฮาร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ดำเนินกิจการในชื่อภาษาไทยว่า "กิจการร่วมค้าไอสปีด คราฟ" โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อร่วมกันสร้างและพัฒนาเรือดำน้ำความเร็วสูง เพื่อผลิต จำหน่าย และบริการหลังการขายในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนเป็นเงินสดฝ่ายละ 3.50 ล้านบาท ชำระงวดแรกฝ่ายละ 0.50 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจะชำระค่าหุ้นเป็นงวด ๆ ตามมติที่ประชุม

ตามรายงานการประชุมของ กิจการร่วมค้าไอสปีด คราฟ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ได้มีข้อหาหรือเรื่องการถอนตัวของบริษัท บลูฮาร์ท จำกัด ซึ่งทำให้ไม่มีผู้เข้าร่วมทุนเหลือเพียง จำนวน 3 ราย ที่ประชุมมีมติเอกฉันท์ให้ดำเนินการต่อไป ดังนั้น ผู้เข้าร่วมทุนทั้ง 3 ราย จึงตกลงชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากเดิมบริษัทละ 3.50 ล้านบาท เป็นบริษัทละ 4.75 ล้านบาท

ปีงบประมาณ 2554 ได้ชำระค่าหุ้นงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 จำนวน 0.50 ล้านบาท งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 จำนวน 0.75 ล้านบาท งวดที่ 3 งวดที่ 4 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 จำนวน 1.72 ล้านบาท

ปีงบประมาณ 2555 ได้ตั้งค่าหุ้นงวดที่ 5 จำนวน 0.80 ล้านบาท และงวดที่ 6 จำนวน 0.98 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศ - ภาคเอกชน และในปีงบประมาณ 2556 ได้ชำระค่าหุ้นงวดที่ 5 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2555 จำนวน 0.80 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งสิ้น จำนวน 4.75 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัท รับผิดชอบการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว ทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจากไม่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจคืนกลับมา

หมายเหตุ 14 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ลูกหนี้เงินกู้สวัสดิการ บริษัท อุรุกูเทพ จำกัด	7,253,931.85	7,376,097.42
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	7,253,931.85	7,376,097.42



บริษัท สุ่กรุงเทพ จำกัด  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย :- (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีบันทึกใน		
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	2,421,721.77	3,063,719.24
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	173,931.43	196,944.18
รวม	<u>2,595,653.20</u>	<u>3,260,663.42</u>

หมายเหตุ 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)
	2568
	<u>ระบบคอมพิวเตอร์</u>
รวม	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	5,727,327.78
ซื้อเพิ่ม	-
ตัดจำหน่าย	(1,682,500.00)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>4,044,827.78</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	(5,355,695.06)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(228,380.21)
ตัดจำหน่าย	1,682,499.00
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>(3,901,576.27)</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>143,251.51</u>
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	<u>371,632.72</u>

✓

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย :- (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)	
	2567	
	ระบบคอมพิวเตอร์	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566		5,385,327.78
ซื้อเพิ่ม		342,000.00
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567		5,727,327.78
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566		(4,550,779.37)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		(804,915.69)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567		(5,355,695.06)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567		371,632.72
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566		834,548.41

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีบันทึกใน		
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	74,992.50	408,562.56
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	153,387.71	396,353.13
รวม	228,380.21	804,915.69

หมายเหตุ 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ประกอบด้วย :-

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่กิจการมีกิจกรรมการเช่าที่มีสาระสำคัญ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
- อาคาร	644,055.21	632,522.33

บริษัท สุทธิกรุงเทพ จำกัด  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ประกอบด้วย :- (ต่อ)

รายการที่ไว้บูโนกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี และกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
อายุสัญญาเช่าคงเหลือเฉลี่ย (ปี)	1	2
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	524,355.35	474,391.76
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลง ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	122,557.21	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	560,472.00	514,188.00
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)	67,098.99	48,528.18
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	491,082.20	1,014,425.09

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

สรุปได้ดังนี้	(หน่วย : บาท)
	2568
<b>รวม</b>	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	1,423,175.28
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	122,557.21
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	1,545,732.49
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	(790,652.95)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง ระหว่างปี	413,331.02
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(524,355.35)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	(901,677.28)
<b>มูลค่าสุทธิคงเหลือตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	644,055.21
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	632,522.33

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ประกอบด้วย :- (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)	
	2567	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	1,423,175.28	
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	-	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	1,423,175.28	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	(316,261.19)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(474,391.76)	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	(790,652.95)	
<b>มูลค่าสุทธิคงเหลือตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	632,522.33	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	1,106,914.09	

	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	524,355.35	474,391.76
<b>รวม</b>	524,355.35	474,391.76

หมายเหตุ 18 เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
<b>เงินเบิกเกินบัญชี</b>		
เงินกู้เพื่อบริหารสภาพคล่องจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,786,628.17	3,101,331.67
<b>รวมเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	4,786,628.17	3,101,331.67

✓

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 18 เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย :- (ต่อ)  
ยอดคงเหลือเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567  
แยกตามประเภทเงินกู้ยืม เป็นดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	2568		2567	
	อัตราดอกเบี้ย	จำนวน	อัตราดอกเบี้ย	จำนวน
เงินเบิกเกินบัญชี	ร้อยละ 2.900 ต่อปี	4,786,628.17	ร้อยละ 3.225 ต่อปี	3,101,331.67
รวม		4,786,628.17		3,101,331.67

หมายเหตุ 19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ - ภาครัฐ	173,215.19	200,525.90
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ - ภาคเอกชน	2,538,483.75	2,283,915.00
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	5,353,644.91	-
เช็คจ่ายล่วงหน้า	-	3,120.00
เจ้าหนี้อื่น	79,907,996.63	140,907,996.63
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	87,973,340.48	143,395,557.53

**บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

หมายเหตุ 19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย :- (ต่อ)

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

1. เจ้าหนี้ค่าความเสียหายกรณีผิดสัญญาก่อสร้างกับบริษัทโอเคเวล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด หรือบริษัท โอซีที จำกัด สืบเนื่องจากบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้เคยยื่นฟ้องบริษัท โอเคเวล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด หรือบริษัท โอซีที จำกัด ต่อศาลปกครองกลาง กรณีผิดสัญญาเช่าช่วง ไม่สามารถทำงานก่อสร้างอุโมงค์ อาคาร และสิ่งอำนวยความสะดวก พุทธทรัพย์ จำนวน 548,255,991.75 บาท และบริษัท โอเคเวล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด ได้ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหาย จำนวน 151,216,899.00 บาท ในคดีหมายเลขดำที่ 680/2558 และคดีหมายเลขแดง 1278/2561 โดยเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ศาลพิพากษายกฟ้องคดีที่บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด เป็นโจทก์ และให้บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ชำระค่าเสียหายให้กับ บริษัท โอเคเวล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด จำนวน 75,108,724.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน ตั้งแต่วันนับแต่วันฟ้องแย้ง (20 สิงหาคม 2558) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ โดยชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีมีงที่สุด บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาคตามคดีแดง หมายเลข ย.65/2566 ให้บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ชำระค่าเสียหายให้กับบริษัท โอเคเวล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด จำนวน 74,108,724.00 บาท ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงินตั้งแต่วันนับแต่วันฟ้องแย้ง (20 สิงหาคม 2558) จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ตามที่พระราชกฤษฎีกากำหนด บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ นอกนั้นให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น ภายหลังจากคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด บริษัทได้มีการตั้งประมาณการผลเสียหาย เป็นเงินต้นจำนวน 74,108,724.00 บาท เงินเพิ่ม จำนวน 40,564,233.52 บาท ค่าจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 รวมทั้งสิ้นจำนวน 114,672,957.52 บาท โงงบการเงิน ปี 2566 แล้ว

อย่างไรก็ตามบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการชำระหนี้ให้กับบริษัท โอเคเวล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด ตามคำพิพากษากภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ และได้ดำเนินการทำหนังสือชี้แจงเหตุผลที่ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวได้ ต่อมา สำนักงานศาลปกครองกลาง ได้มีหนังสือแจ้งคำสั่ง ลงวันที่ 25 มีนาคม 2567 มายังบริษัท เนื่องจากด้วยคดีนี้ ศาลได้มีคำสั่งเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคำบังคับคดีของศาลปกครอง ลงวันที่ 22 มีนาคม 2567 ให้ผู้ฟ้องคดีปฏิบัติตามคำบังคับใน คำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว โดยให้สำนักงานบังคับคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง ติดตามผลการดำเนินการของผู้ฟ้องคดีดังกล่าว และรายงานให้ศาลทราบทุก 30 วัน และสำนักงานบังคับคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง ได้มีหนังสือมา ยังบริษัท เพื่อขอทราบผลการปฏิบัติตามคำบังคับของศาลปกครอง ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติตามคำบังคับของ ศาลปกครองแล้ว จำนวน 5 ครั้ง ภายหลังมีคำพิพากษา บริษัทยังมีได้ดำเนินการชำระหนี้ตามคำพิพากษา จึงทำให้เรื่องดังกล่าวอยู่ใน ชั้นบังคับคดีของสำนักงานบังคับคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง ทั้งนี้บริษัทขอผู้ระหว่างการเจรจาต่อรองค่าเสียหายดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการรับรู้นี้สิ้นจากค่าเบี่ยปรับเงินเพิ่มในปี 2567 จำนวน 3,705,436.20 บาท

บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ 29 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด ได้จัดตั้ง "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด" ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 34.74 ล้านบาท มีสมาชิก จำนวน 53 ราย

ในปี 2566 บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับปีให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 2.17 ล้านบาท (2565 : จำนวน 2.91 ล้านบาท)

หมายเหตุ 30 การผูกพันและหนี้การค้าประกัน

	วงเงิน (ล้านบาท)		หลักทรัพย์ค้ำประกัน
	ปี 2566	ปี 2565	
เงินเบิกเกินบัญชี	5	5	เงินฝากประจำ
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	15	15	
สินเชื่อระยะสั้น (TR) / เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	30	30	

หมายเหตุ 31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

1. บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท ไอศเวิล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด หรือ บริษัท ไอซีที จำกัด ต่อศาลปกครองกลาง กรณีผิดสัญญาเช่าช่วง ไม่สามารถทำงานก่อสร้างอุโมงค์เรือ อาคาร และสิ่งอำนวยความสะดวก ทุนทรัพย์ จำนวน 548,255,991.75 บาท และบริษัท ไอศเวิล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด ได้ฟ้องแจ้งเรียกค่าเสียหาย จำนวน 151,216,899.00 บาท ในคดีหมายเลขดำที่ 680/2558 และคดีหมายเลขแดง 1278/2561 โดยเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ศาลพิพากษายกฟ้องคดีที่บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด เป็นโจทก์ และให้บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด ชำระค่าเสียหายให้กับ บริษัท ไอศเวิล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด จำนวน 75,108,724.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน ตั้งกล่าวนับแต่วันฟ้องแจ้ง (20 สิงหาคม 2558) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ โดยชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาคัดแดง หมายเลข อ.65/2566 ให้บริษัท อุกรุงเทฟ จำกัด ชำระค่าเสียหายให้กับบริษัท ไอศเวิล คอร์เปอร์เรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด จำนวน 74,108,724.00 บาท ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันฟ้องแจ้ง (20 สิงหาคม 2558) จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ตามที่พระราชกฤษฎีกา กำหนด นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ นอกนั้นให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด บริษัทฯ ได้มีการตั้งประมาณการผลเสียหายเป็นเงินต้นรวมกับเงินเพิ่ม จำนวนทั้งสิ้น 114,672,957.52 บาท ในงบการเงินแล้ว และยังอยู่ระหว่างการเจรจาขอประนอมหนี้กับบริษัทดังกล่าวต่อไป

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ 31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

2. ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้รับแบบแจ้งประเมิน เรียกเก็บอากรขาเข้า อากรขาออก ภาษีสรรพสามิต ภาษีมูลค่าเพิ่ม และภาษีอื่น ๆ จากกรมศุลกากร รวมเป็นเงินภาษีที่เรียกเก็บ ณ วันที่ประเมิน จำนวนทั้งสิ้น 21,549,602.91 บาท แต่ บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์คัดค้านการประเมินภาษีอากรดังกล่าว ต่อมากรมศุลกากรโดยคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้มีคำวินิจฉัยว่าเห็นควรยกค่าอุทธรณ์คัดค้านการประเมินอากร และไม่รับวินิจฉัยค่าอุทธรณ์คัดค้านการประเมินอากร และให้ผู้อุทธรณ์ชำระอากรขาเข้าและเงินเพิ่มอากรขาเข้า รวมทั้งภาษีอื่น ๆ ตามที่เรียกเก็บ ต่อมา วันที่ 26 กันยายน 2566 ได้มีหนังสือจากคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์กรมศุลกากร เรื่อง แจ้งคำวินิจฉัยอุทธรณ์สินค้า โดยผู้อุทธรณ์มีสิทธิฟ้องเป็นคดีต่อศาลภายในกำหนด 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งคำวินิจฉัยอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับรู้รายการดังกล่าวพร้อมทั้งเบี้ยปรับเงินเพิ่มในงบการเงินแล้ว เป็นจำนวนเงิน 21,549,602.91 บาท และยังคงอยู่ระหว่างดำเนินการอุทธรณ์คำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากผลของเหตุการณ์ดังกล่าวมากกว่าที่ได้รับไว้แล้วในงบการเงิน อย่างมีสาระสำคัญ

3. ในระหว่างปี 2566 บริษัท ลิซ อิท จำกัด (มหาชน) ที่้องร้องเรียกค่าเสียหายจาก บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด ในฐานะจำเลยที่ 2 ตามคดีหมายเลขคำที่ 310/2566 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 เนื่องจากจำเลยที่ 1 ในฐานะเจ้าหนี้เดิม ของบริษัทฯ ได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องหนี้การค้างชำระที่ได้รับจากจำเลยที่ 2 ประจำงวดงาน ที่ 6 มูลค่า 26,001,000.00 บาท ตามสัญญาว่าจ้างซ่อมทำอากาศยาน Domier 228 แบบคืนสภาพ (Refurbish) สัญญาเลขที่ 1/2565 ฉบับลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ที่มีกับจำเลยที่ 2 ให้แก่โจทก์ อย่างไรก็ตาม ในคดีนี้ บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด จำเลยที่ 2 ได้ดำเนินการจัดทำคำให้การและยื่นต่อศาลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 15 และ 16 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากผลของเหตุการณ์ดังกล่าว อย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวในงบการเงิน

หมายเหตุ 32 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท เอส.ดับบลิว.ดี กรุ๊ป จำกัด คดีหมายเลขคำที่ อ 963/2565 ความอาญา เรื่องข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ.2534 ต่อศาลแขวงพระนครใต้ ทนทรัพย์จำนวน 10,133,970.00 บาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างนัดสืบพยาน และเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้มีการยื่นฟ้องความแพ่ง บริษัทดังกล่าว ต่อศาลจังหวัดปทุมธานี ข้อหาหรือฐานความผิด เรื่องผิดสัญญาซื้อขาย คดีหมายเลขคำที่ พ.633/2565 ทนทรัพย์จำนวน 10,545,020.48 บาท โดยศาลได้มีคำพิพากษา ให้ถูกท่งชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทแล้ว และในวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 ได้ส่งเรื่องให้สำนักกฎหมายดำเนินการบังคับคดีต่อไป

หมายเหตุ 33 การอนุมัติงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

*Jee*

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 21 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย :- (ต่อ)

ต่อมาทางบริษัท ลิซ อีท จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ชำระหนี้ตามคำพิพากษา ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2568 และต่อมาได้รับหนังสือจากสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0817.2/4003 ลงวันที่ 30 กันยายน 2568 ขอให้บริษัท ชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาล (ตามหมายเหตุ 34) เนื่องจากสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้รับหนังสือร้องเรียนจากบริษัท ลิซ อีท จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการต่อรองกับบริษัท ลิซ อีท จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	203,915.21	160,186.97
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,988,630.56	2,130,075.98
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>2,192,545.77</u>	<u>2,290,262.95</u>

หมายเหตุ 23 หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย :-

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิเหลือตามบัญชีต้นปี	660,490.99	1,126,150.81
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	501,175.23	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	67,098.99	48,528.18
มูลค่าสุทธิคงเหลือตามบัญชี	1,228,765.21	1,174,678.99
หัก ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(560,472.00)	(514,188.00)
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(529,828.51)	(490,972.66)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ยังกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>138,464.70</u>	<u>169,518.33</u>

หมายเหตุ 24 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย :-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์  
จำนวนเงินสำรองโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยเมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	12,938,846.89	12,138,514.98
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
บวก ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยยังปีปัจจุบัน	1,511,746.30	1,466,998.58
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,057,300.01)	(666,666.67)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ ปลายปี	<u>12,393,293.18</u>	<u>12,938,846.89</u>

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 24 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย :- (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

	2568	2567
อัตราคิดลด	3.58	3.58
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5
อัตราเงินเฟ้อระยะยาว	3	3
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.43 - 17.19	1.43 - 17.19
อัตราบรรณ	คงค้างการณโดย ปี 2560	คงค้างการณโดย ปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีดังนี้  
(หน่วย : บาท)

	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(891,642.62)	1,032,691.36
อัตราการเพิ่มของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	944,860.63	(1,271,949.54)
อัตราการบรรณ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0 ของ TMO)	(159,915.25)	162,000.12

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 มีดังนี้  
(หน่วย : บาท)

	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(894,070.55)	1,034,807.47
อัตราการเพิ่มของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	1,276,244.41	(1,118,999.03)
อัตราการบรรณ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0 ของ TMO)	(141,401.86)	143,223.34

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวอาจที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

ตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่องมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) โดยประกาศฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติม กรณีนายจ้างเลิกจ้างและกรณีเกษียณอายุสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา

บริษัท สุ่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 25 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
รายได้ค่าเช่าตึกแถว	4,537,138.00	4,616,157.00
รายได้ค่าเช่าและอื่น ๆ	1,004,957.98	1,721,407.25
รายได้เบ็ดเตล็ด	647,527.09	755,396.93
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมพนักงาน	240,369.70	226,340.22
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น	6,429,992.77	7,319,301.40

หมายเหตุ 26 งบลงทุน ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	อนุมัติประจำปี	จ่ายจริง
อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	-	169,500.00
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	-	1,712,639.44
เครื่องใช้สำนักงาน	-	318,104.68
สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,500,000.00	-
รวมงบลงทุน	2,500,000.00	2,200,244.12

หมายเหตุ 27 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทดำเนินงานกิจการในส่วนงานเดียว คือ สร้างและซ่อมเรือ โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย

**บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 28 ผลการดำเนินงาน**

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 วิเคราะห์ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		เพิ่ม (ลด)	
	2568	2567	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการดำเนินงาน	64,727,718.08	98,001,753.45	(33,274,035.37)	(33.95)
รายได้อื่น	1,230,865.14	75,013.99	1,155,851.15	1,540.85
<b>รวมรายได้</b>	<b>65,958,583.22</b>	<b>98,076,767.44</b>	<b>(32,118,184.22)</b>	<b>(32.75)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนในการดำเนินงาน	68,041,957.56	102,442,334.59	(34,400,377.03)	(33.58)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	193,991,790.55	48,760,170.99	145,231,619.56	297.85
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>262,033,748.11</b>	<b>151,202,505.58</b>	<b>110,831,242.53</b>	<b>73.30</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>(196,075,164.89)</b>	<b>(53,125,738.14)</b>	<b>(142,949,426.75)</b>	<b>269.08</b>
<b>หัก ต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>(190,693.93)</b>	<b>(124,474.92)</b>	<b>(66,219.01)</b>	<b>53.20</b>
<b>กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(196,265,858.82)</b>	<b>(53,250,213.06)</b>	<b>(143,015,645.76)</b>	<b>268.57</b>
<b>หัก ภาษีเงินได้</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(196,265,858.82)</b>	<b>(53,250,213.06)</b>	<b>(143,015,645.76)</b>	<b>268.57</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 64.73 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 33.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.95 เนื่องจากส่วนใหญ่มีรายได้จากงานซ่อมและงานสร้างแสดง และมีต้นทุนในการดำเนินงาน มีจำนวน 68.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.58 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร จำนวน 193.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 145.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 297.85 ผลการดำเนินงานของปี 2568 มีผลขาดทุน จำนวน 196.27 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น 143.02 ล้านบาท คิดเป็น 268.57 เนื่องจากในปี 2568 มีการรับรู้ประมาณการค่าปรับจากการไม่สามารถส่งมอบงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาของโครงการเรือขุดสูงดิน จำนวน 142.12 ล้านบาท

**หมายเหตุ 29 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้ง "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด" ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 32.39 ล้านบาท มีสมาชิก จำนวน 70 ราย

ในปีนี้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับปีให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 2.24 ล้านบาท (2567 : จำนวน 2.17 ล้านบาท ) ✓

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 30 การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

30.1 การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

	(หน่วย : บาท)	
	2568	
	วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	263,781,974.67	263,781,974.67
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,578,802.98	2,578,802.98
รายได้ค้างรับ	4,797,553.21	4,797,553.21
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5,218,533.21	5,218,533.21
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	7,253,931.85	7,253,931.85
เงินมัดจำและเงินประกัน	695,050.00	695,050.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16,526,778.59	16,526,778.59
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>300,852,624.51</b>	<b>300,852,624.51</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	4,786,628.17	4,786,628.17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	87,973,340.48	87,973,340.48
หนี้สินตามสัญญาเช่า	668,293.21	668,293.21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	181,147,208.91	181,147,208.91
เงินประกันสัญญา	5,678,987.70	5,678,987.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,192,545.77	2,192,545.77
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>282,447,004.24</b>	<b>282,447,004.24</b>

✓

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 30 การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

30.1 การจัดประเภทหลักทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)	
	2567	
	วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,642,026.48	2,642,026.48
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,743,013.84	2,743,013.84
รายได้ค้างรับ	5,139,165.30	5,139,165.30
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5,156,552.25	5,156,552.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	7,376,097.42	7,376,097.42
เงินมัดจำและเงินประกัน	695,050.00	695,050.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	18,586,224.56	18,586,224.56
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>42,338,129.85</b>	<b>42,338,129.85</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,101,331.67	3,101,331.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียนอื่น	143,395,557.53	143,395,557.53
หนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	660,490.99	660,490.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	109,501,857.04	109,501,857.04
เงินประกันสัญญา	6,810,857.90	6,810,857.90
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,290,262.95	2,290,262.95
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>265,760,358.08</b>	<b>265,760,358.08</b>

30.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสีย และเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
หนี้สิน	790,986,764.78	279,473,547.15
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,670,693,174.96	3,866,959,033.78
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.22	0.07

บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 30 การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

30.3 การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า และการรับรู้รายการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5

กิจกรรมของบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงจากมูลค่าสุทธิรวม แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการค้าเป็นงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ดังนี้

30.3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อชำระหนี้สิน การระงับตามที่กำหนดไว้ในงบการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่าบริษัท มีภาระหนี้สินที่ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันการชำระเงินได้ครบถ้วนและตรงเวลาเมื่อถึงกำหนด แต่อย่างไรก็ตามบริษัท มีแผนในการบริหารและจัดการเพื่อยังคงให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทยังมีทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูง คือ ที่ดิน และมีแนวโน้มในการหากระแสเงินสดจากที่ดินดังกล่าว

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายให้มีอย่างเพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัท วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	( หน่วย : บาท )		
	2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	87,973,340.48	-	87,973,340.48
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	181,147,208.91	-	181,147,208.91
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	4,786,628.17	-	4,786,628.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	529,828.51	138,464.70	668,293.21
เงินประกันสัญญา	-	5,678,987.70	5,678,987.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,192,545.77	-	2,192,545.77

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 30 การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)  
30.3 การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)  
30.3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

( หน่วย : บาท )

	2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	143,395,557.53	-	143,395,557.53
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	109,501,857.04	-	109,501,857.04
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,101,331.67	-	3,101,331.67
หนี้สินตามสัญญาเช่า	490,972.66	169,518.33	660,490.99
เงินประกันสัญญา	-	6,810,857.90	6,810,857.90
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,290,262.95	-	2,290,262.95
จำนวนเงินต้นและจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงค้างของวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้			

( หน่วย : ล้านบาท )

	วงเงินรวม		วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	
	2568	2567	2568	2567
วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบผูกพัน	50.00	50.00	45.21	46.90

## 30.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

( หน่วย : บาท )

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2568			รวม
		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1 - 5 ปี	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.500 - 1.225	263,771,974.67	-	-	263,771,974.67
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	0.500 - 1.225	5,218,533.21	-	-	5,218,533.21
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	-	-	7,253,931.85	7,253,931.85
รวม		268,990,507.88	-	7,253,931.85	276,244,439.73

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 30 การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)  
30.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

( หน่วย : บาท )

	2568				
	อัตราดอกเบี้ย ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อ ปี)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี 1 - 5 ปี		รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2.500	4,786,628.17	-	-	4,786,628.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.305	-	529,828.51	138,464.70	668,293.21
รวม		4,786,628.17	529,828.51	138,464.70	5,454,921.38

( หน่วย : บาท )

	2567				
	อัตราดอกเบี้ย ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อ ปี)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี 1 - 5 ปี		รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.575 - 1.225	2,637,009.48	-	-	2,637,009.48
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.575 - 1.225	5,156,552.25	-	-	5,156,552.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	-	-	7,376,097.42	7,376,097.42
รวม		7,793,561.73	-	7,376,097.42	15,169,659.15
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	3.225	3,101,331.67	-	-	3,101,331.67
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.305	-	490,972.66	169,518.33	660,490.99
รวม		3,101,331.67	490,972.66	169,518.33	3,761,822.66

30.3.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท ไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายการทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 800000061377 แต่จำนวนเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

30.3.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัท มีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและบริการ โดยให้ลูกค้าจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ดังนั้นบริษัท จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

รวมถึงที่กล่าวในหมายเหตุ 7 และ 34

บริษัท ยูกรุ๊ป จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 30 การเปิดเผยเรื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

30.3.5 ความเสี่ยงด้านตลาด

- อัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ย	(หน่วย : บาท)	
	ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567
เมื่ออัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	62,086.23	32,697.01
เมื่ออัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 1	(62,086.23)	(32,697.01)

30.3.6 ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร และถูกหนี้ยการค่า ซึ่งมีการให้สินเชื่อบริษัท และเงินให้กู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับสภาวะตลาด หนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกันกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัท กรุงเทพ จำกัด  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าและงานระหว่างทำ	(56,877,195.23)	1,469,009.29
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าและงานระหว่างทำลดลง	(802,289.82)	4,336,233.56
ซื้อสินค้า	78,498,880.71	10,461,016.21
ต้นทุนอื่น ๆ	18,646,390.76	55,425,251.48
ค่าใช้จ่ายบุคลากรและผลประโยชน์ของพนักงาน	37,332,669.27	39,376,908.61
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	2,656,000.00	2,733,750.00
ค่าสาธารณูปโภค	2,243,385.96	2,195,425.23
ค่าซ่อมแซม	1,630,171.62	469,500.19
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,348,388.76	4,539,970.87
ค่าวัสดุ	102,506.28	388,155.01
ดอกเบี้ยจ่าย	190,693.93	124,474.92
ค่าผลเสียหายจากคดีความและเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	158,446,857.74	15,055,010.91
ค่าใช้จ่ายอื่น	16,807,982.06	14,752,274.22

หมายเหตุ 32 การผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

	วงเงิน (ล้านบาท)		หลักทรัพย์ค้ำประกัน
	2568	2567	
เงินเบิกเกินบัญชี	5	5	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	15	15	เงินฝากประจำ
สินเชื่อระยะสั้น (TR) / เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	30	30	

หมายเหตุ 33 ประมาณการหนี้สินระยะสั้นอื่น

บริษัทได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาต่อเรือชุดแบบยุงติน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 กับการทำเรือแห่งประเทศไทย มูลค่า 2,493,000,000.00 บาท ซึ่งได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 163,093,457.94 บาท อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2568 บริษัทไม่สามารถส่งมอบรถงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ซึ่งการทำเรือแห่งประเทศไทยได้มีหนังสือที่ ผ.น.อ.465/2568 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2568 เพื่อขอแจ้งสวณสิทธิ์ในการคิดค่าปรับและใช้สิทธิบอกเลิกสัญญากับบริษัท ส่งผลให้อาจเกิดค่าปรับและอาจถูกบอกเลิกสัญญาตามที่ระบุในเงื่อนไขของสัญญา ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือที่ กท 5700/752 ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทยินยอมชำระค่าปรับและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ให้แก่ การทำเรือแห่งประเทศไทย โดยไม่มีเงื่อนไขทั้งสิ้น และพร้อมที่จะปฏิบัติงานตามเงื่อนไขหรือตามกำหนดของการทำเรือแห่งประเทศไทยต่อไป

**บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 33 ประมาณการหนี้สินระยะสั้นอื่น (ต่อ)**

ทั้งนี้ หากทางบริษัทสามารถดำเนินงานได้เร็วขึ้น และสามารถเจรจากับผู้ว่าจ้างเพื่อขอพิจารณาเกี่ยวกับการลดค่าปรับได้ อาจส่งผลให้ภาระค่าปรับลดลง อย่างไรก็ตาม การดำเนินการโครงการยังมีความไม่แน่นอนในการดำเนินงานไปแล้วเสร็จตามเวลา และในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินงานได้ อาจถูกบอกเลิกสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้าง โดยสัญญาจ้างกำหนดว่า " ผู้รับจ้างต้องเริ่มทำงานที่รับจ้างภายในกำหนด 900 วัน นับตั้งแต่วันลงนามในสัญญาถ้าผู้รับจ้างมิได้ลงมือทำงานภายในกำหนดเวลาหรือไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จ ตามกำหนดเวลา หรือมีเหตุให้เชื่อได้ว่าผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาหรือตกเป็นผู้ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด หรือตกเป็นผู้ล้มละลาย หรือเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามคำสั่งหรือจะแล้วเสร็จล่าช้าเกินกว่ากำหนดเวลาหรือผู้รับจ้างทำผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง ของคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ผู้ว่าจ้างมีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาได้ และมีสิทธิจ้างผู้รับจ้างรายใหม่เข้าทำงานของผู้รับจ้างให้ลุล่วงไปได้ด้วย การใช้สิทธิบอกเลิกสัญญานั้นไม่กระทบสิทธิของผู้ว่าจ้างที่จะเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้รับจ้าง "

ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ว่าจ้างเพื่อขอพิจารณาเกี่ยวกับการลดค่าปรับดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับในงบการเงิน จำนวน 142,124,299.07 บาท แล้ว (คำนวณค่าปรับตามสัญญาในอัตราร้อยละ 0.10 ต่อวัน ของราคาจ้าง นับจากวันที่ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามแผนงานเดิม) ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากผลของเหตุการณ์ดังกล่าวมากกว่าที่ได้รับรู้ไว้ในงบการเงินแล้ว

**หมายเหตุ 34 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น**

ปี 2566 บริษัท ลิซ อิท จำกัด (มหาชน) พ้องร้องเรียกค่าเสียหายจาก บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด ในฐานะจำเลยที่ 2 ตามคดีหมายเลขคำที่ 310/2566 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 เนื่องจากบริษัท เอ บี เอ็น อินฟินีตี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด จำเลยที่ 1 ในฐานะเจ้าหนี้เดิมของบริษัทได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องหนี้การค่าที่จะได้รับจากจำเลยที่ 2 ประจำงวดงานที่ 6 มูลค่า 26,001,000.00 บาท ตามสัญญาว่าจ้างซ่อมทำอากาศยาน Domier 228 แบบคืนสภาพ (Refurbish) สัญญาเลขที่ 1/2565 ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ที่มีกับจำเลยที่ 2 ให้แก่โจทก์ อย่างไรก็ตามในคดีนี้ บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด จำเลยที่ 2 ได้ดำเนินการจัดทำคำให้การ และยื่นต่อศาลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566 และได้นัดสืบพยานโจทก์ และจำเลย ในวันที่ 15 และ 16 กุมภาพันธ์ 2567 และต่อมาศาลได้มีคำพิพากษาให้ที่ 1 และ จำเลยที่ 2 ร่วมกันชำระหนี้เงินแก่โจทก์จำนวนเงิน 19,107,708.22 บาท พร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปีของเงินต้น จำนวน 17,508,005.32 บาท นับตั้งจากรับฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจำเลยที่ 1 และ 2 ชำระเสร็จแก่โจทก์ ต่อมาศาลได้มีหมายนำปิดศาล ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2567 ให้บริษัทปฏิบัติตามคำพิพากษาหรือคำสั่งที่กล่าวแล้วภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับคำบังคับนี้เป็นต้นไป

ต่อมาในระหว่างปี 2568 บริษัท ลิซ อิท จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัท ผู้กรุงเทพ จำกัด ชำระหนี้ตามคำพิพากษา ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2568 เป็นจำนวนเงิน 19,107,708.22 บาท พร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 17,508,005.32 บาท นับตั้งจากรวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 และได้รับหนังสือจากสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0817.2/4003 ลงวันที่ 30 กันยายน 2568 ขอให้บริษัท ชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาล เนื่องจากสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้รับหนังสือร้องเรียนจากบริษัท ลิซ อิท จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเจรจาต่อรอง กับบริษัท ลิซ อิท จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากผลของเหตุการณ์ดังกล่าวเพิ่มเติมจากที่เคยรับรู้เจ้าหน้าที่ต้นทุนงานค้างจ่าย (หมายเหตุ 21) ในงบการเงินแล้วอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจึงยังมิได้รับรู้ความเสียหายดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงิน

**บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 35 คดีฟ้องร้อง**

1. เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท เอส.ดับบลิว.ดี กรุ๊ป จำกัด คดีหมายเลขดำที่ อ 963/2565 ความอาญา เรื่องข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ.2534 ต่อศาลแขวงพระนครใต้ ทุนทรัพย์จำนวน 10,133,970.00 บาท และเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้มีการยื่นฟ้องความแพ่งบริษัทดังกล่าว ต่อศาลจังหวัดปทุมธานี ข้อหาหรือฐานความผิดเรื่องผิดสัญญาซื้อขายคดีหมายเลขดำที่ พ.633/2565 ทุนทรัพย์จำนวน 10,545,020.48 บาท โดยศาลได้มี คำพิพากษา ให้ลูกหนี้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทแล้ว และในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ยื่นฟ้องคดีหมายเลขแดงที่ พ 64/2566 ซึ่งในปัจจุบันอยู่ในชั้นบังคับคดีของสำนักงานบังคับคดีศาลปกครอง ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2566 บริษัทได้มีการยื่นฟ้องบริษัท เอส.ดับบลิว.ดี กรุ๊ป จำกัด (จำเลยที่ 1) และ นายวิศ ตั้งสิริอินกร (จำเลยที่ 2) ตามคดีหมายเลขแดง ที่ อ 1366/2566 ความอาญา โดยมีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสองมีความผิดตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 ตัดสินให้จำคุกจำเลยที่ 2 และปรับจำเลยที่ 1 เป็นจำนวนเงิน 120,000.00 บาท อย่างไรก็ตาม คาดว่าคดีนี้ถึงที่สุดแล้ว เนื่องจากไม่ปรากฏว่าได้รับสำเนาคำอุทธรณ์ของจำเลยต่อศาล
2. เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้น จำกัด (มหาชน) คดีหมายเลขดำที่ พ 3284/2567 ความแพ่ง เรื่องข้อหาหรือฐานความผิดสัญญา จ้างทำของ เรียกค่าเสียหายทุนทรัพย์จำนวน 3,037,669.29 บาท ต่อมาได้มีการนัดสืบพยานในวันที่ 16 กันยายน 2567 ซึ่งฝั่งโจทก์และจำเลยได้มีความประสงค์จะเจรจาตกลงกัน ต่อมาศาลได้นัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 โดยจำเลยได้ส่งข้อเสนอแนะในการชำระหนี้ให้แก่บริษัทเป็นจำนวน 2,766,340.55 บาท แบ่งชำระเป็น 18 งวด งวดละ 153,685.58 บาท โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนมีนาคม 2568 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาได้มีการนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 22 เมษายน 2568 และได้มีการทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อศาล โดยจำเลยตกลงชำระเงินให้แก่โจทก์ตามมูลค่างานก่อนหักภาษี ณ ที่จ่าย จำนวน 2,766,340.55 บาท พร้อมค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของโจทก์ จำนวน 100,000.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,866,340.55 บาท โดยตกลงชำระให้โจทก์เป็นรายงวด ๆ ละไม่น้อยกว่า 318,482.28 บาท โดยชำระให้แล้วเสร็จภายใน 9 งวด เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และงวดต่อไปทุกวันสิ้นสุดของเดือนทุก ๆ เดือนติดต่อกันไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ หากจำเลยผิดนัดชำระหนึ่งงวดใดให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมดและยินยอมให้โจทก์บังคับคดีในยอดหนี้ตามคำฟ้อง จำนวน 3,037,669.29 บาท โดยหักยอดเงินที่จำเลยได้ชำระแก่โจทก์แล้ว และจำเลยยินยอมชำระดอกเบี้ยแก่โจทก์ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นที่จำเลยค้างชำระ นับแต่วันที่ผิดนัดชำระเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นตามตามฟ้องแก่โจทก์
- ทั้งนี้ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้รับชำระเงินบางส่วนจาก บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้น จำกัด (มหาชน) จำนวนทั้งสิ้น 1,273,929.16 บาท
3. เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้ยื่นฟ้อง บริษัท เกท แลนด์ จำกัด คดีหมายเลขดำที่ พ 502/2567 ความแพ่ง เรื่องข้อหาหรือฐานความผิดสัญญา จ้างทำของ เรียกค่าเสียหาย ทุนทรัพย์จำนวน 27,123,004.93 บาท ต่อมาศาลมีคำพิพากษา ตามคดีหมายเลขแดงที่ พ715/2567 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2567 ให้จำเลยชำระเงินจำนวน 24,396,000.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยจนถึงวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 12 กันยายน 2567) ต้องไม่เกินจำนวน 2,727,004.93 บาท กับให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีถือเป็นพับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างมอบหมายให้สำนักงานกฎหมายเป็นผู้ดำเนินการสืบหาทรัพย์สินของจำเลย เพื่อยึดหรืออายัดทรัพย์สินของจำเลยมาบังคับคดีชำระหนี้แก่บริษัทตามคำพิพากษาของศาล

**บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**หมายเหตุ 35 คดีฟ้องร้อง (ต่อ)**

4. บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท โอซีที จำกัด จำกัด 1 และบริษัท โอเอสที จำกัด จำกัด 2 เรื่องข้อหาหรือฐานความผิดละเมิดสัญญา และศาลได้มีการพิพากษายกฟ้อง ต่อมาในปี 2567 บริษัทได้มีการยื่นฟ้อง คดีหมายเลขแดงที่ พ 1118/2567 วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 มูลค่าทุนทรัพย์ 788,331.00 บาท เพื่อขออุทธรณ์คำพิพากษาให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายดังกล่าว

5. ปี 2567 บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (จำเลย) ถูกบริษัท พีที แอนด์ เฟรนด์ จำกัด (โจทก์) ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ฟ้องเมื่อ 17 ตุลาคม 2567 เพื่อให้ศาลบังคับให้บริษัท ชำระเงิน จำนวน 2,715,104.47 บาท ตามคดีหมายเลขดำที่ พ 2005/2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 ศาลได้มีการนัดไกล่เกลี่ยคู่ความเจรจาสามารถตกลงกันได้และได้มีการจัดทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อศาล กำหนดให้จำเลยชำระเงินให้แก่โจทก์ เป็นจำนวน 1,554,496.00 บาท ภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ วันที่ 15 มิถุนายน 2568 หากวันครบกำหนดชำระตรงกับวันหยุดให้ชำระในวันถัดไป หากผิดนัด จำเลยยินยอมชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของเงินต้น นับแต่วันผิดนัดจนกว่าจำเลยจะชำระให้แก่โจทก์เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568 บริษัทได้ดำเนินการชำระหนี้ตามคำพิพากษาต่อศาลเป็นการเรียบร้อยแล้ว

6. ปี 2568 บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด (จำเลย) ถูกบริษัท ซี ซีเอสเอ็ม จำกัด (โจทก์) ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อ 6 พฤศจิกายน 2568 ตามคดีหมายเลขดำที่ พ 2238/2568 เรื่องข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายให้จำเลยชำระค่าเสียหาย แก่โจทก์ จำนวน 10,282,807.00 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 9,978,000.00 บาท นับแต่วันผิดนัดจากวันฟ้องของต้นเรื่องดังกล่าว ศาลได้นัดสืบพยานโจทก์ ในวันที่ 12 มกราคม 2569 ต่อมาบริษัทได้มีการเจรจาไกล่เกลี่ยกัน และในวันที่ 17 ธันวาคม 2568 บริษัท ได้มีการจ่ายชำระเงินให้แก่โจทก์ จำนวน 9,978,000.00 บาท แล้ว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2569 ซึ่งเป็นวันนัดสืบพยาน บริษัทเข้าใจว่าโจทก์จะดำเนินการถอนฟ้อง แต่บริษัทได้รับแจ้งจากโจทก์ว่ายังค้างชำระดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีจึงยังไม่ได้ยื่นคำขอถอนฟ้อง บริษัทจึงประสงค์จะต่อสู้คดี จึงขอเวลาขยายคำให้การออกไปอีก 30 วัน ศาลพิจารณาแล้ว ให้เลื่อนนัดชี้สองสถานหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569 และอนุญาตให้บริษัท ขยายระยะเวลายื่นคำให้การถึงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569

7. ปี 2568 บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด กับพวก 11 คน (จำเลย) ถูกอดีตผู้จัดการ ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อ 14 พฤศจิกายน 2568 ตามคดีหมายเลขดำที่ พ 2290/2568 ให้จำเลยทั้ง 11 คน ชดเชยค่าเสียหายจากการเลิกจ้างก่อนครบกำหนดตามสัญญาจ้างและ ไม่สามารถประกอบอาชีพหรือกิจการอื่นได้ รวมถึงขอให้ค่าความเสียหายจากไปเช่าหรือเผยแพร่ข่าวมีเนื้อหานับไม่เป็นความจริง รวมทั้งสิ้น 7,820,000.00 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันผิดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระให้แก่โจทก์เสร็จสิ้น ทั้งนี้อยู่ระหว่างนัดสืบพยานโจทก์

บริษัทคาดว่าไม่มีผลเสียหายจากคดีความในข้อ 6 และข้อ 7 อย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจึงยังมีได้รับรู้ประมาณหนี้สินจากคดีความดังกล่าวในงบการเงิน

**หมายเหตุ 36 การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569